

本书是热销管理学中又一原创力作  
其创业理念将个人成功学推向高峰



以《南柯太守传》为饵料，钓出事业成功的大鱼

# 大画槐安国

在曲折的故事中，解决创业、管理、  
经营中的效率与发展问题。

韦 果 著

黑龙江人民出版社

本书是热销管理学中又一原创力作  
其创业理念将个人成功学推向高峰



以《南柯太守传》为恒料,切出事业成功的大鱼

江苏工业学院图书馆  
藏书章

# 大画槐安国

在曲折的故事中,解决创业、管理、  
经营中的效率与发展问题。

韦 果 著

黑龙江人民出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

大画槐安国/韦果编. —哈尔滨:黑龙江人民出版社,2005. 1

ISBN 7-207-06393-8

I. 大… II. 韦… III. 商业经营—通俗读物 IV. F715-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 111591 号

---

**责任编辑:刘丽奇**

**大画槐安国**

韦果 著

---

**出版发行** 黑龙江人民出版社

**通讯地址** 哈尔滨市南岗区宣庆小区 1 号楼

**邮 编** 150008

**网 址** www.longpress.com E-mail: hljrmcbs@yeah.net

**装帧设计** [幻想]工作室

**印 刷** 黑龙江新华印刷厂

**经 销** 全国新华书店

**开 本** 787 × 1092 毫米 1/16

**印 张** 15

**字 数** 220 千字

**版 次** 2005 年 1 月第 1 版 第 1 次印刷

**书 号** ISBN 7-207-06393-8/F·1137

**定 价** 26.00 元

---

(如发现本书有印刷质量问题,印刷厂负责调换)



## 序 言 .....

职场中,为什么有人的事业如日中天,有人的事业却功败垂成?很多人一直在寻找其中的答案。

其实,无论成功也好,失败也好,都是一个人奋斗之后的最终结果,是各种积累的总和。一个人要想取得事业的成功,不仅要有天时、地利、人和等外部条件相助,还要具备内因,即:才能、品德、自信、做人原则、处世态度及遇事应变能力等自身素质。只有把二者有机地结合起来,才能实现成功的目标。

对每个人来说,获得成功的机会都是均等的。成功就像悬挂在高处的一颗果实,你如果想得到它,只要想到接近它的办法,再通过自己的不懈努力,它最终就会是你的,这种努力需要个人素质与能力的日积月累。

有些朋友在经营着规模大小不同的企业,还有些朋友正在职场中拼搏。不论是从事哪行哪业,不论是已经成为老板,还是在做职员,相聚的时候,大家共同的话题就是如何能取得成功、成功有没有捷径,等等。看到他们对成功的渴望是那样的强烈,我就向他们推荐了一些国外成功学大师的专著。这些著述分别针对创业、管理、经营等各方面做了经典论述。然而朋友们认为,各行业都有不同的行业特点,不同的企业其具体情况也不尽相同,更何况,有些国外的成功经验和管理方式并不一定适合国内企业。朋友们说:“现代社会竞争如



# 大画槐安国

此激烈,分分秒秒都意味着成功或失败,根本没有时间去读那些既枯燥又不实用的东西。”

每到这时,朋友们就会用殷切的眼光看着我说:“你研究企业管理那么年了,又了解我国国情,而且实战经验丰富,每次我们的公司有了疑难问题来求教你时,你总能给出非常好的解决方案。在企业管理方面你可以说是最有发言权的,为什么不写本这方面的书,既能取其精华,言简意赅地说明道理,又能激起我们的阅读兴趣,那不等于为国内所有梦想成功的人士指出了一条捷径吗?”

朋友的盛情难却,我决定把自己多年来在企业管理方面积累的经验和总结出来的符合我国国情的营销理念写出来与渴望成功的朋友共享。

“南柯一梦”这个国人耳熟能详的成语,源自唐代李公佐的《南柯太守传》,我以该传主人公东平淳于棼醉酒后来到古槐安国,被槐安国国王招为驸马,并担任南柯郡太守建立功业这个荒诞不经、又富有传奇色彩的故事为引线,虚拟了淳于棼的后代为本书主人公,并虚拟了一个与职场相近的环境,通过几个年轻人的创业经历,把成功必备的各种因素以幽默、诙谐的笔法表现出来,同时融入中国历史故事、国内外各大知名企业的先进管理理念、世界级成功人士的实战成功经验等,使本书既有很强的趣味性,能激起朋友们的阅读兴趣,又涵盖了创业、发展、管理、创新、营销等全方位的科学管理理念,解决了很多经管类书籍语言枯燥、内容单一的问题,让渴望事业成功的朋友在最短的时间内得到最全面、最大容量的经管知识培训。

尽管在企业管理这一领域已经潜心研究多年,但企业管理毕竟是具有极广博内涵的科学,因而我在书中的某些论述未免有管中窥豹之嫌。但是朋友们读后都说喜欢本书的风格,并都说能在书中找到针对自己现状或自己企业现实所写的问题,读罢诙谐的故事后豁然开朗,掩卷沉思时感觉受益非浅。此话让我感到不胜欣慰。

因而,我希望此书能帮助朋友们学会在职场中多角度思维,学会在逆境中冷静处理问题,管理上进退有法,经营中用人有道,轻松地掌握在其他书中学不到的职场成功术。



## 目 录

### 引 子

#### 第一章 创业之路步步维艰 / 3



所有的成功者,都是有所追求的人。他们往往会抱定一个信念,一个计划,而且从不半途而废。他们无时无刻不在呵护自己的追求,并为实现自己的追求全力以赴地努力。

——艾伦

#### 第二章 善用手段击败对手 / 24



成功就像一颗人人都想得到的果实,但它绝不可能人人有份,因此只能靠战胜对手去获得。……这种激烈竞争是不择手段甚至有点残酷的,目的只有一个,就是怎样把它拿到手。

——戴维

#### 第三章 于无声处显露才华 / 36



每个人的才华都是潜在的,如果没有一个特定的场合或偶然的机遇,是很难被人发现的。如果你能学会推销自己,让人相信你有才能并从心里信服你,你就抓住了成功的机会。

——松下幸之助



## 目 录

### 第四章：人的品行中蕴含巨大的经济价值 / 52



我始终相信，如果一个人的品德中缺少亮点，那他的前途也必然是暗淡无光的。

——森柏格

### 第五章：管理企业如同驾驭一辆马车 / 81



企业的兴衰成败，关键在于用人，而用人最重要的是要知道每个人的优点和缺点，并知道怎样使用他们才能扬长避短。

——片方善治

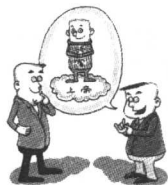
### 第六章：创业信条决定你能否成功 / 91



你需要一种高尚的创业信条，这是成功的管理者所必需的首要条件。

——成君忆

### 第七章：良性竞争是企业生存之路 / 106



一架梯子本身价值并不高，当你用它去拿我们本来拿不到的东西时，它才能超越自身的价值，而这架梯子就是使企业通向成功的各种渠道。

——小罗伯特



## 目 录

### 第八章：要让人相信一颗蛋能变成一群鸡 / 117



创业中,如何去筹集资金一直是困扰着我的大问题。于是,我不得不像个乞丐那样去四处讨要,说尽了好话,说服银行家与个人投资者,让他们相信我的事业的确有前途。

——松下幸之助

### 第九章：态度决定成功的概率 / 126



所有的资源和力量都可以支持你去实现那种成功的可能性。你的态度越积极,你的决心越大,你所能调动的资源和力量就越多,成功的概率也会随之上升。态度决定了成功的最大概率,决定了成功的全部学问。

——成君忆

### 第十章：先进的理念能激发员工的工作热情 / 135



当新的理念被很好的执行时,它们就会对企业产生许多积极的作用。和其他任何一种形式的说法一样,能够启发、激励员工更加努力工作,并产生再试一试的能量。……它们是企业变革的动力,有助于企业适应环境。

——达文波特



## 目 录

### 第十一章：商海中奉行的营销原则 / 156



有人问我,松下电器公司成功的秘密是什么?我毫不犹豫地回答:除了我有一批出色的员工外,还有一支优秀的营销人员队伍。是他们使我的企业稳稳地立足于市场,占有了更大的市场份额。我不敢忽视对他们的培养,至今亦是如此。

——松下幸之助

### 第十二章：实战与创新并重,打造团队竞争力 / 186



企业的成功与进步,可以说是每个从业人员的成功与进步的总和。从业人员的成功与进步在于管理者不仅充分利用了他们的知识与技能,还充分发挥了他们的创造性、积极性、意志力与实践能力。

——片方善治

### 第十三章：收获成果,扩大事业发展 / 223



人需要不断地追求更美好的事物,不断地追求更伟大的完美,不断追求更高层次的成就。只要他做到了这些,欢乐的天使便会降落在他的生活中。

——道格拉斯



## 引 子

话说一千多年前,一个叫淳于棼的人喝醉了酒,通过一个偶然的  
机会来到了大槐安国,被大槐安国招为驸马,并被任命为南柯郡太守。  
以后,淳于棼在这个职位上又平稳地度过了二十余个春秋,生了五男二  
女,好不其乐融融。

据槐安国历史记载,二十余年后,槐安王派淳于棼领兵去和入侵者  
作战,结果淳于棼吃了败仗。槐安王大怒,不仅撤去了他的官职,还把他  
打发回了老家。

从富贵窝中突然跌到穷人堆里,如此巨大的反差实在让人心里承  
受不了,淳于棼回国以后便得了一场大病,卧床不起,不久便抛下一家  
老小,仙逝而去!在槐安国南柯郡的经历,他没有留下片言只语。

淳于棼死后,当他的后人繁衍到第一百九十九代时,日历已翻到了  
二十世纪末期。这时,他家族中的一个寡妇培养出了个有志气的孩子叫  
淳于喜旺。这孩子母亲节衣缩食的供养下,一心发愤读书,最后竟不  
负母亲苦心,考入了某名牌大学。

经过四年的大学生活,淳于喜旺以优异的成绩拿到了经济学学士  
的文凭。这时,恰好美国哈佛大学来这所大学招生。

淳于喜旺觉得母亲含辛茹苦地供他读完大学实在不容易,本想就  
此了结自己的学习生涯,随便找一个公司赚些薪水奉养母亲安度晚年,  
可又觉得此时正处于经济大潮时代,凭自己这点本事很难有什么前途,  
就很想去报考哈佛,以使自己在学识与能力上多积累一些资本。

是去是留,淳于喜旺心里非常矛盾。母亲见他整日里心事重重的样  
子,就关切地问他有什么心事,于是淳于喜旺就对母亲说出了自己的想  
法。



# 大画槐安国

引

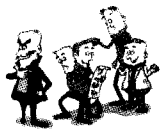
子

母亲是个非常通情达理的人,得知淳于喜旺的这种想法后,就嗔怪他说:“唉,原来你是为这件事发愁呀。是天鹅总得要飞的,既然你有远大志向,那就努力吧!至于我嘛,你不必担心,我从年轻时就劳苦惯了。这么多年我辛苦地拉扯你,就盼着你有一天能出人头地,为我们淳于家争光。况且听说这哈佛大学有奖学金,还可通过勤工助读,虽然学费贵了些,但只要你勤奋,在经济上想必也不需我负担多少。你就大胆地去报考吧,只是一旦学成,可别忘了自己的根在哪里。”

这淳于喜旺的学习成绩本来在学校就名列前茅,又经过短暂的备考,很快就通过了考试,顺利地被哈佛大学录取。

临漂洋过海前,母子之间自然难分难舍,母亲一遍遍地嘱托,儿子无数次地点头泪答,最后在机场分手。随着十几个小时的空中旅途,从此母子天各一方。

淳于喜旺到了美国后,倒是没辜负母亲的期望。他一边在饭馆打工,一边在学校苦读,经过五年的学习,虽历经了各种艰辛,但终于功成圆满,取得了MBA学位。此间,淳于喜旺始终把母亲“别忘了自己的根在哪里”的话牢记在心。虽然同学和老师都劝他留在美国发展,但他毅然谢绝了师友的挽留,决定回国打造自己的事业。



## 第一章

# 创业之路步步维艰

所有的成功者，都是有所追求的人。他们往往会抱定一个信念，一个计划，而且从不半途而废。他们无时无刻不在呵护自己的追求，并为实现自己的追求全力以赴地努力。

——艾伦

### 第一次挫折

淳于喜旺回国后，很多企业都争相聘请这位哈佛大学毕业的“洋博士”，不久淳于喜旺就进了一家和自己所学专业对口的公司。

淳于喜旺很想在这个公司施展自己的才华，便多次向老总提出自己的建议，本以为可以受到老总的赏识，没想到这位老总却是个妒才的人，对他不但不给予鼓励和嘉奖，反而担心淳于喜旺将来会高出自己，从而动摇自己的地位，于是便处处压制淳于喜旺。

就这样，淳于喜旺当初的一腔热血，渐渐化作了一盆冷水。好在到处都需要人才，既然此处不适合发展，何不另谋高就？于是，淳于喜旺留下一份辞职报告“跳”进了另一家公司。

新公司的老板倒是很欢迎淳于喜旺，不仅给了他丰厚的薪水，还经常暗中送给他一些红包，有时见面还很亲热地拍拍他的肩膀鼓励说：“好好干吧，小伙子，将来的世界都是你们的！”

淳于喜旺见老板如此器重自己，觉得这回可找对发展自己事业的平台了，于是便倾尽了自己的才华，为公司制定了一套长远发展规划，并交给了老板。

不久后的一天，老板把淳于喜旺请到了自己的办公室，先是感谢淳



于喜旺对公司如何如何的忠诚，接着又大加称赞他是如何如何的有水平，他的规划又是如何如何的有远见等。然后话题一转，谈起了公司的种种困难，并说目前最好是维持现状等等。总之，淳于喜旺听到最后才算弄明白，原来老板担心他的规划不适合公司目前的发展状况，一旦按照他的计划实施，会打乱公司原有的秩序。没想到这位看上去热情洋溢、对员工也算不薄的老板，竟是个胸无大志、老守田园型的人。

淳于喜旺不想在这个安乐窝中安逸一辈子，致使满腹的学问“烂”在肚子里，于是又写了一份辞职报告，“跳”到了另一家公司。

以后，淳于喜旺又接连地跳槽几次，可最终不是因为老板有各种各样的毛病，就是因为本职工作难以适合自己的发展而辞职。

## 如果遇不到识才的老板，不妨自己尝试一下当老板

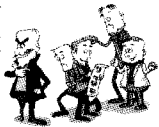
为了使自己的才华得以充分施展，淳于喜旺在公司间挑来选去，四处奔走，但始终没找到理想的工作，于是整日里忧心忡忡，不愿多说一句话。母亲看在眼里，疼在心上。有一天趁儿子有空，就劝慰他说：“我是个居家妇女，不像你们这些读书人懂得那么多道理，但你父亲未过世前，我常听他这样说：‘良禽择木而栖。’别人的屋檐下，终不是长久避雨之处。”接着，母亲讲起了当年韩信择君的故事：

楚汉相争之初，韩信还是淮阳街头的一个流浪汉。尽管他相貌堂堂，满腹经纶，却始终不被人赏识，得不到重用，甚至还经受过一次乡里无赖的胯下之辱。

韩信不甘就此埋没自己，于是决定去投奔楚王项羽。没想到项羽是个心胸狭窄、目不识才的人，他根本就没发现韩信是个帅才，因此就随意地任命韩信当了一个下级军官，让他统领着一个小队，以后也一直没有升迁他。

韩信见在项羽这里终无出头之日，于是就舍弃了项羽，投奔了当时正处于弱势的汉王刘邦。

开始，刘邦也没有重视他，得知他在项羽那里的职务后，便也给他安排了一个不起眼的位置。韩信本来是怀着很大的希望来投奔刘邦的，见刘邦也如此轻视自己，不禁倍感失望。



不久,萧何从关中运送粮草来到了刘邦军中。他见韩信身材伟岸,相貌堂堂,就觉得他是个人物。为了考查韩信是否真的有才,萧何就经常找韩信谈话。在谈话中,萧何发现韩信果然有经天纬地之才,于是就准备向刘邦举荐他。

谁知,萧何还没来得及向刘邦推荐,韩信已先行逃走了。萧何闻讯,不禁大吃一惊,立即骑马连夜去追赶韩信。

当时,刘邦正处于困难时期,他刚刚被项羽封为汉王,并奉命去驻守不毛之地汉中。因他队伍中的将士都是关东人,不想远离家乡追随刘邦,因此很多人都当了逃兵。当刘邦听说老乡萧何也不辞而别的消息后,误认为他也背叛了自己,于是大骂萧何忘恩负义。

几天以后,萧何领着韩信回来了。刘邦就问他这几天干什么去了。萧何如实回答说是去追韩信。刘邦嗔怪萧何说:“何必为一个名不上属的小官而如此地辛苦自己呢?”

萧何说:“大王差矣。大王如果想和项羽争夺天下,就不能没有韩信。”于是,就把韩信如何如何有才能讲给了刘邦,并推举韩信为汉军的统帅。几天以后,刘邦接纳了萧何的建议,筑坛把韩信封为大将。

韩信果然是个人才,汉军在他的指挥下,不断取得胜利,不久力量几乎与楚军相当,于是双方开始对峙起来。这时,韩信已手握重兵,楚汉双方的命运完全取决于他。

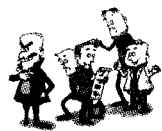
这时,齐人蒯通前来游说韩信说:“凭您手中的兵权,何不自立为王,成为第三支力量与项羽、刘邦抗衡?”

韩信说:“汉王遇我甚厚,载我以其车,衣我以其衣,食我以其食。吾闻之,乘人之车者载人之患,衣人之衣者怀人之忧,食人之食者死人之事。吾岂可以乡利背义乎?”因此终不肯听从蒯通的游说背叛汉王,仍安于大将军的职位。

后来,当韩信帮助刘邦夺取天下后,刘邦就开始担心韩信会用手中的兵权来反叛自己,于是就一点点削去他的兵权,直到将他诛杀。

韩信在临死前,才后悔自己不该不听蒯通的话,最终落得个“兔死狗烹”的下场。

对母亲讲的这个韩信跳槽、最终身败名裂的故事,淳于喜旺并不陌生,甚至还能对其中的情节倒背如流。他虽然觉得母亲把政治上的拼死



# 大画槐安国

第一章 创业之路步步维艰

搏杀和职场上事联系起来有些牵强，但多少还是给了自己一些有益的启示。

的确，论才智，韩信不比刘邦差；论指挥作战能力，韩信带兵是“多多益善”；论机遇，当时正值刘、项对峙不下，无力旁顾时期。如果当时韩信称王，且不说能否灭掉刘邦、项羽，至少自己可成为第三股力量与其三分天下。而韩信的最终失败，恰恰是因为他关键时没把握住机会，结果让机会从身边溜走。

淳于喜旺决定不再像韩信一样到处寻找主人，而是依靠自己的能力，闯出一片新天地，尝尝做老板的滋味。

## 换一种思路则会多一个机会

淳于喜旺是哈佛博士，当然了解市场对创业的重要。当他横下心来决定自己当老板后，就开始马不停蹄地对市场展开调查，但是一切总不那么顺利。有时他看好了一项产品准备开发时，却找不到资金持有人的支持；当他好不容易说服资金所有者同意投资时，这一项产品又被别的公司抢先开发了，弄得淳于喜旺不停地在市场与投资之间来回奔忙，不仅身心疲惫，而且始终没有什么结果。

最后淳于喜旺决定放松放松自己，找一个清静的地方调整一下情绪，整理一下思路，于是就来到了一个名叫“巧遇”的海滨休假地。

有一天，淳于喜旺正在沙滩上享受日光浴时，突然有几个熟悉的身影从身边走过，他定睛一看，却是自己的大学同学浩高、武远和胡边三人。

自从淳于喜旺去美国读书后，就一直没见过他们。这时淳于喜旺忙站起身来大呼他们的名字。这几个人回头一看，见是淳于喜旺，也惊呼怪叫地奔了过来。异地他乡意外地碰到老同学，又都是年轻人，以打闹的方式为见面礼自然是免不了的。当他们淋漓尽致地表达了喜悦之情后，才言归正传，问起分手以后各自的情况。

淳于喜旺先向他们介绍自己在哈佛学习的经历，然后又讲述了回国后的求职经过。只是没有谈起自己想创办公司的想法和所遭遇的困难，因为淳于担心几位老同学会把他看成是失败者。



当淳于听说浩高、武远和胡边的经历和自己差不多、都在为自己考虑下一步计划时，淳于喜旺才向他们亮出了想创办公司的打算，同时谈到了所面临的各种困难。

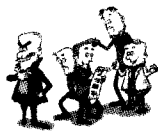
几个人听后，都非常赞成淳于喜旺的想法，并请求加入这个联盟，甘愿做副手来协助淳于喜旺。淳于听后欣然地答应了他们，他相信，有了这三位得力干将，自己创办公司的愿望很快就会得以实现。接着三个人又请淳于去喝见面庆祝酒。

四个人酒足饭饱后，一起来到了淳于喜旺的房间，坐在一起探讨起创办公司的大事来。对于公司的规划与发展，由于他们都有这方面的专业知识，自然不成问题。但当讨论到资金、产品开发和市场时，几个人却犯了难。对于资金，他们虽然都有一点积蓄，但按他们的设计方案却相差甚远。至于产品 and 市场开发，虽然都有一些好主意，但经过一番论证，又都被一一否定。

就在大家苦苦思索时，头脑灵活又喜欢开玩笑的胡边突然冒出一句：“我们何不到大槐安国去拼搏一番？”

浩高、武远都以为胡边在开玩笑，不由得大笑起来，而淳于喜旺却认真地说：“几位老弟休笑，胡边的话还真值得考虑。如今公司的结构和规划都已确定，所差的就是资金、产品 and 市场，这正是我们未来事业成功与否的关键。如果去大槐安国发展，这些问题都可解决。首先从资金来说，若想说服别人为你投资，就得让别人相信你的公司有发展潜力；其次就是通过你对所开发产品的宣传，让他们觉得你的产品确有生命力，又恰好符合社会需求；再次，就是得让那些股东信赖经营者。如果我们就地发展，凭我们几个人的学识与才干，取得成功是没什么问题，但这也许需要三年、五年，甚至是十年的时间。眼下的经济环境，可以说到处都是竞争对手，无论是从资本还是技术来说，我们明显处于劣势，凡是我们想到的，也许别人都已想在我们的前边了。在这三年到五年的时间里，即使我们发展了，而别的企业或公司凭借自己的优势，将比我们发展得更快，因此我们将永远处于弱势之中。

“大槐安国则不同，那里地处偏远，人口稠密，是各路商家、企业家未曾涉足的地方，可以说是块尚未被开采的处女地。单从经营方面来说，就为我们留下了广阔的市场空间。又听说那里民风淳朴，千百年来，



# 大画槐安国

第一章 创业之路步步维艰

当地民众始终奉行着始终不变的生活方式。也许他们早就企盼着改变自己了,但却缺乏一种外部力量的冲击,我们如果此时前往,自然会带给他们全新的观念。然后我们再运用现代技术开发创造出新产品,让他们感到生活质量的提高,日子比以前好多了。这样我们怎能不受到欢迎?这样也就从客观上为我们创造了人文环境。

“再说,按照经营理论,如果一个企业或公司能够受到政府部门的支持,不仅成功率会提升几十倍,而且风险指数几乎为零。我的祖先在一千多年前曾是槐安国附马,据我所知,槐安国一直是以世袭的方式传承王位,所以从理论上说,我应算是王室的亲族。既然是亲戚,国王焉有不帮之理。听说我的祖先淳于棼在槐安国任南柯太守时,就和公主瑶芳生下了几个子女。当他离开槐安国时,这些子女仍留在当地。经过一千多年的繁衍,现在肯定已发展成了一个庞大的家族。听说槐安国的人一向家族观念很强,如今见我这个同宗去办企业,怎会袖手旁观?如此一来,我们上有国王的帮助,下有同宗的支持,事业怎能不成功?”

浩高、武远和胡边三人认为淳于喜旺说得确实有道理,于是一致拥护淳于喜旺去槐安国发展的想法。

这时,武远又问:“槐安国虽然是我们发展的好地方,可是谁能知道槐安国在哪里?我们又怎样才能去槐安国呢?”

淳于喜旺说:“我听母亲说过,当年我的祖先在临去世前,曾把去槐安国的路径和方法记在了家谱中。如果能找到家谱,去槐安国也就不难了。我不妨回去问问母亲,看家谱现在何处。”

于是几个年轻人当即终止度假,各自回家静候淳于的佳音。

话说淳于喜旺回到家后,就把几个人想去槐安国发展的计划告诉了母亲,并向母亲询问家谱的下落。

母亲听后,虽然舍不得儿子远离自己去一个陌生的环境打拼,但终究觉儿大不由娘,况且儿子有自己的志向是件好事,他的决定自有他的道理,于是叹了口气说:“唉!儿呀,我看你从小就不是个安分的孩子,你既然决定了,我绝不能阻拦。关于家谱中记载了去槐安国的路线这件事,我也是听你父亲说的。我隐约记得,他说那部家谱是在你爷爷的爷爷手中保管着。可事隔这么多年,而且又经历了那么多的沧桑变化,现在家谱落在哪里我就知道了。我只记得你父亲说,你爷爷的爷爷过去住在