

加强经济核算 扭转企业亏损增加盈利

国家经济委员会企业管理局编

· 内部发行 ·

中国工业出版社

加强經濟核算
扭轉企业亏损增加盈利

国家經濟委员会企业管理局編

中国工业出版社

加强经济核算
扭转企业亏损增加盈利
国家经济委员会企业管理局編

*

中国工业出版社綜合編輯室編輯（北京修脚胡同10号）

中国工业出版社出版（北京修脚胡同10号）

（北京市书刊出版事业许可证出字第113号）

中国工业出版社第三印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行·各地新华书店經售

*

开本 $787 \times 1092 \frac{1}{32}$ ·印张 $3\frac{11}{16}$ ·字数79,000

1963年2月北京第一版·1963年2月北京第一次印刷

印数0001—11,250·定价（9—4）0.40元

*

統一书号：15165·2312（綜合-6）

前 言

扭轉虧損、增加盈利是一九六三年工業交通企業一項重大的經濟政治任務，它對推動企業改進經營管理，全面提高企業的管理水平，具有十分重要的促進作用。從一九六二年下半年開始，不少企業已經認真抓緊進行了這方面的工作，並取得了顯著的效果。現將我們收到的一部分企業的資料，彙集成冊，由中國工業出版社內部發行。同時，我們根據部分企業的經驗，還初步整理了一個如何在扭轉虧損、增加盈利工作中加強企業管理，著重是實行經濟核算制的材料，在此一併編入，供有關部門和企業參考。

國家經委企業管理局

一九六三年一月十五日

目 录

前言

实行严格的经济核算制度切实降低成本

扭转亏损增加盈利..... (1)

石景山钢铁公司发动群众增产节约转

亏为盈..... (10)

上海第一钢铁厂提高质量加强管理

转亏为盈..... (15)

沈阳冶炼厂实行经济核算降低成本

增加利润..... (19)

苏州福康化工厂比学先进努力降低成本..... (25)

沈阳克达制药厂扭转产品亏损增加盈利..... (29)

辽源生物化工厂整顿生产秩序提高经济

效果..... (32)

建筑工程部所属水泥企业积极推行经济核算

力争增加盈利..... (35)

唐山启新水泥厂分解指标整顿企业管理扭

转亏损..... (39)

锦西水泥厂积极降低成本增加盈利..... (43)

邢台棉织厂加强定额管理扭转亏损局面..... (46)

重庆丝纺厂绢纺车间是怎样增加盈利的..... (48)

北京燕京造纸一厂加强原材料管理降低

成本..... (51)

广州造纸厂开展增产节约运动增加盈利..... (55)

合肥玻璃厂加强技术管理做到生产有盈余·····	(59)
淮南鞋帽皮革厂提高质量增加品种轉虧为盈·····	(63)
南京汽車制造厂既过好产品质量关又	
扭轉了虧損局面·····	(66)
阿城继电器厂扩大品种組織小商品生产实	
現上繳利潤·····	(71)
山西机器厂发动群众加强管理力争增加	
盈利·····	(74)
張家口矿山机械厂面向农村轉变产品方向	
由虧变盈·····	(78)
雞西小恒山矿加强管理嚴格制度	
实现利潤计划·····	(81)
淮南新庄孜煤矿开源节流精打細算	
降低成本·····	(86)
阜新新邱露天矿提高煤质增加收入·····	(90)
江西省鷹潭电厂改善經营管理轉虧为盈·····	(91)
哈尔滨港务局提高設備利用率加强管	
理轉虧为盈·····	(94)
云南省楚雄州汽車队提高运量加强核算	
扭轉虧損·····	(98)
长春機車工厂努力降低修車成本扭轉虧損·····	(102)
旅大市第一建筑工程公司增加生产厉	
行節約力争有盈余·····	(106)
湖南省鳳凰县工业企业全面盈利·····	(110)

实行严格的經濟核算制度

切实降低成本 扭轉亏损 增加盈利

社会主义企业的根本任务是全面完成和超額完成国家計划，增加社会产品，扩大社会主义积累。企业利潤水平下降，甚至发生严重亏损，不仅直接影响企业的正常生产和职工的生活福利，而且严重影响社会主义的扩大再生产，增加国家財政經濟的困难。因此，加强經濟核算，扭轉亏损，增加盈利对爭取我国国民經濟的进一步好轉，支援农业的技术改造，促进我国社会主义建設的发展具有重大的意义，是当前工业企业一件重要的政治經濟任务。

最近两年来，在不少企业中发生了盈利下降，甚至严重亏损現象。形成企业亏损的原因很多，有企业外部的原因，也有企业内部的因素。許多企业外部条件相同，但产品成本和企业盈利情况相差甚大，这和企业由于在生产經營上存在片面观点，只顾数量、不顾质量、只管生产、不顾成本、不計盈亏、不讲究經濟核算，以致质次价高，浪費严重，管理混乱有最直接的关系。因此，为了扭轉亏损，增加盈利，工业主管部門在貫徹以农业为基础，以工业为主导的发展国民經濟总方針的同时，繼續进行国民經濟的調整工作，将一部分管理严重混乱，质量低劣，成本很高，沒有发展前途又非必需的企业予以閉封；对一部分任务不足的企业从产品方向、生产規模、經營方針等方面进行調整，积极改善企业生产的外部条件；并要求所有企业都必须无例外地結合增产节约

运动，根据企业的不同情况，按照“工业七十条”的规定，以实行经济核算制度，加强技术管理为重点，继续认真进行企业的全面整顿工作。

既要有经济效果的要求，又要有管理工作上的要求

在加强经济核算，扭转亏损，增加盈利的工作中，应该明确两个方面的要求。既要有经济效果的要求，又要有管理工作的要求。在经济效果方面，要求企业在降低原材料、燃料消耗，提高劳动生产率，提高产品质量和减少资金占用等方面做出显著的成绩，切实完成国家规定的扭转亏损、降低成本和增加盈利的计划，按期消灭亏损。在管理工作方面，要求企业认真树立经济核算思想，实行经济核算制度，切实整顿财务管理和技术管理，做好企业管理的基础工作，建立起一套比较完整的科学的规章制度和正常的管理秩序。这样把提高企业生产的经济效果和加强企业的管理工作密切结合起来，把贯彻“工业七十条”整顿企业和完成扭转亏损、增加盈利的任务密切结合起来；在加强企业管理工作的基础上，完成国家交付企业的经济任务，围绕中心任务加强企业的经营管理工作。

在扭转亏损、增加盈利工作中，认真加强经济管理，实行严格的经济核算

形成企业亏损，利润下降的原因，各个企业是不完全一致的。各企业应该根据各自不同的情况，抓住主要问题，采取有力的措施，从而迅速降低成本，扩大经济效果。但所有企业必须首先注意加强财务管理，实行严格的经济核算制度。根据部分企业的经验，应该注意做好以下几件工作：

一、加強勤儉办企业的教育，树立經濟核算思想。

在干部中要检查批判只管生产、不顾盈亏、放弃經濟責任的傾向，解决单纯強調改善外部条件，不注意改进經營管理的思想。有些干部认为調整时期，利潤下降甚至亏损不可避免，重点产品亏损一点没什么；或者企图用提高价格或降低质量等办法减少亏损，增加盈利。这些想法都是不正确的。在职工中要加强国家、企业、个人三方面关系的教育，克服对企业經營效果漠不关心或克服当前困难信心不足的思想，树立勤俭节约，精打細算，爱厂如家，当家必管家的观念，为改进管理，节约开支，貫徹經濟核算，奠定思想基础。每一个經營管理較好或在扭轉亏损、降低成本中取得显著成效的企业，都认真进行了这一方面的工作。如广州造纸厂經常注意結合形势教育，強調自力更生、挖掘内部潛力，批判了重产輕质、不計成本的錯誤思想；表揚好人好事，反对弄虛作假，在职工中形成了精打細算，重視經濟效果的风气，历年完成利潤情况較好。1962年一至九月可比产品成本比1961年降低18.9%，扣除价格因素后已低于1957年水平。利潤比去年同期增加了244%。

二、加強定額管理。

定額是管理工作，特別是經濟核算工作的基础，沒有定額就无法进行正确的核算。定額包括各种消耗定額、劳动定額、設備利用定額和資金、費用等定額。为了貫徹經濟核算，这些定額都要認真地进行一次整頓。基础較好，已有主要定額的企业要重新进行审查修訂，不全的应当补全；定額沒有基础的，要在发动群众，检查浪費，总结經驗的基础上进行查定，制訂出平均先进的定額。由于原材料、动力消耗在产品成本中占着很大的比重，因此，首先要抓紧对原材料消耗定

額的整頓，目前大多數產品的消耗定額仍然超過歷史上的最低水平，在這方面都還存在着很大的潛力。定額整頓後，要注意建立必要的管理制度，切實做到按計劃採購、按周期儲備、按限額領料和投料、按定額消耗。為了正確反映定額執行情況，要注意解決必要的計量器具，健全統計記錄等基礎工作。此外，還要加強定額執行情況的檢查分析，根據生產、技術的發展情況，定期修改定額，不斷促進消耗定額的下降，逐步建立起一套嚴密的定額管理制度。

前一期不少企業由於認真抓緊了定額管理，而在降低成本增加盈利方面取得了顯著的效果。邢台棉織廠1962年以來對勞動、原材料消耗和儲備定額全面進行了整頓，120項主要原材料消耗定額均有下降，單位產品成本比年初降低20%以上。燕京造紙廠由於加強了原材料管理，大力回收流失纖維，推行限額領料，成本大大降低；九月份凸板紙和油毡紙都比一月份下降三分之一，扭轉了長期虧損的局面。

三、加強資金管理和物資管理。

經過清倉核資工作，企業的物資管理一般有了較大改善，不少企業已經合理核定了資金，為企業開展經濟核算創造了必要的條件。凡是已經核定了流動資金的企業，須要認真建立資金的分口管理制度，在廠部財務會計部門的統一控制下，由供銷、生產等科室和車間分別管理資金，並通過建立月度收支計劃，嚴格掌握，節約使用，保證不超過資金定額水平。上海第一縫紉機廠1962年比1961年生產增長17%，而資金壓縮了37%，只此一項每月少向銀行付出大量利息。張家口第一制皮廠通過分解落實財務指標，嚴格控制各項開支，有力地扭轉了資金緊張的局面。

在物資管理方面，要注意進一步加強倉庫管理，嚴格執

行收发、保管和定期盘点制度，减少损耗，保持清而不乱；同时要抓紧处理超储物资。山东淄博制酸厂由于积极处理了积压物资，流动资金三季末比一季末降低了40%左右，对加速资金周转，减少利息支出起了很好的作用。

四、认真编制成本计划，建立健全厂、车间、小组三级经济核算制度和定期的经济活动分析制度。

企业成本计划是企业生产技术财务计划的重要组成部分，企业成本计划要保证完成主管部门下达的成本降低任务，同时要充分考虑赶上同类企业的先进水平。有些企业在制定成本降低的计划时，将成本项目逐个与兄弟厂或本厂历史上的先进水平进行比较。如苏州福康化工厂将苯干法生产糖精的成本与上海泰山化工厂、无锡大众化工厂进行了比较，天津利中酸厂将硫酸成本和本厂1957年进行了比较，这对找出落后根源，采取措施起了有力的作用。成本计划制定后，应落实到车间，某些有关指标要落实到小组和个人。华新、启新等水泥厂把重要的技术经济指标分解到车间、机台、班组和个人，使上下对口，责任明确，有效地保证了降低成本任务的完成。

开展经济核算工作，要把专业核算和群众核算结合起来，厂部、车间、班组都要进行核算。通过核算，定期检查产量、质量、主要技术经济指标和主要原材料消耗定额的完成情况，比较班组、个人之间的劳动成果，促使后进赶上先进。同时，要定期召开经济活动分析会议，吸收有关的经济人员、技术人员和工人参加。通过经济活动分析，及时找出促进成本降低的积极因素，揭发生产经营活动中的薄弱环节。企业的领导干部要亲自抓经济活动分析。沈阳冶炼厂是坚持三级核算，认真进行经济活动分析，从而有力地改善企业管

理，提高經濟效果的一个例子。該厂上半年內生产資金降低30%，可比产品成本降低13%。电鍍原是亏损产品，通过核算找到了这个产品成本过高的原因，采取改进操作、原料代用等措施，使主要原料次化酸鉍費用大大下降，在产品成本中由占40%降到3%。每吨电鍍由亏一万元，反而盈利四千八百元。

五、充实财务會計人員队伍，提高财务會計人員的业务水平，建立以总會計師为首的經濟責任制。

要切实加强财务會計工作，沒有一支足够数量和有一定业务水平的专业队伍是不行的。目前不少厂矿的财务會計人員数量、质量和任务的要求仍然很不适应，需要繼續調整加强。对一部分新充实到财务會計崗位上来的干部，要采取短期訓練和以老带新的办法，传授必要的业务知識，使之尽快熟悉业务独立工作。每个企业都要根据具体情况，从上而下的建立起以总會計師为首的經濟責任制，消除无人負責的現象。企业领导干部要以身作則，并教育所有人員尊重财务會計人員的职权，支持他們的合理建議；同时，要加强教育，使财务會計人員認識自己的光荣職責，建立起高度責任感，财务會計人員工資待遇不合理的要适当进行調整，从而調动其积极性，發揮更大作用。在加强财务會計人員队伍中，要注意充实車間的专业核算人員。錦西水泥厂經濟核算几起几落长期不能巩固，今年注意配备了車間的成本核算員，使車間的成本管理和群众經濟核算有专人负责，对完成成本降低計劃、增加企业盈利起了重要作用。

继续整顿技术管理，相应地加强生产管理 和劳动管理

根据不少企业的分析，产品质量低劣，废品率过高，品

种规格不对路也是形成企业利润下降，甚至亏损的主要原因之一。凡是技术管理已经打下一定基础，产品质量已经达到标准的企业应当进一步巩固提高。凡是新建、扩建、新合并的企业，或是老产品质量尚不稳定、新产品技术尚未过关的企业，都应该首先抓紧进行技术管理的整顿，扎扎实实地做好设计、工艺、检验等基础工作，提高工人的技术水平和操作熟练程度，改进工艺和操作方法，建立健全基本的技术管理制度，千方百计提高产品质量，稳定生产秩序，为进一步加强经济核算、提高企业经济效益创造条件。所有企业、特别是采掘、运输、电力、石油、化工企业都应当继续抓紧设备的维修、保养工作，提高设备完好率，以保证生产的正常进行。许多企业经验证明，加强技术管理对提高企业的经济效益具有重大的作用。如阜新新邱露天煤矿，由于认真提高了煤炭质量，在1962年一至五月份内增加了收入，改变了计划亏损的局面。合肥玻璃厂认真整顿技术管理，使废品率由46%下降为20%，保温瓶一、二等品率由2%提高到74%，大幅度地降低了成本，扭转了亏损。上海许多纸厂利用低级原料生产高级产品。兰州炼油厂通过技术练兵，改变了设备的技术状况，提高了工人的技术水平，从而提高了轻质油品的收率，由计划亏损变为上交利润。

提高劳动生产率对企业的经济核算具有十分重要的意义。凡是精简任务尚未完成或人员仍有多余的企业，还应当继续精简职工；精简任务已基本完成的企业，应该严格控制人员的增加，做好企业内部劳动力的合理调整工作，降低非生产人员的比例，加强劳动管理，提高职工的出勤率和工时利用率，并根据中央的规定改进工资奖励制度，以调动职工劳动积极性。鸡西滴道煤矿经过减人，充实生产第一线，整顿

劳动組織后，全員效率1962年上半年比去年同期提高22%，工資降低9%。沈阳縫紉机厂从今年一季度开展了技术革新，产量提高了44%，单位产品成本却下降了27%。哈尔滨港务局由于注意了提高設備利用率（机械作业比重由39.3%提高到80%），也做到減人增产，大幅度地降低了成本。許多企业的經驗証明，在加强思想政治工作的基础上，貫徹按劳分配、多劳多得的原則，根据班組或个人劳动成果，改进奖励制度，是巩固群众性經濟核算的一个重要条件。戚墅堰機車工厂把班組核算和劳动竞赛、奖励結合起来之后，加强了工人的核算思想，群众反映：“指标愈算愈对头，定额愈算愈先进，責任愈算愈分明，工人愈算愈有劲。”

为了降低成本，增加盈利，还必须認真加强企业的生产管理工作，加强计划的綜合平衡，合理安排生产；加强生产調度指揮，做好生产准备工作。建筑工程部所属水泥企业在生产任务不足，原材料、燃料供应比較紧张的情况下，封閉了部分設備，对一部分必須保留的設備也采取了隔月集中生产的办法，对节省設備折旧、电力和管理費用收到显著效果。鸡西小恒山矿改进了計劃編审，矿、井、队也加强了計劃执行情况的检查，保证了計劃的按期完成。缸窑煤矿集中力量組織了掌子面的正規循环作业，提高产量40%左右，对扭轉亏损，完成盈利計劃都起了很好的作用。

密切結合增产节约运动，深入发动群众，切实加强领导，

保证扭轉亏损与降低成本任务的完成

扭轉亏损，增加盈利是一项十分細致的工作，也是一項极为复杂繁重的任务，必須深入发动群众，并和正在蓬勃开展的增产节约运动密切結合起来。不少企业首先由领导干部交

企业经营的底,发动群众检查浪费,并选择若干主要定额指标和历史上先进水平或同行业先进工厂进行比较分析,找出关键,制定规划,开展群众性的竞赛评比活动,使广大群众认识到提高质量,降低成本,改善经营管理,提高企业经营效果的重要性,形成了增产节约的高潮。石景山钢铁公司从1959年就是亏损单位,1962年下半年起开展了增产节约运动,迅速取得了显著的效果。九月份产品总成本比上半年降低21.4%,终于扭转了亏损,取得了盈利。

在增产节约运动中,生产任务不足的厂,利用富余生产能力,在原材料有来源、质量有保证,经过上级主管部门的批准,安排一些农业和市场急需产品的生产,对增加收入,改善企业经营状况是一项十分重要的措施。天津有些机电工厂采取深入农村,摸清需要,试制新产品;根据老用户要求,恢复传统产品;增加小商品或组织检修队伍为农村服务等方式承揽了任务,搞活了生产。

各级主管部门要加强对扭转亏损,增加盈利工作的具体领导。做好各企业的生产安排;改善企业的原材料供应,组织企业原材料定点供应和固定协作关系;合理调整产品价格,为企业改善经营管理创造条件。企业主管部门要严格审核企业的亏损计划,定期组织主要经济技术指标的交流,开展同行业的评比竞赛活动,及时总结和推广先进经验,以有力地推动这一工作的开展。

(国家经委企业管理局根据部分企业

的经验综合写成1962.12.22)

石景山鋼鐵公司

发动群众 增产节约 轉亏为盈

1958年以前，石鋼一直是個盈利企業，從1959年起，開始賠錢。1962年以來，賠錢局面逐步好轉。九月份開始有了盈利。

石鋼由虧損變為盈利，是由那些因素構成的呢？1962年與1961年相比，由於產品質量提高，品種擴大而增加利潤的部分占24%。由於產品成本降低而減少虧損的部分占66%。另外還有10%，是由產品結構與數量差異等因素形成的。

從虧損變為盈利，是石鋼的一件大事，能夠取得這個成績，是廣大職工在中共北京市委和冶金工業部的領導下，總結三年大躍進的經驗，堅決貫徹調整、鞏固、充實、提高方針，進行了一系列艱苦工作的結果。

一、加強政治思想教育，總結大躍進經驗，轉變經營思想。

在進行生產調整過程中，在生活供應比較緊張的情況下，職工中一些不健康思想有所滋長。有些人懷疑總路線、大躍進、人民公社三面紅旗的正確性；有些人覺得困難沒有頭。針對這種思想狀況，石鋼從1961年下半年起，不斷地在職工中進行了思想教育。一面上大課、講形勢；一面組織參觀座談，因人而異地解決思想問題，同時更認真地解決職工生活中的實際困難。1962年以來，組織1500多名職工代表參觀了人民公社；組織了2100人參觀了北京市和本公司大躍進中新建的工廠；組織了1274名生活困難職工家屬參加生產自

救；对生活困难的2522名职工，进行了普遍访问和补助。

在进行政治思想教育的同时，发动专业人员和广大职工，对三年大跃进中的计划管理、技术管理、设备管理、原材料供应和财务成本核算等11个专题，进行了调查研究 and 认真总结；由于进行了以上工作，从而使广大职工认清了前途，坚定了对三面红旗的信心，并且扭转了过去不計工本，不讲经济效果的思想。开始形成了精打细算，克勤克俭的风尚。

尽可能利用廉价原料，生产优质产品，节约原料费用，成了组织生产的指导思想。今年以来，在冶金工业部支持下，先后退了一部分高价格矿石，掺用了一部分积压的杂矿，降低了矿石的平均单价，为生铁成本的降低创造了条件。

严格按照国家订货进行生产，按照订货的要求，扩大产品品种，钢由去年6种扩大到10种，钢材由去年34种扩大到49种。按质、按量、按时完成交货合同的情况也有进步。这既满足了订货要求，又增加了销货收入。

在10种主要产品中，有7种产品的质量，比去年有所提高，生铁合格率1961年为98.1%，1962年9、10月份已达到100%；锰铁合格率1961年为96.85%，1962年9、10月份已提高到97.71%，优质炼钢铁和高标号铸造铁的比例，过去不加考核，1962年已提高到88%以上。质量提高，优质产品比例增加，仅锰铁和生铁两项，二、三季度内就比上年同期多收入140万元。

全公司14种主要消耗指标，有9种低于去年的实际水平。生铁焦比，去年平均为813公斤，今年1~3季下降为760公斤，节约焦炭2.64万吨；洗煤回收率，去年平均为62.37%，今年1~3季为65.5%，由于消耗定额的降低，使产品成本显