

蒋星德◎编著

曾国藩全传

曾氏侄儿的亲笔撰述，近距离了解曾国藩的难得之作



曾文正生平躬履诸难，
都是以“打落牙齿和血吞”的
坚忍沉毅的精神处之，

曾不责备人家，
这是曾氏的伟大，
也是他成功的要诀。

——蒋介石——

中国文史出版社



曾国藩全传

蒋星德◎编著

中国文史出版社

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩全传/蒋星德著.-北京:中国文史出版社,2004.5

ISBN 7-5034-1529-0

I.曾… II.蒋… III.曾国藩(1811~1872)—传记 IV. K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 037624 号

责任编辑:方正 封面设计:千里文化

出版发行:中国文史出版社

社址:100811 北京太平桥大街 23 号

印刷:北京后沙峪印刷厂

经销:新华书店北京发行所

开本:787×1092 1/16

印张:13.5 字数:180 千字

版次:2004 年 7 月北京第 1 版

印次:2004 年 7 月第 1 次印刷

定价:20.00 元

文史版图书如有印、装错误,工厂负责退换。

说 明

本书初以《曾国藩之生平与事业》问世于1935年，一时洛阳纸贵。作者蒋星德系曾国荃之侄，如此近距离“树碑立传”似为曾国藩逝世后第一次，材料弥足珍贵，立论亦属客观。此次重版，编著对个别错衍之处作了改动，另编选了曾国藩的若干诗文，另栏刊出，以与正文相互发明。

有史以来不一二睹之大人

——梁启超论曾国藩

曾文正者，岂惟近代，盖有史以来不一二睹之大人也已；岂惟我国，抑全世界不一二睹之大人也已。然而文正固非有超群绝伦之天才，在并时诸贤杰中称最钝拙；其所遭值事会，亦终身在拂逆之中。然乃立德、立功、立言，三并不朽，所成就震古铄今，而莫与京者，其一生得力在立志，自拔于流俗，而困而知，而勉而行，历百千艰阻而不挫屈；不求近效，铢积寸累，受之以虚，将之以勤，植之以刚，贞之以恒，帅之以诚，勇猛精进，坚苦卓绝。如斯而已，如斯而已！

孟子曰：“人皆可以为尧舜。”尧腕信否尽人皆可学焉而至，吾不敢言；若曾文正之尽人皆可学焉而至，吾所敢言也。何也？文正所受于天者，良无以异于人也。且人亦孰不欲向上？然生当学绝道丧、人欲横流之会，腐败之习俗，以雷霆万钧之力，相罩相压，非甚强毅者，固不足以抗圉之。荀卿亦有言：“庸公骛散，则劫之以师友。”而严师畏友，又非可亟得之于末世，则夫滔滔者之日趋于下，更奚足怪！其一二有志之士，其亦惟乞灵典籍，得片言单义而持守之，以自鞭策，自夹辅，自营养，犹或可以杜防堕落而渐进于高明。古人所以得一善，则拳拳服膺而日三复，而终身诵焉也。抑先圣之所以扶世教、正人心者，四书六经亦盖备矣。然义丰词约，往往非末学所骤能领会，且亦童而习

焉，或以为陈言而忽不加省也。近古诸贤阐扬辅导之言，益汗牛充栋，然其义大率偏于收敛，而贫于发扬。夫人生数十寒暑，受其群之荫以获自存，则于其群岂能不思所报？报之则必有事焉，非曰逃虚守静而即可以告无罪也明矣，于是乎不能不日与外境相接构。且既思以己之所信易天下，则行且终其身以转战于此浊世。若何而后能磨炼其身心，以自立于不败？若何而后能遇事物泛应曲当，无所挠枉？天下最大之学问，殆无以过此！非有所程式而养之于素，其孰能致者？

曾文正之歿，去今不过数十年，国中之习尚事势，皆不甚相远。而文正以朴拙之姿，起家寒素，饱经患难，丁人心陷溺之极运，终其生于挫折讥妒之林，惟恃一己之心力，不吐不茹，不靡不回，卒乃变举世之风气，而挽一时之浩劫。彼其所言，字字皆得之阅历而切于实际，故其亲切有味，资吾侪当前之受用者，非唐宋以后儒先之言所能逮也。孟子曰：“闻伯夷之风者，懦夫有立志。”又曰：“奋乎百世之上，百世之下闻者莫不兴起。”况相去仅一世，遗泽未斩，楷模在望者耶？则兹编也，其真全国人之布帛菽粟而斯须不可去身者也。

目 录

有史以来不一二睹之大人

——梁启超论曾国藩 001

上 编

第一章 少年时代 (1811~1839) 003

第一节 曾国藩所处的时代背景 003

第二节 曾国藩的家世 006

第三节 少年时代的生活 009

第四节 到北京去 010

第二章 京官生活 (1840~1851) 015

第五节 刻苦自励 015

第六节 留心时务 022

第七节 观察人才 024

第八节 鲠直敢言 028

第三章 督办湘勇 (1852~1853) 031

第九节 丁忧回籍 031

第十节 创办团练的意义和方法 033

第十一节 湘军之形成——创立水师 036

第四章 继续不断的奋斗 (1854~1858) 040

第十二节 第一次交战失利 040

第十三节 湘鄂间的互争雄长 043

第十四节 坐困南昌 046

第十五节 父丧回籍与奉诏援浙 050

第五章 对于太平天国 (1859~1864) 054

第十六节 先立定脚跟 054

第十七节 祁门之急 057

第十八节 曾国荃的战功 061

第十九节 重用李鸿章的经过 064

第二十节 克服南京 功成思退 070

第六章 晚年生活 (1865~1872) 080

第二十一节 剿捻的经过 080

第二十二节 刷新吏治与整饬营务 084

第二十三节 留心洋务 089

第二十四节 患病与逝世 095

第二十五节 湘乡遗闻 101

下 编

第七章 曾国藩的不凡人格 107

- 第二十六节 律己以严 107
- 第二十七节 治家勤俭 110
- 第二十八节 “拙诚”的实效 115
- 第二十九节 虚心求过 118
- 第三十节 待人忠恕 121

第八章 曾国藩的政治思想 124

- 第三十一节 离不开儒家的范围 124
- 第三十二节 和太平天国政治思想的根本冲突 127

第九章 曾国藩的行政方法 132

- 第三十三节 作育人才 132
- 第三十四节 整饬吏治 136
- 第三十五节 清厘财政 139
- 第三十六节 讲立法度 141
- 第三十七节 振兴教育 144
- 第三十八节 救济民生 145
- 第三十九节 厉行建设 148

第十章 曾国藩的治兵方略 150

- 第四十节 驭 将 150
- 第四十一节 治 兵 153
- 第四十二节 战 术 157
- 第四十三节 军 制 161

- 第四十四节 团 练 162
- 第四十五节 联络绅士 164
- 第四十六节 实干精神 167

第十一章 曾国藩的文学修养 170

- 第四十七节 好读书 170
- 第四十八节 勤写字 173
- 第四十九节 家书与日记 174
- 第五十节 论诗文 177
- 第五十一节 喜作楹联 180
- 第五十二节 曾国藩的幽默 183

第十二章 曾氏对于当时及后世的影响 187

- 第五十三节 中兴事业 187
- 第五十四节 一代风气 190
- 第五十五节 对于后世的影响 192

曾国藩年表 196

上 编

第一章 少年时代

(1811~1839)

第一节 曾国藩所处的时代背景

距今一百二十多年以前，当清嘉庆十六年公历 1811 年的时候，在湖南湘乡地方，产生了一个小孩子。这孩子后来成就了一番大事业，替行将崩溃的清政府延长了六十年的寿命，而他的人格和办事精神，比他的军功更受人钦敬。这人是谁？便是清中兴名将以文人而消灭太平天国的曾国藩。



□ 曾国藩画像。

大家也许要怀疑，曾国藩以一文弱书生，训练乡勇以保卫桑梓，卒将“传警达十七省，奋斗垂十五年”的太平军，加以消灭，倘若不是“奇迹”定是“天意”了。其实曾国藩的一生事业，决非偶然的成功。我们在研究他一生奋斗的经过，先得看清曾国藩所处的时代背景。

曾国藩的初年，距清开国近二百年，承平日久，官吏不免习

于荒嬉，政事也就日非，当时的情形是：

“时值承平日久，朝野酣嬉，习于虚伪，军事吏治，腐败已极，无可拨之饷，无可战之兵。”（《崇德老人八十自订年谱·附录》）

当时吏治的腐败，日甚一日，清政府掌握政权，排挤汉人，一般自爱的人，都洁身退隐山林，为官的都是些尸位素餐，消玩时日的人，而一般官吏，更肆暴戾，作威作福，为所欲为。道光三十年（1850）曾国藩描写当时的官僚现象如下：

“……大率以畏葸为慎，以柔靡为恭，京官之办事通病有二：曰退缩，曰琐屑；外官之办事通病有二：曰敷衍，曰颟顸。退缩者同官互推，不肯任怨，动辄请旨，不肯任咎是也；琐屑者利析锱铢，不顾大体，察及秋毫，不见舆薪是也；敷衍者装头盖面，但计目前，剜肉补疮，不计明日是也；颟顸者外面完全而中已溃烂，章奏粉饰，而语无实际是也，有此四者，历俗相沿，但求苟安无过，不求振作有为，将来一有艰巨，国家必有乏才之患。”（《应诏陈言疏》）

当时兵营的腐败，也已达了极点。绿营兵平时作小贩，拨乱民间，战时互相推诿，败则逃，胜则相嫉，毫无纪律可言。曾氏说：

“兵伍之情状，各省不一，漳、泉悍卒，以千百械斗为常，黔、蜀冗兵，以勾结盗贼为业。其它吸食鸦片，聚开赌场，各省皆然。大抵无事则游手恣睢，有事则雇无赖之人代充。见贼则望风崩溃，贼去则杀民以邀

功……”（《议汰兵疏》）

另一位中兴名将胡林翼又描写当时一个清将军胜保的情形说：

“胜保每战必败，每败必以胜开。”

“胜保在蒋坝，残败不复能军，山东人向呼此公为‘败保’。盖其治军也，如郑公子突所谓‘胜不相让，败不相救；轻而不整，贪而无亲’者矣。”（《胡林翼遗集》卷六十五）

因为政治的不良，兵营的腐败，成为种种社会不安的因素，在上者不知民间疾苦，造成“官逼民反”的事实，所以在太平天国发生以前，长江上游常生乱事，此外瑶乱于湖南、广东、广西。尤以广西的苗乱为甚。但因为规模不大，组织不善，所以经官方加以压制，不能酿成大患。道光二十七、八年间两广大饥，于是群盗纷起，到处劫掠，洪秀全乘机扩充势力，组织会堂，号召民众，在道光三十年（1850）二月间起事于广东桂平金田村，咸丰元年（1851）称太平天国，遂成不可收拾之势。

匪患扰乱和天灾流行，使民间疾苦更深。道光年间黄河下流时常决口，河南一带，饥民极多。此外淮水变乱常生，同时南北运河时常出漕，两岸堤墙塌卸，民无宁日。那时民间的苦况：

“地方之苦，百物荡然，公私赤立，民固无以自活，官亦几难自存。又或到任未久，寇氛踵至，纵有贤员，莫能措手，即行军所过，亦往往百里不见炊烟，竟日不逢行人。”（《致吴竹如书》）

此外曾国藩所处时代的一个最大特点，便是海禁大开，帝国

主义对华开始侵略。在曾国藩以前，中国还是因循着几千年的闭关时代，而他适逢其时，亲启了这个新时代的序幕。从鸦片战争到英法联军，是中国对外开始大失威信的时期。太平天国起于鸦片战争失败之后，盛于英法联军进攻津、京之时，当时的内乱外患，使得国家日处于风雨飘摇之中。曾国藩身经目睹，奋力挣扎，其遭遇之苦可以想见。

从上面说来，我们可以看出曾国藩所处时代的一个概况。曾国藩的时代，简单地说，是一个政治黑暗，军队腐败，社会不安，天灾流行，内乱外患交相侵迫的一个时代，但曾国藩卒能赤手空拳，任劳任怨，平定内乱，使濒于危亡的清政府，延长了六十年的寿命。我们看察曾氏事业的成功，虽说是基于天生过人的才力，但也是艰难困苦的环境，造成他的惊人事业。

第二节 曾国藩的家世

近代人讨论曾国藩的生平事业，以为替清卖气力，扑灭太平天国，这种人是不足齿的。

曾国藩出生的时代，当西历十九世纪的初叶，欧美虽已开始了民族主义和民主政治的思想，但中国一向是闭关自守，除掉几千年传下来的忠君孝悌，决没有其它具体的政治思想的存在。洪秀全的革命运动，究竟免不掉当时一般士大夫的侧目。所以我们倘以二十世纪现代的目光，去平衡十九世纪初叶曾氏的政治思想，是缺乏评判的根据的。

曾国藩的家世，我们可以拿一句话去包括它，叫做“耕读传家”。耕读二字本是中国历来士大夫的职业，耕则退可以自守，读则进可以干禄。在清时代，不独湖南湘乡曾氏一家为然，那时

凡称得上“士”的，大都如此，观了下面这一节曾国藩祖父玉屏的自述，便可以知道曾氏的家世怎样：

“……余年三十五，始讲求农事，居枕高帽山下，塋峻如梯，田小如瓦。吾凿石决壤，开十余畛而通为一，然后耕夫易于从事。吾听宵行水，听虫鸟鸣声，以知节候，观露上禾颠以为乐。种蔬半畦，晨而耘，吾任之，夕而粪，佣保任之。入而饮豕，出而养鱼，彼此杂职之。凡菜茹手植而手撷者，其味弥甘；凡物亲历艰苦而得者，食之弥安也。吾宗自元、明居衡阳之庙山，久无祠宇，吾谋之宗族诸老，建立祠堂，岁以十月致祭。自国初迁居湘乡，至吾曾祖元吉公，基业始宏，吾又谋之宗族，别立祀典，岁以三月致祭。世人礼神徼福，求诸幽遐，吾以为神之陟降，莫亲于祖考，故独隆于生我一本之祀，而他祀姑阙焉。后世虽贫，礼不可堕；子孙虽愚，家祭不可简也。吾早岁失学，壮而引为深耻，既令子孙出就名师，又好宾接文士，候望音尘，常愿通材宿孺，接迹吾门，此心乃快。其次老成端士，敬礼不怠。其下泛应群伦。至于巫医僧徒堪舆星命之流，吾屏斥之惟恐不远。旧姻穷乏，遇之惟恐不隆。识者观一门宾客之雅正疏数，而卜家之兴败，理无爽者。乡党戚好，吉则贺，丧则吊，有疾则问，人道之常也，吾必践焉，必躬焉。财不足以及物，吾以力助焉。邻里讼争，吾常居间以解两家之纷；其尤无状者，厉辞诘责，势若霆摧，而理如的破，悍夫往往神沮。或具尊酒通殷勤，一笑撤去。君子居下则排一方之难，在上则息万物之嚣，其道一耳。津梁道途废坏不治者，孤嫠衰疾无告者，量吾力之所能，随时图之，不无卜补，若必待富而