



官场舌战

李同成 著

中国华侨出版社

官 场 舌 战

李同成 著

中国华侨出版社

(京)新登字 190 号

图书在版编目(CIP)数据

官场舌战/李同成著. —北京:中国华侨出版社, 1995. 4

ISBN 7—80074—961—4

I. 官… II. 李… III. 故事—中国—当代 IV. I247.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字(95)第 05137 号

官 场 舌 战

李 同 成 著

中国华侨出版社出版

北京朝内大街 130 号

邮政编码:100010

新华书店经销

永清第二印刷厂印刷

787×1092 毫米 32 开 221 千字

1995 年 4 月第 1 版 1995 年 4 月第 1 次印刷

印 数 1—6000 册 印张 10.375

ISBN 7—80074—961—4/G · 195

定价:9.50 元

序

古人有“立功、立德、立言”之说。立言是士大夫个人才智和人生事业的最高表现之一。纵观古今中外信史，此说不谬。

同著书立说一样，雄辩和口才也是立言。雄辩家运用其超群出众的思辩，高屋建瓴的立论，严谨缜密的逻辑，犀利机巧的词锋，或慷慨宏议于堂庙，或娓娓清言于私室，阐发真知灼见，强化主张观点，独排众议，巧眼灵心，指津破迷，震聋发聩。雄辩是政治斗争的工具。在封建时代，统治者做出重大决策，往往要经过“廷议”。如何使正确的主张，在激烈的廷争中脱颖而出，折服人君，雄辩和口才就起着奠定乾坤的作用。这是封建士大夫十分重视才辩的原因所在。决策经由雄辩，雄辩促成决策。雄辩与决策对国家的盛衰安危、兴亡绝续，有着密切关系。“一语兴邦、一语丧邦”之论，固然有言过其实之嫌，但也自有其理。历史上此类例子并不鲜见。

雄辩是俊杰之士维护某一王朝或集团政策和利益的才能崭露；也是智慧和谋略的集中体现。历史上有名的雄辩家一般也是大政治家、大外交家。管仲首倡“尊王攘夷”之说，终

使齐桓公成为天下霸主；苏秦、张仪推行“合纵连横”，对秦王朝统一中国的进程产生了深刻影响；诸葛亮智激孙权，促其确立联刘抗曹的战略决策；魏征说服唐太宗采纳其一系列正确主张，终创一代盛世。这些都是杰出的政治家或外交家运用其卓越的谋略和辩才大行其道的典型。研究了解历代雄辩家、雄辩术及其作用和影响，对深入了解中国历史和历史人物，深入了解中国历代政治、军事和外交，很有助益。古代雄辩家高超的思辩、口才和机敏无疑对今人有启迪和借鉴价值。

本书是一部很有特色的书。作者从不胜枚举的史实中，选取 60 例典型事例，形象地说明雄辩和口才，在我国政治、军事、外交决策和实践中的重要作用，集中再现了一些紧张激烈的历史场景。本书内容翔实，情节生动，人物栩栩如生，有较高的思想性、哲理性和趣味性，读来引人入胜，回味无穷。

1994 年 8 月

目 录

1. 管仲之谋	(1)
2. 孟子说辩	(16)
3. 巧说襄王	(20)
4. 祁奚救人	(22)
5. 中山称王	(27)
6. 楚王闻过	(30)
7. 国佐退敌	(38)
8. 囚徒答问	(40)
9. 燕王招贤	(42)
10. 韩国求救	(45)
11. 谋士妙语	(47)
12. 辩才虞卿	(50)
13. 力挫魏使	(57)
14. 巧说太后	(61)
15. 不辱使命	(64)
16. 烛武退兵	(67)
17. 巧妙周旋	(70)
18. 奇人奇辩	(76)
19. 假途灭虢	(79)
20. 五穀大夫	(83)
21. 秦晋交恶	(90)

22. 文公称霸	(97)
23. 智折晋威	(109)
24. 巧谏威王	(112)
25. 赵王买马	(115)
26. 规劝襄王	(117)
27. 以骂成交	(119)
28. 奇才晏婴	(123)
29. 覆楚复楚	(132)
30. 合纵连横	(143)
31. 田婴凡事	(171)
32. 田文佳话	(175)
33. 陈轸之辩	(181)
34. 苏代使韩	(187)
35. 周最使韩	(189)
36. 丑女登堂	(191)
37. 范雎之策	(194)
38. 苏秦之谋	(205)
39. 蔡泽求相	(208)
40. 茅焦请死	(212)
41. 韩非之死	(217)
42. 布衣之怒	(221)
43. 冯嫫出使	(223)
44. 大智若愚	(227)
45. 孙刘结盟	(231)
46. 借地栖身	(238)
47. 刘备入川	(244)

48. 荆州之争	(253)
49. 曹孙秘交	(258)
50. 杜袭说曹	(264)
51. 猊亭之战	(266)
52. 平定南方	(272)
53. 吴蜀复盟	(275)
54. 君臣对话	(279)
55. 语惊辽廷	(297)
56. 唇枪舌剑	(304)
57. 京饬罢宴	(308)
58. 奉迎上皇	(311)
59. 虎口夺食	(315)
60. 当仁不让	(320)
后记	(323)

1. 管仲之谋

出任齐相

管仲和鲍叔牙都是春秋齐国的政治家。两人都贤智过人，相交极深。年轻时两人曾在一起做生意，赚了钱管仲总要多分一份。鲍叔牙手下人心怀不平，鲍叔牙说：“管仲并不是贪财，因家境不济，急需钱用，故我让他多分点。”领兵出征，在两军交战时，管仲总是躲在后面；撤退时，就跑在前面，战士都笑他贪生怕死。鲍叔牙说：“管仲非怕死之人。他有老母在堂，保存自己性命是为了奉养老母。”管仲听到这话叹道：“生我者父母，知我者鲍叔牙！”两人遂结为生死之交。

齐襄公有两个儿子，长子叫纠，是鲁女所生，次子叫小白，是莒女所生。管仲对鲍叔牙说：“两公子将来必有一人为齐君，我俩分别作一公子之师，将来无论谁继位，我们可互相推荐。”于是管仲为公子纠的师傅，鲍叔牙为小白的师傅。

公元前 686 年，齐国的无知杀死襄公自立为齐君，第二年齐国人将无知杀死后，当即派人到鲁国接公子纠回齐即位。

鲁庄公派大将护送公子纠和管仲回齐国，管仲向鲁庄公说：“公子小白在莒，离齐国更近，倘若他先入齐，齐国立他为君，公子纠便难以入齐。请让我先带一队人马前去拦截。”

公子小白知齐国无君，和鲍叔牙商议，向莒国借兵，护送他回齐。管仲领兵昼夜奔驰，行至即墨，得知小白已经过去，急忙追赶，一气追跑三十多里，两军相遇。管仲看到小白端坐车中，上前施礼，问：“公子要到何处去？”

“回国为父君办理丧事。”

管仲接着说：“你兄回齐主丧即可，公子不必烦劳。”鲍叔牙怒斥管仲道：“住嘴！我们各为其主，请你后退。”管仲假装后退，蓦地对准公子小白一箭射去，小白大喊一声，口吐鲜血，倒在车中。鲍叔牙急忙来救，随从人员大喊：“不好了，公子死了！”哭声震天。管仲赶紧快马加鞭飞报庄公，说：“公子小白已死。”庄公即举杯为公子纠祝贺。大家都以为齐国君位，已非公子纠莫属，遂缓缓而行。

哪知管仲射中的是公子小白的带钩，小白怕管仲再来一箭，急中生智，咬破舌尖，喷血诈倒。等管仲走远，他才睁开眼，下令急行。直到齐都临淄才松一口气。鲍叔牙遍谒诸大夫盛称公子小白之贤，遂立小白为齐君，是为齐桓公。

这时鲁军正护送公子纠缓缓向临淄进发，鲍叔牙派人向鲁庄公说：“齐君已定，请鲁国退军。”庄公一听大怒道：“立子以长，小白怎能为君！鲁国三军决不后退一步。”鲍叔牙即下令“以兵拒之”。两军在乾时交战，鲁军大败，大将曹沫险些丧生，庄公只好下令撤军。

小白即位后，百官朝贺。鲍叔牙说：“公子纠在鲁，有管仲辅佐，鲁庄公又全力支持，心腹之患未除，怎能祝贺！”桓

公即令鲍叔牙统三军压鲁境，鲍叔牙遣隰朋赴鲁并致函庄公，要其交出公子纠和管仲。隰朋临行，鲍叔牙秘密嘱咐他：“管仲天下奇才，我已告诉桓公，将重用他，你到鲁国后千万要保护他的性命。”

“若鲁国要杀死他，怎么办？”隰朋问。

“你只要向庄公提到射钩之事，鲁庄公就不会杀他。”

鲁公接到鲍叔牙的书函，即问谋臣施伯：“是将公子纠杀死，还是将他送给齐国，怎样做对我有利？”

施伯说：“小白即位，善于用人，远非公子纠可比，不如将公子纠杀掉，与齐讲和。”庄公遂下令，将公子纠杀死，并将管仲押入囚车，准备送往齐国。施伯闻讯急忙向庄公说：“管仲天下奇才，若不死，必然得到重用，使齐称霸天下。不如将管仲留下，为我所用。”

“齐君对一箭之仇不会不报，而我留之，必迁怒于我。”

施伯说：“若主公认为管仲不可留，不如将他杀掉，以其尸还齐。”庄公当即表示：“这个主意好！”隰朋听说庄公要杀管仲，如坐针毡，急忙向庄公说：“管仲箭射寡君，寡君恨之入骨，一定要亲手杀他，以解其恨。”庄公信以为真，遂将管仲押入囚车，交给隰朋，隰朋称谢而去。

管仲在囚车中，已知这是鲍叔牙的主意，担心庄公后悔，重新追还。他急中生智，编了首歌，教随从人员歌唱。他们且歌且走，乐而忘倦。车马奔驰，两日路程，一日赶完，很快走出鲁境。鲁庄公果然反悔，派人去追赶，已来不及。

管仲回到齐国仰天长叹道：“我今日得以再生！”鲍叔牙早已在齐国边境迎候，见到管仲如获至宝，迎入宾馆，即去见桓公，向桓公表示祝贺，桓公感到奇怪，问：“为何向寡人

祝贺？”鲍叔牙说：“管仲天下奇才，今日已生还。主公得一贤相，怎能不贺？”

“管仲箭射寡人中钩，其箭尚在。寡人恨不得将他食肉寝皮，怎能用他？”

“人臣各为其主，射钩之时，只知有公子纠不知有主公，主公若用他，他当为主公射天下。”

“寡人听你的，赦他无罪。”

鲍叔牙“各为其主”一语救了管仲性命，为齐国保全了一助齐桓公成千秋霸业之贤相，这也是一段历史上的千古佳话。

齐桓公欲拜鲍叔牙为上卿，任以国政。鲍叔牙推辞道：“君加惠于臣，使臣不冻馁，则君之赐也。若欲治国家，则非臣之所能也。”桓公促膝向前问：“当今齐国有这样的人吗？”

“主公不求其人则已，若求其人，其人就在齐国。”

“何人”桓公以急切的口吻追问。

“管仲！”鲍叔牙告。

“快快为我请来！”

鲍叔牙便迎管仲于郊外宾馆。桓公亲自出郊迎接，同车入朝，百姓围观若堵，无不惊讶。

管仲入朝后，长跪请罪。桓公亲手扶起，让到上座。管仲以有罪推辞不敢就座，桓公说：“寡人请教于先生，先生必须就座，寡人才敢请教。”管仲再拜就座。

桓公问：“寡人初任齐国君主，国势不振，人心未定。不知重振朝纲，振兴齐国，从何入手？”

“礼义廉耻，国之四维，四维不张，国将败亡。主公要重振朝纲，须首张四维。”

“如何振民气？”

“要振民气，必须爱民如子。君爱民，民则爱君。君民一心，不愁齐国不治。”

“爱民之道如何？”

“轻徭薄赋，使民致富，加强教育，使民知礼，从善如流，以顺民心。”

“如何使国家安定？”

“士农工商，谓之四民。使各从其业，民富国安。仓禀实而知礼节，衣食足而知荣辱，民如富足，则其自安。”

“财源足，何以致富？”

“销山为钱，煮海为盐，商旅通于天下，百货齐集；课以税收，财源可足。”

“请问强兵之道？”

“兵贵于精，不贵于多，强于心，不强于力。务使全军居则同乐，死则同哀，守则同固，战则同强。有此三万兵，便可横行天下。”

桓公最后问管仲：“寡人好色，是否影响称霸？”

“只要知贤而用，用而不疑，任君子勿杂以小人，就不会影响称霸。”

桓公与管仲连谈三天三夜，管仲的真知灼见，使桓公如沐春风，如浴甘醇，深契于心，乐而忘倦。此后，桓公即拜管仲为相国，尊其号为仲父，布告天下：“国有大政，先告仲父，次及寡人，有所施行，一凭仲父裁决。”

各部门向桓公奏事，桓公却说：“此事请示仲父。”久而久之左右颇有非议，相互议论说：“这样做国君实在太容易了。”桓公听后，不以为意，只解释说：“我没有得到管仲辅

佐之前，当国君则很难，现在已得到管仲，当国君怎么会不容易呢？”

桓公在管仲的辅佐下，励精图治，走上富国强兵之路，为称霸诸侯奠定了基础。

出 谋 定 霸

公元前 681 年，即桓公即位的第五年，桓公问管仲：“寡人承仲父之教，更张国政，现国中兵精粮足，民富国强，寡人欲立盟定伯，如何？”

管仲说：“当今诸侯，强于齐者甚众。南有荆楚，西有秦晋，独霸一方，自逞其雄，为什么都不能称霸？主要是不知尊奉周王。周室虽衰，仍为天下之共主。今周庄王初崩，厘王即位，宋君被弑，新君未定。主公可遣使朝周，奉天子之命，大会诸侯，立定宋君。宋君一定，然后奉天子之命，尊王攘夷，讨强扶弱，则海内诸侯，必相率而朝于齐。不动干戈，霸业可成。”

管仲所倡“尊王攘夷”即挟天子以令诸侯一策，是当时最高明的战略，也是齐桓公成就霸业之关键。桓公当即采纳管仲这一战略，派使臣到洛阳朝贺厘王即位，请天子发令，以定宋国君位。

当时周室已经衰微。特别自郑庄公与周桓王交战，祝聃射伤王子之肩，后来齐襄公会合宋、鲁、陈、蔡，击败周庄王，周天子实际上徒有虚名，列国诸侯都不去朝见。周王初即位，看到齐国使臣前来祝贺，真是喜出望外，即请齐桓公会合诸侯确定宋国君位。使者还报桓公，桓公遂以天子之命布告宋、鲁、陈、蔡、卫、郑、曹各国，约定三月在北杏开

会。

桓公问管仲：“此次开会，用兵车多少？”

“主公奉天子之命大会诸侯，如何要用兵车？这次会议是衣裳之会”。

到期，宋、陈、蔡、郑诸侯先后到达，见齐无兵车，相顾道：“齐侯推诚待人，一至于此。”遂各将兵车后撤二十里。开会时间已届，其他诸侯仍未到。桓公问管仲：“会议是否改期？”

管仲说：“三人成众，现已有五国诸侯，可按期开会，以免失信于天下。”

会议开始后，诸侯公推齐桓公为主席。齐桓公再三谦让，然后登坛，首先向天子座位行礼后，再同列国诸侯商签盟约。孔子在《论语》中称：“桓公九合诸侯。此其第一会也。”

会毕，管仲走上台阶说：“鲁、卫、曹、郑违背王命，不来赴会，必须讨伐。齐桓公举手问四国君王：“敝国兵有限，请诸君支援。”陈、蔡、郑三君齐声答道：“遵命！”唯宋君嘿然。

当晚，宋公对随从人员讲：“我的君位已定，何必要为齐国奔命。”遂于半夜偷偷登车而去。

第二天，齐桓公听说宋公逃会，大怒，要出兵攻打宋国。管仲说：“宋远，鲁近，不如先讨伐鲁国，而后服宋。”桓公听其言。

会后，齐桓公便出兵直往鲁国。鲁庄公闻讯大惊失色。谋臣施伯说：“齐国奉天子之命会合诸侯，我们违命不去，理屈在我，不如修和结盟。”鲁庄公遂致信桓公，请齐国先退兵，他随后即去会盟。

齐桓公退兵后，请鲁庄公到柯签订盟约。鲁庄公由大将曹沫随同到柯地。在签定盟约时，曹沫突然登坛，手持匕首将齐桓公的手臂紧紧握住说：“齐国恃强欺弱，夺我汶阳之田，你们要真心签订盟约，请归还此地！”管仲向齐桓公说：“主公就答应他吧！”齐桓公遂对曹沫说：“寡人答应你的要求。”曹沫才将匕首收起。待盟约签定后，齐桓公后悔，不准备归还汶阳之田，并要将曹沫杀掉。管仲极力谏之，说：“若食言并杀曹沫，虽逞一时之愤，但将失信于诸侯，为天下耻笑。”齐桓公恍然大悟，当即将汶阳之田交还鲁国。诸侯知之，齐说齐桓公君子之德。据《公羊传》载：“要盟可犯，而桓公不欺，曹子（沫）可仇，而桓公不怨。桓公之信，著乎天下自柯之盟始。”于是卫、曹二国，都派人向齐桓公谢罪请盟，齐桓公答应待伐宋之后，再签订盟约。

公元前680年，齐桓公派遣使臣到周朝，报告宋公不遵守王命，拒绝赴会，请天子发兵征讨。天子即出兵与齐军会合，陈、曹二国也引兵从征。齐桓公派管仲领兵迎接王师，并亲率大军向宋国进发。

举荐宁戚

管仲行至徕山（山东省临淄县），看见一牛夫身穿短衣，头戴破草帽，边走边唱山歌，管仲看他不像普通人，便下车探问。那人告：“卫国野人，姓宁名戚，听说齐相国礼贤下士，便跋涉至此，可惜无人引见，只好为人牧牛求生。”管仲问其所学，对答如流。管仲叹道：“天下豪杰！”便向宁戚说：“我就是齐相国，国君就在后面。我给你写一信，你拿着去见他。他一定会重用你。”

宁戚在山下等候。待齐桓公率大军到后，他将管仲的推荐信交给齐桓公。桓公阅毕，急忙让他上车。

当晚，兵马下寨休息。随从请示如何安置宁戚？桓公告：“以礼相待。”桓公连夜接见他，请教治国之策。次日复见，谈到如何称霸天下之策。桓公听了非常高兴，有相见恨晚之意。顿觉宁戚是治国良材，也喜管仲有荐贤之量。正当桓公要破格重用宁戚时，群臣谏说：“宁戚是卫国人，离此不远，不若派人到卫国去进行调查，如果他确实是一位贤者，再任用也不晚。”

桓公摆摆手说：“不然。查之恐真有小恶，以其小恶，忘人之大美，此人主所以失天下之士也。且人固难全，权用其长者。”遂给以重用，授为卿大夫，和管仲同参国政。

在他受封不久，即设计智取宋国。齐桓公未费一刀一枪，使宋君俯首签盟。当时，宁戚随桓公来到宋国的边界，陈国、曹国和管仲的兵马已先期到达。相见后，当即商议如何攻打宋国。宁戚说：“主公奉天子之命，会合诸侯，讨伐宋国。依臣愚见，最好先礼后兵，臣愿以三寸不烂之舌，赴宋劝说宋公讲和，若宋公不听劝告，再动武未晚。”桓公一听很高兴，即命宁戚入宋。

宁戚乘一小车，和随从直至宋都睢阳，来见宋公，宁戚见到宋公仰面长叹道：“宋国真危险呀！”

“寡人位居上公，为诸侯之首，何危险之有？”宋公惊问。

“你和周公相比如何？”宁戚接着问。

“周公是圣人，寡人不敢相比”。

“周公在鼎盛时，国泰民安，尚吐哺握发，礼贤下士；明公在亡国之余，由诸侯拥立为君，卑躬下士，犹恐贤士不至。