

人生幸福自助餐丛书

安东主编◎海天出版社

人生智谋 串串烧

编著◎



到处是蒙尘的舍利子。
就在我们祖先走过的路边，
人生的智慧并不需要向别处探求。



人生幸福自助餐丛书

安东主编 ◎ 海天出版社

人生智谋串串烧

编著 ◎ 子辰

图书在版编目(CIP)数据

人生智谋串串烧 / 子展 编著. —深圳: 海天出版社,
2004. 9

(人生幸福自助餐丛书)

ISBN 7-80697-242-0

I. 人... II. 子... III. 谋略—通俗读物

IV. C934-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2004)第063202号

海天出版社出版发行

(深圳市彩田南路海天综合大厦 518033)

<http://www.htph.com.cn>

责任编辑: 林星海 Tel: 0755-83460139

E-mail: lxh@htph.com.cn

责任技编: 陈 炯 封面设计: 李 萌

深圳市海天龙广告有限公司设计制作输出 Tel: 83461000

深圳市希望印务有限公司印刷 海天出版社经销

2004年9月第1版 2004年9月第1次印刷

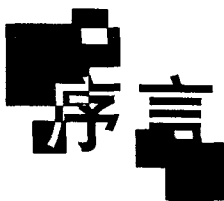
开本: 787mm × 1092mm 1/32 印张: 21.75

字数: 300千 印数: 1-6000册

定价: 23.00元

海天版图书版权所有, 侵权必究。

海天版图书凡有印装质量问题, 请随时向承印厂调换。



与智慧对话

人生的智谋并不需要向别处探求，就在我们祖先走过的路边，到处是蒙尘的舍利子。

已经深夜两点了，我斜靠在床头，没有一丝睡意。我正被自己的生活深深地困扰着：事业无成，投资失败，感情受伤……

我突然听到有人敲我的脑袋。

“谁在敲我的脑袋？”

“我是你的智慧。”

“你在哪里？”

“我在你的脑袋里，我要出去。我有东西给你看。”

“你在……你怎么会在我的脑袋里？”

“笑话，我本来就住在这里。要是没有我，你早就成白痴了。没有我滋润的脑袋，就是没有水的不毛之地，性格必然日益乏味，生活必然日益枯燥，思想必然日益迂腐，文思必然日益干枯，心灵必然日益顽固。这么说吧，没有我的脑袋，都长在那些任人宰割的行尸走肉的脖子上。”

“你是说，你一直在我的脑袋里？可是为什么我遇到那么多问题，你却从来没有帮我想出办法来？”

“你读了那么多的书，却从来不和我交流一下，我怎么会帮你呢？我从来都是深藏在你的思想深处，就好像泉水藏在地底下一样，你想喝上泉水不得挖井让它流出来吗？我能帮助你想办法，但前提是你要把我解放出来。”

“你能想出办法？”

“不错，我能帮你运用谋略。没有我，你用的那些‘谋略’，说起

来简直笑死人，就好像木偶演戏，表面上变化百端，实则全是无本之木。”

“你在里面不能帮助我吗？”

“不能，谋略是我的手段，不让我出去使用谋略，我就像海市蜃楼，虽然很漂亮自在，却不能帮你解决实际问题。这世界上最危险的人，就是把我关在脑袋里不放出来的人，就像坐井观天的青蛙，一旦遇到危难骇浪就会束手无策。”

“你多大了？”

“我刚刚出生就被关在这里，从来没有长大过。只有出去变成智谋，我才能慢慢长大。当你发现处理事情出神入化的时候，那也是我最成熟的时候。”

“你，你能帮我干什么呢？”

“帮你干什么？亏你问得出这种笨问题。我能让你行而不言，也能让你雄辩滔滔；我能让你明辨是非，也能让你转危为安；能帮你识人知人用人，也能让你料事如神；我能让你相机因时，也能让你韬光养晦。”

“这么说吧，我能帮你在官场、生意场和职场上如鱼得水：如果你当了老板，我能帮你赚钱；如果你当了领导，我能帮你步步高升；如果你当了将军，我能帮你消灭敌人；如果你还没结婚，我能帮你找个好老婆；如果你已经结婚，我能帮你找个……”

“够了！也许我不需要你的帮助呢，你想把我变成一个奸诈的小人，把我引到歪门邪道上去吗？你没听说过吗，男子有德便是才，女子无才便是德？”

“哈，哈，哈，这种蠢话你都相信？什么是你说的‘才’，才能是吧？就是说外面的我吧？没有我的人就是无知，没有才能就是无能。要是无知无能可以说成美德的话，那么天底下的糊涂虫们，岂不是全都成了圣人了吗？醒一醒吧你！”

“哎，别敲了，你要把我的脑袋敲破了！我说不过你。”

“不是你说不过我，而是因为你的说法本身就很不荒谬的。我可能和‘修养’住隔壁，但却从来不想和‘道德’在一起‘鬼混’。”

“为什么？”

“在‘道德’家的书房里，智谋经常被描述为阴谋诡计，说成坑、蒙、拐、骗、诱的把戏。实际上他们根本不明白，这是多么愚蠢的做

法，另外还有……”

“还有什么？”

“还有就是，‘道德’家的房子里住着的，都是一些华而不实、莫名其妙的东西，还喜欢制造出舞台效果，罩上一层光环。比如说他养了一只麒麟，是很吉祥，却抓不着一只老鼠，还有他养的那只凤凰，倒是雍荣华贵，还能玩浴火再生的魔术，但却不能抓住野兔。”

“这跟人有什么关系？”

“人也是一样，你看他那些密友，全是徒有虚名的家伙，于国于家一点补益也没有。商朝的比干因为进谏被纣王送进解剖室，落了个忠贞之名千载不灭，但却不能阻止混账侄子把国家玩个底朝天；还有春秋时代的申生，倒是个大孝子，却不能为保卫国家出一点力。他们口口声声说要兼济天下，又表现在什么地方呢？”

“那照你这么说，道德的朋友都是窝囊废了？”

“也不能这么说。孔子是儒家的至圣先师，跟道德称兄道弟，可是和我也是很好的朋友。他请道德帮他教徒弟，请我帮助诛杀对手少正卯，威慑国内当道权臣，参加外交活动不辱使命。他就从来没有因为道德而和我疏远，所以我也都帮助他。”

“就是嘛，没有道德，你也办不成大事嘛！”

“唉，太可怜了！”

“谁可怜？”

“还能有谁？这个世界上有太多人自以为正直高尚，看不起我认为我不过是狡猾，是要小手腕小聪明。可他们往往不懂得，小手腕小聪明用在大的方面，又何尝不能成就大事业呢？”

“小手腕小聪明也能成就大事业？”

“小手腕小聪明只要用之有道，当然可以成就大事业。比如说蜂蜜，小偷用它来抹在门轴上，在偷东西时不发出声响，可难道就不能用它作礼物，给别人带来健康欢乐吗？庄子的《逍遥游》你读过，里面不是有这样一个故事：一个人掌握了制作不皴手的药膏的技术，却只用来一辈子在河边漂洗丝絮。另外一个人向他学到了这种技术，防止冬天士兵们在水战时手足皴裂，从而打了胜仗，封了侯。”

“这倒是。”

“所以说大人物可以使用小聪明，小手腕也可以使用在大处。要是连这种小智谋也懂得使用，那么天底下还有什么解决不了的难题

呢？”

“可是人们所说的大智若愚又怎么解释？具有大智的人物不屑于锋芒毕露地去耍小聪明小手腕。”

“这也是无稽之谈。在真正成就事业的大人物那里，小聪明不是不屑于耍，而是没有合用的场合。在大人物那儿，我从来没有轻闲过，就连不锋芒毕露，又何尝不是我帮助他做出的姿态呢？泰山不让寸土，故能成其高；江海不择细流，故能就其深。不就是这个意思吗？”

“能举个例子吗？”

“比如说，楚汉相争的时候，项羽对汉王刘邦说：‘天下纷扰不宁，只是因为咱们两人。我愿意向您挑战，以决一雌雄，不要让天下的百姓白白地为我们而陷入战乱的劳苦之中。’汉王笑着拒绝说：‘我宁可跟您斗智，不能同您拼蛮力。’

“刘邦列举了项羽的十条罪状，项羽抬手射出一箭，正中汉王胸部。刘邦痛得弯下了腰，但却摸着脚说：‘这个匹夫射中了我的脚趾头。’回营后，刘邦就因为伤重躺倒了，但竭力起来出去慰劳军队，表明自己的伤不重，以此来稳定军心，不让项羽乘汉军无首来偷袭。”

“我明白一些了。”

“退一步讲，即便自料不必使用小手腕小聪明，却也不能不了解。所谓知己知彼，百战不殆。只有了解了这些，才能看穿对方的狡猾，识破对方的小手腕，做到有备无患。”

“照你这么说，有人用道德来贬低你济世救人的本领，不是逻辑混乱，就是别有用心喽？”

“不错，这也是那些号称正直高尚的人，为什么会反过来被对手打败的原因。”

“不过，办事的策略方法，我不是也可以从古人那儿学到吗？为什么要让你出来帮助呢？”

“前人的每一个方法策略都是根据具体不同的情况而制定的，情况多变，方法自然变化万端。现代人只知道前人的一般策略，却不知道他是如何取胜的。解决每个问题的方法不同，变化是无穷无尽的。就像水一样，水流动的时候，避开高处而流向低处，解决问题时，也要避开坚实精锐处而从虚弱处下手，水总因地势的高下而制约它的流向，解决问题也要依据情况来决定方针。所以，办事没有固定的方法，就像水流没有固定的形状一样，能依据情况变化而取胜的，才称得上

出神入化。”

“可不是还有《孙子兵法》、《三十六计》那些参考书吗？”

“世事无定式，策略无常规。有人津津乐道于空城计、美人计、苦肉计之类教条，遇到问题时也总想拿些计谋来对号入座，妄想得到神力而制胜。他们最后会发现，由于事情繁杂多变，根本难以找到适当的计谋，也根本不知从何下手。”

“I服了U。”

“所以，我办事没有一定的常规，以符合外物和人事变化为最佳，出乎自然又合乎事理，所谓‘从心所欲不逾矩’，不是读死书能达到的。”

“那就请你快出来吧！”

“跟你啰嗦了这么半天，我太累了，想睡觉了。不过，如果你有办法骗我出来的话，我就听你的。”

“让我想想。你是我的智慧，住在我的脑袋袋里，我怎么能把你骗出来呢？不过，如果你到外面来，我倒有办法骗你回去。”

“真的？”

“真的。”

“我出来了，你骗我回去吧？”

“你上当了。”

眼前金光一闪，我一下子醒了，原来是南柯一梦。

目 录

处世智谋

第一章 背亡趋存的智谋

背亡趋存，实际上就是危机管理：远离困厄和危险的地方，在无法离开的时候，运用自己的智慧和伪装，不被危机所吞噬。

- 危邦不入 乱邦不居 · 3
- 知非不处 远祸全身 · 5
- 与世沉浮 顺水行舟 · 8
- 故意自污 避免猜疑 · 10
- 狡兔三窟 预留后路 · 12

第二章 行而不言的智谋

滔滔不绝表现的未必是智慧，沉默寡言的背后自有其玄妙之处。

- 把握行与言的分寸 · 15
- 语言是行动之仆 · 17

莫卖弄口舌之利 · 20

务实而不羨虚名 · 22

此时无声胜有声 · 25

第三章 相机因时的智谋

兵无常势，水无常形，无论是时间上的时势，还是空间上的位势，惟有相机因时才能游刃有余。

顺时应势 应运而生 · 28

因时而动 见机而行 · 30

静以待变 后发制人 · 33

随机应变 因以自保 · 35

第四章 立信背信的智谋

圆若用智，惟圆善转。立信与背信就好像圆的两面一样，是可以转动变化的，因此显得奥妙无穷。

凡信用必有目的 · 38

立信需要用苦心 · 40

轻率许诺必寡信 · 43

城下之盟不必守 · 45

是信用也是道具 · 48



第五章 料事如神的智谋

先知三日，富贵十年。

- 借鉴历史 明镜止水 · 53
- 料事知人 防患未然 · 55
- 情势不同 表现必异 · 57
- 反激试探 巧得真情 · 59
- 心有所思 形有所动 · 62
- 察颜观色 因人知事 · 64

第六章 知人识人的智谋

知人用人和买股票一样，都需要一种见人所不能见的智慧。

- 先见之明巧识人 · 67
- 阴阳神变皆可测 · 69
- 听其言和观其行 · 72
- 各种伪装的背后 · 74
- 一斑也能窥全豹 · 77
- 辨人须待七年期 · 79
- 盼枭成凤终是空 · 82

第七章 因人任事的智谋

用人的诀窍在于用其所长而去其所短，导之以正而戒之以邪。

- 得人才者得天下 · 86
- 用人当相容并蓄 · 89
- 用人当扬长避短 · 92
- 用人须审时度势 · 95
- 用人当因材施教 · 98
- 用人不疑的胆略 · 100

第八章 赏罚分明的智谋

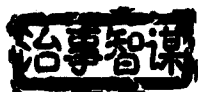
赏与罚的作用各有其侧重。赏是用人的激励机制，而罚则是纠正机制。

- 赏罚乃领导手段 · 102
- 赏罚的示范作用 · 104
- 重赏不如用严罚 · 108
- 害群之马不可留 · 111
- 以大德不以小惠 · 113
- 赏罚贵直达人心 · 117

第九章 容人忍事的智谋

忍人所不能忍，容人所不能容，才能成人所不能成。

- 忍常人所不能忍 · 119
- 大胆认错的度量 · 121
- 将错就错的宽容 · 123
- 眼里揉得下沙子 · 126
- 没必要明察秋毫 · 129
- 何必与人争闲气 · 132
- 包容畜牲又何妨 · 134



第十章 抓大放小的智谋

抓住大事，小事自会照顾好自己。

- 精力放到事业上 · 139
- 凡事从大处着眼 · 142
- 秉要执本抓关键 · 145
- 观远数和识大道 · 148
- 观其大略成大器 · 153
- 行大事不顾细谨 · 156
- 责大指，不苟小 · 158

第十一章 掌握分寸的智谋

懂得做正确的事，要比懂得正确地做事重要得多。

- 有分寸方圆自在 · 161
- 操守情面的分寸 · 162
- 轻重缓急的分寸 · 164
- 宽严相济的分寸 · 166
- 莫把人逼到墙角 · 170

第十二章 韬光养晦的智谋

鹰立如睡，虎行似病，正是它的出击准备。故君子要聪明不露，才华不逞，才有肩鸿任钜的力量。

- 举世皆醉 何以独醒 · 172
- 有效地隐蔽自己 · 175
- 聪明反被聪明误 · 178
- 不可越雷池一步 · 181
- 不做无谓的牺牲 · 183

第十三章 折节樽俎的智谋

三寸之舌，强于百万雄兵；一人之辩，重于九鼎之宝。

- 因利导法 · 185
- 利益剖解法 · 187
- 攻心为上法 · 190
- 以柔克刚法 · 194
- 以喻为比法 · 197
- 迂回攻击法 · 199

决策智谋

第十四章 深入调研的智谋

当你只有一个念头时，你那个念头也许是最危险的念头。

- 摆脱成见的陷阱 · 205
- 全体一致多偏见 · 207
- 杨布打狗的背后 · 210
- 绝知此事要躬行 · 211
- 决策源于有眼力 · 213

第十五章 正确预测的智谋

成功不会等待外界的影响来决定自己的命运，而是始终向前看。

- 长久之计为大计 · 216
- 用独特的眼光预测 · 217
- 超越真实与谎言 · 220
- 预测并且创造未来 · 222

第十六章 规天划地的智谋

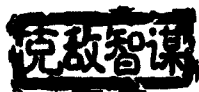
裁制两件以上的服装时，要在一块布料上作合理的安排，尽量减少废料。

- 寻找满意的麦穗 · 225
- 影子公司的教训 · 227
- 针对未来进行规划 · 229
- 善用套裁效应 · 230
- 规划中需要决断 · 231
- 规划不可顾此失彼 · 233

第十七章 杀伐决断的智谋

决断是不能由多数人来做出的。多数人的意见是要听的；但做出决断的，是一个人。

- 不可一味求民主 · 235
- 选择没必要过多 · 238
- 决策不可舍本逐末 · 241
- 不做没必要的决策 · 243
- 让相关人参加决策 · 244
- 杰出决策需要行动 · 246



第十八章 常胜不败的智谋

真正善战的人，所面对的都是那些已经陷于必败境地的敌人，所获得的胜利都是必然的。

- 运筹于帷幄之中 · 251
- 因人而宜用谋略 · 252
- 不战而屈人之兵 · 255
- 以逸待劳占主动 · 258
- 离间对手收渔利 · 260
- 巧伪装兵不厌诈 · 262

第十九章 先发制人的智谋

妇人之仁是绝对不能成事的，以霹雳手段，显菩萨心肠，才是真正的大仁大勇。

- 快刀斩乱麻 · 266
- 当机则立断 · 269
- 莫丧失时机 · 270
- 无毒不丈夫 · 274
- 先下手为强 · 277
- 斩草要除根 · 280

第二十章 以静制动的智谋

他自凶来他自恶，我自胸中一口真气足；他自狠来他自横，我自明月照大江。

- 十字架和太极图 · 284
- 大英雄临危不乱 · 286
- 假痴不癫钓大鱼 · 288
- 以屈求伸缓兵计 · 292
- 欲擒故纵退为进 · 294
- 请君入瓮毒攻毒 · 297

第二十一章 左右逢源的智谋

左右逢源就是根据形势发展选择自己的立足点，既可向左靠，又可向右摆，或根据自己的利益来推动事态发展，使自己居于不败之地。

居其中双管齐下 · 300

除劲敌一箭双雕 · 302

和稀泥两面圆场 · 304

唱双簧一打一拉 · 305

纵横术左右开弓 · 307

第二十二章 四两拨千斤的智谋

如果有权势，我们就用权势去压倒对手；如果有金钱，我们就用金钱去战胜对手；无权势又无金钱，我们就得借用外力。

四两秤砣拨千斤 · 312

借外力巧做周旋 · 314

设圈套借刀杀人 · 317

杀死囚草船借箭 · 319

借题目巧妙发挥 · 321

以逸待劳观虎斗 · 324

后 记：无招胜有招 · 327