

道

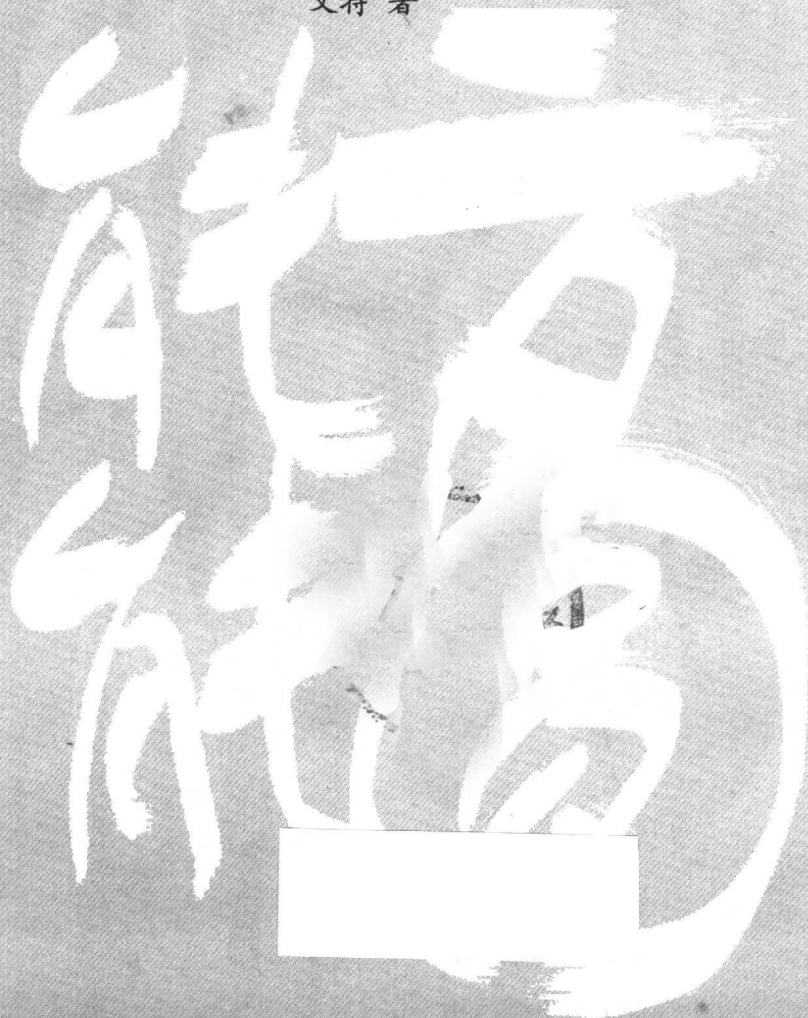
權

能方能圓

性合
則結
原性
將活
何靈
如何
到渾
然一
體

權道

文特 著



中国工人出版社

MAY 17/10

图书在版编目(CIP)数据

权道文特著. -北京:中国工人出版社,2004.1

ISBN 7-5008-3263-X

I.权... II.文... III.人生哲学-通俗读物
IV.B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2003)第126713号

出版发行:中国工人出版社

地 址:北京鼓楼外大街45号

邮 编:100011

电 话:(010)62350006(总编室) 62005038(传真)

发行热线:(010)62005049 62005042

网 址:<http://www.wp-china.com>

经 销:新华书店

印 刷:北京星月印刷厂

版 次:2004年3月第1版 2004年3月第1次印刷

开 本:880mm×1230mm 1/32

印 张:31.5

定 价:63.00元

书 号:ISBN 7-5008-3263-X/C·282

版权所有 侵权必究

印装错误可随时退换

总 序

《能上能下》、《能方能圆》、《能黑能白》这三本书，是符合辩证法的。《易》说：一阴一阳之谓道。

它们讲的都是为人处世的道理和技巧，而这些道理和技巧，我们要通过读史来发现。

三本书各有侧重。

《能上能下》讲的是能力与心态，既要能上又要能下，没有能力什么都谈不了，而平和的心态更是不可或缺。宦海沉浮，游泳和潜水的本领都很重要。

《能方能圆》讲的是原则性和灵活性相结合，结合到浑然一体的程度。有人喜欢拿古代的铜钱打比方，说最好的内方外圆，我认为内也需要圆外也需要方，既然讲到了灵活，那么方圆就更不能机械地对应到体用上。

《能黑能白》谈的是目的和手段，这个很清楚，黑是手段，白是目的，然而黑又可以是阶段性目的，白又可以是手段了。岳飞岳将军说，运用之妙，存乎一心。

道可道，非常道。这三本书洋洋洒洒几十万字，还是有些东西没有讲到或是没有讲透，但是我想大概的东西已经出来了。

毛主席说，实践、理论、实践，再理论，再实践，循环往复，以至无穷。也许更重要的是实践吧。

目 录

CONTENTS

第一编 总 论

第二编 圆以示形

第一章 欲取先予 ► 27

第一节 先予可以麻痹对手赢得主动 /29

第二节 先予可以较快地建立良好的关系 /36

第三节 十予不必十取，往往一取即可拉平 /74

第二章 柔能克刚 ► 103

第一节 圆如太极，生生不息 /105

第二节 圆如美玉，八面玲珑 /109

第三节 圆如池塘，可以养鱼 /123

第四节 圆如大渊，深藏不露 /140

第三章 忍耐功夫 ► 153

第一节 沉着地忍耐 /155

第二节 乐观地忍耐 /162

第四章 大肚能容 ▶ 173

第一节 有过之人可以用 /175

第二节 有仇之人可以用 /191

第三节 有亲朋之嫌可以用 /201

第三编 方以立身

第一章 有棱有角 ▶ 207

第一节 当仁不让，当机立断 /209

第二节 用人不疑，稳定人心 /220

第三节 乾纲独断，大权独揽 /228

第四节 狮子搏兔，全力以赴 /236

第二章 取舍自如 ▶ 245

第一节 时机不成熟时怎么办 /247

第二节 力量不够强时怎么办 /259

第三节 拿得起放得下 /273

第三章 务本求实 ▶ 291

第一节 崇功立威，徙木立信 /293

第二节 事必躬知，不必躬亲 /300

第三节 防患未然，洞察先机 /303

第四节 实事求是，推陈出新 /313

第四章 纲举目张 ▶ 325

第一节 高瞻远瞩，求之制度 /327

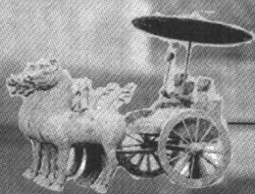
第二节 以史为鉴，居安思危 /337

第三节 唯才是用，唯贤是举 /343

第四节 抓大放小，举重若轻 /352

壹

总论



知人者智，自知者明。

胜人者有力，自胜者强。

——老子《道德经》

这是千年以前的大智慧者，对后代永恒的教导。

古往今来，能知人者代不乏人；可是千年而下，能自知者又有几人？

古往今来，能胜人者代有英雄；可是大千世界之中，能自胜者又有几人？

在古代，杀奸淫盗有之，忠直耿介者有之，谁能在最终的较量中胜出？我们主观地认为正义必胜，事实上却未必如此。

成者为王，败者为寇。

现代社会到处都充满着竞争，也就存在着欺骗。人们往往对此感到迷惑不解，想抗争者不知如何动手，胆小者躲避一边，更有甚者遁世轻生。

谁不想在社会上站住脚？又有谁不想成就一番事业？可是，在严酷的现实，能游刃有余的人又有几个？结果，很多人空有大志，往往连最基本的人际关系都搞不好，结果，导致对现实甚为不满，心态不佳。

志大才疏、牢骚满腹是很多实际上有一定本事，也有一定的抱负的人常常会有有的情绪，可是，这种情绪不但不会带你走向成功，而且，如果不好好克服，就会被现实社

会所淘汰。

让我们试想一下，你在某一方面称得上是专家、高手，可是，在单位里，这方面的工作就是不让你做，就是让一个丝毫不懂又不懂装懂的头儿带着你做，你明明知道他说的狗屁不是，可又必须按照他的意思去做，把所有的事都做得乱七八糟，而且有了错误全是你的，哪怕有一点点成绩也是该头儿领导得好。其实，很简单的事情，如果让你领导，或者按你的思路，片刻而成，可是，头儿就是压着你，不让你发挥。

这样的事我相信有一技之长的人大多都遇到过，可是，你要检讨一下自己：自己对于这样的事情，是怎么解决的？

据理力争，让无能的头儿给你小鞋穿？

无所事事，头儿让干啥就干啥？

牢骚满腹，出工不出力？

.....

这些是不是你都做过？

可是其结果又有什么用处？

最好的结果，可能也就是无功无过而已，你的大好青春，本来能做出无比成绩的青春，在磨蹭和扯皮中消磨掉了。

这能说是你的成功么？

还有一种人，他们不但心怀大志，而且有着崇高的理想，并为了高洁的理想，九死不悔地去追求。

比如有的人身处低下，但是志向高远，品德高尚，对贪污腐化等事情就是看不惯，对公款吃喝等挖国家墙角的

事情更是嫉恶如仇；他们直言不讳地指出领导的小算盘，在大庭广众之下揭露一些官员的恶劣行为。他们的梗直让我们敬佩，他们的为公忘私也令我们感叹，可是，那些领导的小算盘就因此不打了么？

没有。

那些贪污受贿的官员就因此廉洁了么？

也没有。

那么这种行为除了在精神上给予我们鼓舞之外，还有什么实际作用么？

还是没有。

一个人如果有很大责任心，那他不仅仅是为了生存，他还要扬善惩恶，还要去战斗，不仅仅是奉献而已；可是如果因此受到压制，一生碌碌无为，我们能不能说，他达到了自己的人生目的？

这些勇者的失败必然有其原因。

尽管很多人都具备才智，但最终却落得两手空空，时光空度。这是因为什么呢？就在于对“方圆处世”这个处世的大原则没有了解或了解得不深。

方圆处世，圆以示形，方以立身，才是成功之道。

这个道理很实用，又不难理解，但是人们很容易忽视它，忘记它。

因为它不是食物，你不因为没有它而饥饿；它也不是技能，你不会因为没有它而找不到工作；它更不是文化，你不因为没有它而感到失落、落后。

方圆之术，是一种以屈求伸的本领，是一种以伸遮屈

的态度，运用智慧，在为人处世中获利，这是它的根本目的。

方圆处世，并非是让你圆滑处世，当老好人，也不是让你营私舞弊、贪污贿赂，更不是让你结党营私、投机取巧。方圆之道，是人生智慧的凝结。方圆之道的最大的特点，就是平和地应对一切。

这意味着你不胆怯，敢于拼搏，能够摆脱情感的左右。

精研方圆之道，需在生活中静心体会，一边学习一边实践，才能尽得其妙。

还是有人认为，方圆学有些违背中国传统的道德，最起码，它不是“美”的。

其实，美丑是相对而言的。丑恶本来就与善良相互对立着存在，有善良必然会有丑恶。老子说：“大道废，有仁义。智慧出，有大伪。六亲不和，有孝慈。国家混乱，有忠臣。”方圆学是要教你一种战斗的本领，生活的艺术。

让我们首先来考虑一个问题，那就是人和人之间到底是一种什么关系呢？诚然，你可以说，人和人之间有亲情关系、友情关系、恋情关系、敌对关系、利益关系等等。但亲情、友情、爱情并不仅仅是神圣的空中楼阁。说得再清楚一点，如果没有父母对子女的感情投入和物质投入，这亲情就无从谈起。试想如果没有母亲的十月怀胎，没有一把屎一把尿地拉扯成人，没有大把大把把金钱投入到子女的生活、成长、上学、恋爱、结婚等方面之中去，子女怎么会对父母有感情，又怎么会去孝顺父母呢？诚然，父母对子女很不好而子女以德报怨者有之，然而这种人太少

了。

如果你说，亲情的首要联系是血缘的联系，那么我要问你，“远亲不如近邻”这句话又是从何而来呢？亲戚之间的血缘关系是天生的，但是“远亲”对你的各方面的投入都不如邻居给你的，所以在感情上，邻居就是比“远亲”要亲得多，固然邻居和你没有任何的血缘关系。

古人有云：养儿防老。也就是说，生儿育女的首要目的，是要让他们在自己老年之后，没有生活能力之后，能够赡养自己。但是在这种回报到来这前，为人父母的先要进行十年二十年甚至三十年的“先期投入”：生他、养他、关爱他、教育他……在这一切都做完之后，才能从子女那里得到也许是与投入很不相衬的“投资回报”。

友情、恋情，在某种程度上讲，只不过是投资和回报的关系。这听起来庸俗，但并不庸俗的是，这种投资，不是纯理性的，也不是以“回报率”作为是否投资、投资多少的标准。

亲情、友情、恋情尚且如此，更别说我们在工作中和竞争中的同事关系了。

古话说：“水能载舟，亦能覆舟。”对于上下级来说，这是一个很好的比喻；对于同级之间来说，这更是一个很好的比喻。上司可谓是舟，部下和群众就是水，如果舟能顺着水势，那么一定能做到运转自如，乘风破浪前进；而如果反之，那么水就会倾覆舟，舟就会沉入水底，再也不能高高在上了。同级之间也是如此，自己好比是舟，他人好比是水，如果自己能把大家的利益放在心里，那么就会

赢得最大限度的支持，同时就会得到自己应得，甚至不应得的利益。

聪明的上司，无论是君主、将领还是一般的领导都必须明确这个道理，争取群众的最大支持，才是成名立业的根本。得人心者得天下，失人心者失天下，这是古之明训。

希望升迁的人，更应该把“得人心者得天下”这句话牢牢记在心里，这样才能在比较“风疾雨暴”的人事竞争中占据有利的地位。

而人心是这个世界上最难以琢磨的东西，怎么样做才能获取人心呢？有人说，以德服人才能真正获得人心。这种说法无疑是正确的，但是太过空乏，而且很容易被道学先生误读。说句明白话，“施惠布恩”才是最简便也是最直截了当的手段。空口说白话，打白条，信誓旦旦一大堆甜言蜜语，许诺人家若干年后的荣华富贵，这是一点用处都没有用的，不但得不到人心，而且会被人看成信口胡说的人。与其打白条，不如当即拿出实际行动来，让别人看得见摸得着，得到实际的好处。

“施惠布恩”又是怎么个施法呢？对于大多数人来说，就是给予丰厚的物质奖励。所谓重赏之下，必有勇夫，慷慨大方的上司执行这种政策，就会有一批忠心耿耿的“死士”追随着你；有高远志向的“平民老百姓”如果有这样的行为，也会有一批忠心耿耿的“死党”帮助着你。这种人虽然功利心强，但是正所谓“人为财死，鸟为食亡”，他们的奋斗精神和护主意识将会很强，他们的献身精神更比一般用规章制度和道德规范维系着群体和团队更强。这种

手段屡试不爽，古今中外都有无数成功的例证。而且，如果在执行此种“政策”或者说是“方略”时，再投入一定的感情因素，那你的团队的凝聚力就会更强，能量就会更大。

对于身处领导地位或者掌实权的人来说，还有一种“惠而不费”的手段，这就是做好人，行善事，握有实权的人更乐意用。他们不必自己掏腰包，不会损失什么，只是对人对事采取宽容的态度，使得人们对他们衷心感激和爱戴，谁放着河水不洗船啊？

当然，这只是“施惠布恩”的一个方面。“施惠布恩”还有很多方面，譬如地位，譬如归属感，常常有一些生活细节，一杯茶，一杯酒，会令人感激不已。

还有一种人，非常有才能，但是就是不愿为人所用。无论是金钱、美色、地位，都不能打动他的心。这时，真正深有谋略的人就会以“名”去打动他。简言之，就是给他以名誉。古代很多山林隐士都不愿出来为官，无论给他多高的俸禄、给他什么样的美女，他都不为所动。但如果皇帝或者主公亲自再三去请他，他感到自己清白的名声不但不因重新入世而变得混浊，更能因为人王地主的亲自往顾变得更加“值钱”，他就会抛弃隐遁的生活。诸葛亮不就是这样出山的么？对于这个成就汉家三分天下的千秋贤相，同时也是为了一个昏庸至极的主子鞠躬尽瘁，死而后已的“愚忠”的样板儿，刘备付出的，就只有三次亲临诸葛亮的草庐，还有就是一生对诸葛亮无比的尊重了。

一言以蔽之，欲取先予，这是“方圆学”的第一要义。

说完了欲取先予，再来说一说柔能克刚。

所谓刚就是力量，就是硬度，就是霸气。而所谓柔就是柔弱，就是软度，就是示弱。

但是，在很多时候，显山露水的暴力并不一定就令人信服，恰恰相反，也许不露锋芒更具震慑力。所谓四两拨千斤，四两就是柔，千斤就是刚。千斤之力，打向谁谁也受不了，可居然四两之力就能把它化解，把它降服，这不能不让人深思。

仔细想一想，也只有用“四两之力”这种办法才能破解千斤压顶的大力量，有什么力量比千斤之力还有威力，还巨大呢？

想一想自己周围，一定会有不少这样的事实。我们假如有一个天不怕地不怕的野小子，充满了野蛮与暴力，处处闯祸，无法无天。就算你把他抓住，可是任你皮鞭与铁铐，辱骂与毒打，都不能使他畏惧和收敛。这于这样的人你说能怎么办？可是，出人意料的是，最强大的力量都不能降服的人，很可能被一股最柔弱的力量降服。很可能一个温柔的女子，一个温柔的眼神，几句温柔的话语就可以让他乖乖地服从。

所以说，“柔”也是一种力量，一种奇怪的力量，甚至一种可怕的力量。

男人是阳刚，男人有肌肉和斗志，男人都是孔武有力的。女子是阴柔，女子只有软软的香躯，女人都是温柔而和顺的。但是，从古至今，哪个大英雄不是拜倒在女子脚下的？