

zhubianzhangzhengzhong

主编 / 张正忠

《三国演义》是一部关于谋略的经典之作。三国时期，出现了许多谋略大师，诸葛亮、司马懿、曹操、周瑜等。他们把谋略艺术运用得十分出色，取得了辉煌的成就，从而展示了人类的智慧。本书精选了《三国演义》中的四十多个有典型意义的智谋故事，分别予以评析。在每一类智谋的后面，选出若干相关的实用例子加以说明。例说部分，所选计谋涉及从政、治世、作战、理财、外交、爱情、经商、为人处世等社会生活的各个方面，人们可从成功经验与失败教训中得到正反两方面的教益。本书自从1999年问世以来，已重版8次。

三国智谋应用

長 春 出 版 社

Changchun Publishing House

三国智谋应用

主编 / 张正忠

zhangzhongzhong



图书在版编目(CIP)数据

三国智谋应用/张正忠主编. —长春: 长春出版社,
199. 10(2000. 1 重印)(2000. 7 重印)(2000. 11 重印)
(2001. 1 重印)(2001. 2 重印)(2001. 7 重印)(2002. 1
重印)(2002. 6 重印)(2004. 5 重印)

ISBN 7 - 80604 - 903 - 7

I. 三... II. 张... III. 谋略—通俗读物
IV. C934

中国版本图书馆CIP数据核字(1999)第48780号

责任编辑:张中良 吴冠宇 封面设计:王国擎
绘 图:李 华 陈立民 齐晓宇 冯宁宁 艾明娜

长春出版社出版

(长春市建设街1377号 邮编130061)

网址:<http://www.cccbs.net>

(业务电话 8563443 发行电话 8561180)

吉林农业大学印刷厂印刷

新华书店经销

850×1168毫米 32开本 16.75印张 408千字

2004年5月第2版 2004年5月第1次印刷

印数:1-8000套 定价:25.80元

序

“滚滚长江东逝水，浪花淘尽英雄。是非成败转头空，青山依旧在，几度夕阳红。白发渔樵江渚上，惯看秋月春风。一壶浊酒喜相逢，古今多少事，都付笑谈中。”这首《西江月》是对三国时期沧桑历史的喟叹，看上去轻松、洒脱，实质却凝重、苍凉。一部三国历史，就是无数英雄豪杰、凡夫俗子“你方唱罢我登场”，走马灯似的上演的一幕幕绵绵不绝的悲喜剧。无论什么人物，都无一例外地是这一悲喜剧中来去匆匆的过客。三国时代，是一个英雄辈出的时代。为了争夺权力，各路英雄时或朋比勾结，时或互相攻讦；时或兵戎相见，时或杯酒言欢。这是一个群雄并起的纷争年代，在惊心动魄的政治风云和你死我活的大搏杀中，任何不思进取、因循守旧，优柔寡断、模棱两可，都会坐失良机；任何心中无数、粗枝大叶、仓促决断都会遭致惨重损失。可以说，举手投足之间，决定荣辱成败，关系着身家性命。命运的舞台已经搭成，这是一个权力的祭坛，“胜者为王，败者为寇”。这一切使得人们开动脑筋，斗智斗勇，许多故事成为后人学习的经典。其中的谋略思想，影响极为深远，历来为人们所称道。

20世纪70年代以来，日本、韩国和东南亚各国及西方一些国家掀起学习中国古典谋略热，尤其日本人十分热衷三国智慧的研究和应用，把《三国演义》看做是一部谋略的经典。人们研究中国古典计谋的动机和目的各不相同。社会发展到今天，人们为了生存与发展，需要变得更加聪明些。从中国传统文化中汲取智





慧,从而在人生的竞技场中善于筹谋,使自己立于不败之地,这应该是最主要的原因。一谈到谋略,人们往往马上把它和战争联系起来,这是有一定的道理的。因为谋略最初产生于军事斗争,而且在战争中运用较多。随着时代的发展,谋略思想早已超出军事领域,逐渐扩大到政治、外交、经济、宣传、体育等等领域,大有无孔不入、涵盖一切之势。特别是在市场经济条件下,社会关系纷繁复杂,竞争十分激烈。商战的需要,更促进了谋略思想的普及和发展。在当代,可以说,谋略是否得当,不仅关系战争胜负,也是事业成败的关键。不懂得运用谋略,很难取得生活和事业的主动权。

所谓谋略,是指计谋策略,即为对付某人或是某种情势而预先安排的方法或根据形势发展而制定的行动方针和斗争方式。其实质,就是通过运用智慧,发挥主观能动性,自觉地驾驭斗争局势,掌握主动权,以达到克敌制胜的目的。谋略是否高明,能否成功,关键在于是否勤于思考,善于思考;在于思想方法是否科学,即能否运用唯物辩证法分析问题。

三国时期,有许多谋略大师,如诸葛亮、司马懿、曹操等战略家,还有像许攸、荀彧、贾诩、程昱、徐庶等谋士,他们把谋略艺术运用得十分出色,取得了辉煌的成就,从而展示和发展了人类的智慧。可以说,谋略是人类智慧的花朵,是人类共同的宝贵文化遗产。为了继承发扬这一文化遗产,为了学习和借鉴前人的谋略艺术,本书从三国时期的一些经典谋略着手,进行深刻的剖析,并举出一些实际运用的例子来辅助说明。本书共精选、合并了《三国演义》中的四十多个有典型意义的智谋故事,并分别予以评析。在每一类智谋的后面选出相关的实用例子加以说明。例证部分,所选计谋涉及从政、治军、作战、理财、诉讼、外交、婚姻、爱情、经商、为人处世等社会生活的各个层面,人们可以从成功经验与失败教训中得到正反两方面的教益。本书力求从中国古典智慧这个博大精深的宝库中挖掘出新的有价值的东西,并在结合现实和开拓未来的基础上,提炼概括出一些新的计谋。希望我们所做的这一切,能对现代人增加解决问题和处理问题的方法与能力有所帮助。

编者

2004年1月

目

录

第一部 随机应变 1

——曹操应急佯献刀

1. 郭亮巧设迷魂阵 4
2. 粟裕以敌克敌 5
3. 塔布曼智避奴隶主 6
4. 冰制油管创奇迹 7
5. 走私者蒙骗宪兵 7
6. 戴高乐逃离法国 8
7. 迪歇巧取德军地图 9
8. 赫鲁晓夫话中有话 11
9. 价值一美元的热吻 12

第二部 金蝉脱壳 13

——孙坚换愤脱险境

1. 司马绍转移目标巧脱身 15
2. 尔朱敞智脱免杀身 16
3. 起义军木头穿衣 17
4. 贺龙扔草帽骗敌 18
5. 昂山的脱身计 20
6. 唐·卡洛闯过伏击圈 21
7. 库图佐夫计甩追兵 22





8. 拉登把卫星电话交给保镖 23

第三部 趁火打劫 25

——袁绍诈取冀州城

1. 何瑭藏杯除宦官 27
2. 郭亮智取长沙 28
3. 沙皇侵吞立沃尼亚 30
4. 三菱公司发战争财 31
5. 瘟疫带来的商机 31
6. 艾滋病带来的财富 32
7. 克格勃火中窃密 33
8. 德军指挥美空运机队 33

第四部 连环计 35

——王允巧使连环计

1. 刘劭频出奇计败兀术 38
2. 丁谓一举而三得 40
3. 图德拉巧用迂回计 41
4. 德弗丽斯不慎爱错人 41
5. 故事中的故事 43
6. 平托上校测谎 44
7. 罗伯逊营救友军 45
8. 赫鲁晓夫逢场作戏 48

第五部 欲擒故纵 51

——刘备三拒徐州城

1. 苏无名欲擒故纵抓盗贼 54
2. 蒋介石以退为进 55
3. 独特的广告策划 56
4. 海市蜃楼飞机事件 57
5. 凯尔一网打尽德间谍 59
6. 杜布切克被迫就范 60
7. 老范德比死前巧设计 62

8. 炸桥转移视线	62
-----------------	----

第六部 嫁祸于人 65

——曹操借头息众怨

1. 武则天杀女害皇后	67
2. 李林甫奸计除政敌	68
3. 简氏揭露外商奸计	70
4. 日本炸死张作霖嫁祸于人	71
5. 自由女神险遭拍卖	72
6. 密特朗被迫退让	73
7. 斯大林识破祸水东移计	74
8. 萨达姆轰击以色列	75

第七部 韬光养晦 77

——刘备借雷巧掩饰

1. 王守仁让功	79
2. 朱元璋缓称王	80
3. 曾国藩功成身退	80
4. 德川称臣候天时	82
5. 织田信长隐忍待天机	84
6. 斯坎德的韬晦术	84
7. 萨达特韬光养晦	85
8. 埋藏十几年的乌龙茶	86

第八部 兵不厌诈 89

——张飞诈醉擒刘岱

1. 饥饱的真真假假	91
2. 刘伯承倒穿草鞋突围	92
3. 邓小平巧用蛛网退敌	93
4. 琼尼钻空逃关税	95
5. 阮文惠空船破敌	96
6. 马赫底施计攻破堡垒	96
7. 俄舰易帜大获全胜	97





8. 韦维尔假阵击溃意军 98

第九部 借刀杀人 101

——曹操借刀杀祢衡

1. 檀道济量沙充粮止降 103

2. 曹玮应变除叛军 104

3. 宋太祖假画像杀林仁肇 105

4. 托哈齐夫斯基之死 107

5. 威尔逊高价出售品质 108

6. 故弄玄虚土耳其人上当 109

第十部 釜底抽薪 111

——曹操乌巢烧粮草

1. 御史智用原告救李靖 113

2. 文彦博借用实例平市场 115

3. 韩世忠的袭后计 116

4. 战地参观团的覆灭 116

5. 英国情报的计谋 117

6. 盟军袭击德国重水基地 117

7. 船王的沙漠之行 118

8. 以色列打破埃及军工计划 120

第十一部 隔岸观火 123

——曹操袖手除二袁

1. 殷仲堪保持平衡求自存 126

2. 牛仔裤的诞生 127

3. 波兰假手于人 129

4. 阿德勒妙法救列宁 131

5. 英迪拉坐收渔人之利 132

6. 齐亚·哈克获巨援 133

7. 一块油田的地皮 134



第十二部 无中生有 137

——程昱用计诳徐庶

1. 自乱阵脚的苻坚 139
2. 令狐楚虚放烟幕压米价 140
3. 秦桧以莫须有罪害岳飞 141
4. 徐文长编梦骗吃 143
5. 浪荡子毒计害人 143
6. 莫名其妙的电话 145
7. “香格里拉”品牌之战 146

第十三部 上楼抽梯 149

——刘琦上楼抽梯问计

1. 严嵩暗使奸计代夏言 151
2. 梅国桢巧施铁禁计 152
3. 孙传芳甜言蜜语骗王永泉 153
4. 贺龙有理有节擒英商 154
5. 洛克菲勒设饵钓大鱼 156
6. 英国人蒙骗伊朗国王 158
7. 系山妙计买地 159
8. 口香糖的活广告 160

第十四部 虚虚实实 163

——张飞沉着退敌兵

1. 郭敬循环浴马计 165
2. 李存勖以虚击实败朱温 166
3. 高欢疲敌之术破敌兵 167
4. 李世民虚张声势救皇驾 168
5. 李神福画地退敌 169
6. 粟裕虚虚实实蒙敌人 170
7. 源赖朝驱鸭胜敌 172
8. 霍尔巧布迷魂阵 173
9. 奇妙的牧牛电网 174
10. 阿拉曼的假炮阵 175



第十五部 激将法 177

——诸葛亮计激周瑜

1. 度尚去财激众打胜仗 180
2. 金太祖哀激将士 181
3. 泰王智斩缅甸王储 182
4. 施毒计英人激怒荷兰人 183
5. 拿破仑妙语激将 183
6. 奇特的审讯方式 185
7. 史密斯物色监狱长 186
8. 女孩子的激将法 187
9. 朱莉亚·罗伯茨逼婚 188

第十六部 反间计 189

——周瑜假书赚蒋干

1. 韦孝宽计除斛律光 192
2. 韦皋挑敌互疑破吐蕃 192
3. 岳飞反间除刘豫 193
4. 胡宗宪使间胜倭寇 194
5. 皇太极离间害崇焕 195
6. 钱藻双施间审军士 197
7. 林肯诘难竞争对手 198
8. 英人截取情报施间计 199
9. 古尔德设计赚威廉 200

第十七部 草船借箭 203

——诸葛亮草船借箭

1. 顾恺之作画捐款修庙宇 206
2. 张巡草人借箭 207
3. 毕再遇用青色伞借箭 207
4. 小商主变成大富翁 209
5. 但尔维解人危难 210
6. 洛克菲勒负债办企业 211



7. 肯尼迪借人之口入参议院 212
8. 里根总统卖画 213

第十八部 苦肉计 215

——周瑜导演苦肉计

1. 李靖舍人质擒敌首 219
2. 王佐断臂人番说文龙 220
3. 李宗仁杀一儆百 221
4. 拿破仑舍卒保车 223
5. 柯达的牺牲 223
6. 大腿的代价 224
7. 英国人的苦肉计 226
8. 丘吉尔割爱考文垂 227

第十九部 美人计 229

——周瑜赔了夫人又折兵

1. 一战时的东方舞星 233
2. 法国使馆的燕子 234
3. 二战中的“月亮女神” 236
4. 艾莉娜潜伏到古巴 238
5. 谢莉尔计取瓦努努 239
6. 摩沙迪窃走米格飞机 240
7. 海因兹痴迷坠情网 242
8. 美国工程师身陷美人计 243

第二十部 利而诱之 245

——丁斐牛马救曹操

1. 李密黄金耀眼 247
2. 姚崇因人施贿制张说 248
3. 曹琨贿选总统 250
4. 叶挺被押途中巧投信 250
5. 老人与假金果 252
6. 马尾巴换马 252



7. 怀特的十张邮票 253
8. 逐次降价销商品 255
9. 三亿美元的诱惑 256

第二十一部 围魏救赵 259

——孔明一纸救江东

1. 王守仁智解安庆之围 261
2. “南化人”巧脱困境 262
3. 东渡日本救永利 263
4. 阿姆卡的远交近攻 265
5. 坎宁远交以制近 266
6. 丘吉尔联苏抗战 267

第二十二部 混水摸鱼 269

——庞德设计下长安

1. 幽州兵的假使者 271
2. 巧借商标破敌招 272
3. 贺龙两顶花轿取尺八 273
4. 老赖利智取情报 275
5. 亚当努之役 276
6. 神部的如意算盘 277
7. 克格勃造车祸 278
8. 希特勒的阿登反击战 279
9. 日军假情报救残部 280

第二十三部 十面埋伏 283

——孔明设伏擒张任

1. 刘伯承的口袋阵 285
2. 抗美援朝坦克伏击战 286
3. 以色列军被伏击 287
4. 设陷阱阿军全歼对手 287
5. 拿破仑设伏重创埃军 288
6. 陈赓设伏全歼日军 289

7. 张着血口的巨蟹 290
8. 埃军伏击打坦克 292

第二十四部 出其不意 295

——甘宁百骑劫魏营

1. 唐太宗单骑挫颉利 297
2. 赵匡胤以愚治巧 298
3. 狄青出其不意袭险关 299
4. 瞧这个丑陋的玩意儿 300
5. 褒曼的考试 300
6. 美军的印第安密码 302
7. 苏军轻取布拉格 303
8. 在半空之中洗澡 303

第二十五部 以逸待劳 305

——黄忠疲敌定军山

1. 曹玮挫敌士气计 307
2. 徐海东歼敌先疲后打 308
3. 以静制动俄军破敌偷袭 310
4. 反常的炮步协战 311
5. 斯大林累垮罗斯福 313
6. 半月的谈判游戏 314

第二十六部 疑兵之计 317

——孔明设疑胜曹操

1. 刘兰成疑兵之计 319
2. 李靖毁船惑敌 320
3. 特尔格阵前献酒 321
4. 英人诱敌中计 322
5. 假伞兵迷惑德国人 324
6. 盟军轰炸皮奈蒙德 324
7. 英军疑兵计德军乱部署 326
8. 故泄真情美军仁川登陆 326





第二十七部 攻心为上 329

——吕蒙攻心胜关羽

1. 刘曜五千降五万 331
2. 邵式平攻心瓦解敌人 332
3. 瑞士人攻心取胜 333
4. 对日本兵成功劝降 335
5. 软硬兼施德军投降 335
6. 麦克阿瑟登上日本国土 337
7. 有马食堂的围裙 337
8. 琼斯听证会巧发言 338
9. 阿军误中心战计 339
10. 比尔靠朋友渡过难关 340

第二十八部 将计就计 343

——曹操盛葬关羽头 345

1. 崔思竞将计就计洗罪名 345
2. 郭崇韬大败彦章 347
3. 赵匡胤收贿上缴破离间 348
4. 郑板桥审青石 349
5. 刘亚楼将计就计夺天津 352
6. 聂荣臻调虎离山 353
7. 中情局特工挨打 354
8. 英国人布疑阵 355

第二十九部 火战计 357

——陆逊火烧蜀连营

1. 江苁用鸡播火种 359
2. 小丫头纵火擒贼 360
3. 尉迟运火上浇油退反兵 361
4. 孤军深入放火促战 363
5. 赵逵纵猿火攻敌 364
6. 高兴巧布干柴计 365



7. 俄海军施火攻术 366
8. 萨达姆海湾放油 368
9. 澳大利亚消防员以火攻火 369

第三十部 各个击破 371

——孔明安居平五路

1. 康熙平定三藩之乱 373
2. 石达开巧破敌水师 374
3. 蒋介石各个击破战军阀 376
4. 张云逸集中兵力各个击破 379
5. 西山军智胜强敌 381
6. 英军堵住泄密途径 382

第三十一部 先发制人 385

——司马懿出兵破孟达

1. 李世民与玄武门之变 387
2. 张柬之先杀后奏 388
3. 哥舒翰刚正不阿杀奸邪 389
4. 丁宝桢巧斩安得海 389
5. 懿贵妃先人一筹斗肃顺 391
6. 英国妓女先发制人 392
7. 卡耐基自我责备免受罚 392
8. 捷共抢先下手责苏联 393
9. “欧元”被抢注的案例 394

第三十二部 空城计 397

——孔明智设空城计

1. 城墙上的酒宴 399
2. 氏叔琮的旗马阵 399
3. 草人欺骗李存勖 400
4. 刘坦开城惑敌平叛乱 401
5. 毕再遇金蝉脱壳巧退兵 402
6. 英军北非巧摆“迷魂阵” 404



7. 美设空城计请黑客人瓮	404
---------------------	-----

第三十三部 诱敌深入 407

——木门道张郃中计

1. 李尽忠放俘诱敌胜唐军	410
2. 朱元璋借情诱敌	411
3. 李自成诱敌深入败明兵	412
4. 贺龙的口袋阵	414
5. 乙支文德大败隋军	415
6. 陈赓先拖后打巧胜敌	416
7. 猎潜艇待机而发	418
8. 康菲里斯酒后吐真言	419
9. 第二次湘北大捷	420

第三十四部 忍辱负重 421

——司马懿忍辱负重

1. 阮籍借醉避难	423
2. 郭子仪开门止诬	424
3. 狄仁杰隐忍申冤	425
4. 郭德成巧拒黄金	426
5. 徐阶曲意事严嵩	426
6. 蔡锷的消沉与出逃	427
7. 史密斯向周恩来表示友好	428
8. 阿方接受战败之辱	430

第三十五部 缓兵之计 431

——司马懿缓战破辽东

1. 盛度节外生枝写诏书	433
2. 左宗棠缓进急战收复新疆	434
3. 史念祖弹琵琶待援军	437
4. 列宁机智脱险	437
5. 彦一智擒持刀贼	438
6. 外交官腹痛延时	439
7. 杜拉斯巧周旋	440