

全民办电經驗丛书

全民动员办电节电

南京市全民办电委员会办公室編



南京人民出版社

全民办电經驗丛书
全民动员办电节电
南京市全民办电委员会办公室編

南京人民出版社出版
南京太平路橋公弄一號
南京市新华书店发行 南京印刷厂印刷

开本 787×1092 耗 1/32 印张 1 2/16 字数 27,000
1958 年 12 月第一版
1958 年 12 月南京第一次印刷
印数 1—2,000

統一書号：15100(宁)·12

定 价：(7) 一角二分

前 言

在总路綫的光輝照耀下，全国工农业生产不断地大跃进，电力的需要随着大大提高。虽然电力工业也在高速发展，但是仍然存在供不应求的缺电局面。南京市今年12月份已形成缺电局面。估計59年第一季度，將缺电达40,000瓩以上。如果这一問題不能立即解决，將影响全市工农业生产的大跃进！

解决严重的缺电，除了仍大力貫徹節約用电及电业部門加速基本建設外，必須大搞群众运动。本着“小土群”的方針，以就地取材，因地制宜，自力更生为原則，掀起全党全民办电高潮。提倡多‘土’多‘代’多样化，并經過边学边干边提高的过程，由无到有，由土到洋，由小到大，大中小并举，土洋結合，促使电力工业推陈出新，遍地开花。

在58年11月20日国家經濟委员会及水利电力部，在旅大市联合召开了“全民办电現場會議”。以展开全民办电較早的旅大市为样板，来推动全国各地开展这项工作。在大会期間，曾散发了一些有关全民办电資料，并由辽宁出版社及水利电力出版社分別出版了一些有关参考資料和經驗总结。为了吸取办电單位的經驗，以推动本市全民办电运动的迅速开展，我們根据旅大及东北的一些經驗总结，汇编了部份資料，供給各單位研究参考。

由于我們汇编水平有限，其中如有錯誤尚希讀者能随时指出以便修正。

南京市全民办电委员会办公室

1958年12月

目 录

全民办电現場經驗交流會議開幕詞

.....水利电力部副部長程明陞 (1)

办电必須大搞群众运动.....中共旅大市委書記胡 明 (5)

全民动员办电节电..... (14)

节约用电問答.....王永孝、郑福林 (23)

全民办电現場經驗交流會議開幕詞

水利电力部副部長 程明監

全民办电現場經驗交流會議現在開幕了。

這次會議上將要總結，交流和推廣全國和東北各省的，特別是旅大地區全黨全民辦電經驗，並將在今冬明春掀起一個全國性的全民辦電運動，促進電力工業更高速度的發展，以適應了農業更大發展的需要。

同志們，在總路線的光輝照耀下，特別是北戴河會議以後，以鋼為綱的全黨全民大辦工業的革命運動中，全國電力工業的基建和生產，都出現了空前的大躍進的新局面。基本建設的設計和施工的速度加快了一倍到兩倍，生產上的設備利用率大大地提高了。集中表現在生產計劃超額完成了第三本賬，比去年上漲47%，基本建設的發展速度，約等於第一個五年計劃的發展的總和，第一個五年期間全國發電設備裝機容量共為205萬瓩，而今年一年裝機容量，將達到190到200萬瓩。今年我國電力工業的生產和建設這樣高速度的發展，在古今中外是史無前例的。但是，由於以鋼為綱的工業躍進更大，在全國範圍內缺電的情況顯得比1957年更嚴重。全國36個供電區中，1957年全國只有十幾個地區缺電，今年就有二十幾個地區缺電。東北、北京、天津、唐山、上海、濟南、重慶等重要工業城市都缺電很多。特別是東北地區缺電更為嚴重。自8月份起即開始限制用電，截止目前為止，限制用電高達30%以上。這是東北工作同志所深刻感受到了的。但是在這樣的嚴重缺電情況下也逼出了一條發展電力的新的道路。那就是在東北各省市黨委的正確領導下，除了積極採取各種緊急措施

增建和增產50萬瓩發電設備的辦法以外，在抓鋼的同時，還開展了全黨全民的辦電運動，大家動手，自力更生解決電力不足的問題。這個全黨全民辦電運動真正動起來不到兩個月，已經收到很顯著的成效。遼寧省的旅大市最為突出，到目前為止已辦電力和動力將近十萬瓩。集中表現在減少供電30~50%的大廠能夠保證了正常的生產；幾乎完全停止供電的輕工業廠也基本上完成了生產計劃，到目前為止已有27個單位用電完全自給，有5個單位自給後還向電網送電。因此，全市的總產值，在全黨全民辦電運動起來以後，供電量雖然月月下降，但生產完成指標不斷上漲，到年終預計完成第三本賬的指標是完全可能的。毫無疑問：這是全黨全民辦電的一面大紅旗，是個衛星。

這次全國各省市工業書記在北京開會時，旅大市委胡書記向大會報告以後，引起大會的十分重視和稱贊，大會決定將在全國範圍內向東北學習向旅大學習，開展一個全黨全民辦電運動，來克服電源不足的困難。主持工業書記會議的薄副總理，再三強調，全國像旅大這樣工業城市有二、三十個，如果都像旅大這樣書記掛帥全黨全民辦電，將在短時期內自力更生，解決電力200~300萬瓩是完全可能的。那就是說，全國各個省市，特別是工業城市，只要真正能向旅大這樣大干三、兩個月，自辦電力和自辦動力，將要超過第一個五年總的發電設備的增長。這將有多么重大的政治意義和經濟意義！因此這次會議是我國電力工業中具有歷史意義的重要會議，也可以說是經過這次會議使我國電力工業的發展由一條腿走路，開始學會用兩條腿走路了，這將促進我國電力工業更高速度地發展。希望到會同志要十分重視這個會議，開好這次會議！

為什麼在這樣短的時間內，群眾一動手就有這樣偉大的驚人的成績呢？這當然有待於東北的旅大市的負責同志介紹，有待於同志們參觀訪問討論和總結。但我個人的體會有如下幾點：首先

是由于党的正确领导，省、市委書記亲自掛帅，企业、机关、部队、街道党委的亲自动手，抓的紧，抓的狠。因此能广泛深入地发动了群众。那就是說不是我們过去的办法，單靠專業部門，例如制造部門（一机部的有些厂）和电力部門少数人办电，而是依靠各企业、各机关、各部队、各学校、街道居民、托兒所、炊事員、理发师，几十几百倍于專業办电人員的大群的智慧和力量办电。其次由于动员了广大群众的智慧和力量，而且打破了办电的神秘观点，大大發揮了人的主觀能动性，当然就有更大可能因地制宜就地取材，千方百計的利用一切潜在各处的动力資源、动力設備和材料，进行必要的改造和土法的簡易制造。例如：企业自备鍋爐部份汽力、机关暖气鍋爐的部份汽力、工厂上下水道的水力、結合煉焦綜合利用的煤气等；蒸汽机、煤气机、柴油机、空气压缩机、旧汽車头、旧火車头、船用机、土鍋爐、土水輪机、土汽輪机、电动机、发电机、土发电机等。这些不像大的洋的发电設備。即不需要等待有关制造、冶煉部門的特殊原材料的供应，也不需要等待長時間的設計或施工的时间。多是苦战3—5天或10来天即按裝使用，很快地即可发电或代电。

同志們，不要小看这些潛在的动力資源和設備能力，要知道偉大出于平凡，点滴成江河，我可以举几个簡單的例子：①旅大市已办起来的大部份利用現有条件，真正制造的还是少数，可見工业城市中散在动力資源和动力設備有多么巨大。②与办鍋爐有关的“日处理10吨煤的小方型爐”焦爐所发出的煤气，每天可用来发电3,000度左右。这种煉焦爐在明年鋼鐵元帅整編以后，必須大量使用。全国今年原煤三亿吨中有8,000万吨煤是全国各地土鋼用了。这8,000万吨煤的土法煉焦的煤气全部白白的放到空气里边去了。如果有一半能用“小方型爐”办法回收利用，即可发100多亿度即相当于今年全国发电量的二分之一。③暖气鍋爐的潛力很大，东北已开始使用，但，还不广泛。仅一个北京市就約有

3,900 多台暖气鍋爐, 3,200 吨/小时蒸气量, 按已利用的經驗都可利用发电, 而利用这样的設備都比較容易。东北各省的这种設備, 最少也比北京多 4—5 倍, 單这一項, 如果利用起来即可发电 10 余万瓩。④各厂矿的上下水道潛力很大, 沈阳化工厂上水用电即 900 馬力占全厂用电的大半, 利用上下水道流速和落差等亦能发电或作动力, 如果能收回一半, 仅这一个厂即可发数百馬力的动力或电力。

同志們, 我們还可以肯定, 这样广大群众性的办电运动真正开展以后, 不仅是收效快效果大, 可以最现实的解决当时的缺电問題, 而且还有其他方面的深远意义。

第一、它的声势大办法多, 而且必須由小到大, 由土到洋, 百花齐放, 推陈出新。这样將对大、洋会起重大地推进和改造使其更适合我国情况的作用。

第二、也是很好的普及电气化的知識, 可为今后創造条件, 广泛制造电力設備打下基础。

第三、不仅能解决工业城市电力不足的問題, 而且它还將对今后的农村电气化提供重大的技术支持。

第四、不仅对解决当前电力不足的問題, 对明年的作用將更大。根据明年的初步安排, 以鋼为綱的工业发展不是一倍而是几倍, 以电力工业的发展速度比今年再增加 5—6 倍, 全国缺电还在 20% 上下, 明年春季將更为严重。那就是說, 如果不及早采取群众办电的措施, 那时像东北这样缺电情况將是全国性的, 因此大勢所趋, 全民办电絕不單起“救火”或电力“抗旱”的一时作用, 明年將更需要。

这一条发展电力道路, 大、洋、群和小、土、群的結合是兩条腿走路, 不是一条腿走路, 是全党全民办电运动, 是办电的普及运动, 有了普及才有更好的提高, 它声势大, 办法多, 收效快, 好处多, 影响广, 是更高速度发展电力工业的一条新道路! 这

是电力工业中革命运动，我們應該重視它、学习它、总结和提高它，巩固发展它，使它在全国更广大的范围内，在辽阔的土地上遍地开花结果，来保证元帅升帐和工业更高速度的大发展。

这条新道路如何走法？这个运动如何发动起来的？应包括什么内容？发动起来以后，都碰到什么问题如何解决的？还有什么问题须要解决？旅大市委胡书记，辽宁计委薛主任，将要具体地详细地给大会介绍。这个运动在全国还是第一次，东北先走了一步，基本上是健康的，成绩是主要的，缺点也还是有的，也是不可避免的。但成绩和缺点比起来是九个指头与一个指头的问题。希望各省市到会的同志们结合你们的经验，介绍你们的经验，共同研究讨论，总结出更丰富更完整的经验以使全国参考执行。

如何开好这次会议，我希望注意几点：

1.打破迷信，消除顾虑，要贯彻大鸣、大放、大辩论畅所欲言的精神。

2.要贯彻实事求是，不夸大，不缩小的革命的求实精神。

3.要贯彻大闹“游击习气”大闹“农村作风”的精神。

4.要联系本单位的实际情况以便于回去在本省市开展群众办电的目的。

总之，要以正确的态度，紧张地愉快地开好这次会议，经过这次会议把全民办电的红旗插遍全国，预祝大会成功。

办电必须大搞群众运动

中共旅大市委書記 胡 明

一、情 况

旅大市的电力供应紧张，是紧接着原材料、设备、劳动力紧张之后出现的一个严重问题。八月以前，全市正常用电每日三百

一十七万度，目前已經降至二百二十万度，下降百分之三十以上。如以跃进需要来衡量，差数更大。

电力供应紧张，严重地威胁着轻工业厂、化工厂的生产，而冶金、机械工业，除元帅厂可以得到必要的保证外，其他厂的用电都普遍地削减了。因此，电的紧张不仅威胁着今年的工业生产跃进，也威胁着元帅厂。最近，我们排列了一下，工业方面共有电力、设备、材料、劳动力、运输等五方面的矛盾，其中电的矛盾最大、最尖锐，可以说是“天下第一关”。问题摆得很清楚，不战胜电力供应这一关，就休想工业生产大跃进，今年如此，明年也将如此。

二、怎么办

在严重的困难面前怎么办？对于这个难题，几个月来是存在着两种不同的想法和做法。两种不同的答案，提高一步来说，就是两条道路的斗争。

一种做法是对办电存有神祕观点，似乎别的工作可以依靠群众，办电就不可能。具有这种思想的人，总是不相信群众，不相信通过群众能解决问题。因此，在困难面前，他们就束手无策，只好消极等待，伸手向上面要电。我市从九月初发动全民办电，到十月十一日许多单位轰轰烈烈、大搞群众办电，但还有五个单位，一度没办。他们说：“我这里既没有透平、也没有锅炉、发电机，那能办电？”电机厂的厂长说：“我们只能生产电机，不能办电。”这是在办电方面的一种白旗。但还有另外一种白旗厂，他们虽然也办了一些电，也只是依靠少数内行、专家来办电，而不是依靠群众、发动群众来办电，不是按照工业宪法办事，因此，就是办了电，也是冷冷清清，搞不出什么名堂。以造船厂为例，当他们还未拔白旗的时候，两个月只办了二百瓦；发动群众、拔了白旗以后，二十天就办了四千瓦、发电一千八百瓦。另

外，还有一种“元帅”思想也属于这一类型。有些“元帅”，居然以“元帅”自居，稳坐钓鱼台。他们是“人人为我”，在办电問題上也还是“人人为我”。“元帅”思想的实质，仍然是属于不相信群众的思想。他们不了解，群众不但可以在炼钢、搞冶金设备方面插红旗，在办电方面也可以同样插红旗。

另一种做法是坚决根据省委八月十一号的指示精神办的。指示精神很明确：不要当伸手派、不要等待，要坚决开展电力“抗旱”运动，实现“工业宪法”。采取这种做法的单位，他们坚决依靠群众，自力更生；他们大破神秘观点，实行以小、土、群为主的大中小并举、土洋结合的做法；他们大搞群众运动，轰轰烈烈地向电的困难进攻。凡是这样做了的单位，很快地就取得了成绩，并有許多单位做到了电力全部自给。这些单位有：油脂总厂、旅顺某机械厂、机电修配厂、小五金厂、海运学校、秋林公司、朝阳理发馆、大中服装生产合作社等，由于群众发动得充分，他们在很短时间內就插了红旗。

在这两种做法的斗争中，我們市委就抓住后一种做法，进行了反复的斗争。十月十一日，在全市数十万人收听的办电比武广播大会上，直接和群众见面交底，群众一经发动，斗争就逐步深入了，正确的做法愈来愈占上风，结果是办电的速度也就加快了。以下的数字就说明了这一方面的问题。九月十日运动初期，办电四千六百九十四瓩，九月二十日上升到七千七百二十八瓩，九月三十日上升到一万零四百二十八瓩。上述时期，由于斗争尚未深入，群众运动还不广泛，因此，上升幅度不大。十月以后，斗争进一步开展，办电速度也加快了。十月十日办电达二万一千九百二十六瓩；十一号进一步发动群众以后，办电速度迅速，十五号突破四万大关，到十九号就达到四万二千一百六十九瓩，比九天前又翻了一番。

三、經驗

通过这一时期办电的實踐，我們取得了一条基本經驗，这就是办电可以大搞群众运动，大鬧农村作风。一句話，必須坚决按“工业宪法”来办事。如何实现这一条，具体的經驗有三个字：“一、压（压力），二、拔（拔白旗），三、破（破神祕观点）”，另外，还可以加一条“比”。

第一、压

两个多月来的經驗証明：缺电的压力大一点好？还是小一点好？時間長一点好？还是短一点好？經驗是，压力愈大愈好，時間愈長愈好。道理很簡單，压力一大，直到沒有电，变成一穷二白，这一压，你就不得不去找群众想办法、鬧革命。缺电時間一長，就不得不打掉等待依賴思想，来一个自力更生。举个例子：旅大減脂总厂的条件比“元帅厂”的条件差得多了，但这个厂最早实现电力全部自給，而“元帅厂”就不如他們。道理何在？道理很簡單，对油脂总厂一度电不給，逼得他們不得不去找群众、鬧革命。又如大連紡織厂，限定在九月五日停止他們的电力供应，这一逼，該厂党委連夜开会，提出了“停电不停产”的口号。这个口号很有动员力量，很快得到实现。全厂职工人人动手，办电的办电，代用的代用，沒有动力，他們就用人手搖織布机、搖紗机，愈停愈緊張。到九月十九日，他們已經办电一千二百九十二瓩，发电九百六十三瓩，同时还第一批搞出海水发电。

在这里，值得提一提海水发电問題，今年以来，許多專家們建議要搞海水发电，但是建設了几个月，一度电也沒有办出来。現在电的压力一紧，由紡紗、織布工人和第五完中的师生，迅速就办起兩座海水发电。可見只要一革命，普通的工人比專家們还要高明。

与上述情况相反，“元帅厂”所以发电迟缓的原因，在于没有压力。反正供电有保证，不办电也可以过日子。以后，“元帅厂”都有转变，所以转变，也是由于政治压力和群众压力的结果。有人说，他们是“政治办电”这也有一定的道理。

第二、拔

拔白旗、插红旗。谁是白旗？首先，不办电的单位就是白旗，其次，办而不发动群众的单位也是白旗。

白旗一次是拔不干净的，必须反复的拔。九月份拔了一个月，没拔干净；十月份继续拔，但十月十一号还有五个单位没有办电。到现在，可以说消灭了空白点，但还不等于说所有单位群众发动很好，红旗插得很牢，仍然有些单位，发动群众声势不大，进展迟缓。

白旗不但要由领导机关拔，更重要的还要发动群众来拔。十月十一日的广播大会上，市委直接号召有白旗单位的群众，要求他们立即行动起来，拔白旗、插红旗。电机厂的职工马上行动起来，他们连夜贴出一千六百多张大字报，批评领导上的白旗思想。工人说：“卖馒头的没有饭吃，不象话。”说：“领导更是白旗，要自己拔、工人拔、全厂拔”。厂的领导同志向群众做了检讨，并以党委书记、厂长为首，亲上前线，和工人一起办电，在全厂迅速形成了办电高潮。工人提出：“不办好电不回家。”到十月十五日全厂已经办电一百五十瓩。粮谷加工厂的工人在全市广播大会后，立即找支部书记询问：“我们在出米率方面插了红旗，为什么办电是白旗？”要求连夜动手办电，并且研究用吹谷糠的风力发电，十五号前他们已开动了十五瓩柴油发电机。造船厂改变了靠少数人办电的作法以后，进展迅速，工人们高兴地说：“我们愉快地拔了白旗。”

第三、破

破神祕观点、長群众的志气。当办电运动开始时，神祕观点很厉害，大有“談电色变”的味道。如何破神祕观点，如何長群众的志气？經驗是：不但要講，还要做，做出几个破除迷信的榜样，也就是搞出几个标兵，树立几个对立面。

开始我們树立的标兵有第五完中的海水发电、实验小学的风力发电、中山区街道妇女办电、造船厂食堂办电，这些标兵起了极大的推动作用。当他們的办电成績在会上講、报上公布以后，神祕观点大大地被冲破了。现在办电的人不但有小学、食堂、街道妇女，就造船厂來說，几乎人人都参加办电。这些人中，有守門員、消防隊員、打字員、秘書、食堂的大師傅、医生、护士、保育員，还有退休的老工人等。由于他們从四面八方动员了群众；所以他們由过去两个月办电二百瓩，做到二十天办电四千瓩。此外，中山区朝阳理发館也是办电的一面紅旗，他們做到照明、燙发、吹风都不用电，用煤气、用化学藥水来代替，而且还进一步动手搞风力发电。

第四、比

我們第一次是拿发动群众較好的輕工业厂同“元帅厂”比。提出为什么人家能办电，“元帅厂”就不能办电？这一比，就比得好几个厂转变了做法，发动群众，掀起办电高潮。造船、机車两个厂就是这样转变过来的。第二次是拿中学、小学、食堂和沒有办电的工厂比。这一比，就把最后剩下的五个空白点消灭了。第三次，則举行办电、节电夜市，通过夜市展出，一方面进行技术經驗交流，另一方面也包含着相互評比、互相推动、互相促进的意思。

根据这一經驗，明年对于工业生产的压力大一点好还是小一

点好？回答是压力大一点好。任务大，电力、设备、材料、劳动力、运输四面八方一紧，这样就可以把坏事变好事，逼出工业内部的大革命。

以上經驗集中起来就是一条，即把办电工作形成群众运动，大搞农村作风，大闹技术革命。为着使办电真正形成群众性的运动。除上述四条做法外，我们还抓两个问题。第一、强调党委一元化的领导和“两参一改三结合”。凡是有成绩的單位，都是采取党委書記亲自挂帅，亲临前线，同工人一道干。如大連紡織厂在办海水发电、安装渦輪机时，正赶上刮六級大风，气候寒冷，人站在岸上都冷得发抖；而党委副書記和副厂長却挽起褲腿，带头跳下二尺深的海水里安装机器；领导一带头，职工們斗志昂扬，爭先下水，迅速完成了安装任务。氯酸钾厂的党、政、工、团领导干部同职工們一起搞设备，修水輪，日夜奋战，党委書記还参加了設計，提出了一些重要的建議。第二、抓小、土、群为主的大中小并举和土洋結合的方針。看来，小的土的发电，除了用在生活照明和帶动小的机器之外，很难用在大生产方面。即使如此，小的、土的仍有其不可估量的意义。它的意义就在有利于广泛发动群众，只要群众一起来，就可以帶出大的和洋的。这和钢铁高潮中，大搞小、土、群的道理是一样的。

群众一起来以后，不但办电的速度加快，而且办电的办法也多了，内容也多丰富多彩了。九月三十日总结出了十三种办法，以后又发展为二十多种办法。现在一切可以利用的动力都动员起来了。如：海水、工业用廢水、下水道、自来水、取暖蒸汽、沼气、风力、煤气等都用来发电了。一切可以找到的设备都发挥了作用了。积存几十年未用的旧鍋爐、旧汽車头、坦克头、飞机头，甚至沉沒海底的机帆船发动机，也被大連紡織厂工人打撈出来用于发电了。氯酸钾厂炊事員还用自行車发电供照明用。在上述办法比較有发展前途的，有如下几个办法。

第一个办法是“三土”办电。所谓“三土”即是土鍋爐、土透平、土发电机。所以叫土就是尽量少用鋼板，鋼材和特殊材料（如砂鋼片等）。

第二个办法是海水和各种水力发电。海水发电有流速发电和利用海水漲潮落潮的压力发电。海水发电在旅大地区是大有发展前途的。此外，利用工业廢水、下水道、自来水等办法发电，也是能源充分利用，有利于遍地开花。

第三个办法是以小方型干餾爐的煤气来发电。这个小爐子投資不到一万元，建設時間不过七天，日处理煤十多吨，既可以出焦油和焦，还可以产生大量的煤气。这些煤气按最保守的估算，至少可以发电一百二十到一百四十瓩。实际上，这是煤的綜合利用和办电結合在一起，很有推广价值。

第四个办法是各种动力机不經過发电，而直接帶動机器运转。这样可以減少发电机和电动机。在有条件的地方，可以因地制宜采用这种办法。

四、問 題

旅太市的群众性的办电运动已經取得初期成績，現在运动正在进入比較艰苦的阶段。在这一阶段，除了繼續深入搞群众运动之外，还必须解决如下几方面的难关：

第一、要过技术关。目前的情况是办电很多、发电不多。到十月十九日虽然办电四万二千一百六十九瓩，但发电的只有二万二千二百四十瓩；此外，发了电以后，运转時間不長，发出的度数也不算大。为什么有这些問題，主要是遇到技术上的困难。有不少厂搞了土透平、土发电机，但发不出电，工人们很着急。因此，克服这一关，不但关系到把电搞出来，也关系到如何支持群众运动，把运动更有力地开展下去。如何过技术关，我們的做法是：总结技术經驗，相互交流，开办夜市，互相学习。另一方

面，指定技术力量比較強的單位，在現有基礎上加以提高，并搞出定型設計出來，如“三土”，由造船廠來担負。

第二、要過設備材料關。初期，還可以挖出一些設備，過了一個時期，這一方面的矛盾就突出尖銳起來。我們的做法是大搞共產主義協作，提倡單位之間合作辦電。此外，發動群眾搞技術革命，以“代”、“省”及其他辦法來過這一關。

第三、要過原動力關。旅大市目前辦起來的發電設備中，大量是汽力機和柴油機。這些設備需要大量的煤和柴油，而煤和柴油的供應都很緊張。我們打算主要從煤的綜合利用中來緩和這個矛盾，因此，準備大量推廣小方型干餾爐，使有限的資源發揮最大的作用。在燃料中，柴油比煤更緊張。因此，又準備推廣柴油機改燒煤氣的經驗，做到各種設備能加以充分利用。

除了過上述三關，為了群眾辦電能迅速用到生產方面，我們又抓下面兩個問題：第一、抓方針。我們目前採用的辦電方針是：辦、節、代、挖、制、建六個字同時並舉。所謂辦，即是辦電的辦；節，是節約電；代，是以各種動力機代替電動機；挖，是挖掘發電設備的潛力，做到多發電；制，是製造發電設備；建，是以快速施工和快速安裝的辦法，爭取第二發電廠擴建早日投入生產。以上六個方面，都必須發動群眾，都必須依靠群眾，大搞革命。第二、抓重點。目前的重點應當放在兩個方面，一方面是繼續大搞小、土、群，另一方面必須抓骨幹，抓比較大的、土洋結合的設備生產。所以抓這兩方面的目的，既要有利於發動群眾、遍地開花；同時也要有利於生產，解決大生產所需要的電力。

群眾起來以後，我們的奮鬥目標也要相應修改。過去我們提出辦電四萬瓩，顯然是保守了。現在提出的新指標是，到年底辦電十三萬瓩。實現這個指標當然會遇到不少困難，但這是保證明年工業生產更大躍進所必需的；從前一時期發動全民辦電的經驗