

Warren E.
Buffett

华伦·巴菲特

如是说

谭地洲 / 编著

赢得赚钱的智慧



无法逃避金钱的社会，赚足“钱”程是对生命最好的承诺。

传承华伦·巴菲特的投资智慧，分享华伦·巴菲特的赚钱幸福，
普通人也能“财”华非凡！



经济管理出版社
ECONOMY & MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

Warren E. Buffett

华伦·巴菲特

如是说

谭地洲 / 编著

赢得赚钱的智慧



无法逃避金钱的社会，赚足“钱”程是对生命最好的承诺。

传承华伦·巴菲特的投资智慧，分享华伦·巴菲特的赚钱幸福，
普通人也能“财”华非凡！

经济管理出版社

ECONOMY & MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

著作权合同登记号：图字：01-2004-1726号

图书在版编目 (CIP) 数据

华伦·巴菲特如是说：赢得赚钱的智慧 / 谭地洲著.
—北京：经济管理出版社，2004
ISBN 7-80207-015-5

I. 华... II. 谭... III. 股票—证券投资—经验—美国 IV. F837.125

中图版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 084500 号

出版发行：经济管理出版社

北京市海淀区北蜂窝 8 号中雅大厦 11 层

电话：(010) 51915602 邮编：100038

印刷：北京晨旭印刷厂

经销：新华书店

责任编辑：顾佳

技术编辑：杨玲

责任校对：赤平

787mm×1092mm/16

10.75 印张

130 千字

2005 年 1 月第 1 版

2005 年 1 月第 1 次印刷

印数：1—5000 册

定价：26.00 元

书号：ISBN 7-80207-015-5/F·16

·版权所有 翻印必究·

凡购本社图书，如有印装错误，由本社读者服务部
负责调换。联系地址：北京阜外月坛北小街 2 号

电话：(010) 68022974

邮编：100836

序言：投资金手指指点“钱”程

当今世上，每个人都希望赚钱、赚大钱；大多数人选择投资的方式是让“钱生钱”；堪称投资者成千上万；券商股民更以亿万计。但是，像华伦·巴菲特那样伟大、那样优秀、那样富有的投资家却寥寥无几。他为别人创造巨额财富时也使自己富有；他在如火如荼的证券市场保持绝对的冷静、理智，所以显得出类拔萃；而他的伟大，则是因其具有精准无比的投资策略和卓越超凡的经营智能。

如果你是个伺机待发的投资者，抑或你正在风起云涌的股市中淘金，甚至你仅仅是个“渴望致富者”，那么都亟需“金手指”的点拨，以让你的“钱”途一片光明灿烂。华伦·巴菲特（Warren E. Buffett），1930年出生于美国布拉斯加州，从小具有数字天才，11岁开始购买股票，13岁开始投资行为，16岁赚得6000美元……迄今拥有“世界头号股王”之称，个人资产超过比尔·盖茨，成为美国最大的“财主”。

巴菲特的成功，无疑取决于其过人的“财”华，但其本身

是个极其普通的人。正如他经常所说的：“我所做的事不超过任何人的能力范围。”也许，你只需要在风起云涌的商业投资领域里像巴菲特那样保持一丝冷静、理智和执著，你就可以像他那样成功，那样幸福，那样快乐！

“成功就是获得了你想得到的东西，而幸福就是追求你想得到的东西。虽然我不知道所谓幸福具体来说指的是什么东西，但我绝不会去做任何令我不愉快的事情……从巨额的消费中，我不会得到什么快乐，享受本身并不是我对财富渴求的根本原因。对我而言，金钱只不过是一种证明，是我所喜欢的游戏的一个标记而已。”华伦·巴菲特如是说。

传承华伦·巴菲特的投资智能，分享华伦·巴菲特的赚钱诀窍。在这个无法逃避的金钱社会中，赚足“钱”程是对生命最好的承诺。

目 录

序言：投资金手指指点“钱”程 / 1

第一章 赚钱从做梦开始 / 1

- 一、爱钱才有钱 / 3
- 二、爱钱不贪钱 / 11
- 三、就当赚钱是游戏 / 23

第二章 相信自己能赚钱 / 39

- 一、我一定会富有 / 41
- 二、相信自己的判断 / 51
- 三、不要灰心 / 59
- 四、只做有把握的事情 / 67

第三章 善于思考和学习 / 75

- 一、学习无处不在 / 77
- 二、实践比理论更重要 / 91
- 三、在思考中独立 / 105

第四章 关键在于行动 / 117

- 一、一有机会就抓住 / 119
- 二、从小生意做起 / 131

三、该冒险时要冒险 / 143

四、最大的利润是商誉 / 157

后记：巴菲特的智能精髓 / 166



第一章

赚钱从做梦开始

华伦·巴菲特如是说

必须有工作激情但又没有贪念，并且对投资的过程入迷的人才适合做这个工作。利欲熏心会毁了自己。当然，漠视金钱或者淡泊财富的人也不适合玩这种“游戏”，因为他不喜欢就没有激情。

一、爱钱才有钱

◆ 这些数字就是我未来拥有的财富，虽然我现在没有这么多，但总有一天我会赚到的。◆

一个人的成功，取决于很多因素，包括个人素质与潜能、专业知识，以及经营能力等方面。其中，个人素质与潜能发挥是成功的基础。而对金钱的渴望，能最大程度地激发你获取金钱的能力。一项有趣的调查表明：60%以上的成功人士都没有读完大学或者没有取得大学学位，较为典型的如托马斯·爱迪生、亨利·福特、比尔·盖茨、迈克尔·戴尔等等。但无论有没有大学学历，这些成功人士都有一个共同的特点：从小具有数字天才，并痴迷于金钱，且具有生财致富的强烈欲望。

作为全球最伟大、最富有的投资家，华伦·巴菲特于1956年以100美元开始了其真正的投资生涯，数十年后成为全球巨富。他的成功与其与生俱来的生财潜能密不可分。巴菲特的父亲是当时有名的证券经纪人，为儿子日后成为职业的证券投资

家提供了良好的成长环境。而华伦·巴菲特本人从小痴迷于数字，并具有特殊的心算天赋。对数字的痴迷很自然地将巴菲特引上了“拜金之路”。7岁那年，华伦·巴菲特生了一场大病，高烧不止，几乎夺去了性命。病床上的巴菲特有过一次奇怪之举——他在一张白纸上写下一长串数字，并一本正经地对医生和父亲说：“这些数字就是我未来所拥有的财富，虽然我现在没有这么多，但总有一天我会赚到的。”当时在场的人都认为小巴菲特脑筋“烧坏了”，没人能想到他后来所赚到的钱远远超过那个数字。要赚钱，先做梦。不但要做梦，而且要有强烈的赚钱欲望，要将你的梦想说出来，制定成毕生追求的目标并为之努力奋斗。一个人如果没有梦想，那么终将一辈子庸庸碌碌。即便他很努力，也注定一事无成。因为他只会机械、被动地去接受别人的指令，执行别人的计划，没有个人的思维，没有主观能动性。他像一架被锁定程序的机器，不停地转动直到程序结束。他更像一头猪，不停地吃然后等待着被宰杀——也许这样的比喻不太人道，但为了激发你心中对财富的梦想，我只能这么说。

华伦·巴菲特的成功源于儿时的梦想。而且他从不掩饰自己对金钱的渴望。“我对钱特别感兴趣。”巴菲特如是说。无独有偶，另一位颇具影响力的富翁约瑟夫·墨菲也这样说：“想拥有财富，必先具有赚钱的潜意识，随时随地，你都要告诉自己：我会拥有很多很多的财富。”在一次面对众多“拜金者”的演讲中，约瑟夫·墨菲不无幽默地告诉大家，当你闲暇的时候，要不断地吟诵如下一段话：“我爱钱，特别特别地爱！钱真是个好东西，可以实现我太多的梦想。当然，赚钱是我最大的梦想，所以，我希望我的钱能源源不断地进来，而且成倍地增加。我很高兴花这些钱，而且花在对的地方，花得有创意。我以自己的利益和财富起誓：我爱钱，感谢钱，感谢上帝！”

你应该相信墨菲，相信华伦·巴菲特，照他们的话去做，因为他们有钱，因为他们爱钱，因为他们有一个永不磨灭的梦想。一个带有实现人生价值使命感的真正梦想，是你人生不可或缺、不可分离的一部分。你会无时无刻地思考它、探索它。你永远不能脱离这个梦想，不能逃避，不能躲藏。梦想永远在那里，它是你生活的重心，也是你生命的源泉。

■敢于做梦才能发达

梦想，使你的人生更富有价值。敢于做梦的人，就具有从卑贱到尊贵、从平庸到优秀的发展动力。梦想是个人成功的原动力，而拥有广大的梦想者则是整个社会不断发展进步的有力保障。不难想像，如果没有一批又一批的追梦者，那么美洲仍是一片荒芜的处女地，而美国更谈不上成为世界列国之枭雄。任何一个国家和民族的兴旺发达，任何一种信仰和文明的传播和继承，都离不开一群拥有相同梦想者的推波助澜。

梦想者永远能够成就“难以完成”的事业。古往今来的成功人士，大多是善于做梦者、敢于做梦者。他们现在所拥有的一切财富，都是过去梦想的总和，是各个时代的梦想实现的结果。为了财富更加的累积，他们依然在编织着梦想，并一刻也没有停留地在追逐着梦想。梦想让他们从曾经充满痛苦与烦恼的环境中挣扎出来，沉浸于完美、和谐的氛围中。假使梦想的能力失去，他们中间便再也没有人能够有勇气、有耐心继续奋斗了。假使我们放弃了梦想，则根本无法体味到战争的刺激和胜利的喜悦了。

美国最大的零售商人约翰·华纳马克成功前只是一个零售店店员。但他一直梦想着成为一个零售店店主。他甚至大胆地

把这个梦想告诉自己的老板。老板不以为然，还讥笑华纳马克说：“哦，上帝！你听听大言不惭的约翰在说什么！他的存款还不够买一套像样的服装呢！”

华纳马克不愠不火地反驳道：“你说得没错，老板！我没有钱，但我还是要开一家店，而且会比你的这家店大很多。”

这样的回答当时在老板和大多数人听来，只是华纳马克的“狂妄和无知”。但几年后，他所拥有的零售店的规模，大于那个老板的几十倍。当然，华纳马克的成功并非是得了神的旨意或者他是个预言家。“我没读过什么书，也没什么本钱，但我知道如何不断地充实必要的知识和积累自己的财富。我的梦想一直没有放弃过，因为我知道自己会成功！”成功之后的华纳马克如是说道。

只要你敢于大胆梦想，并对自己的梦想执著地追求，就没有无法完成的心愿。当然，光有梦想是不够的，你必须为了实现梦想而努力，而承担精神和肉体的折磨。当你真正成功的时候，追梦途中的艰辛和痛苦就算不了什么。法兰西民族英雄、世界著名军事家夏尔·戴高乐的将军之路也佐证了这一点。

夏尔·戴高乐从小就给自己定下了做军人、当将军的梦想。儿时玩法德两国交战的游戏，哥哥格扎维埃由于经常扮演德国皇帝而有些厌倦，便要求做一回“法国国王”。但戴高乐坚定地对哥哥说：“门儿都没有，法国是我的。”儿时的戏言在大人看来不能太当真，但在小戴高乐的心里，这就是一个梦想。为了完成这个梦想，夏尔·戴高乐准备报考圣西尔军校。但当时由于沉迷于文学和军事游戏，戴高乐的学习并不努力。他的母亲恩威并施也没能扭转他的学习态度。然而父亲的一句话却收到奇效：“如果你不用功学习，就别想考上圣西尔军校。”此后，戴高乐努力学习，成绩扶摇直上，终于于1909年考入圣西尔军校，开始了梦想之旅。从军校毕业以后，戴高乐参加了

第一次世界大战，在战斗中受伤被俘，直到德国投降后才出狱归国。回国后，戴高乐先在圣西尔军校任教，随后考入法国军事学院深造。第二次世界大战期间，戴高乐屡立战功，终于功成名就，完全实现了儿时的将军之梦。

■梦想缘于不满足

在这个世界上，由于竞争的激烈和环境的多变，许多人陷入了对于自己的人生不满意的境况之中。他们要么没有谋求到自己喜欢的职业或职位，要么获得的报酬与期望相去甚远。他们甚至因为上司的管理态度和同事的打浑摸鱼而耿耿于怀。有人对自己的经济状况、居住环境、社会地位以及家庭，没有一样感到满意。他们把这种不满意的情绪表现出来，并为这种情绪假定了许多“对手”。所以我们经常听到有人这样说：

“张三身无一技之长，凭什么做我的上司，还那么趾高气扬，真是小人得志！”

“总有一天，我要像李四那样家财万贯，挥金如土！”

当你的朋友也这样说时，你是当面指责他不该牢骚满腹、好高骛远，还是因为他有如此抱负而加以鼓励呢？我想，大多数人的态度可能是前者。事实上，他们的说法虽然有些偏激，但其不满意现状并不应该受到非难。对现状不满而寄希望于明天的态度，是自我成长过程中的一个必要条件，是人生不断奋斗的原动力。因为不满足，他们会产生许多的梦想，编织更高级的蓝图。有了梦想，就有了奋斗目标。

穷则思变。不论你现在的生存状态如何，只要你愿意改变，愿意为更高的目标全力以赴，你就会得到一股强大的力量——成功的推动力。没有奋力向上的行动，那么只能长期沉

陷于自己的哀叹之中动弹不得。愿意编织梦想，勇于改变现状，才能打破宿命，出人头地。当然，梦想不是空想。“我所说的梦想和空想是截然不同的。空想是指做白日梦、永远难以实现的愿望，也不是人们所说的神的启示。我所说的梦想是指人人可及，以热诚、精力、期望作为后盾，一种具有想像力的思考。”美国旅店大王格思·希尔顿如是说。希尔顿认为梦想是事业成功的先导，梦想成功必须借助于祷告和工作——这两者就像梦想的翅膀一样。但他同时强调，必须以工作为重点，否则祷告就失去了意义。

希尔顿自小就有成为银行家的梦想。为实现这个梦想，他从13岁起开始做工，当过小店员、商贩、矿主、政客、军人，几乎历尽人生所有的艰辛，遭遇了非常人所能承受的痛苦。

在困难和心碎的煎熬中苦苦挣扎，在失望和希望的交织中起起落落，希尔顿依然初衷不改。及至成年，他的梦想还是没有实现——他没有足够的钱买下一家银行。希尔顿有些灰心了，但母亲给了他力量。

“孩子，你必须找到你自己的世界，要开大船，必须先找到水深的地方。”母亲说。

在母亲的启示下，希尔顿来到了得克萨斯州寻找自己的目标。他没有找到适合自己购买的银行，却发现了一家准备出售的旅馆。仿佛就在一瞬间，希尔顿突然改变了想法：“经营旅馆也许可以赚钱！”但旅馆的老板却给了他不同的答案：“我真的错了，石油可以赚更多的钱，而我却把钱投资到了旅馆上。”老板说。

“你的生意这么兴隆，怎么会不赚钱呢？”

“不是不能赚钱，是不能赚大钱。你看看人家一夜之间就成了百万富翁，多好！如果当初我把钱放在投资石油上，我早就是百万富翁了！”

“那你的旅馆要多少钱才能出售呢？”

“谁给我四万现金，我就出售！”

希尔顿当时简直欣喜若狂。因为他能筹到的钱虽然不足以买下一家银行，但买下这家经营状况不错的旅馆已经足够了。当即，希尔顿与老板签订了转让协议，这家名为“毛比来”的旅馆正式成为他事业的起点。希尔顿随后致电母亲说：“我找到了自己的世界，找到了水深港阔的海湾，第一艘大船下海了。”此后，希尔顿的旅店事业蒸蒸日上，所赚取的钱日积月累，直至他成为拥有“旅店大王”美誉的超级富翁。

■让梦想转弯

做自己想做的事，是执著追求梦想者的惯有原则。但梦想与现实往往出入很大，这样的事实无处不在：有人毕生追求某个梦想，至死也不能完成夙愿；有人在追梦的过程中屡战屡败，因而常常慨叹“生不逢时”或是“英雄无用武之地”；有人在历尽沧桑之后才猛然发现，自己真正追求的是另一个梦想……

追求梦想的本质是追求成功的欲望，而成功就是从对自我价值的肯定到完全的体现。因此，梦想本身只是一种思维方式，一个无形概念，根本不应该受到具体从业形式的限制。比如，一生追求财富的人，不会去介意财富是从什么行业中获得。前面提到的“旅店大王”希尔顿也正是清楚认识到这一点才能够真正走上成功之路的——他的初衷是从事“能让钱生钱”的银行业，但本身具备的条件很难完成这一宏愿，因而改投旅店经营终至成功。这样的事例并非罕见，由此我们发现：大凡成功者，在追求梦想的过程中，随时都在调整自己的目标和计划。

成功的定义和方向在于你想要什么，而这个愿望随时可以改变，因此你对成功的定义也可能会有不同。我们必须清楚：当你钟爱于某个目标时，其实拥有比想像中更多的选择。你的梦想往往沉陷于自己设定的“惟一”条件中，而真正的成功机会很可能存在于你未曾想过的环境里，甚至是从未有人尝试过的可能中。

成功更多地归于思维敏捷、决策灵活的适时而动者。逃出自我设置的“惟一”陷阱，给梦想一个转弯的空间，就给自己多一个成功的机会。在追求梦想的路上，不能一味鲁莽地向前冲，要随时留意身边的条件变化，随时捕捉其他更容易达成梦想的机会。正如你勇敢追求梦想一样，你应该敞开心胸，接受各种可能，不要错过更新更好的圆梦机会。当然，让梦想转弯并非是要随意改变自己的计划和目标。当一个貌似机会的条件出现时，你必须认真地审视它，就像面临其他选择时所做的一样。先评估它能否达到你所追求的目标，然后看看自己的条件能否驾驭这个机会。如果它与你的梦想背道而驰，那就是一个路障；如果你不能驾驭它，那就是一个诱惑。

那么，你该如何辨别这个机会究竟是路障、诱惑还是新的方向呢？方法就是你不断地问自己如下的问题：

它真是我想要的吗？

我需要它的欲望强烈吗？

它是不是能够持续增长，抑或只是昙花一现？

这个机会比上一个更容易实现我的目标吗？

给梦想一点空间，让它慢慢发展；给梦想一点时间，让它在心中慢慢沉淀。梦想和目标都需要慢慢地培养，不要太快地抓住它。当你发现它继续增长或者再次出现的时候，你就跟着它一同前进。它会带你走一条不曾设想的路，达到你梦寐以求的目的。