

森林工業

譯

叢

4

中國林業出版社

森 林 工 業

譯 叢

第 四 輯
【經 營 管 理】

中國林業出版社

1956 • 北京

版权所有 不准翻印

森林工業譯叢
(第四輯：經營管理)

*

中國林業出版社編輯出版
(北京安定門外和平里)

北京市書刊出版營業許可証出字第007号
稅總印刷厂印刷 新華書店發行

*

33 $\frac{1}{2}$ × 46 × 32 $\frac{1}{8}$ 印張 • 97,400字

1956年7月第一版

1956年7月第一次印刷

印數00001—4,200冊 定價(10) 0.65元

目 錄

第六个五年計劃中的森林工業.....	A. 伏龍斯基、A. 尼基弗罗夫、И. 波杜戈尔尼克	(1)
木材采伐企業(森工局)工長条例.....	苏联森林工業部頒布	(15)
尽一切力量提高木材生產 中的劳动生產率.....	苏联森林工業部副部長 И. 沃龍諾夫	(21)
为木材生產中繁重作業的 進一步机械化而斗争.....	基洛夫林業技術學院一 級講師 B. K. 西莫寧柯	(31)
改進技術裝備的利用是提高木材 生產中劳动生產率的重要潛力.....	經 济 学 副 博 士 Г. С. 舍尔巴可夫	(38)
实行星期日連續作業是提高 木材生產量的重要手段.....	斯柯罗杜姆斯克森工局 局長 Г. С. 雅柯夫列夫	(46)
能够充分發掘生產潛力 的輪流工作圖表.....	沃洛果达綜合管理局總工 程師 С. 路基揚契科夫	(57)
木材采運作業的成就取决于 正确地組織准备作業.....	克列斯捷茨森工局 工程師 М. 列賓等	(63)
縮短生產周期是森工局 全体职工的任务.....	經济工程師 П. И. 普 拉 頓 諾 夫	(74)
木材采伐工業中加速流动 資金周轉的潛力.....	經 济 学 副 博 士 Ю. М. 罗金塔利	(82)
降低木材單位成本的途徑.....	H. H. 捷尔魯多夫	(91)

編制商品材成本計劃的新方法…………… H.H.捷尔魯多夫 (98)

采伐作業所和工長作業区的經濟核算制…………… A.索科洛夫 (106)

木材采伐中每天計算

工資的办法…………… 屠克西布森林工業局會計主任 B. M. 希遼也夫 (111)

木材采伐中的節約

記名帳…………… 西西伯利亞森工总局經濟計劃科主任 Д. 切切森 (116)

第六个五年計劃中的森林工業

保証進一步發展森林工業。在五年內使苏联森林工業部經濟材的运出量增加40%左右，为此必須把能运出8200万立方公尺木材的設備投入生產，加速多林地区的木材采伐工作和制材厂的修建工作。在1956—1960年間把能生產1650万立方公尺鋸材的設備投入生產。將季節性作業的各个森工局改造成為配有固定工人的常年作業的企業。大力改善森林工業中設備的利用情况，並用生產率高的機器和机械裝備这一部門。

(錄自苏联共產党第二十次代表大会
關於1956—1960年苏联發展國民經濟
第六个五年計劃的指示草案)

最近几日來，举行了苏联森林工業部中央机关的共產党員會議。苏联森林工業部部长Г·М·奥尔洛夫同志作了有关苏共第二十次代表大会关于1956—1960年苏联發展國民經濟第六个五年計劃的指示草案的報告。奥尔洛夫同志在会上詳細地傳達了由苏共中央委员会制定的第二十次党代表大会关于第六个五年計劃的指示草案以及社会主义經濟新的巨大的高漲和苏联人民物質文化福利事業迅速增長的远大計劃。報告的極大部分講到了森林工業的工作及其發展的远景。

部長說，在过去五年內，我們的工作是不能令人滿意的，我們沒有完成采伐量和制材量的任务，也沒有完成在劳动生產率和降低成本方面的任务。

在1951—1955年間，苏联森林工業部各企業的运材量增加了

36%，而在我國的多林地区則增加了60%。在轉移木材采伐基地方面，我們做了相當的工作。木材運輸量在五年內的增長情況如下：在依爾庫茨克州是63%，在斯維爾特洛夫州是67%，在科斯特羅馬斯克州是80%，在莫洛托夫和篤姆斯克州是87%，而在卡列里芬蘭蘇維埃社會主義共和國，差不多增加了一倍。

但是，在阿爾漢格爾斯克州、沃洛果達州和科米蘇維埃社會主義共和國這些重要的林区，在過去五年內的木材采運作業的發展情況實在是令人不滿意的。北方森林工業管理總局在這方面的過失並不小。在1951—1955年間，盡管部里在基本建設投資、技術和人力等方面給了這些地区以很大的幫助，但是阿爾漢格爾斯克州的木材采運量卻只增長了31%，科米蘇維埃社會主義共和國增長了39%，沃洛果達州則增長了52%。

部長在講到木材采運作業機械化的工作時，引用了下列比較數字。

木材采運作業機械化的水平

	1950年 (%)	1955年 (%)
伐木	38	86
集材	31	74
運材	58	79
山上楞場裝車	17	60

部長接着說，盡管黨和政府曾經大力幫助過我們，給了我們大批的機械，但是我們在提高木材采運作業中工人勞動生產率方面所作的工作卻是微乎其微的。正因為這樣，所以勞動生產率在五年內總共只增長了26.6%。

部里並沒有保證實行真正的綜合機械化。象打枝樑、收集和焚燒枝樑這些費力而又沉重的作業，差不多就沒有機械化起來。極大部分的輔助作業，目前仍然還是手工操作。因此，在勞動力消耗總額中，已經大大減輕並完全機械化的勞動，實際上，只占在冊工人總數的30—40%。

奥尔洛夫同志所引用的材料証明：过去五年內在縮減季節性工人和使森工局轉入用固定工人進行作業这些方面所作的工作是巨大的。假如在1950年，由集体農庄庄員們集來和运出的木材是4650万立方公尺，那么在1955年，这个数字就降低到了1660万立方公尺，也就是說，降低了大約有2/3。在去年——1955年，利用森工局自己的生產設備运出的木材达94%，而由季節性工人运出的木材只占6%。由此可見，在最近期間，我們就能够完全不吸收帶馬套子的季節性趕車工來參加木材采运作業。

部長說，在过去五年內，在木材采运和流送的基本建設方面共投入了1300万盧布左右（按1950年的价值計算）。这期間，建立起了好几条机械化运材道，其总运材量达5560万立方公尺，其中包括运材量在5000万立方公尺左右的新采伐基地的机械化运材道。

在过去5年內，窄軌鐵道共修建了8000公里，汽車运材道修建了約7000公里。窄軌鐵道、汽車运材道和拖拉机运材道的主綫总共修建了16000公里以上，支綫和叉綫还不包括在內。

在住宅和文化生活用房屋的建築方面所做的工作也是巨大的。这几年內共建筑了：650万平方公尺的住宅和許多文化生活的房屋，其中有124所医院，636所普通教育学校，368所幼兒園，288所托兒所，3500所左右的商店、食堂、面包房、蔬菜儲藏所和工人物資供应处的商業網倉庫等。

部長詳細地談到了制材和木材加工工業的工作，他指出，最近五年內在擴充制材工業新的設備方面存在着缺点，特別是在我國森林丰富的地区。制材工業的許多企業目前都处在十分不能令人滿意的状态。因而，制材工業的成材生產量增加得特別緩慢。所有这一切都說明，这一重要的工業部門並沒有得到部里嚴重的注意。

在木材加工方面的唯一成就，那就是在建立强大的标准房屋建築基地方面做了一些巨大的工作。

奥尔洛夫同志在結束关于第五个五年計劃的森林工業执行情况总结这一部分报告时說道，党和政府对森林工業的帮助是巨大的，党和政府所通过的“关于消除木材采伐工業落后状态”和“关于彻底改善木材采伐工業工作的措施”的決議对我们來說具有历史性的意义。

部長說，我們有責任根据过去工作中的缺点做出必要的具体的結論，我們應該以实际行动來保證勝利完成在第六个五年計劃中我們党所决定的，关于進一步發展森林工業的任务。

在第六个五年計劃中的森林工業

部長繼續說道，在苏共中央第二十次代表大会的決議草案中，鮮明地反映了我們党关于优先發展重工業这一列寧的总路綫。在第六个五年計劃中，森林工業將同样得到比过去更大規模的發展。

部長在講到苏共中央第二十次代表大会关于第六个五年計劃的指示草案中森林工業这一部分的同时，詳細地說明了目前擺在森林工業面前的任务。

指示草案規定，在第六个五年計劃期間，要將全國的經濟材运材量增加至26400万立方公尺，其中苏联森林工業部所屬各企業的运材量增加42%。为了明确地認識到这一規定的生產量，僅指出以下一点就足够了。在上一个五年計劃內，苏联森林工業部所屬各企業經濟材的运出量增長了2900万立方公尺，可是在第六个五年計劃內，却要保證增長4800万立方公尺。

在第六个五年計劃期間，木材采运作業將在多林地区大大地發展起來。这些地区的經濟材运出量要在五年內增加55%。我國北部、烏拉尔、东西伯利亞、西西伯利亞和远东等地区的木材采运工業將得到特別廣泛的發展。

与1955年相比較，經濟材的运出量在1960年將增加：阿尔漢格爾斯克州——73%，科米苏維埃社会主义共和國——60%左右，

沃洛果达和莫洛托夫州——50%，篤姆斯克州——58%，巴什基里亞蘇維埃社会主义自治共和國——76%，卡列里—芬蘭蘇維埃社会主义共和國——60%，伯力边区——70%左右，伊爾庫茨克州——64%，克拉斯諾雅爾斯克边区——90%，沿海边区——94%，阿尔泰边区——83%。同样，高加索地区的木材采运作業也將廣泛地开展起來。

指示草案規定，要完成某些主要的木材采运作業綜合机械化的工作，使輔助作業廣泛地机械化起來，并利用生產效率大的機器和机械來裝備森林工業。

在第六个五年計劃期間，要使伐木作業完全机械化。而其余的木材采运作業的机械化水平到1960年要达到：集材和运材——总工作量的94%，打枝桠——85%，山上楞場裝車——91%。

顯著地提高某些主要的木材采运过程的机械化水平，將大大提高木材采运作業的劳动生產率。在第六个五年計劃的終了，劳动生產率將提高43%。

給木材采运作業以新的技術

部長在詳細地談到蘇共中央第二十次代表大會指示草案所規定的關於木材采运作業的綜合机械化和輔助作業廣泛机械化的同時，說道：

在這已經開始的第六个五年計劃期間，為了加強集材作業這一個在木材采运作業中起有決定作用的生產階段，將廣泛採用新型的、比克特—12拖拉機具有更大功率的特德特—40和特德特—54柴油拖拉機，以及齊略賓斯克工廠出的斯—80、斯—100和斯—140拖拉機。

除此而外，森林工業就將在今年取得4000台新的聯動機式的特勒—4和特勒—5柴油絞盤機。從1956年下半年開始，在明斯克工廠將開始大批生產具有更高的生產效率的特德特—54拖拉機。

政府通过了一项对我们木材采运工业来说具有特别重要意义的决议，那就是改装现有的瓦斯发生爐式的克特—12拖拉机，利用功率較高的40馬力的柴油發动机来代替那些瓦斯发生爐式的發动机。同意森林工业部在1956—1967年間把现有的瓦斯发生爐式的克特—12拖拉机改为柴油拖拉机，并同时加以改装，更換某些不牢靠的零件組和零件。政府同时决定，在今年第二季度为森林工业組織生產新型的特德特—40柴油拖拉机，并停止生產瓦斯发生爐式的克特—12拖拉机。在1956年內，森林工业部的各个森工局應該取得2250台新型的特德特—40柴油拖拉机。今年就將有大批生產效率高的机器進入森林工业，这使我們能以徹底解决集材这一个对我们最困难、也最有决定性的生產階段。在今年，我們將大規模采用“友誼”汽油动力鋸。这一年內，將有2万台左右的“友誼”汽油动力鋸运至各个企業。

奥尔洛夫同志繼續說，采用汽油动力鋸能使我們在1956—1957年間逐漸地从林区取消所有的派司—12—200、派司—40和派司—60电站。对我们來說，迅速拒絕大批在使用中小而且昂貴、在工作中又不十分牢靠的电站是十分重要的，因为这些电站在管理上需要許多技術熟練的安裝工和技師，而且電纜的消耗量又特別大。不过，普通机械制造工业部就得在最近期間大大改善汽油动力鋸的質量，改善个别不牢靠的零件，使得这一工具能够可靠地工作。停止使用电站和在集材作業中采用新的生產效率高的机械，使我們能够在1956—1957年間順利地把木材采运作業中的設備統一起來。

假如目前在以克特—12拖拉机为基础而進行作業的工長作業区内，我們拥有三种类型的机械：伐木用电站、集材用克特—12拖拉机和裝車起重機，那么在采用了生產效率較高的柴油拖拉机和汽油动力鋸以后，这个工長作業区所拥有的設備就將是單一类型的机械—柴油拖拉机，这种拖拉机既能用于集材，而在安上架桿后，又能用于裝車。在伐木作業中，就必須采用汽油动力鋸，

实际上，这种动力锯不是机械，而是工具。

假如目前以絞盤机为基础而进行作业的工长作业区拥有三种类型的机械：派司—40或派司—60电站、集材用的特勒—3絞盤机和装车用的特勒—1絞盤机或汽车起重机，则在生产出联动机式的特勒—4和特勒—5絞盤机以后，在这个工长作业区内，除联动机式的絞盤机而外，就不会再有别的机械，因为联动机式的絞盤机能进行木材采运作业中的各种作业，如伐木、集材和装车。所有这一切都将简化伐区设备，简化工藝过程，降低木材成本。

在今年，在取得生产效率高的，主要是可靠的技術以后，我們就能够組織許多規模大的工长作业区。每个工长作业区要在一晝夜內保证采伐和拖集300立方公尺以上的木材。这样一來，即使在大的、晝夜运材量超过1000—1200立方公尺的运材道上也只能組織3—4个工长作业区。

工长作业区内的机械数量不多，这就有可能来正确地組織使用这些机械，进行預修和保养。假如这些工长作业区，由我們优秀的工程师、技術員和富有經驗的好的組織工作者来領導，那么，我們就能够大大增加机械的生产量，顯著提高工人的劳动生产率。

部長說，有了規模大的、用現代的强有力的技術装备起來的工长作业区，则在解决給工长作业区配备熟練的工长、組織伐区机械的修理、供应热的飲食、及时發送空車和从林区發出重載車輛这些方面的重要問題时就容易多了。

在这五年內的特別任务，是采用新的技術和新的生產工藝。因此，把最繁重的作业由伐区挪至运材道旁的山上楞場和最終楞場以及轉載楞場进行，也就成了最重要的任务。

在集材作业中运用生产效率高的、主要是結实可靠的机械，使我們能够廣泛地采用先進的工藝过程，即伐倒木集材，并將最沉重、最費力的手工作业，如打枝、收集枝桠和焚燒枝桠等从伐区挪至运材道旁的山上楞場和最終楞場进行，在那里，借助于电

动截枝机就能把这些工作机械化起来。

这一重要措施不僅能顯著提高工人的劳动生產率，而且还能大大減輕林区工人的劳动。从此，工人们就無需乎再在冬天困难的条件下，在深雪堆里，帶着斧头奔走于枝桠之間，他們也用不着再在同样深的雪堆里收集枝桠，和在伐区各地生篝火了。

在这方面應該特別注意的是，根据五年計劃的指示草案，我們必須使打枝作業的机械化达到85%。而長时期的实际試驗和研究的結果清楚地說明了，直接在伐区，特別是在深雪堆里用电动截枝机打枝比之用斧头打枝，其劳动生產率并不見得有所增長，但是假如把这一工作挪至山上楞場或最終楞場進行，則用电动截枝机打枝的劳动生產率几乎能增加一倍。

为了加强运材作業，森林工業部將在今年獲得大批新的、馬力大的吉斯—150、吉斯—151、馬茲—200和馬茲—501汽車。

在木材采运作業中，这种新的、載重量大的柴油汽車和液体燃料汽車的出現，將从根本上改变运材作業的組織。經驗証明，吉斯—151和馬茲—200汽車在冰道上运材的效果是很好的，它完全能代替斯—80拖拉机。

因此，随着越來越多的吉斯—151、馬茲—200和馬茲—501汽車在我們企業內的出現，必須逐漸地將斯—80运材拖拉机轉入集材，并保証在1956—1957年間，在过去的拖拉机冰道上轉而采用上述汽車的列車式运材。

在窄軌鐵道方面，必須在这五年內由蒸汽機車轉而采用以瓦斯發生爐式低速發動机來帶动的內燃機車。

在新的五年計劃中，在采用新的技術工藝方面規定有特殊的任务。在今年一年內，原条运材量就得达到7500万立方公尺，而1955年則是3500万立方公尺。

采用新的技術工藝* 这个任务是無論如何都要完成的，因为它能把林区作業的困难程度減輕25—30%，并增加經濟用材的出

* 这里指的是原条运材——譯者

材率。

关于最終楞場机械化的問題，为了避免采用多种多样的机械，保証逐漸轉入作業过程的全盤自动化和半自动化，务須作出总的决定。

森林工業部最重要的任务，就是在木材采伐企業內建立固定的动力基地。克列斯捷茨克、奥節爾斯克、雅克善斯克、切別茨克和其他森工局的經驗証明，在集中供应动力的情况下能大大降低劳动力的支出和每立方公尺木材的成本。

奥尔洛夫同志說，我們認為，假如能合理利用和統一规划最近得到的、效率高而牢靠的机械，轉入伐倒木运材（运向山上楞場和最終楞場），广泛采用原条流送，做到徹底而合理的全部作業机械化，那么，我們就能在最近几年內大大提高工人的綜合生產量，使各个森工局每一在冊工人的年綜合生產量达到或超过500立方公尺。

象这样的提高生產量才是真实的。关于这一点，我們許多先進森工局的經驗都能証明，它們經常都能穩定地达到很高的綜合生產量。

为了今后更顯著的提高劳动生產率，我們正在慎重地研究这样一个問題，即利用一种特殊的、透过性能高而功率又大的自动牽引机，把伐倒木搭在具有可变压力的夾板上，不經過集材而直接从事运材。

这种牽引机（現在明斯克汽車工厂的設計处和我們林業机械設計院的設計人員們已經开始在設計了），要能在沼澤地区通行無阻，而且还要能够把伐倒木直接从伐区不經過任何轉載作業而运至运材道旁的最終楞場，在那里進行打枝和造材；当把伐倒木运至長途流送的河流时，則進行打枝，把原条編成束狀木排而浮至規模大的木材轉載基地。

目前，森林工業部技術管理局和林業机械設計院的最重要的任务，就是和汽車工業的工作人員們一起采取各种措施來加速自

动牽引机的研究工作，务使这一工藝过程的試驗性的檢查能够在今年完成。

部長在講到木材流送的任务時說：

流送工人們應該尽可能的加速推河作業机械化的工作，为此，可采用絞盤机、拖拉机和推土机。有一种新型的、帶兩個絞盤机的、吃水淺的噴水汽艇，現正在大批生產。这种汽艇准备首先用來使赶羊流送机械化。

假如木材流送的工作人員們不認真致力于河道的改良和流送綫路的准备，那么，木材流送工作就会越來越困难，因为随着采伐基地的轉移，木材的流送量將不断增長。

在今年的流送期間，我們應該基本上放棄在伏尔加—卡馬河流域編扎平排这一費力而成本又高的作業，过渡至在干流和上游流送束狀木排。轉入束狀排流送不僅能使我們減輕工作的繁重性，还能使我們毫無損失地進行細徑木和闊叶樹流送，而这一点是特別重要的。

就在今年的流送期間，在許多流域上將建立起实际上和海差不多的新的水庫，采用新的編扎木排的类型，并过渡到在壅水条件下進行作業。現在，必須立刻解决随着这些對我們來說是新的流送条件而產生的全部技術問題和工藝問題，因为現在离流送期的开始，留下的日子已經是屈指可数的了。

在这五年內，將以特別巨大的規模建立起高度机械化的木材轉載基地，其基本建設的投資額达150万盧布，因为沒有这样的基地我們就無法增加經濟用材的出材率，無法貯存必需量的礦柱，無法保証闊叶樹木材的合理利用，而且也不能实行大規模的原条流送。而原条流送是一个相当先進的措施，它能大大减少伐区的費力工作。

克服制材中的落后現象

在第六个五年計劃內的制材和木材加工工業的規模是很大

的。假如在去年1955年內，森林工業部的制材工業給國家生產了1770萬立方公尺的成材，則在第六個五年計劃的最後一年，整個森林工業部應該生產出3360萬立方公尺的成材，也就是說，要在五年內增加將近一倍的產量。

部長指出，在第六個五年計劃期間，我們要增加許多新的制材設備，這些設備能生產出1650萬立方公尺木材，而我們制材廠的設備將擴充至能生產4030立方公尺木材。制材業主要是在我國東部和東北部的多林地區發展。例如，在北部、遠東和卡列里芬蘭蘇維埃社會主義共和國等地區的制材量將在這五年內增加一倍左右，在西西伯利亞增加93%，在東西伯利亞增加一倍半以上。

制材廠工人的勞動生產率應該增長40%，而在過去的五年內，它只增長了9%。

要順利完成第六個五年計劃在制材方面的任務，其方法只能是採用先進的技術和工藝過程，並從根本上改建現有的企業。

現在，在制材和木材加工企業內，有60%以上的工人是在原木楞場和成材楞場上工作，而廠內楞場作業機械化的工作卻相當落后，機械化撥款的利用情況實在不能令人滿意。

制材廠的最大缺點是，這些工廠差不多都沒有實行車旁作業機械化，因此，許多輔助作業和主要作業都得用人工操作。這種現象應該盡速消除。車旁作業和車間之間作業的機械化並不需要特殊的技術措施，而且在這方面的基本建設投資也很小。

部長尖銳而公正地批評了制材工業某些領導人員十分惡劣地領導企業和不用心爭取完成計劃和提高成材質量的現象。

奧爾洛夫同志說：“目前我們主要的任務就是爭取從伐區和已采下的木材中生產出最數量的經濟材，使經濟材的出材率平均達到75—80%，而在我國的多林地區，要達到80—90%。”

除此而外，利用制材業中的大批廢材也是一個特別重要的任務。根據1960年的計劃，我們將得到1500萬立方公尺左右的廢材，其中極大部分都可以有效地用來生產纖維素、紙板、酒精、

絕緣板和特制的建筑用木板，这些都將在这五年內采取各种措施來進行生產。

制材業中的廢材的利用將大大减少國民經濟中經濟材的消耗量。

擴充生產設備

部長在談到基本建設方面的任务時說，增加能生產8200萬立方公尺木材的設備——這等于建立330個年運材量为250千立方公尺的新的森工局。為了增加能生產1650萬立方公尺成材的設備，就需要建立45個左右的制材廠（每個制材廠有8台排鋸）。

無論是在木材采伐工業，或是在制材業中，在增加生產設備方面的工作量都是很大的。要完成這一任务，不僅需要建立新的企業，而且還要在頗大程度上改建和加強現有的企業。

在第六個五年計劃期內，要新建920萬平方公尺面積的住宅，而在過去五年內建立的住宅則是650萬平方公尺。

為了順利地完成住宅的建筑計劃，必須在最近期間把67個簡單的房屋建筑車間投入生產，保證在今年第三季度以前再另外建立33個房屋建筑企業，并將其投入生產，這些企業等于是工業式房屋建筑的基地，它們是為了滿足木材采運作業的需要而建立的。

在這個五年計劃期間，要修建25千公里以上的窄軌鐵道和汽車運材道，而在過去的五年內修建的運材道則是16千公里。

在這五年內，將有大批資金投入開墾、水上作業場、木材轉載基地和文化生活對象等的建筑工程。

在這個五年計劃內，基本建設的投資總額在2000萬盧布左右，而在上一個五年計劃內的基本建設實際投資額則是1300萬盧布。

完成計劃是每個企業應該遵守的法律

部長在結束報告時說，為了無條件地保證完成指示草案所規