

LangTuTengZiShiLu

[狼图腾启示录]

从狼群争斗中 学经营管理

CongLangQunZhengDouZhongXueJingYingGuanLi

晨光/编著



中国物资出版社

Lang Tu Teng Qi Shi Lu

狼图腾启示录

从狼群争斗中 学经营管理

晨光/编著



中国物资出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

从狼群争斗中学经营管理: 狼图腾启示录/晨光编著. —北京:
中国物资出版社, 2004.7

ISBN 7-5047-2191-3

I. 从… II. 晨… III. 企业管理 IV. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 056922 号

责任编辑 钱 瑛

责任印制 齐 岩

责任校对 衣 薇

中国物资出版社出版发行

网址: <http://www.clph.cn>

社址: 北京市西城区月坛北街 25 号

电话: (010) 68589540 邮编: 100834

全国新华书店经销

北京星月印刷厂印刷

开本: 640×960mm 1/16 印张: 18 字数: 270 千字

2004 年 7 月第 1 版 2004 年 7 月第 1 次印刷

书号: ISBN 7-5047-2191-3/F·0850

印数: 0001-5000 册

定价: 29.80 元

(图书出现印装质量问题, 本社负责调换)

前言

茫茫宇宙中,除了人类社会外,还存在着其他高深的智慧和知识。奥妙的苍茫世界里,每一类生物都有它独特巧妙的生活方式,而作为人,在生理与心理日渐进化先进的过程中,是不是缺少了那最具特质最原始的本性?是不是在各方面都提高的过程中失去了自然界生物所具有的最质朴的灵魂?比如合作、忠诚、合作和交流等等。而自然界里的生物却能将它演绎的淋漓尽致……

当我们疑惑,为什么发达国家比我们发达?为什么他们的企业比我们强大?为什么他们比我们富有?当我们还迷茫的不知去向何处的时候,不妨向狼学习学习,兴许会找到答案和出路的。

本书正是基于这样的目的,从 25 个关于狼的故事入手,写出了对于人性与狼性、狼道与天道的种种思索,并精选了几十个经典案例,涉及商战、军事、历史、人文等多个方面,创造性的加以分类和点评,希望能和曾经成功和正努力成功的朋友们分享这些创业者们成功或是失败的经历,以及其中所包含的狼的品性和精神。全书的价值不在于提出这些常识的概念,而是告诉人们一种遵循常识的商业经营哲学,向读者展示优秀的企业、优秀的团体和优秀的人文精英是如何体现和执行这些法则的,书中有些故事已经进入了经典的管理学教科书,在今天仍然有特别的示范意义,这也是本书的魅力所在。

狼,不知何时何因,国人谈起它,总是否定的。老人们都是苦口婆心,不厌其烦地告诉孩子们,狼是何等的忘恩负义,还引经据典,什么“狼狈为奸”、“狼子野心”、“狼心狗肺”、“引狼入室”等等例子。国人视狼为一种凶狠、贪婪、阴险、狡诈、嗜血成性的危险动物。究其原因,可能因为国人始终无法降服和驾驭它,于是就仇视它、贬损它、否定它,渐渐忘记了狼也有值得赞扬、学习的一面。几千年来,人类不知想出了多少办法,使用了多少武器,花费了多少心机,终于也没能使狼类俯首帖耳、甘受驱役。世界各地的马戏班,技术高超的驯兽师,可以驯猴、马、羊、狗表演,可以与狮、虎、熊、豹同台,但有哪一家驯服了狼?

狼,是陆地上生物等级最高的食物链终结者之一。由于有狼的存在,其他野生动物才得以淘汰老、弱、病、残的不良族群;也因为有狼的威胁存在,其他野生动物才被迫进化得更优秀,以免被狼淘汰,所以狼使它所处的生态圈处于一种平衡状态。没有狼的存在,生态上将出现良莠不齐、传染病众生的局面,不利于生命的稳定、健康的平衡发展。况且狼是群居动物中最有秩序、纪律的族群。

狼集美丽、尊严和智慧于一身,它们健康勇敢,在地球上,除了猎枪、毒药、陷阱简言之,人力之外,它们几乎可以和一切抗衡。狼群是一个团体,他们为了团体的利益,可以牺牲一切。它们知道自己是谁。他们为相互依存而活。如今,我们的团体及其成员面对着离婚、犯罪、人口过剩、改组整顿、精简裁员以及工作的重新设计而无所适从、心有余悸的时候,狼群却仍旧保持着轻松愉快、默契配合、高效率行动和同甘共苦的生活模式。而如果将狼群生存的法则用在企业管理中,企业是否也会像狼群一样焕发无尽的团队活力?企业将产生怎样的成就?我们的教育体系正在令人吃惊地衰落;而狼群仍一如既往,把对后代的养育、保护、教导和指引始终放在首位。它们知道自己的希望在孩子身上,因而便采取了相应的活动。显而易见,我们有太多的东西有待于向狼学习。通过把狼当作我们生活和团体行为的象征,人们不仅学到宝贵的道理,而且在这一过程也得到了心灵的愉悦。狼群的经验直观地展示了一种每个团体都应在成员中培养的经营理念。

傲骨独狼虽然脱离了集体,但仍然拥有顽强的生命力,在严酷的外界环境中求得自己的一席之地,这种精神激励企业在困境中也要保持自身狼性与自尊,意志坚定,忍辱负重,定会成就一番事业;在狼的生命中没有什么东西可以替代锲而不舍的精神,即使前有两只虎,后有同类仇家,它也要在最后拼一次,正所谓“置之死地而后生”,企业在经营中面对这种处境时,应该向故事中的狼学习,与其坐以待毙,不如拼死一搏;然而狼性的强势不是盲目的,而是伺机出动,对于企业的管理人员来说正是要这样,在做事之前做计划、做准备,然后伺机而行,对市场要深入跟踪,刨根究底,查漏补缺,抢占市场空间。

母狼要教会孩子生存之道,渴望成功的公司和企业也要重视对员工的培训;狼捉黄羊的故事告诉我们一个兵家屡试不爽的道理,“知己知彼,百战不殆”,商场如战场,作为企业领导者,永远不要轻视你的对手。全面考察,细心分析,对待每一个竞争者都要保持“在战略上藐视

敌人,在战术上重视敌人”的心态;狼在捕猎时所具有的理性意识是确保一个企业或者组织长远生存和发展的策略。

狼的那种突然出击、置对方于死地的战术是中国企业在群狼环伺的海内外市场竞争中杀出一条血路的重大借鉴,这种战术是商战之中对手最恐惧、也是最具杀伤力的;人类要领悟狼群所把握的耐心的真谛,注重企业的实现过程。不管是企业新产品上市,还是兼并收购其他企业等商业活动,都需要耐心的等待,在最恰当的时机出其不意,取得成功。

故事中的狼懂得事先埋伏,进行周密的计划安排,等待时机成熟再展开进攻。在这一方面,恐怕很多企业都不如狼那样细致、耐心;人类从狼的身上学到的最了不起的经验也是狼拒绝改变的地方就是狼愿意扶老携幼,为了坚守这些东西而斗争,如果企业不对自己的员工进行培训,不对其投入感情,那么企业也很难有所发展,狼都懂得在别人迷路的时候帮助他,何况企业管理者呢;好奇是一个充满活力的英才恒久固定的特性之一,像狼群一样,拥有着富于好奇心和创新精神的雇员的公司才会有更多的成功机会。

如果没人敢于奉献和牺牲,那也就没有企业的成长,尤其是在企业的创建初期更加需要这种奉献,狼的冒险精神使人们懂得要超越谨慎行事和墨守陈规;

狼群的经验直观地展示了一种巩固可取的价值观念和一个开明的经营理念在一个企业或者团体中对成员的培养作用;

战争年代的游击战术在狼身上体现得充分有据,在现代和平年代,市场战争中这些战术都会发生新的变化,经营管理也在于诡道,未思进,先思退;未曾进军,先虑防身,狼的手段和技巧是商人们必须时刻关注和领会的;

如果狼不是结成这样强有力的团队,那么它们就不可能打败耗牛,它们只能面对找不到食物的厄运,同样,一个企业要想生存的最基础的保障就是拥有一个强有力的团队,保证每一个经营环节的顺利进行。像狼这样的抱团精神,会使你的企业成为商场上的王者……

一个个狼的故事告诉我们,随着我国改革开放的深入和 WTO 的加入,国人喊“狼来了”的声音不绝于耳。国人为什么把外国资本和知名大企业的到来和登陆叫着“狼来了”?又为什么不喊“虎来了”、“狮来了”?只因为社会的惰性,要靠狼们去冲破,却靠着狗们在维系。这就

是狼性与狗性的区别。

狼,才是真正的创业者!

多少个世纪前确保幸福和成功的准则今天仍旧适用,普遍真理是不受环境约束的,它们的正确性已被时间的考验所证实。同样,通过时间的考验,狼群的团体准则也得到了证明。在多少个世纪里,人与狼曾和平相处,彼此以敬畏而不是恐惧的目光看待对方。双方都尊重对方的社会秩序和猎食技巧,他们都是保持地球上错综复杂的生态平衡的一对伙伴。后来,人开始相信自己高出狼一筹,不再需要它们了,他们甚至不再尊重狼生存的权利。各地的人们提供赏金,鼓励猎人毒死、射杀或者诱捕狼。不管是出于嫉妒、恐惧还是无知,人们总是千方百计地想要消灭狼,这简直就是人在自然界中的翻版。因此虽然数量减少了,但狼群还是克服重重困难生存了下来,成功地保住了它的家庭组织和社会结构。

狼,虽不是高级动物,但是很优秀的动物之一。它之所以能屹立在世界的大家庭中,是因为它们具有许多被国人漠视了的优良品性和精神。本书的目的即在于让民族企业家们了解并学习这些优良品性和精神,以狼为榜样,开拓进取,完善管理,使企业绝处逢生,柳暗花明。

目 录

1. 维护尊严与坚忍不拔	(1)
坚忍不拔与大器晚成	(2)
松下幸之助的坚忍不拔	(10)
经营企业不能哭	(19)
2. 感 恩	(23)
真正的服务精神	(25)
可口可乐里的别针	(26)
重息收存款	(27)
你吃肉来我喝汤	(28)
下岗工人变经理	(29)
3. 智慧而体面地冒险	(31)
海上冒险	(33)
吕不韦“奇货可居”	(35)
渡过困境的办法	(36)
防患则赢,不防则败	(38)
4. 该拼就得拼	(42)
要做就做第一	(44)
凭广告决胜负	(49)
5. 狼的义气	(51)
诚信化解公共危机	(55)
企业家的家国义气	(56)

6. 做事要讲策略	(63)
几个有趣的经营策略	(64)
长平之策定大局	(67)
7. 巧妙计划与谨慎行动	(69)
天下大事必做于细	(72)
“谨慎初战”的军事案例	(74)
8. 不要成为孤独斗士	(78)
与现在的老板搞好关系	(80)
找上专家,成为日本的比尔·盖茨	(81)
结交福特,始成轮胎大王	(82)
1000 美元起家的耐克公司	(83)
9. 保存实力与消耗对手	(89)
如何应对不景气	(89)
范蠡的美满收场	(95)
果敢决断,后发制人	(96)
10. 狼的哀伤	(99)
通用打出人情牌	(101)
成为员工乐园的食品王国	(104)
11. 狼的培训课程	(107)
把梯子靠在正确的墙上	(108)
容人所短,重人所长	(110)
培养人才的价值	(112)
12. 每击必中,绝不空回	(117)
闪电商战的酝酿实施	(118)
只要口味好,众口也能调	(123)

13. 让野猪进退维谷	(126)
看准机会,全力一击	(128)
摩根购进“遇难”咖啡	(129)
奋不顾身找销路	(131)
犯人的权利	(134)
美国佬的教训	(135)
14. 不错过良机	(138)
盯住年轻人机会	(139)
红顶商人胡雪岩	(141)
15. 巧奔妙逃求生存	(145)
在忧患中求生存	(146)
挽救企业术	(149)
孙滨的生存策略和快意恩仇录	(151)
16. 充分利用有利条件	(162)
与狼共舞还是与巨人同行	(163)
敏锐的感觉,超凡的胆识	(169)
汤姆森应变出奇招	(172)
17. 狼亦有情	(176)
无情铁律打造“春兰工程”	(178)
鼓励不同的意见	(182)
18. 好奇的七匹狼	(185)
创新不是天才的专利	(185)
雀巢公司的启示	(189)
19. 人驻狼扰	(196)
每天都有新变化的斯沃琪	(197)
使企业持续发展的事业理论	(199)

20. 舍命相陪	(205)
狮王食品公司:不可思议的奇迹	(205)
以命相交,千古绝唱	(209)
21. 狭路相逢“狼”者胜	(213)
以“无形”盘活“有形”的海尔文化	(214)
企业经营如同打仗	(219)
22. 虚虚实实以诱敌	(225)
送诱饵,钓大鱼	(226)
智高棋活的燕京人	(227)
23. 成功来自静悄悄的行动	(233)
好的企业静悄悄	(234)
“太阳牌”锅巴成功的奥秘	(236)
24. 狼的忠诚	(239)
穷则独善其身,达则兼济天下	(239)
经营企业要有三分豪气	(243)
为家国尽忠	(247)
25. 群狼的威力	(250)
群策群力的团队精神	(251)
集体行动在战火中新生	(253)
中国的民营企业团队	(259)

1. 维护尊严与坚忍不拔

无论是狼群还是一条狼，都注重自己的尊严。

狼群中是有森严等级的，别说成年的狼，即便在幼狼之间也存在着等级。出生一个月的狼崽就热衷于打斗，别以为这只是儿时的游戏，正是在这种游戏式的打斗中逐渐地确立起了强者的地位。有这么一条到处流浪的独狼，在脱离集体前，这条狼自幼就是打斗中的常胜将军。它健壮，聪明，蛮横，凶狠，它经常用爪子踩住失败者，得意地翘起小小的尾巴，露出十足的傲气。若非这过分的傲岸，它极有可能成为未来的头狼。

那天，它们的狼群到了一片沼泽地边。一条年轻的雌狼由于草率而陷进了一片泥沼。这雌狼正是它亲密的伴侣。它听到了呼救声，不顾一切地要奔去救助。头狼截住了它，一爪子把它击倒在地。头狼长嗥一声，整个狼群原地站定，肃然无声。只有那遭难的狼在黑色的泥沼里哀叫。

看到那双绝望、哀怨的眼睛，它又爬起来想冲过头狼的警戒线。头狼一口咬住它的后足，惊人准确地把力量控制在将透而未透皮肉的临界点上。它当时简直是疯了，竟当着整个狼群的面回头咬了头狼一口。这还了得！立刻，几条强壮的公狼一齐向它扑来……

就为这个。它被它的家族无情地驱逐了，成为一条到处亡命的独狼。每一条狼时刻都得切记：头狼是神圣不可侵犯的。

现在它是孤独一个了。

每一群狼都有自己的领地。它们凭借嗥叫声和气味来划定疆界。几乎所有可以活动的地域都被狼群分踞了。独狼是决不敢贸然闯入这些领地的。独狼所能活动的地方处于狼和人的交界处。在这个夹缝里求生，得时刻提防同类的仇杀和人类凶险莫测的袭击。沦为独狼是十分可怕的事。成群的狼甚至能让狮虎退避，而独狼的性命却如风中枯叶。三四天来它再也没有捕捉到什么食物。饥饿使它虚弱，暴躁。虚弱使它在追捕食物时力不从心，暴躁使它遇见猎物时忍不住气而频失良机。

它奔跑在草莽间,努力保持它的敏捷。它甚至只凭毛的感觉就断定了哪个方向有水域。狼的毛可不只是为了遮掩身体。水的气息引着它来到了一片沼泽地。在这种地方可得格外小心。别看那些白色的小花开得可爱,说不定下边有个泥沼;别听那一蓬蓬蒿草的絮絮喃喃温柔倾诉,说不定下边潜伏着一条鳄鱼。它小心翼翼地走到水边,趴伏下前半个体,把舌头卷成勺状,喝了几口水。水更刺激了饥饿,它干脆整个儿趴伏下来。它觉得肚皮已和背脊贴在一起了,要不,肚皮下草地上的一个泥疙瘩怎么会硌得背脊发疼呢?饥饿像影子一样会跟随狼的一生,败坏狼大部分时间的情绪。水沼死了似的静。水清得很,可以看到水底纤秀的小草,还有几尾小鱼在悠然嬉戏。狼知道鱼可以吃,可是它对它们毫无办法。天空倒映在水底,一团一团灰色的云在涌动。它感觉到肚皮底下的草地在浮动,猛吃一惊,急忙小心地匍匐后退,不过是一场虚惊。它不知道这是水中的云影引起的错觉。

这种追求独立和尊严的行为在我们看来,虽然脱离了大家庭,但是这种坚忍不拔的精神是我们所叹服的。

点评:独狼虽然脱离了集体,但仍然拥有顽强的生命力,在严酷的外界环境中求得自己的一席之地。这种精神激励企业在困境中也要保持自身的狼性与自尊,意志坚定,忍辱负重,定会成就一番事业。

坚忍不拔与大器晚成

固特异公司是国际知名的大企业,在橡胶产品的开发上,一直在国际上居于领先地位。固特异这个人 and 固特异公司的创立并不是一回事,但大家一提起这个名字,会不由自主想起他花费毕生心血来发展橡胶工业的伟大事迹。有人说,这是橡胶大王固特异不惧失败、不断奋斗的精神所产生的深远影响。

耻辱中立志

20岁以前的固特异,志趣既不在经商,也不在发明,而是想当一个传教士。后来由于家庭经济情况不佳,他的这一心愿没有能够实现。

固特异辍学之后,极不情愿地帮着父亲开了一家五金店。后来这家小店在经济不景气的洪流中全部被淹没,只剩下一笔债务。

“这次生意上的失败,给我留下永生难忘的耻辱。”固特异后来不无辛酸地回忆说,“债主们讨债的那副嘴脸及恶毒的话语,简直不是一个

正常人所能忍受的。”

在当时的债主中,有一个制造小五金用具的商人叫柯斯瓦,他给予固特异的刺激最为深刻,他讨债的手段也最为恶毒。

固特异那时才二十五六岁,正是血气方刚的时候,但由于他身体孱弱,被柯斯瓦打躺在地上,并让他爬着走。

事情的经过是这样的:柯斯瓦那天去讨债,正好遇上固特异的父亲病得很厉害。柯斯瓦以为他是装病躲债,所以说的话越发难听了。

“别说是你父亲病了,”柯斯瓦说,“即使他马上断了气,你们今天也要还钱。”

“先生,”固特异哀求着说,“我说过,债务我一定想办法还,但请你给我一个期限,否则,逼死我们也没用。”

“期限?”柯斯瓦冷笑着说,“我记得至少缓过三次期了。再说,今天不就是上次说的限期吗?”

“可是,家父病了,弄了一点点钱,全部看了医生。”

“什么病了,分明是要赖。”柯斯瓦厉声说,“我告诉你们,对付别人你们可以来这一套,我不吃这个,叫你父亲出来,我今天非给他点颜色看看不行。”

“家父真的病得很厉害。”固特异说,“他两天没有下床了。”

“我不管他能不能动,他即使爬也要给我爬出来。”柯斯瓦铁青着脸说,“他当初赊我的东西时,说的话比蜜还甜,现在想避而不见?办不到!”

柯斯瓦说着说着火气更大了,抛下固特异就向屋里冲去,想进屋把老固特异拖出来。

固特异一看心头大急,蹿上去想把他拦住。柯斯瓦不分青红皂白,三拳两脚就把他打躺在地下了。柯斯瓦觉得这样还不足以泄愤,硬逼着固特异爬进屋里去。

经过这次羞辱之后,固特异发誓不再做生意,但发誓从事一项能赚大钱的职业。于是,他选择了发明。

艰苦拼命的工作

起初,他并不知道自己应该研究什么东西。有一次,他到曼哈顿去,在一家商店的橱窗里,看到一根橡胶制的线绳。这时世界上橡胶工业才刚萌芽,橡胶线是惟一的成品,而且只可以看,不能用。可是,这种线在固特异的脑海里却留下了深刻的印象。

又经过几年之后，一个苏格兰人利用橡胶制成一种雨衣，固特异便决心研究橡胶制品。因为在他看来这种别致的新雨衣，有两个大的缺点，几乎使它的价值等于零。一是当这种雨衣离温度高的地方太近时，雨布上的橡胶马上会融化；二是一旦到了冷天时，它又会变得特别僵硬，像铁皮一样。

这两个缺点，引起固特异研究兴趣。并以将近 20 年的岁月，为美国橡胶工业打下了深厚的基础。

这种研究工作虽然不需花费大笔的钱，但也需要一笔相当可观的资金，他不愿再在有过失败耻辱的故乡筹措资金，所以决定一个人到纽约去求发展。

到了纽约之后，视野宽阔了，他才知道当时从事橡胶制品研究工作的人，已不下一二十个。而且他们还都有高深的知识和更多的资金，仅仅高中毕业的他，似乎无法和人家竞争。可是，他一点也不灰心。

“我已经快 40 岁了。”他那时以沉重的语气对他的一位朋友说，“没有时间再允许我改变目标了，不管将来能不能弄出一点成绩来，我决心要走到底。”

一位朋友借了一笔钱给他，帮他设立一个实验室。

固特异自进入实验室之后，工作近乎是拼命式的，吃饭、睡觉，甚至于小解都不离开那座房屋。

“我没有任何条件可以跟人家相比，”他说，“惟有多花一点工夫和时间。借钱给我的那位朋友劝过我几次，要我注重健康，不要把身体弄垮了。我何尝不知道这样下去会弄坏身体。但我宁愿少活几年，也不能这样一事无成地默默死去。”

这一决心，是由当年失败的耻辱中产生出来的，也是他成功的最大因素。

他在实验室中埋头工作将近半年，研制成功一种石灰和橡胶的混合制品。但这种产品并没有给他带来好运，因为他很快就发现了这种产品很怕酸，一遇到酸就会发生中和现象。

此时，朋友借给他的钱已全部用光，而要研究的东西还毫无结果。他于是背负着债务再去借钱，但已没有人敢借给他。

后来，一日三餐也成了问题，他只好把一天三餐改成两餐，而且只以粗黑的面包裹腹。最后连一天两餐也维持不下去了，只好一天吃一餐。在饥饿的煎熬下，固特异并没有放弃他的实验工作。“那时候，我

整天都觉得头昏眼花，”他后来回忆起那段悲苦的日子，神色暗然地说，“在想象中，连橡胶脂都好吃。”

也许真的是“天无绝人之路”。最后他饿得实在支持不住了，摇摇晃晃地想到外面去问别人要点吃的东西，就在他经过实验用的桌子的时候，一不小心，把桌子上的一瓶硝酸弄倒在地上。瓶子破了，硝酸流了一地，把附近的一块橡胶皮侵蚀了。

在如此穷困的情形下，这瓶硝酸对固特异来说，是一笔相当大的资产，所以他心疼得不得了。就在他望着地上的硝酸呆呆地出神时，奇迹出现了：那块硬得像铁皮的橡胶皮，被硝酸浸润过之后，变得柔软起来，变成了乌黑的颜色。

这一发现，使固特异忘记了饥饿。他立即把那块橡胶皮包好，跑出屋去。

他找到借钱给他的那位朋友。“路易斯，我成功了！”他见到朋友的面，就歇斯底里地大叫着，“我成功了，哈哈……”

路易斯看他的神情有异，搀扶着让他坐在沙发上。“你静一下。”他朋友说，“你可以慢慢地告诉我。”“我成功了！”固特异说完之后，突然伏在他朋友的肩上，嚎啕大哭起来。

路易斯让他尽情发泄一会儿，才把他劝住。等问明情况之后，知道他将近半个月没有吃一顿饱饭，在如此精神虚弱的情况下，他的情绪受到过分刺激，以致发生了失常现象。

等路易斯弄好饭让他吃过之后，又劝他睡了一会儿，才跟他谈起实验的事。

“在无意中，我发现了硝酸处理橡胶的优点。”固特异惨笑着说，“这是上帝赐予我的恩惠，否则的话，也许我会活活地被饿死。”

路易斯接过那块橡胶皮仔细地看了一会儿，说：“看起来比以前漂亮多了，用手摸着也比较舒服，可是，要生产的话，一定需要一大笔资金。”

“在这里你很难再找到投资的人了。”路易斯坦率地说。

“我不要做生意，不要自己设厂制造。”固特异说，“只要有厂商肯制造的话，我把技术转让给他们。”

“这倒也是个办法，”路易斯沉思一会儿，突然像想起什么重要事情，“噢，对了，在鲁克斯橡胶公司我有一个朋友，我可以替你介绍一下，看看他们是否愿意投资制造。”

迎头重击

路易斯领着他去见了那位朋友,商谈结果,鲁克斯公司不愿意买他的技术,只愿意在产品卖出去后提成给他。至于他目前的生活费用则由公司先预支给他,等将来产品卖出去之后,再在他应得的一份里扣除。

“这样做,我们也有不得已的苦衷。”鲁克斯公司的负责人说,“现在研究橡胶制品的不下一二十人,几乎人人都有新的发明。可是,没有一种是令人满意的。往往在产品快制成时,半路发生了问题,前功尽弃。我们在这方面已浪费了不少的钱。所以这一次我们改变了方式。即使如此,将来一旦失败,我们的损失还是相当大的,只是少损失一笔技术费用。”

鲁克斯公司与固特异合作之后,承制的第一批(也是最后一批)产品邮袋,这是政府委托的,数量相当大。固特异认为他时来运转的时候到了,刚签了合作契约就遇到这样一个大好机会,使他对将来的研究工作充满了希望。

他把这一机会,认为是上帝再一次的恩赐。他约略计算一下,一个邮袋他可以拿到三毛钱的利润,十万个邮袋就是三万元,在当时来说,这是一个相当可观的数目,他不仅可以还清债务,实验装备也可以好好地充实一下。

正当固特异的脑子里充满美丽的幻想时,不料晴天响起一声霹雳,把他全部的计划整个粉碎了。

那是9月中旬的一个上午,天气已有点凉意。邮政当局派来取第一批货的三部车子,徐徐地开过来,停在鲁克斯公司的仓库大门口,固特异怀着狂喜的心情,与来接货的负责人握手。因为这批货取走之后,他就可以拿到一笔钱了,这是他从事研究橡胶制品以来,第一次赚来的钱,意义当然特别重大。

仓库门打开了,搬货的工人进去后没有多久,又匆匆地跑了出来,他们手里拿着一些碎橡胶皮,嘴里大声嚷着:“天啊!这是怎么回事,仓库里的橡胶邮袋,全变成一块块的了,你们快进去看看吧。”

固特异首先冲进仓库里去,一看那些原本叠得好好的邮袋,变成一堆参差不齐的烂胶皮了。他用手一摸,原来很柔软的橡胶,已硬得像猪皮一样。

所有的人都像固特异一样,站在仓库里呆愣愣地,一句话也说不出