

悦读时光

FIND YOUR WAY TO
SUCCESS AND HAPPINESS

企业家精神系列 1

快乐企业家12品质

成功绝不必牺牲快乐，
12项即知即行的实践法则，
引领你抛弃自我设限，累积快乐资产。

林富元 著



世纪出版集团 上海人民出版社

企业家精神系列

快乐企业家12品质

Find Your Way
to Success and
Happiness

林富元 著

世纪出版集团 上海人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

快乐企业家 12 品质 / 林富元著. —上海: 上海人民出版社, 2004

(企业家精神系列)

ISBN 7-208-05171-2

I. 快... II. 林... III. 企业家—品质—研究

IV. F272.91

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 038782 号

出 品 人 施宏俊

责任编辑 王 蕾 张艳波



世纪文景

快乐企业家 12 品质

林富元 著

本书经台北时报文化出版企业股份有限公司独家授权

出 版 世纪出版集团 上海人民出版社
(200001 上海福建中路 193 号 www.ewen.cc)

发 行 世纪出版集团发行中心

印 刷 北京华联印刷有限公司

开 本 635×965 毫米 1/16

印 张 14.5

字 数 181,000

版 次 2004 年 6 月第 1 版

印 次 2004 年 6 月第 1 次印刷

ISBN 7-208-05171-2/B·429

定 价 23.00 元

目 录

CONTENTS

序 文

- | | | |
|---------------|-----|----|
| ● 打造成功快乐的圆满人生 | 刘兆玄 | 1 |
| ● 江海之流浩浩 | 苗丰强 | 4 |
| ● 成功后的最佳志业 | | |
| ——培育及撒播快乐的种子 | 陆弘亮 | 7 |
| ● 成功快乐，人人可以做到 | 陈 宏 | 10 |
| ● 自序 | 林富元 | 12 |

迈向成功快乐之路

- | | |
|-----------------|----|
| 人人都可以成功快乐 | 15 |
| 困顿多变中，如何追求成功快乐？ | 25 |
| 你为什么会不快乐？ | 43 |
| 成功快乐人的品质 | 59 |

目录

成功快乐 12 讲 ● ● ●

第 1 讲	内心平和，认可自己	71
第 2 讲	充满智慧，保持谦虚	81
第 3 讲	宽宏气度，慷慨胸襟	93
第 4 讲	接受分歧，吸收异议	101
第 5 讲	自然平易，风趣幽默	109
第 6 讲	乐观进取，永无恐惧	121
第 7 讲	坚忍不拔，排除万难	133
第 8 讲	表里如一，诚恳待人	145
第 9 讲	经常微笑，如沐春风	153
第 10 讲	轻易应对，沟通自如	163
第 11 讲	心胸开阔，永远学习	171
第 12 讲	善用资源，解决问题	181

结 语 ● ● ●

就从今天开始行动	193
----------	-----

硅谷启示录 ● ● ●

● 硅谷的创投天使——橡子园	204
● 硅谷与科技界的未来趋势	210
● 硅谷的新使命	214

| 打造成功快乐的圆满人生 |

台湾玉山科技协会理事长 刘兆玄

本书作者林富元先生是一位成功的高科技创业者、投资家，也是一位在美国硅谷享有盛名的演说家。过去 30 多年，林富元先生所参与投资及与朋友合作创办的公司，包括 Avanti、AltiGen、LightLogic、Vertex Network、RapidStream、AFOP、Pine Photonics 等上市公司；他参与合作创立的橡子园育成中心，在硅谷可谓大名鼎鼎。而更令人钦佩的是，最近三年中，林先生在世界各地发表了 100 多场演讲，场场吸引满厅科技及创投等领域的菁英，热烈地回应林先生想要传达给他们的“福音”。

林富元到底要告诉他的听众一些什么样的讯息？

以林先生的成功经历而言，大家一定期望听到最权威的科技趋势和投资机会分析；然而有趣的是，在 100 多场演讲中，最打动听众的却是林先生现身说法告诉大家，如何提升一个人的精神内涵和处世修养，如何在追求成功的同时，也能追求人生真正的快乐。

换句话说，林富元的 100 讲最受欢迎的部分是，他告诉大家——如何做个成功快乐人。

《快乐企业家 12 品质》这本书集结了他 100 讲中的精华部分，希望透过文字让无缘作为听众的人，成为他的读者。这是一本易读、易行的书，作者想要说服每一个读者——人人都可以既成功又快乐。

他用自己的亲身体认，及看尽创业人忧乐起伏的阅历，来替“成功”与“快乐”下定义。因为我们看到太多聪明才智之士，在追逐所谓的成

功的生涯中迷失自我，很多年轻人甚至以为牺牲一些“快乐”，乃是追逐“成功”的必要之恶。所以“事业成功的林富元”要以言语、以文字，诚挚地向大家展现“精神快乐的林富元”，并且用最浅显易懂的方式告诉大家——成功与快乐绝不冲突；相信林富元的话，从今天开始，你也可以做得到。

我相信林富元的话，因为我自己也有同样的感受。

在过去的30年里，我做过教授、大学校长，也做过“部长”、副“院长”，后来回到教学及智库的工作，这些生涯的变化不能说不大；但只有一件事是从来不变的，那就是我始终如一地把手上每件工作做到受人肯定，而且在每件工作中找到极大的快乐。

我对自己感到满意的就是这一点。

记得三年前刚回到台湾清华大学的教室里，学校的老朋友都很惊讶于我调适的容易，似乎丝毫看不出转换角色的困难。其实真正的原因是，我对任何一个手上的工作，都会同样地给予最大的投入，从中享受同样的成就感及快乐。

在教室里，因为我用更好的方式让学生得到更深入的了解，我感到满足及快乐；在一场演讲里，听众从如沐春风的愉悦中领会了一些我要传达的启发，我感到满足及快乐；在9·21震灾后，我带领行政团队及军队在两个月内抢救、安顿了几十万灾民，我也感到满足及快乐；而更令人惊讶的是，我的那些快乐在本质上竟然不分轩輊。

我经常碰到年轻人为生涯的抉择感到困扰，从交谈中，可以发现多数人其实不知道自己最喜欢的是什么？但是却比较清楚自己不喜欢的的是什么。

这里面牵涉到的就是“成功”vs.“快乐”。

我给年轻人的建议是，不要把光阴空耗在执着于追寻自己生涯的“最爱”——除非你真正确知那是什么。重要的是把手上的事做好，让成就

感来增进你对工作的喜爱和快乐。

也就是说“喜欢你所做的事”往往比“做你喜欢的事”更重要，前者是你能努力以赴的；后者固然美，却是可遇而不可求。

年轻时我们对未来都有过绮丽的憧憬，但真实的人生中，我们大部分的时间却不是在做自己最喜欢的事，反而是在做必须要做的事。于是聪明的人就会努力使自己喜欢必须做的事，让工作中的成就感带来更上层楼的快乐。自己回想起来也许有些无奈，但别人却都说你成熟了。

林富元的这本书从各种不同的角度及人生境遇来谈这个问题；他的举例生动、笔调幽默，尤其可贵的是语出诚恳，感情真挚。

还有一项优点值得一提：全书流畅精炼，一下子就看完，却让你回味无穷！

| 江海之流浩浩 |

联华神通集团董事长 苗丰强

前 些时候富元兄来 e-mail，希望我替他的新书作序。我时常接触管理及科技方面的知识，对于阅读人生哲学面的书，领悟的常只是凤毛麟角，但是富元兄很自然地在 e-mail 后面附了几章，引导我进入情况，阅后感触良多，大大启发了我的另面思考；他深入浅出的文句，更引起我深深的共鸣。

坊间有些文章，虽然是勉励人心，用的哲学却是一些看穿红尘的消极说法。但富元兄的字里行间，却是充满积极的鼓励，其中几篇成功者的特质，一口气读来有如行云流水，并非字句的华丽，而是内容的中肯打动人心。

中国人的中庸之道，一直是我个人追求拿捏的方向。神通计算机集团大楼内，有一幅我很喜欢的对联：“赢得信赖是荣誉也是责任；雅纳批评是智慧也是勇气。”对我们高速成长的公司，一方面要有信心追求高成长，同时也要谦虚地实事求是；面对大环境，不亢不卑，改善自己。它所表露的意义和富元兄的谆谆教诲，不谋而合。我常轻松地比喻：压力和快乐只是一线之隔（Pressure 也是 Pleasure），能够克服压力是多么的快乐，人生可以学习的机会很多，而且充满了无限的乐趣。

记得在大学暑期工读时，我找到一份清洁工的劳力工作，工作内容包括倒垃圾、洗厕所及清洁各楼层等。我工作得非常愉快，虽然环境污染，但可借机了解一个大型百货公司垃圾的流向，同时也领悟出如何更

有效率地将垃圾打包分类，改善堆放的使用面积，用不同的捆绑方法，降低处理垃圾的瓶颈。在垃圾量少时，利用时间到各楼层做打扫的工作，在打扫洗刷中，也学到了如何用省力的方法拖地，涵盖的面积可最广又不疏漏。这么丰富的学习机会，还赚到生活费用，让我觉得实在太划算了。后来这么“勤劳”的工作方式，被另一部门的主管发现，相问之下知道我是大学生，当天因为该部门正急着缺人，我就被“赏识”而调到客服部门，由蓝领阶级跃升为白领阶层，负责接听有关退货事项的客诉电话。

退货的客户有时心情不好，说话急躁，当时的我对英文不熟悉，想多询问细节却相当吃力，有时还被骂或被摔电话，自己觉得很没面子，幸好不是直接面对客户，对方看不到我尴尬脸红的表情。几个星期下来，我练了一“口”好工夫，英文的应对、电话的礼貌，脸皮也厚了，不但会“听”电话，还可以“主动”地和客户对话，工作从开始的“恐惧”变成了“乐趣”。尤其挂电话前，对方的一句“一百万分感谢”(Thanks a million.)，更会让我心旷神怡，高兴好久。因为心情愉快，后面接听的每通电话，我的对话不仅用辞流畅，语气中之真善美，都让对方十分贴心。特别说明一下，我并没有用任何表面或肉麻的字汇，而是发自内心的诚意，让对方感觉出一股暖流。坦白来说，我不是一个很善于表达情感的人，但是对工作的热忱及投入，会升华而达到沟通的成效。

呼应富元兄的观点，我和大家分享两段尴尬的小故事。有一次我主持开会时，会议室内的椅子不够坐，而我浑然不知被我急着催促去搬椅子的人，竟是我们的大客户。第二天在电梯中遇到他，我又训示他做人做事要积极主动；这位老兄不动声色，还忙着道歉认错。直到第三天他来向我辞行时，我才发现他的身份，尴尬不已。但他当场很给面子，且认为我们公司做事很积极，并谢谢我的教诲。这事件让我学会了在开会中，要先了解每个与会者，且能迅速抓到重点；虽事隔多年，仍铭记在心。

不过，最近又发生一件糗事，是去年在公司大楼内举办的一场音乐会，由内人主唱，最后一首歌唱完时，我将一位站在台前准备献花的贵宾手中的花，误以为是公司同仁为我准备的，竟然大摇大摆地将他手上的花抢走，带上台去献给内人。事后我还有点纳闷，此兄为何在我向他取花时，有一点犹豫抗拒感？第二天调阅音乐会的照片，印证他果然不是同仁而是贵宾；而他原本要献的花，竟被我当众拦劫下来，赶紧打电话道歉自不在话下。回想当时他大方地将花放手给我，没有立即点破，给我十足的面子，我始终不会忘记。

这两则事件，也可能会发生在任何人身上。我不介意让大家了解我是多么主观，而主观意识背后，则带给我很多的省思。而我也愿意诚实地面对事情的真相，时时反省自己的作为，只是回想起来也不禁莞尔。

富元兄的这本书，用平易近人的文字，表达了高度的智慧。事实上，诚如书中所说，你无法改变已发生的事情，惟一能做的就是打一张王牌，那张王牌就是对一切事物的“态度”。当然，很多事都是一笑泯恩仇，更进一步，抱持轻松的心情去了解事情的前因后果；对学习及规划能乐在其中；策略的布局、决策的过程，多加用心思考，自然可以走出一条宽广大道。很多时候，很多人以为努力学习很累，作重大决策很辛苦，回归到源头皆是“态度”的问题。因为态度的不正确，而使方法也一并错下去。

我很喜欢幼时在日记本里看到的一句话：“江海之流浩浩，故能成其深广也。”它包含了许多意义，深远的心态及愿景。富元兄的这本书，对我的人生做了一个总复习，在紧张的高科技领域中，很轻松及会心地对人生充满了信心及无悔的快乐。我想不出自己为何要去羡慕任何人？自己所拥有的，就算是尴尬糗事，不是也同样值得去玩味吗？

成功后的最佳志业—— 培育及撒播快乐的种子

UT 斯达康公司 CEO 陆弘亮

我与富元兄在硅谷，因为共同为一些年轻人团体及社区社团服务而结识。他的《快乐企业家12品质》一书，在硅谷受到相当的重视，在台湾地区也得到很好的销售成果。然而富元兄并不认为行销上的成绩是他的主要目的；因为他与我一样，有一个共同的谦逊想法与更长远的理想，就是希望我们能够通过我们目前已小有成就的平台，来为我们华人社会做更多更好的事情。其中我个人特别认同的，就是富元兄通过写作这本书，为大家广为传递播种成功快乐的种子这件事情。

我与团队创立的UT斯达康公司，当年肇基于小灵通等产品在中国的畅销。经过多年的共同努力，现在年营业额逼近20亿美元，成为全世界十大通讯产品公司之一。这几年经常有年轻朋友询问我，我是如何成功的？他应该具备什么条件才能同样成功快乐？有什么方法他们可以十分有系统地学习进步？有些人甚至问我，他们已经很努力了，自认条件与勤奋也都足够，为什么还总缺乏最后的成功快乐？

这些都是很好的问题。

但是这些问题，也都需要每个人除了汲汲营营盲目追求名利财富之余，静下来思考，究竟自己追求的是什么，需要的是什么，以及到底真正想为自己与家人以及国家社会做些什么。凡事起于内心，如果你内心中对自我的价值很清楚，你比较不会随波逐流，而能够清楚地走出一条

路来。请你特别注意，我希望你走的是一条自己独特的路，而非仅只想要快速攀登到像他人般的尊贵崇高，反而迷失自己。

如果你同意这个前提，那么富元兄的《快乐企业家 12 品质》一书，也许可以提供你很大的帮助。它是一本易读而易学的人生经验总整理，它告诉你除了掌握科技本领或谋生技能，或许你可以从内心的修养以及待人接物的进步中创立更大的格局。

这也正是我个人的理想之一。我经常在面对那一群群充满热情斗志的年轻人时，竭尽我最大力量为他们传道解惑。我并不认为自己能够提供所有的答案或方法，但我确实认为，在稍微获得微薄的成功之后，我的最佳志业之一，就是为众多的朋友们培育及撒播快乐的种子，所以我一定尽力为他们服务。

现在富元兄与我还在思考，如何更具体地在未来的岁月里，将我们的所知所能，用更有效的方法，在有隽永趣味而有弹性的体制上，奉献给更多的人。我们尤其希望将非常多的比我们更杰出的成功朋友整合起来，共同为大陆，台湾，及亚洲做具体的贡献。

我们的构思之一，也许是建立一个像“亚洲智库顾问”的平台，由十余位志趣相似的住在硅谷，大陆，与台湾的成功创业家，利用业余时间组成协助与教导创业者或需要帮助的事业家的服务平台。它的功能包括了最基本的创业与经营教育 (Education)，市场扩充与国际化咨询顾问 (Consulting)，募集资金服务或公司合并重组顾问 (Investment Banking)，以及以自有资金从事抛砖引玉的小投资 (Angel Investment)。

这是一份重点在于服务亚洲华人，而十分长远的理想与计划，办事处设在亚洲。它的特点是所有参与的朋友完全以奉献的心情为出发点，而以发掘那众多隐藏在泥堆之中尚未被发现的宝藏为主。什么是隐藏在泥堆之中尚未被发现的宝藏呢？就是那些遍布在中国及亚洲各地的好公司与好人才。我们不仅只对各种科技相关的公司与人才有兴趣（那是我们

的本行)，我们希望也能够帮助更多过去未被重视的文化事业，中国传统技艺或特殊产品（陶瓷或各式各样的地方艺术品）事业，在中国或亚洲与消费者相关而有全球商机潜力的事业——音乐、艺术、教育、娱乐，以及任何提供人类快乐及减少痛苦的产品及公司。

谢谢富元兄的书启发大家对自己做各式的省思，也预祝所有在亚洲的华人朋友受到他这本书的启示，大家都更成功，更快乐！

| 成功快乐，人人可以做到 |

Gric Communication 董事长 陈 宏

《快乐企业家 12 品质》是我很喜欢的书。其实我早在 1990 年初刚在美国创业时便与富元兄认识，后来彼此隶属于同一高尔夫球乡村俱乐部，多年来经常相处球聚，对他有更深一层的认识了解，因此我更熟悉他近年来著书立说的心路历程。

富元兄的确本人就是位成功快乐人，平日在球场上或社交场合里他就是个谈笑风生，受人喜爱的朋友，在硅谷科技与投资界他更是个很受尊敬与欢迎的创投家与演说家。我曾与富元兄同台演说或研讨数次，合作得十分愉快。现在看到富元兄的新书，深觉人如其文，文如其人。

我自己在美国奋斗近 20 年，筚路蓝缕地闯出一番事业。我在中国的交通大学毕业以后，到美国留学；取得博士学位之后，以很少的资金于 1990 年前后自创公司。我所创立的第一家公司 AIMNet 在 1990 年中顺利卖掉，我所创立的第二家公司 Gric Communication 在 2000 年顺利在美国上市。这一番漫长的过程，除了我与我家人的努力奋斗以外，我都得到了许多团队、伙伴，与盟友的帮助。所以我自己亲身体会，成功快乐，是源自内心，发于自身，而经由与外界的互动才真正得到的。

我晓得无论在美国或亚洲，都有许多朋友仍然在努力工作，期盼为自己创造美好快乐的人生。我觉得富元兄的书，最重要在告诉大家，不管你现在在什么位置，或有什么局面，你都可以从内心与自身去建立更强更好的明天。这其中包括了富元兄所说的四大精义：

1. 内心中你要了解自己，喜爱自己。在如此认知中，你自然可以找

到自己的独特价值，然后加以发挥。内心平静之后，快乐油然而生。

2. 接下来你可以修养培植自己本身的态度，修养培植成功快乐的态度；这份修炼，会逐渐地为你潜移默化，然后在你的言行举止之中自然发光。而因为你与人相处和谐，朋友之间便会为你带来很多快乐。

3. 然后你要锻炼出待人接物的圆润之道。我很同意富元兄的重点：现代社会中求胜，已不仅只靠自己默默努力，更需要靠你吸引人才团队于身边来共襄盛举。当你将自己布局在正确态度的优秀人群之中，你自己不快乐也难。

4. 最后则是你必须培养整合资源与善用资源的能力，藉由自己的力量与他人力量的结合，加速取得双赢或多赢的成果。这般境界，就是最高的成功，这般的社会地位，不论大小高低，自然就带给你永不寂寞的快乐！

我本人经常返回中国与亚洲作各式各样的演讲，看过许多公司，接触过许多朋友，认为中国与亚洲下一波将非常需要大量的经营与管理人才。而经营与管理人才的培训，从教科书中只可以得到一些，从经验中才可以历练出真正的本事。富元兄的书中鼓励与叮咛，总结了硅谷与亚洲许多成功者的人生经验和特质，正是最好的参考。

我自己便是个从平凡中创造出成功事业的例子。回忆起多年的辛勤，以及不断的学习与求进，从无到有，从小到大，我可以很诚恳地告诉大家，成功快乐，人人可以做到。成功快乐，只要你能掌握我序文中富元兄的四大精义，你绝对可以事半功倍的！

| 自 序 |

林富元

这本书 2003 年在台湾地区与美国同时推出后，受到许多读者的喜爱，更有企业界与投资界诸多先进的推荐与爱护。推出之后很快就进入了好几个不同的畅销书排行榜，而且名列前茅。我当时随着这本书在各地巡回演讲，结识了很多新朋友，聆听了许多心声抱负，并且参与了许多有关如何成功如何快乐的讨论。

我在美国硅谷旅居近 30 年，也始终维系在亚洲的事业根基，看遍了各式各样的胜负起伏，也交遍了三山五岳的各行各业高手。在这段漫长的岁月里，无论世界的动态，或是区域的消长，都充满着无尽的变化及诡谲。从欧美的率先崛起，到亚洲的逐渐兴起，终至今天中国好像东方巨龙般地迅速崛起，都影响了我以及我一路上来所有朋友的人生。

晚近十余年，我结交最多，也最令我感受良多的，就是越来越多的大陆朋友们。我看着他们从摸索中战战兢兢地学习，一二十年后信心饱满地向前成长扩充，那是一股何等惊人的累积力量。

在一场与旅美读者在加州举办的交谈会议中，有位来自中国大陆的年轻朋友心事重重地问我：“林先生，我在美国努力了这么多年，好不容易打下了一些基础，正想雄心万丈地继续发展，追求我的成功快乐时，却因为这几年欧美经济衰退，忽然间我被解雇了！我非常沮丧，万念俱灰。现在美国不景气，而中国却在蓬勃地进步，您说我应该继续留在美国还是返回中国追求成功呢？”

这是最近几年最热门的“海归”话题。