

西山农业 生产合作社的成长

樊 弘 著

生活·讀書·新知三联書店

西山农业 生产合作社的成长

樊 弘 著

生活·讀書·新知三联書店

一九五七年·北京

4753

15.5

西山农业生产合作社的成長

樊 弘 著

*

生活·讀書·新知三联書店出版

(北京东总布胡同10号)

北京市書刊出版業營業許可證出字第56号

北京新华印刷厂印刷 新华書店發行

*

开本 787×1092 公厘 $\frac{1}{32}$ · 印张 $4\frac{5}{8}$ · 字数95,000

1957年9月第1版

1957年9月北京第1次印刷

印数 001—800 定价(7)0.40元

统一書号 4002·116

封面設計者：鍾月华 校對者：王邵文等

目 次

前言	1
一 西山农业生产合作社的自然与社会条件	2
二 西山社在發展过程中的互助組阶段	3
三 西山社在發展过程中的初級社	25
农业合作化的第一次大浪潮	28
农业合作化的第二次大浪潮	68
四 西山社在發展过程中的高級社阶段	116
农业合作化的第三次大浪潮	116
西山高級农业生产合作社的第一年	121
西山社所存在的比較重要的矛盾	135
五 結束語	142

前 言

这一本小册子是我在北京郊区西山农业生产合作社前后住了三个多月,同时并向其他的有关部门搜集材料,所作的调查与分析。

在调查与分析的过程中,得到了海淀区党委宣传部、党委农村工作部、海淀区联合供销总社、海淀区人民银行、海淀区粮食供应站、西山乡供销合作社、南苑拖拉机站、阜成门菜站、特别是西山农业生产合作社等处同志们热情的帮助和提供意见,使我得到鼓舞和便利,请容许我首先向他们表示崇高的敬意和衷心的感谢。本文中有些材料和统计表是林顺宝同志代我作的,并此表示谢忱。

樊 弘

一九五六年十二月三十日

一 西山农業生产合作社的 自然与社会条件

西山农業生产合作社(以下簡稱西山社)是京郊海淀区最大的一个高級农業生产合作社。依据一九五六年年終的統計,海淀区共有五十四个高級社(見右表)。

在这五十四个高級社中,具有一千八百余戶的大社仅只西山社。西山社是在一九五六年初,由原西山、門头村、北辛庄和五星四个初級社扩建而成的。它的位置在海淀区西南部,西靠西山,东濱南旱河,地形像一只靴子,东西窄而南北长。东西寬五、六里,南北长十三里。地势由西往东斜傾。东南部地势亦較高,东北部較低洼,形成一个淺平的鍋底,經常發生涝灾。社內絕大部份土地为沙壤土,小片土地为砂土,还有不多的土地为黑壤土,土質較肥沃。雨量平均八五·三厘米。地下水位一般較高。只須离地表五公尺左右,即可取水。交通便利,距离首都只需坐二十几分鐘的公共汽車。有两条公路直达城市。全社共有自然村三十七个,农戶一八六八戶,人口八一〇四人,劳动力二六五七人,就中男劳动力一九四三人,女劳动力七一四人。土地面积一六九二〇·六亩(包括果树七八〇亩),就中旱地一二七三五·四亩,菜地二三五四·二亩,水澆地一三〇〇亩,社員自留旱地二〇六亩,菜地三二五亩。耕畜:牛五五头,驢二八

50戶以下.....	2
50—100	3
100—200.....	8
200—300.....	9
300—500.....	21
500—600.....	2
600—1000	5
1000以上.....	4
总 計.....	54

二头, 騾二六〇头, 主要农具有:

双 鐮 犁.....16	新式水車..... 259
步 犁.....41	抽 水 机..... 5
新式耘鋤.....38	鍋 駝 机.....22
馬拉收割机..... 1	胶 輪 車..... 143
載貨汽車..... 2	其他大車.....67
噴 霧 器..... 131	电 井..... 3

在农作物中, 以种植蔬菜为主。蔬菜收入占总收入的百分之六八·一。余种粮食、棉花及油料作物。除农作物外, 且經營各种副業。計有:

粉 房..... 2	运输队..... 1
养猪場..... 2	馬掌鋪..... 1
豆腐房..... 1	苗 圃.....47亩
磚 窑..... 1	果 园..... 708亩

須知, 西山农业生产合作社的發展, 如同其他合作社的發展一样, 曾經过了三个不同的阶段。第一个阶段是互助組阶段。在这个阶段里, 由众多的小农, 初步組成二百六十三個简单的集体劳动的单位。第二是初級社阶段。在这一个阶段里, 开始时由二百六十三個互助組組成八个初級社, 然后再由八个初級社合并和扩大为四个較大的初級社。第三即是高級社阶段。在这个阶段中再由这四个較大的初級社發展而为一个巨大規模的高級社。

二 西山社在發展过程中的 互助組阶段

西山一带农业互助合作运动, 正如全国其他地区的互助合作运动一样, 从土地改革之日起直到高級农业生产合

合作社的成立，都不是自流地产生，而是由于中国共产党正确地领导农民群众自觉地建设社会主义的大农经济的结果。在这整整的一个时期里，工人阶级及其政党曾以社会发展的规律知识武装农民群众；以正确的阶级路线指导农民群众，启发他们自觉地组织起来。首先，在国营经济的帮助下，领导农民成立供销合作社和信用合作社来帮助互助组和合作社的成长：一方面，以供销社和信用社来与不法商人和高利贷者作斗争。另一方面，以低利放款给农民群众；以合理的价格收购农产品和以工人阶级所亲手制成的价廉物美的生产资料和生活资料优先地供应互助组和合作社扩大再生产。在这同一的时期里，政府派遣了大批的政治工作干部和技术工作干部下村，从思想上、组织上和生产上具体地教育农民；同时继续不断地抽调农村中的骨干分子到城市学习阶级斗争的知识和农业生产的知识；发动了一切的力量——学生、教员、文工团员及电影工作者下村来帮助农民和鼓舞农民沿着互助合作之路前进。在工人阶级领导下，以及由于农民的互助合作积极性的提高，西山的农村遂由小农经济的农村逐步转变为社会主义大农经济的农村，由单干的小农逐步转变成为西山高级农业生产合作社。

西山高级农业生产合作社并不是在土改而后，一下子建立起来的。而是在工人阶级的领导下，一步一步地成长起来的。在这成长的过程中，它曾经历了六年的岁月，它一共走过了三个不同的互相衔接的阶段：从一九五一年到一九五三年下半年为第一个阶段，即是互助组运动的阶段；由一九五三年下半年到一九五五年底为第二阶段，即是互助合作运动的阶段；由一九五五年底到一九五六年及其以后为高级农业社的阶段。

西山的土地改革是从一九四九年下半季开始到一九五〇年春結束的。誰都知道，在土改而后，西山一带的小农經濟私有制，曾經形成了一片汪洋大海。地主階級虽然被消灭了，可是农民群众仍不能战胜貧困。因为城乡里的資產階級仍然繼續剝削农村。农民所生产的粮食、蔬菜及副業品在出售时，仍然受城乡資產階級的中間剝削；农民所需要买进的工業品，仍受他們抬价的剝削。同时，富农仍然在农村中繼續放高利貸，雇长工，甚至富裕中农也跟着学习富农雇长工放高利貸。在土地改革后直到西山各村的信用合作社成立以前，这里的高利貸剝削是惊人的。普通是借一石玉米还一石五斗或一石八斗，还有比这普通的利息率更高的。例如刘海放老玉米一石收小麦一石二斗。又如一九五三年北辛庄陈起来在修房子的时候，借亲戚一百元一年給六〇元的利息。雇长工的事情也可举出些例子来。在西山黑塔村，竟有富裕中农許德荣和許德华各带长工一人加入了互助組。又有張喜忠在一九五二年自己赶大車，家里雇长工。实际上是长工，但他对人却說，这人是他的亲戚到家里来帮忙的。依据北京市財委会調查，一九五三年十二月，首都面粉供应緊張的原因，虽是由于城乡人民購買力的增加，但粮商粮販的投机也是助成粮食緊張的原因之一。在粮食市場上私商購買面粉比过去增加两倍半。甚至也有个别的工人、学生、青年团员和共产党员从事粮食投机的。西山門头村的德全久粮食店一向便是为农民所深恶痛絕的。在百貨的銷售中私商抬价的事情更是層出不穷。一九五三年門头村的一个名叫老端的老农說：“私商卖一个茶碗要二千多元（旧幣），合作社只要一千多元。”西山地区所生产的蔬菜，在解放后两三年中，亦仍然在私营的蔬菜站的把持下，

每当白菜萝卜生产增多之际，私商尽力压价，否則拒絕收購。据农民反映，西山的农民因为私商压价，舍不得卖出，致使蔬菜腐烂的事情多至不可胜計。

尤为严重的，即西山的小农，不但要受已有的城乡资产阶级的剥削，而且要受小农经济的自发资本主义倾向的腐蚀。从西山现有的资料看出，小农经济自发资本主义倾向，早在发生。这表现为已有一些中农想买骡马、拴大车，个人发财，或雇长工。如果听任下去，农村将变为资本主义的新基地，使农民永远陷于贫困。正如上文所指出，这对于工人阶级伟大的国家社会主义工业化，实是再危险没有的了。

由于工人阶级的正确领导，农民群众的互助合作积极性很高，西山一带的小农经济不但未曾变为资本主义企图复活的基础，而且恰在土地改革后的一年，也就变为社会主义发展的障地了。

首先应着重指出的，即党在一九五一年十二月，为了削弱小农经济的分化和自发地资本主义倾向的上升，就及时地派遣干部下乡，号召农民在个体经济基础上组织起来，按照自愿互利的原则，组织互助组；临时互助组或长年互助组从事集体劳动，因为集体的劳动乃是增加生产，走上丰衣足食道路的必要步骤。这样不仅使首都的工人、干部和居民能够得到更多的粮食、蔬菜、油料作物和原料，同时也能提高农民的购买力，使农民能够得到更多更好的新式农具、农药、化学肥料和得到又多又好的生活资料。这一宣传，是针对着农民的需要与可能来进行的。从需要一方面说，在土地改革后西山的农民取得了無租的土地使用权，急于想增加生产，而欲增加生产便非互助合作不能解决。为什么呢？因为这里的农民，在增产问题上当时确实有些困难，这就是

有的农户有牲畜和大件农具，但缺乏劳动力。有的农户有多余的劳动力但缺牲畜及大件农具。还有一个困难，就是如果遇着天灾、水旱、虫灾，以及要兴修水利和添置大农具，如打井、排水、购买双铧犁等，一个人单干不能解决。

这一类的困难确是很多，均有待于通过互助合作去解决。这即是说，农民群众在土地改革的基础上为了增产，需要互助合作。这是农民群众所具有的互助合作的积极性。而且越是贫农，那么他所具有的这种互助合作的积极性就越高。再从可能的方面说，西山的农民还远在解放以前，便有互助合作的经验。黑塔乡的王堂的乡亲邻里，早在解放以前，就有牲口帮套、人力互相帮忙、干活吃饭的习惯。其它的小农也有相同的直接和间接的变工互助的经验。在土地改革期中，广大农民聚在一起，学习土地改革大纲，学习并实行划分阶级，没收征收和分配斗争果实等，已经亲密地团结起来了。为了更进一步地增加生产，还不能够在原有的互助的基础上，发展成为新型的互助组么？这就构成了农民组织互助组的可能条件。由于农民组织互助组的需要与可能条件都具备了，这就使党在农村中及时进行的组织起来的宣传受到群众热烈的欢迎。

紧接着党的宣传之后，农民便组织了許多片会来讨论，为时不到二载，各乡各村的互助组都组织起来了。在一九五二年，在黑塔、小府、旗家村、梆子井、西平庄、东平庄、巨山等七个自然村成立了七十二个互助组，就中常年互助组四十二个。在双槐树和亮家店，便组织了一百一十一个互助组（双槐树占六十三个），就中常年互助组有七个。門头村的互助组在一九五一年有九十个。北辛庄互助组共三十八个，常年互助组十八个。除亮家店划归罗道庄外，这些归

由現在的西山社所管理的地区，在一九五三年便約有二百六十三個互助組之多。就中雖然也有半途而廢的，但堅持和壯大的占上風。由於黨的正確領導，在西山一帶的农户中，一九五二年有靠近百分之五十以上的农户都加入互助組了。

应当指出，互助組中的勞動協作，乃是一種簡單的勞動協作。誰都知道，簡單的勞動協作，比較一個人單干乃是更能增產的。在抗日戰爭期中，老解放區的農民能夠以源源不斷的糧食支援抗日戰爭，主要是由於用互助組的方式來生產糧食的原故。互助組不但能增產，而且亦可以阻止小商品經濟的急遽的分化，這也是馬克思在“資本論”上曾經教導我們的。

尤為重要的，是在中國的具體歷史條件下，黨和國家不僅看清了互助組中的簡單勞動協作能夠增加生產和緩和自發的資本主義的成長，而且洞見了在工人階級的領導下，簡單的勞動協作，大有可能經由互助組的形式，將農民由小商品經濟引向社會主義的大農經濟。我以為中國工人階級及其政黨——中國共產黨，在農業合作化問題上，對於馬克思列寧主義理論的創造性的貢獻之一就是在於創建了社會主義的簡單勞動協作的階段。

黨和國家不但要依靠互助組和農業生產合作社，從農民經濟的內部來削弱自發的資本主義的成長，而且要依靠供銷社和信用社的建立，從外部來限制城鄉資本主義對於農民經濟的剝削和掠奪。同時，並依靠它們大力幫助互助組的成長。從建立的時間先後來說，供銷社和信用社的建立一般地出現在互助組之先，這是由於流過程的合作社的利益更容易為農民所認識，同時在入社的手續上亦是比

較的簡單。因此流通过程中的合作社一般地开始出現在互助組之先。这一發展的實際过程自然而然地决定了供銷社和信用社對於互助組所起的作用。这个作用是雙重的。第一、即是供銷社和信用社對於互助組所起的推動的作用。農民群眾首先從供銷社和信用社認識到組織起來的好處，從而便促成了互助組的迅速誕生。第二、即支援的作用。供銷社和信用社的任務是優先服務於互助組和農業合作社的。這當然大有助於互助組的成長與壯大。由此可見，供銷社和信用社出現在互助組之先，乃是由于黨和政府認識到照着這樣做，不但可以推動互助組的迅速誕生，而且能夠幫助它的成長和壯大。但應着重指出的，從西山地區的具體情況來說，除供銷社外，信用社也出現在互助組之先，即是鄉政府中的生產部出現在互助組之先。因在這里的生產部與信用社屬於同一的性質，因為它的股份資金，與信用社的一樣，都是由社員所繳納的股金所湊成。

從西山這個地區來說，早在一九四九年供銷社就成立了。供銷社的資金來自農民社員的股金，每股五斤扁豆，以後改為十斤。不足之數由國家銀行貸款。一九四九年在西山地區有黑塔和雙槐樹供銷社。一九五〇年有門頭村供銷社。一九五一年有南、北辛莊的供銷社，皆是單獨核算。一九五一年歸併而為第一聯村供銷合作社，統一管理與經營。此時供銷社的進貨一部份來自國營商店與農業互助組和個體農民，另一部份來自私商。從私商所進貨的價值約占百分之六十以上。一九五三年，在聯村社的基礎上，並為海澱區供銷合作社，簡稱區聯社。但這裡的四個社仍然存在，繼續發生基層單位社的作用。應當着重指出的，即自區聯社成立之後，供銷社便不再向私商進貨了。

为了限制私商、改造私商和打击高利貸者，当时的供銷社所供給的生产資料，其价格都是比較低廉而稳定的。而且在章程上規定，必須优先服务于互助組和农業合作社。第一、就是向农民及时地供应生产資料：肥料、农具、农葯、种籽和猪秧等等。在供銷業務上并貫徹了党的階級路綫。对于富农的生产資料的供应，要由当地政府和群众給以監督，只允許其使用在生产上。第二、供銷社除优先向互助組及时地供应生产資料外，并帮助农民推銷农产品，包括現購、預購和締結結合合同。

我們知道，京郊的农户为了满足首都人民的需要，生产了大量的蔬菜供应城市。在他們所生产的农作物中，从貨幣的收入上說，蔬菜的收入占百分之五〇以上。比如，胜利社一九五四年蔬菜生产的收入就占总收入的百分之七十七，西山社、前进社就占百分之六十八点一六。在一九五二年八月以前，郊区的蔬菜由七家私商壟断。私商的經售方式是代銷，从代銷中取得手續費。其利潤率，在一九五二年以前是百分之十。由于私商的資金的周轉率極高，所以实际的利潤率要比百分之十大好多倍。当蔬菜在菜商操縱下，蔬菜的价格的波动極大。当蔬菜上市的季节，貨源充足，供过于求，私商便尽力压价，此时吃亏的是农民。当貨源不足，求过于供之际，私商便抬高市价出售，此时吃亏的是消費者。虽說售价的高低不影响菜商的佣金率，但私商的佣錢的大小是取决于蔬菜的价格和消售的数量的。私商就是在取得最大佣金一点上打算盘的。为了更好地满足首都人民的需要和更好地向农民服务，供銷社在一九五二年八月成立阜成門合作菜站。此时蔬菜行有数十人加入了合作社。合作菜站成立之后，解决了两个問題：（1）降低佣金

率，由百分之十降低到百分之六。(2)同时，对于蔬菜实行比較固定的价格，消灭了蔬菜价格忽高忽低的现象。这样便刺激了农民的生产，初步地满足了首都市民的需要。而为了便于对蔬菜的业务实行具体的领导起见，在一九五三年九月又成立了蔬菜经理部。但是由于合作菜站所经营的蔬菜业务尚只占全菜业的百分之五十略高，所以还有一半略少的菜业是仍要受私商的剥削的。可是到了一九五四年这个矛盾被解决了。

在粮食和其他的农业品收购上，供销社推销的业务常与供应的业务相结合的。例如在一九五三年十二月十一日至十三日，供销社为了配合门头村收购余粮，便组织了临时供应站，进行工业品及土特产品的供应，使农民在出售余粮之后，从心所欲地买到所需要的物品。农民群众对此反映很好，如该村有的农民很满意地说：“现在卖了粮食，合作社就来了，可真方便。”有的人反映过去受德全久粮食店的剥削，今天才明白了。有的人说合作社把百货公司搬来了，买东西可省得跑好多路，等等。

现在谨将在互助组阶段供销社对于西山各农村所供应的生产资料与生活资料列表如后：

黑塔乡双槐树门头村三处供销社销货情况

1953 年全年(单位:元)

	粮	食	飼	料	副	食	总	計
黑塔乡.....	60,937		23,058		41,987		125,982	
双槐树乡.....	46,405		9,016		26,934		82,355	
门头村乡.....	57,822		8,237		31,847		97,906	
总 計.....	165,164		40,311		100,768		306,243	

海淀区全区生产资料銷售額(1953年,单位:元)

肥 料			农 药 器 械			其 他	总 計
餅 肥	化 肥	其 他	农 药	噴霧器	其 他		
140,27	39,299	244,746	18,037	956	7,460	420,638	871,258

随着供銷合作社的發展，城乡資本家对农民的剝削被限制了。农民的生产和消費都有增加。农民越發热烈地拥护社会主义的供銷合作社、国营工業和商業，以及越来越不滿和反对資本主义工商業。在这一基础上，党和国家更进一步地限制私商。一九五三年十一月十九日，政府于是頒布了关于实行粮食的計劃收購和計劃供应的法令，旨在根本割断农民和粮商粮販的关系。

党和国家在城乡資产階級被供銷社削弱的基础上，除頒布命令割断粮商与粮販同农村的关系外，同时又先后成立乡政府的生产部和信用合作社，来消灭高利貸，即以低利放款来帮助农民群众，解决生产資金和生活需要的問題。無論是生产部或信用合作社都是合作社的性質。它們的股金都是由社員繳納，每人繳一元(現幣)。一般的資金都是来自社員的存款。其利息率都是針对着高利貸来制定的。高利貸者的利息率是四分、五分、六分，但合作社的利息率对于社員的日常生活放款当时只有一分八，农業和副業放款一分五，以后逐漸往下降低，目前只有七厘半。在互助組阶段，这里有两个信用合作社。一九五二年八月五日双槐树成立信用合作社，一九五二年十二月二日門头村信用合作社亦告成立。以后在半社会主义合作社阶段，又有扩充和改組，来适应互助合作化运动的更大的需要。

無論是乡政府中的生产部或信用合作社，在为减少中間剝削、解决农民的生产問題和生活問題上，都作了不少的工作，从而更增强了工人階級与农民群众的經濟联盟。以双槐树的生产部而論，在一九五一年和一九五二年的前四个月，曾吸收存款一千元，粮食四五〇〇斤，解决了农民的扁豆种籽一九六·七亩，花生籽五十六亩，牲畜五头，修理車四輛，帮助解决肥料的二戶，解决瓜棚的一戶和解决了生活困难的二十二戶，以及办理喪事的一戶，又間接地解决了私商中間剝削的問題：这里农民的扁豆籽卖给私商每斤一角八分（折合現幣），但向私商买每斤要二角八分。有一位农民有扁豆籽三三四斤，双槐树生产部动员他存入生产部，每斤折价二角五分，比起一角八分来，每斤便多了七分；同时向生产部买扁豆的人比起二角八分来每斤少出了三分。总共是三三四斤，在一出一入之間便减少了中間剝削三元三角四分。这是双槐树在信用合作社成立以前的情况。在信用合作社成立以后，存放款的業務提高了，給农民解决的問題更多。

再依据該村信用合作社在一九五三年的年終总结，全乡共有四四七戶，加入信用合作社的，減去地主富农，占参加社的百分之七十五。全年吸收存款一五〇七二·五元，农业放款四二五〇·八元，副業放款一七〇四元，其他放款二〇八二·九元，共貸出八〇三七·七五元。农业放款帮助老乡們解决了肥料、种籽、农药、修理車等問題。副業放款給老乡們解决了搞副業的資金，有的新买牲畜，买大車，有的反瓦車变成汽輪胎車，有的老牲畜換成小牲畜。其他放款在全年当中給老乡們解决了生活、疾病、婚喪、牲畜买草、修理房屋和安装电灯等問題。农民田月如說：在五三