

北京出版社

Phoenix
Album

凤凰
私家
相册

凤凰卫视控股有限公司 著



图书在版编目(CIP)数据

凤凰私家相册 / 凤凰卫视控股有限公司著. —北京：
北京出版社，2004
ISBN 7-200-05433-X
I. 凤… II. 凤… III. 电视台 - 电视工作 - 概况 - 香港 -
图集 IV. G229.276.58-64
中国版本图书馆CIP数据核字(2004)第047925号

凤凰私家相册

FENGHUANG SIJIA XIANGCE

凤凰卫视控股有限公司 著

出版/北京出版社

地址/北京北三环中路6号

邮 编/100011

网 址/www.bph.com.cn

发 行/北京出版社出版集团总发行

经 销/新华书店

印 刷/北京美通印刷有限公司

开 本/850mm×1168mm 16开本

印 张/17.5

字 数/80千字

印 数/1-13000

版 次/2004年6月第1版 2004年6月第1次印刷

书 号/ISBN7-200-05433-X/G · 1825

定 价/39.00元

北京版图书，版权所有，盗版必究。

凤凰

Phoenix Album

私家
相册

凤凰卫视控股有限公司 著



北京出版社

序

□逢八气爽。打开这本凤凰卫视成立8周年的图片集，除了气爽之外，还有许多让你忍俊不禁的画面和文字。

□历史，就这样走过来。创业维艰，苦中有乐。当然，免不了小小的遗憾。收集在这里的图片，并非8年业绩的“十全”。回首遥望，某些历史关头，若干具有重要意义的活动，未能摄入镜头，这也许不是凤凰一家的苦恼。有的照片，行家自能看出门道；有的照片，则是傻瓜相机仓促按下快门。200多张照片，是凤凰员工的集体创作。大家在不同的时刻，不同的角度，用自己的心，留下了色彩纷呈的一个个瞬间。

□苏轼曾用“雪泥鸿爪”比喻人生的历程。这些照片，也可以看作是凤凰8年腾飞的脚印。把这些印迹连缀起来，再加上精心编撰的说明，也大致绘出了凤凰的谱系。起码，贯穿了凤凰的精神线索。这就是，日新又日新，不息奋斗。

□3月底，是春意最浓的日子。凤凰在8年前的3月31日诞生。集子中的照片，是凤凰员工献给观众和读者的一束映着春光的花朵。在我看来，这是预示华人媒体在世界崛起的报春花。



凤凰卫视董事局主席/行政总裁 刘长乐

2004年3月31日

题记

这是一本地地道道的私家相簿。私家相簿的特征是：技巧基本没有，艺术基本免谈，主体基本是家里人，故事基本说不完，每张照片基本上都很珍贵。

电视台号称声像媒体，摄影师成群结队，借问摄影作品何在？齐声答：没有。这不能怨我们，只能怨摄影机。电视台的摄影机不能照相，就像大熊猫虽属猫科，却不会捉鼠一样。但无论如何，这本相簿有她的精彩之处，将其出版并不仅是敝帚自珍的意思，更多的还是想与您分享凤凰 8 年点点滴滴的感受。

目录

1996 长天孕翼 008

凤凰卫视的长子：凤凰卫视中文台
中文台的长子：相聚凤凰台
相聚凤凰台的长子：吴小莉、窦文涛、许戈辉、张铁林、罗慧娟、李辉、陈鲁豫……
(排名不分先后，亦不分男女)

1997 大地飞情 022

香港回归，凤凰卫视连续60小时全程直播。观众来信来电，称赞有加。
其中有一种说法是：凤凰卫视成熟了！
当时，凤凰卫视才刚1岁零3个月。

1998 风高云动 042

洗牌主持人。学习国际新闻却长期主持娱乐节目的陈鲁豫，归队主持新闻节目，开动《凤凰早班车》。
新闻科班出身又长期主持新闻节目的窦文涛，改行去做脱口秀，掌勺《锵锵三人行》。
吴小莉一飞冲天，《小莉看时事》闪亮登场。

1999 俯仰山河 060

基督教、伊斯兰教、佛教，三大宗教；
欧洲、非洲、亚洲，三大洲；三万公里，三十个人，三三得九，九九归一；
这就是我们的千禧之旅，全球独一无二的千禧之旅。

2000 一羽环球 090

这一年，好莱坞明星阿诺·施瓦辛格在北京人民大会堂跟凤凰卫视发生了第一次亲密接触。
当时，吴小莉想不到，这个大块头居然在3年之后摇身一变，成为美国加州州长。
估计阿诺自己当时也没想到。
上海人说：两眼一眨，老母鸡变鸭。

2001 畅世远鸣 108

凤凰卫视资讯台的启播是全球华语电视卫星传媒史上的里程碑。
这一年，凤凰不轻松。
这一年，世界不轻松。

2002 华宇天心 156

从南极到北极，《两极之旅》摄制组最让刘长乐放心不下。
后来是，两极之旅一路平安，万里之外却传来：海若险些魂断英伦……

2003 融会九州 204

老树发新枝的一年。这一年，以杨锦麟、马鼎盛为代表的一群老头儿涌向
凤凰卫视，招摇过市，得意洋洋。

2004 天外寻天 260

我们凤凰人，好比种子，观众好比土地，我们落地到每一个地方，就会和那里的观众结合起来，在观众中间
生根开花，在观众中间生根开花，在观众中间……哎……生根开花，生根开花……

长天孕翼

凤凰卫视的长子：凤凰卫视中文台

中文台的长子：相聚凤凰台

相聚凤凰台的长子：吴小莉、窦文涛、许戈辉、张铁林、罗慧娟、李辉、陈鲁豫……

(排名不分先后，亦不分男女)



1996

不管是凤求凰还是凰求凤，反正我们就叫凤凰 刘长乐在小学四年级把他所能找到的世界名著都看完时，俄罗斯的《船长与大尉》里有两句名言激励着他，使他毕生受用。第一句是：“探求奋斗，不达目的誓不罢休。”第二句是：“永远做一个出类拔萃的人。”刘长乐的理解是：“出类拔萃不见得就是出人头地，在某种意义上讲，一个有追求的人就是出类拔萃的人。”

刘长乐一直有创办一个环球华人电视台的梦想，卫星电视给世界媒体带来了革命，也给了刘长乐将梦想变为现实的机会。1995年，在寻找卫星转发器的运作中，刘长乐与媒体大王默多克遭遇。经过50余轮艰苦的谈判，这两位谈判桌上的对手成了合作伙伴。双方商定，成立凤凰卫视。

为什么叫凤凰？刘长乐说，首先，我们是卫星电视，是天上飞的，凤凰也是在天上飞的，而且飞的又高又远，这一点相符。第二，凤凰是一只阴阳结合的鸟，凤凰是东方文化的产物，也有西方文化的影子。中西方文化差异非常大，我希望凤凰能把二者和谐地统一起来。第三，凤凰曾经是中华民族的精神图腾，中国有无数关于凤凰的传说，大家对凤凰非常熟悉。第四，凤凰还是中国新文化的标志，凤凰五彩缤纷，一飞冲天，出类拔萃，有百鸟朝凤的概念。

后来，凤凰人称“院长”的执行副总裁王纪言对有志前来创业的一帮热血青年们讲（后来他们不少人都成了“腕儿”，如张铁林、鲁豫、许戈辉、李辉），不管是凤求凰还是凰求凤，反正我们就叫凤凰了。再后来，1996年3月31日，凤凰卫视正式开播。

开办凤凰卫视的愿望终于要变成现实了。在签字仪式上，刘长乐抿着嘴，握紧笔，一个字一个字写得很认真也很庄严。他说，当时有两个感觉，一个是如释重负，再一个是百感交集。有对未来的憧憬，也有迎接新挑战的压力。而代表默多克的新闻集团签字的戴格里曾经当过排字工和送报员，在澳大利亚协助默多克办报多年，时任StarTV行政总裁。他经常说在他任内，催生凤凰卫视是他传媒生涯中最引以为荣耀的事情。签字仪式前排人员右二为刘长乐（现任凤凰卫视董事局主席、行政总裁）、右三为戴格里（时任StarTV行政总裁）。后排人员左起依次为：梁浓刚（现任凤凰卫视常务副行政总裁）、杰智·默多克、Linda Liu（律师）、崔强（现任凤凰卫视常务副行政总裁）、王纪言（现任凤凰卫视执行副总裁兼中文台台长）、余统浩（时任凤凰卫视执行副总裁、现任亚洲电视营运总裁）、王伟（译员，现为北京广播学院教授）







A black and white photograph of a man with dark hair and glasses, smiling broadly. He is wearing a light-colored suit jacket over a white shirt and a dark tie with a small, repeating geometric pattern. He is holding a blue, rounded rectangular object, likely a book or a folder, in front of him. The background is dark and out of focus.

交换合约文本。



悄悄驶出的龙船 1995年春夏之交，北京颐和园就要闭园的时候，一艘可容200人的龙船，悄悄驶出，泊在湖中央，船上的人物，个个都是催生凤凰卫视的关键人物。此次谈的是股权分配问题，也是整个谈判中最关键的一次。这次谈判的成功，使双方都松了一口气。实际上，船上的大部分时间里，刘长乐一直在为默多克的谋臣戴格里讲解颐和园的历史和掌故。古人说，胸中自有百万兵；又说，学富五车。这是极言人的胸怀之大，肚子里的书多得车载斗量。这些中国故事让戴格里听得眉飞色舞，为双方最后的签约加上了一颗含金量十足的砝码。据当年拍摄这张照片的王纪言回忆，除了照相者本人外，当时船上应该还有5人，在这样一个重要的历史时刻，老余（余统浩）哪里去了？

小默第一次烧了香 交换合约文本当晚，刘长乐宴请默多克的儿子杰智·默多克，宾主十分尽兴，个个开怀畅饮。据说小默多克根本不知道自己是怎么回到住处的。晚上，老默多克给他打来了电话。小默在电话里向老爸汇报说，刘先生很能喝酒，把我灌醉了。老默说，好呀，这是一件大事，你们大家多喝点。第二天，小默与刘长乐一行去了雍和宫。在那里，小默第一次烧了香。他神秘兮兮地说，此时此刻，我有一种前所未有的神圣感，一种油然而生的敬意。

从那以后，每年的大年初一，刘长乐都会带领凤凰的有关人员到雍和宫去烧头炷香。

