

连续两年高居美国十大畅销书榜

步入 社会的 第一本书

一位白手起家的商人致哈佛学子的家书

[美] 乔治·洛里默 / 著

我送你上哈佛的真正目的，是希望你受到更好的教育。吸收知识犹如获取食物，当别人把它递给你时，不要害羞，而应立即伸手去拿，而且每次都要拿一份大的。这个世界上只有知识是唯一可以到处传播的东西，而且只要你愿意搬走多少，吸收多少，就能拥有多少。

——乔治·洛里默致其子

中国发展出版社

步入 社会的 第一本书

一位白手起家的商人致哈佛学子的家书

[美] 乔治·H·洛里默/ 著

孙宏志 / 译



中国发展出版社

图书在版编目(CIP)数据

步入社会的第一本书/[美]洛里默著;孙宏志译. —北京:中国发展出版社,2004.5

ISBN 7-80087-738-8

I. 步… II. ①洛… ②孙… III. 人生哲学-通俗读物
IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 033674 号

书 名: 步入社会的第一本书

原 著 者: 乔治·H·洛里默

译 者: 孙宏志

出版发行: 中国发展出版社

(北京市西城区百万庄大街 16 号 8 层 100037)

标准书号: ISBN 7-80087-738-8/Z·116

经 销 者: 各地新华书店

印 刷 者: 清华大学印刷厂

开 本: 1/32 880×1230mm

印 张: 8.5

字 数: 200 千字

版 次: 2004 年 5 月第 1 版

印 次: 2004 年 5 月第 1 次印刷

定 价: 20.00 元

联系电话: (010)68990692 68990682

网 址: <http://www.developress.com.cn>

版权所有·翻印必究

本社图书若有缺页、倒页, 请向发行部调换

关于作者和本书

乔治·H·洛里默，美国著名作家和《星期六晚邮报》主编。生于肯塔基州的路易斯维尔，先后在科尔比学院和耶鲁大学接受教育。他曾在美国著名的肉类食品包装企业格雷厄姆公司工作，后成为波士顿的一名报社记者，此后一直担任《星期六晚邮报》主编达40年。他的写作水平、编辑才能和管理水平在这一期间得到了充分体现，使这家原本营运不佳、濒临破产的报社摆脱了困境，并成为美国著名的几家大报纸之一，发行量从低谷的1800份增至300万份。

当洛里默早先在格雷厄姆公司工作时，他与公司老板约翰·格雷厄姆交往甚密，他们不仅是事业的伙伴，而且是亲密的朋友。约翰·格雷厄姆之子皮埃尔庞特曾就读于哈佛大学，在这一期间，约翰·格雷厄姆在繁忙的生意之余，经常给儿子写信，嘱咐他如何获取知识、如何与人交往、如何适应社会。直到皮埃尔庞特毕业回到格雷厄姆公司工作，老格雷厄姆也一直不忘给儿子写信，向他传授处世之道、生意之经。

当乔治·洛里默身为报社主编后，他有一天到格雷厄姆家做客，无意中看到了这些宝贵的家书，于是便要求在《星

期六晚邮报》上连载。这些家书刊出以后，在读者中引起了广泛的好评，很多读者要求出版成册，于是这本家书《步入社会的第一本书》出版问世，并连续2年荣登美国年度十大畅销书榜。

当然，这并不是是一本普通的家书，而是一位白手起家、靠自我奋斗获得成功的长者给所有年轻人的宝贵建议与忠告，充满了世间亲情、人间智慧。但愿中文版的问世，能给那些充满生机与梦想的国内年轻人以更大的帮助和启迪！

译者

2004年4月



目 录

1. 通过教育培养良好性格 /

无论何种教育，最重要的都应该是培养人的性格，其次，才是教育本身。通过哪种方式得到教育并不重要，重要的是学会从一点一滴中积累知识。

2. 动用你的常识、谨慎和良心 7

动用一下你的常识、警惕性和良知吧！这三样对你来说绝对是无价之宝。但如果你总是不愿意动用这三样宝贝的话，最终吃苦头的是你自己。

3. 知识一定要学有所用 12

有些人从书本上学到知识，有些人则从生活中学到知识，但这两种方式都有缺陷。但最好的方式是能够把理论放到实践中去合理地利用，这样才能学有所值。

4. 习惯左右一个人的生活方式 19

第一次犯错误总是有情可原的，但只能原谅一回。如果同样的错误，一个人犯了两回，那么这个人就该检讨一下了，不是太粗心，就是太固执。

5. 把握好步入社会的第一步 25

在工作中，一个好的开始非常重要，你可能从小说中看到许多关于一见钟情的话题，这种情况也许有吧！但是，在工作中、在生意场上，这种情形完全不存在。

6. 把握基本的职业道德 31

把握基本的职业道德非常重要，它不但影响你的性格，还影响上司对你的态度，这一态度决定了机会到来时，他是否会想起你、提拔你。

7. 工作中学会与人相处 36

优越感每个人都有，但是要注意谦虚，而不是屈就；平易近人，但亲密有间；自足而不自私；简单而不虚伪。简单化就是要货真价实，而不要金玉其外，败絮其中。

8. 不要辜负他人的期望 41

治疗愚蠢的最好办法就是听之任之，同样，让一个人明白他入错了行的最好办法就是让他到这个行业里去试试，事实总是胜于雄辩。

9. 金钱买不来幸福的婚姻 50

千万不能娶那种家境并不富裕，却被当作小姐养大的女孩，因为她们不但没继承那些穷人的好品质，还养成了富人的一些劣习。无论是为了钱而结婚，还是没有钱就结婚，都是不值得提倡的。

10. 学会推销自己和产品 56

优秀的推销员都懂得少说话、多动脑。他们往往经过深思熟虑之后，才会开口说话。

11. 做生意要遵循常理 62

对于个人来说，你所学到的东西就是你的财富；对于其他人来说，你不知道的东西是他们的优势。

12. 让自己变得更加老练 68

老练就是在恰当的时间保持沉默，这样自己和他人都不会产生什么不满。记住，保持内心和谐非常重要，聪明人能够拔掉蜜蜂的刺，却不被蛰。

13. 注重外表与礼节 77

在这个世界上，光自己能干还不够，还需要让别人觉得你能干。因为三分之二的成功来源于人们对你的感觉。所以，你必须注意塑造一个良好的个人形象。

14. 首先做好自己份内之事 84

其实，一个人首先要做的是解决好自己的事情，所谓挽救大多数人的责任意味着让别人不快乐。

15. 正确评价和管理员工 91

在指责员工的时候，一定要三思而后行；夸赞员工的时候，一定要不失时机。适时的表扬要比金钱更有价值。

16. 不要生活在祖辈的光环之下 97

要注意远离那些以谋求乐趣为生的人。一个人可以通过自己的努力证明自己有多么优秀，不需要祖辈的荫庇来抬高身价。

17. 谦逊比骄傲更有价值 105

夸耀自己的时候，人们都会很坦率，其实这个主题是最不需要表白的。隐藏事实真相没有任何好处，早晚会露馅的。

18. 不要在意他人的辱骂与奉承 112

有两样东西你永远不必介意：一样是诽谤，一样是奉承。因为诽谤并不能真正伤害到你，而奉承也帮不了你！

19. 金钱不是谈婚论嫁的唯一因素 118

理论上说，婚姻不应该掺杂钱的因素，但钱却是不得不考虑的问题。如果婚前男孩和女孩没有充分考虑这个问题，

婚后就不得不为此费尽心思了。

20. 婚前要充分考察对方的品行 130

一些人还没完全了解自己的心上人，就稀里糊涂地结了婚。结果婚后才发现女孩竟然有如此多的毛病，懊悔不已。这样的人，一点都不值得同情。

21. 合理选用能干之人 135

上帝造出了两类人，一类非常聪明，懂得怎样去谋生；而另一类则需要别人帮助才能生存。

22. 当心他人的奉承和恭维 145

丰收的季节，风和日丽的天气正是魔鬼撒旦前来作怪的时候。他会幻化成各种形状，通过各种方式来诱惑你，时刻准备把你推向深渊，万劫不复。当别人奉承、恭维你时，一定不要被迷惑住。

23. 不要对借钱者有求必应 151

一个年轻商人首先必须学会的一点就是，他的标识不能随意出现在一个支票本、一种商品或一个品性不好的人身上。

24. 工作报告不要报喜不报忧 161

不要在报告中报喜不报忧，也不要虚报库存。如果养成了这种习惯，最终只会将我们的生意推向绝境。这种旁门左

道就像野猫的崽，它只能是野猫，成不了什么气候。

25. 家庭幸福需要精心维护 170

在婚姻中，要想和平相处没有一定之规，需要慢慢体会揣摩；但要想吵架，则根本不用动脑。

26. 世上没有免费的午餐 177

得到家人的大额馈赠并非好事。不要把它视为免费的午餐。因为给你的本不属于你。只有通过自己努力挣到的，才真正属于自己，才更有价值。

27. 婚姻关系中也可用点外交手腕 188

其实，婚姻生活中，用点外交手段也是很正常的，不过要趋利弊害，掌握好尺度。

28. 亲眼看到的才更可信 196

生活就如同一条漫长的旅程，大多数人没有豪华车代步，只能一步一个脚印地走下去。如果他们没有什么实际本领，根本就无法生存下去。

29. 幸福是无法继承的 205

没有矛盾的婚姻只能是两个天使的结合。在不断的争吵协调中，最终男孩和女孩将达成一种默契，这时才能称她们为成熟的男人和女人。

30. 手拿鞭子而不轻易使用 214

工作特别差的人和特别好的人总是特别显眼。工作差的人常常寻求别人的帮助，而后者总是多做分外的工作。一旦你发现了这两类人，一定要因材施教，让他们迅速成长起来。

31. 生意中要懂得进退法则 223

生意场上的事情，一定要学会能进，也能退。有时候，你感觉非常好，却不得不放弃。也许事后你发现自己是对的，但没什么可值得后悔的。

32. 公司管理无小事 233

无论多么小的抱怨，都会对员工产生很大的负面影响。要知道，一个全身心投入工作的人的效率要比一个带着怨气工作的人的效率高出几倍。

33. 学会获取财富与保有财富 241

投资前一定要慎重，更要格外小心。毕竟你的周围重围充满机会，没必要到一个陌生的领域里去寻宝，到头来跌得满身伤痛，这样岂不是得不偿失？

34. 担负起养育后一代的责任 250

生活的道路很宽，要做的事情也很多，如果我们能从一开始就注意培养好下一代，那就意味着我们在这条道路上已经领先了别人一步。



1. 通过教育培养良好性格

无论何种教育，最重要的都应该是培养人的性格，其次，才是教育本身。通过哪种方式得到教育并不重要，重要的是学会从一点一滴中积累知识。

今天早上，你妈妈平安归来，她要我一定转告你：别太用功了；在此我也要告诉你：别对自己要求太苛刻了。我和你妈之所以把你送到哈佛去受教育，主要是因为那里条件非常好。学习的时候不要过于紧张，只要适度就会有很大收获。我只希望你尽力，并没太多要求。以后，你就会发现：这个世界上，教育是唯一不拘一格的事情，只要有心，干什么并不重要。而其他事情则不然，它们往往会让你顾此失彼。

我像你这么大的时候，可没你这么好的条件；同样，你也没有我当时的一些优势。其实，教育的确无处不在。有些人可能通过一无所有、费尽心思去争取富翁口袋里的每一点钱财而

了解了钱的价值；而有人却可能通过怀里揣着别人给的 50000 美元大肆挥霍来了解到钱的价值。同样，有人可能通过昧着良心做生意领会到了真话的价值；而有人可能通过主日学校的教诲了解到真话的价值。有人通过“酒鬼”父亲了解到了烈酒会让人丧失理智、满嘴脏话；而有人可能通过母亲的教导明白了这点。有人从他人、报纸、公共图书馆得到了教育；而有人则从教授或是牧师那里得到了教育。所以说，通过哪种方式得到教育并不重要，重要的是学会从一点一滴中积累知识。这就如同一个普通的包装盒，它本身并没有多少价值，与垃圾堆里的东西没有什么分别，可是一旦包上东西，它就体现出了包在里面的东西的质量优劣。

这就如同你既可以用干盐腌制火腿，也可以用蜜汁腌制火腿，只要火腿本身没有问题，那么采用两种方式，你都会得到美味可口的火腿。腌制的方式并不重要，你大可以在火腿周围



老道科叫我呆在主日学校的外
面,如果我不想得到拯救的话。

加上酸酸的味道。无论糖还是盐都只是火腿外面诱人的形式，不会影响它内在的味道。

无论何种教育，最重要的应该是培养人的性格，其次，才是教育本身。正因为如此，我对大学教育有些看法。当然，我不想一开始就指责教育体制的不是，因为我知道，你这个年纪的人的脑袋里塞满了正规教育的思想，很难接受其他见解，因而不免会多走些弯路。

记得我还是个孩子的时候，老道科认定我应该加入教会，所以，在接下来的5年的时间里，每当我到主日学校上课，他总是大声地问我是否希望得到拯救，随后在祷告结束的时候，又问我这个问题，那段时间，我被吓坏了。我当然希望得到拯救，但我并不想当着那么多人的面被拯救。

唉！如果孩子有位好母亲，那么他自然就会有良知，不需要任何标签来加以证明。现在，你妈妈不在你身边，一切都需要你自己去面对，每一分钟你都会遇到新问题，如果你能抛开那些甜美的、看似圆润的外表去探询事物的本质，那就再好不过了。

虽然我希望你成为一个出色的学者，但我更迫切希望你成为一个好人。如果毕业的时候，你确实做到了，我会非常自豪的，我并不介意你的课程有什么不妥。大学教育包含了两部分内容，其中一部分是你坐在教室里，听教授传授来的；而另一部分则是存在于课程之外的。相比之下，后者尤为重要，因为学好了第一部分只会把你塑造成一个学者；而学好了第二部分则会把你培养成为一个真正的人。

受教育的过程更像吃饭，我们并非总能辨别出对自己有益的食物，但绝对能辨别出对自己不利的食物。这就如同吃了一

大堆烤牛肉、蔬菜、水果馅饼、西瓜，你很难说出哪种食品会对你的肌肉有所补益，实际上，你也不需要如此博学。但如果你第二天感到不舒服，你绝对能说出是哪种食品引起的。同样道理，如果从各个专业角度去考虑一盎司的食品到底有多少，但就是搞不清楚的话，我劝你只管把它吃进去，是否知道这个概念没有太大意义。如果你吃多了，胃感到不舒服，慢慢地你就会有量的概念了。

对于注重收益的商人来说，权衡大学教育是否划算，主要考察接受教育以后是否成长为一个真正的人，而不是一个书呆子。当然，校园里形形色色的人都有，懦弱胆小的、颇为无赖的、粗俗无礼的、奇装异服的、举止怪异的……，看到这些学生，商人们往往会对他们产生动摇：难道这就是花钱受教育的结果吗？但同时，商人们也常常小觑那些卖烤肉，挣辛苦钱，穿着随意的年轻人，他们虽然没有上大学，却在生活中学到了很多非常实用的知识。

那么，大学教育到底值不值呢？受了大学教育，就一定能把握经营之道吗？具体地说，他能够把5美分一磅的猪肉碎料加工成20美分一磅的精美小烤肠卖出去吗？他能够不用饲料，野地放养牛，通过挖掘牛身上的所有资源，实现利益最大化吗？

其实答案很简单。如果通过大学教育，年轻人学会了思考，敏捷的思考（在别人愁眉不展的时候，就已经知道自己该怎么做），那么花再多的钱也值得。

说到底，大学教育并没有制造傻瓜，它只是使傻瓜变得更傻了；同样大学教育也并没有塑造出聪明人，它只会让聪明人更聪明。傻瓜毕竟是傻瓜，上不上大学根本改变不了什么，

只会让他们傻得更特别。一样的道理，聪明、优秀的年轻人无论成长在什么样的环境中都会出类拔萃。没有上过大学不会阻碍最优秀的人前进，却会促进较优秀的人变得更加出色。

这两类人的区别本来也没有多大，形象地说：就好比两个人走路，一个走了捷径，一个摸索着前行。他们都能成功，但在健康良好的情况下，自然是有点学问显得有些优势。当然，如果没有健康，再智慧超群也没有意义。

唉！有的时候，有些人根本就是朽木不可雕，这类人受的教育越多，越愚钝，越丑态百出。自然，这类人最好是到马戏团去工作，而不是上大学。

说到这儿，我不由得想起了老惠特克和他的儿子斯坦利。那都是10年前的事情了，那时我和老惠特克很熟。他是一个缺乏商业头脑的人，思路很狭窄。因此，干起工作来总像受罪，但为了生计却又不得不做下去。他告诉我，他是一辈子的劳碌命，因此把儿子送去接受高等教育，也许会让生活有所改观呢！他送斯坦利到最好的中学、大学去学习，然后又送他到牛津去镀金。我可没觉得牛津有什么特别的地方，只是有了一块招牌而已。

就在斯坦利还没有完成学业的时候，老惠特克破产了，再也无力继续供他求学了。于是，我找斯坦利谈了谈，看看他以后有什么打算。但他没有一点自己的想法，更别说去独立经营某项业务了。出于对他学识的考虑，我安排他到银行去工作。不幸的是，他虽然了解很多银行业的知识，却根本不知道怎么样去管理、协调员工的工作，他满脑子都是政治经济学理论，可一点都不明白收入和支出的关系；安排他去报社工作，虽然他通晓六国语言，了解北极地区的所有情况，但写不出一篇像