

怎样办好社队林场

林业部造林司編



出版社

怎样办好社队林场

林业部造林司编

农业出版社出版

北京西总布胡同七号

(北京市书刊出版业营业登记证出字第106号)

新华书店上海发行所发行 各地新华书店经售

上海市印刷三厂印刷装订

统一书号 4144·157

1961年4月北京调型

1961年6月初版

1961年6月上海第一次印刷

印数 1—7,600册

开本 787×1092毫米

三十二分之一

字数 25千字

印张 一又八分之一

定价 (7)一角一分

怎样办好社队林场

林业部造林司編

农业出版社

目 录

前言.....	3
一、农林牧副全面跃进的荣屯公社林場.....	5
二、成长壮大中的金祥公社乐园林場.....	11
三、鉄爐嶂林場是怎样获得生产持續大跃进的.....	17
四、貫徹党的政策办好公社林場.....	20
五、发展山区生产的好榜样.....	27
六、小高陵队办林場是怎样巩固发展起来的.....	31

前 言

在总路綫、大跃进和人民公社三面紅旗的光輝照耀下，随着我国农村人民公社的健康发展和全民性大規模造林运动的蓬勃开展，社、队林場应运而生，并且以不可阻挡之势，在各地迅速地发展起来。現在，全国已有社、队林場七万多个，广泛地分布于我国山区、林区、半林区、沙荒平原地区，使我国林业建設进入了一个以實現林业生产基地化、林业經營林場化、林木培育速生丰产化为主要目标的全面跃进的新阶段。

大家知道，社、队林場是公社和生产队为了发展林业、发展山区生产，壮大社、队經濟而举办的生产单位。它主要是为公社和生产队的生产和生活服务，同时也为国家的經濟建設服务，把发展社、队生产同支援国家建設紧密地結合起来。基于上述要求，社、队林場的主要任务是：搞好造林、营林工作，有計劃地建立林业生产基地，大量生产社、队和国家所迫切需要的木材、烧柴、油料、农具材以及其他林副产品；大搞林粮間作，力爭在短时期內实现林場粮食自給或有余；綜合利用山林資源，开展多种經營，增加社、队收入，提高社員生活，繁荣山区經濟。为了实现上述任务，社、队林場应当認真貫徹执行“以粮食为基础，以林为主，多种經營，綜合利用”的生产方針。

为了交流經驗，切实貫徹执行上述方針，进一步办好林場，林业部于1960年12月在北京举办了一个“全国社、队林場場长訓練班”。我們从訓練班中按各种不同地区，选择了六个社、队林場的

材料汇编成册，供大家参考。这六个社、队林场的经验证明，它们所以能在建场后得到迅速发展和巩固提高的主要原因在于：一、认真地贯彻党的政策。各场都坚持了现阶段人民公社三级所有队为基础的根本制度，贯彻了“三包一奖”的生产责任制、评工记分、按劳分配的原则，并建立和健全了经营管理制度。由于贯彻了这些必要的制度，大大地激发了社员的生产积极性。二、贯彻执行了林场的生产方针。各场在积极发展林业生产的同时，合理安排劳动力，紧紧抓住了林粮间作和基本农田的生产，积极开展多种经营，把长远利益与目前利益结合起来，达到以短养长，长短结合的目的。很快实现了粮食、副食、经费自给有余，支援了国家建设，增加了公社积累，提高了社员生活水平。三、加强党的领导，依靠群众，勤俭办场。各场都在社、队党组织的领导下，配备了领导骨干，成立了林场的管理委员会，建立和健全了组织，一手抓生产，一手抓生活，坚持了干部参加生产、领导生产的制度，加强了对林场社员的思想政治工作，充分调动社员的生产积极性，克勤克俭，把林场办好。

根据现阶段人民公社三级所有，队为基础的根本制度，队办林场是现阶段人民公社发展林业的主要组织形式，应在巩固提高的基础上，继续发展。

由于我国地区辽阔，各场的具体情况不同，因此，本书仅供参考。望各地更多地总结交流办场的经验，使社、队林场不断地得到发展巩固和提高。

中华人民共和国林业部造林司

1961年2月14日

农林牧副全面躍进的菜屯公社林場*

山东莒平县菜屯公社林場場長 丘長在

菜屯林場是1958年秋天随着人民公社誕生而建立起来的社办林場，屬平原沙荒地区。全場总面积5万多亩，包括七个自然村，十个生产小队，共817戶，2,218人，918个劳力。建場以来，在总路綫、大跃进、人民公社三面紅旗的光輝照耀下，已經显示出它的巨大优越性。两年来共营造农田防护林和速生丰产用材林8,700亩，补植杞柳、香椿等4,000多亩，林場收入获得了显著提高。今年全場收获粮食65万斤，扣除种子、飼料外，每人平均有粮食298斤，收蔬菜180余万斤，紅枣8万余斤，杞柳条40余万斤，桃杏等果品43,375斤，香椿芽11,665斤，連同副业收入共达264,418元，扣除开支，場員实际分配155,527元，每人平均69.9元，每个劳力平均158元。由于农林牧副的全面发展，社員生活有了显著提高，如楊槐树村180戶800余人，穿上絨衣的占60%，使用暖水瓶的戶占95%，过着丰衣足食的生活，因此群众普遍反映：“过去沙荒害死人，如今变成聚宝盆”。林場所以获得以上成績，主要是抓好了以下几点：

一、全面貫徹“以粮食为基础，以林为主，多种經營”的方針。我場自建立以来，对林場的生产方針是逐漸明确的。在建場初期，由于我們的指导思想不明确，強調了以林为主，忽視了粮食

* 这几篇材料的題目均是編者加的。

生产，因此1959年全場缺粮18万斤，这不仅增加了公社的負担，而且对林場的进一步巩固、发展造成了很大的困难，当公社党委提出林場粮食自給的要求的时候，林場党委和社員也都感到，要进一步办好林場就必须首先解决粮食問題，这是巩固、发展林場的基本关键。

为了認真貫徹这一方針，我們首先从解决粮食，保証社員生活需要着手。根据我場位于黄河故道，历年春季，黄沙滾滾，埋没房屋，压毀农田的实际情况，迫切需要制服风沙灾害，改良土壤，稳定农业丰收。因此林場将5万多亩沙荒进行规划（其中包括十一个队办林場的3万余亩），营造了东西八里路长的六条主林带，南北五里长的十一条副林带和8千多亩的大片用材林基地，并大搞杞柳、紫穗槐灌木林，有效地控制了风沙危害使靠近沙荒的2万多亩半利用地变成了良田。与此同时采取了一系列的增产措施，使粮食亩产量由过去的20—30斤提高到217斤，彻底改变了全公社过去每年要国家供应粮食140余万斤的情况，今年，不仅保証了粮食自給，而且还卖给国家余粮166万斤。

其次为了充分利用地力，林場今年在新造幼林內大搞林粮、林菜、林药間作，面积共达4,000多亩。由于采取了深翻、施肥、树木平楂等措施，获得了林粮双丰收。粮食間作784亩，每亩平均产量190斤，共收入粮食155,784斤，林菜間种了2,000亩，收菜184万斤，因此实现了林場粮食基本自給和蔬菜自給有余。事实证明，林粮間作是促进林木速生，扩大粮食生产的根本措施。如第一生产队在6亩毛白楊丰产林內种的紅薯，亩产7,000斤，林木生长高达1.7米（当年平楂）。从賈庄生产队今年新造的一块加拿大白楊林內間种与不間种的对比来看，就更加明显，据10月上旬調查，間作的林地內无杂草，树叶綠色，平均树高1.08米，年生长量0.57米，根径1.81厘米；而沒有間作的林內杂草丛生，树叶淡

黃色，平均樹高0.6米，年生長量0.12米，根徑0.7厘米。從上述例子可以看出，同樣的林地，同時造的林，間種與不間種的好，當年生長量就相差0.45米，根徑相差1.11厘米，林糧間種不僅促進了林木的速生豐產，而且还收了糧。大大地鼓舞了社員搞林糧間作的積極性。社員們都高興的說：“下長莊稼，上長林，林糧間作喜煞人”。

第三、為了保證方針的貫徹，我場又從勞力使用比例及領導分工上作了合理的安排。做到了亦農亦林，農忙搞農，林忙搞林。全場勞力安排大致是：農業占60%，林業占30%，多種經營占10%。領導分工上是：林場黨委書記分兵把口，正書記負責抓農業，兩位副書記負責抓林業和副業，因而保證了各項生產全面躍進。隨著糧食生產的發展，林業生產也取得了很大成績，除營造防護林外，並按照造林的六項技術措施建立楊樹用材林基地8,700畝。據1960年10月的調查，不到二年的楊樹林一般高3米，胸徑2—3厘米，最高達5米，胸徑達4厘米左右。估計不需很長的時間即可為國家提供大量建設用材。

今年通過撫育修枝，大約可收枝條180萬斤左右，供作食堂燒柴，另外還收入了大量的樹葉，不僅解決了養豬的粗飼料，而且也解決了部分燒柴問題。

第四、為了擴大肥料來源，增加收入，多種經營方面，發展了以養豬為主的畜牧業和大搞蔬菜、編織等副業生產。在飼養方面，我們採取集體喂養和分戶喂養相結合的辦法，大量養豬、羊、鴨等家畜、家禽，全場現有豬360頭，牛107頭，羊250頭，馬、騾18頭，共積肥8,000多車，每畝施肥量由1959年的兩車提高到四車；同時開展了養蜂、編織等副業生產，連同杞柳、紅棗等林副產品收入，共達198,259元，除開支外，尚盈餘155,227元，做到以短養長，長短結合。

二、加强领导,建立和健全組織。为了进一步巩固林場,公社党委首先加强了林場的領導,場內成立党团总支,配备書記一人,副書記二人(場长兼任),正、副場长三人,下設秘書、技术、計划等八个股,各生产队成立队委会和党分支委员会。林場除指导十一个生产队进行林粮間作外,并对十个队办林場进行业务指导,对全社沙荒进行統一规划,定期召开会议布置任务和检查工作。为了更好的調动社員生产积极性,經过党委研究,于1959年开始将靠近沙荒七个自然村的十个生产小队817戶2,035人,共組成十一个林业生产队,在場部的統一领导下,农田由各队經營,林地进行分片营造管理。

三、加强經營管理。为了經營管理好林場,場內除制定财务管理、會議、生活等制度外,主要抓住了“三包一奖四固定”的生产管理制度。場务委员会根据全年生产任务,各生产队的劳力、农具、耕畜等情况,制定包工包产方案,按照农林生产特点,用分季、分段包工和长年性一杆子包到底的两种形式,包給生产队。“三包”即包工、包产、包成本。如造林規定,深翻2尺,每亩植树480株,每年撫育三次,成活率达90%,年生长量1米,包工125分。育苗:毛白楊或加拿大楊亩产15,000株,苗高1米,当年出圃,包工272分。枣树包产是根据常年产量三年不动,三七分成(場七队三)超产全奖。

由于貫徹了包产奖惩制度,大大調动了各生产队和場員的生产积极性,保证了超額完成全年各项生产任务。1960年超額完成任务受奖的有四个生产队,全年共支付超产奖金1,800元。如范庄生产队今年新造幼林70亩,每亩施肥1,000斤,成活90%以上,树高1.5米,超出要求树高标准的三分之一,仅此一项即获得奖金262元。洋槐生产队队员刘庆林、王吉林二人管理的枣树,包产1,460斤,經过除虫、保果等措施,实收3,064斤,超产1,600斤,

得獎金106元，紅棗332斤，加上全年工資200元，共實收入328元，每人平均176元。這樣，大大激發了社員和生產隊的生產積極性，如今冬受獎的洋槐生產隊，不僅提出決不自滿，再接再勵，而且在突擊完成小秋收後，就立即投入深翻整地運動，截至12月10日，已整地50餘畝，造林70餘畝。後進隊在這種形勢的影響下，都表示決心迎頭趕上。

“四固定”即勞力、土地、耕畜、農具固定。勞力固定：是根據全場生產方案，制定勞力分配計劃，林場整半勞力918名，確定農業勞力550人，林業275人，工、副業勞力93名。各生產隊再根據各隊具體情況，確定各項生產勞力比數，分業管理，並可根據各項生產的忙閑，採取等價交換，合理使用勞力。林場不能隨便抽用，打亂生產隊的用工計劃。土地固定：確定每人一畝口糧田，各隊統一經營，超產不提，林地分片劃段，由各生產隊一包到底，包造、包撫育成林，林糧間作收入全部歸隊。牲畜、農具固定：是牲畜、農具固定給生產隊使用，這不僅激發了生產隊、社員的生產積極性，加強了愛護生產資料的責任心，而且今年全場又添置了馬3匹、牛7頭、膠輪車21輛。

在搞好生產的同時，對社員生活也作了適當安排。除大抓糧食，大搞林糧間作外，又突出地抓好蔬菜生產，種植早熟瓜菜。今年，在林間種植北瓜、豆角560畝，收入瓜類112萬餘斤，每人平均456斤，保證了麥季社員吃飽吃好。同時又以食堂為單位建立了13處蔬菜基地，確定專人負責管理。今秋，共收入蘿卜、白菜722,900多斤，平均每人325斤，全年總平均每人共收瓜菜885斤。發動社員大力開荒，種好自留地，做到了對自留地上的產品誰種誰收。在食堂管理上，貫徹了幹部到食堂進行勞動，幫助改進工作，並實行了“以人定量、指標到戶、糧食到堂、憑票吃飯、節約歸己”的制度，因而保證了社員吃飽吃好。

两年來在各級領導的重視和指導下，我場雖獲得了一些成績，但由於我們的政治業務水平低，對如何進一步貫徹上級黨的方針政策和經營管理好林場還缺乏經驗。通過這次學習，我們進一步體會了黨中央關於人民公社當前政策指示的精神，吸取了各兄弟場的先進經驗，今後，要進一步地全面貫徹以糧食為基礎，以林為主，開展多種經營的方針。在搞好林業生產的同時保證糧食、蔬菜、肉類、油料達到全部自給有餘。

成長壯大中的金祥公社樂園林場

吉林省洮安縣金祥公社樂園林場場長 叶茂珍

我場位於吉林省西部的沙荒地區，過去由於樹木稀少，風沙災害特別嚴重，以群眾的“一年一場風，年初到年終”，及“八百里旱海”，的兩句話就說明了我地的情況。每年春播要毀種3—4次，每畝只收糧食60斤左右，再加當時敵偽和地主的壓迫，人民生活非常貧困。當時流傳着“金祥災連年，多苦又多難，窮人憐慘，住的房半間，枕的一塊磚，愁吃又愁穿”這首悲痛的歌謠就說了解放前的淒涼景象。解放後，在黨的正確領導下，群眾組織起來積極進行了植樹、造林。特別是人民公社成立以後，為了進一步發展鞏固提高造林成果，加速林業建設，於1959年初成立了社辦林場。

我場成立後，在公社黨委的正確領導下和全體林場社員的積極努力下，1959年取得了全面的生產躍進和開門紅，實現了糧食、副食品 and 經費自給有餘。

1960年中央林業部提出林業“三化”方針後，公社黨委為了適應林業新形勢的需要，進一步擴大了組織充實了力量。目前我場共有59戶，342人，125個勞力（其中男勞87個），耕畜45頭，牧畜147頭，拖拉機一台，以及馬拉植樹機、幼林除草機等大型農具25件。經營面積23,880畝，其中耕地3,255畝，原有柳條林16,500畝，果樹45畝，新造幼林4,095畝。

1960年我場在以糧豆為綱，以林牧為特點大力發展農村多

种經營,和大办农业,大办粮食的方針指导下,根据以农养林,以林带粮,一地多用,一工多效的原則,大力推行了林粮、林菜間种,又获得了全面丰收。

在林业生产方面,完成造林1,027亩,成活率平均93.5%,育苗150亩,生产成苗170万株,栽植果树150亩,成活98%;采榆、楊种子1,340斤,幼林撫育4,000亩。在农业生产方面:耕种农田2,670亩(因地势低洼,有2,100亩遭水淹,仅收粮食90,500斤);林粮間种1,350亩,收粮食124,000斤,合計共收粮食214,500斤,林地間种蔬菜255亩,收菜255,000斤。在多种經營方面:編織土籃12,000付,篾籬、篾箕150个,打山草35万斤,卖给国家猪、羊的商品肉5,525斤,加上其他副业,共收入現金54,656元。平均每个劳力完成造林8亩,撫育幼林32亩,生产粮食1,700多斤,(每人平均627斤)肉类43斤,蔬菜2,000多斤,現金433元,因而連續两年实现了粮食、副食、經費自給有余,支援了国家建設,增加了公社积累和社員收入。

两年来,我場在党的正确领导下,在全場人員积极的努力下,克服了一切困难,使林場逐漸成长壮大,明显的变化表现在:(一)林場有了一定的經濟基础。現在全場的固定资产、流动資金和生产工具等,总值已达185,000余元;(二)随着生产的发展,林場社員的收入增加了,如社員周少良全家10口人,今年收入1,440元,比1959年入場前收入增长184%;朱洪昌3口人,收入960元,比1958年收入增长118%;(三)改革工具,提高了劳动生产率。全場已創造先进工具8种,62件,特别是創造的馬拉植树机,現在改用拖拉机牵引,比手工造林提高工效30多倍;(四)政治领导加强了,群众觉悟提高了。建場时,仅有党员3人,团員10人,現有党员8人,团員17人,并不断出現紅旗队、紅旗小組、先进生产者,同时,还培养出28名林业技术員。

由于林場的帶动,促进了全公社林业生产的发展,到目前为止,全社共成立队办林場11个,对实现林业“三化”起了一定的組織保証作用。

我場取得上述成績,主要有以下几点体会:

一、坚持政治挂帅,加强思想领导,是巩固和发展林場的根本保証。在建場初期,部分干部和群众的思想是有顧慮的,例如部分干部对林場認識不足,怕建立林場影响农业生产,林場垮了台影响不好;而群众怕减少收入。针对上述思想情况,公社党委采用算三笔賬的方法(即算农林間种,增加收入賬;算办林場可以减少管理区林业用工賬;算目前利益和长远利益結合的好处賬)通过算賬和宣传教育,統一了思想認識,增强了办場的信心。

林場成立以后,由于社員是来自各管理区,思想認識不一致,加之今年扩場又发生了一些新問題,主要是:(1)部分青年社員不安心,認為在林場掙錢少,学不到技术,沒有前途;(2)有部分社員沒有树立“以林为主”的观念,只願編織多收入,不願造林、育苗、撫育幼林;(3)有些社員对引进新树种,进行科学試驗研究有抵触情緒,認為栽落叶松活不了,是白搭工。林場党支部针对这些思想問題,归納为“林場工作有沒有前途”,“只願編織不願整体对不对”,“引进新树种行不行”三个問題开展辯論,普遍提高了思想觉悟,于是生产积极性得到进一步發揮,出勤率由70%猛增到95%以上。

二、全面貫徹执行“以林为主,林粮結合,开展多种經營”的方針,是搞好林場生产的根本關鍵。我場在工作安排上,是以搞好造林、育苗、撫育为中心,同时搞好粮食生产和多种經營;近两年的工作中,突出的抓住了以下三个方面:

(一)在林业生产方面:首先抓住了林业基地的建設工作。根

据林場具体条件与国家和人民生活生活的需要，两年来建立林业基地八处，共22,660亩，其中：新炭林基地一处，17,200亩，农田防护林基地一处，270亩，果树林基地一处，400亩，用材林基地五处，4,140亩。为了实现林木速生丰产，我場加强了育苗、幼林撫育和成林的保护管理工作。

其次，为了促进林业生产的进一步发展，林場和省林业科学研究所合作，一年間全場培育丰产試驗林825亩，試驗引进的树种有黄桷树、水曲柳、柞、黑松、落叶松等11种，計55亩，試驗已經基本成功，为今后改造林分，引进珍贵树种开辟了道路。

(二)农业生产方面：根据以农养林，以林带副的精神，在发展林业生产的同时注意抓紧粮食生产。除种好基本农田外，特別突出地抓住了林粮、林菜間种，今年全場共間种粮食1,350亩，間种蔬菜255亩，一般林地間种的粮食作物和蔬菜都生长很好。如在丰产林中間种的300亩大豆，平均单产105斤，其中最好的60亩，每亩产量达150斤，比建場前一般农田亩产大豆116斤，增加28.5%。再如在果树地間种的225亩蔬菜，平均单产1,000斤，其中30亩白菜，每亩产1,130多斤，比1959年沒間种的白菜单产1,700多斤，增长11.5%。

通过两年的实践証明，林粮間种的好处主要是：(1)一地多用，在一块土地上可以生长两种或两种以上的作物，并能全面丰收；(2)省工：即侍弄庄稼也撫育了幼林，可以解决劳力不足和农林用工的矛盾；(3)可以及时撫育，促进林木生长。今年經過間种的幼林，普遍生长良好，平均高达1.2米，而附近新建管理区沒間种的幼林，平均高仅1米左右。可以說，实行林粮間种是实现一地多用，一工多效，使目前利益和长远利益紧密結合的最好方法。

(三)在大抓林业和农业生产的同时，我們还注意开展多种

經營，以增加收入，在經濟上巩固林場。在多种經營內容上，我們根据具体条件选择与林业关系最密切和花工少、收入多的編織和畜牧业为主；在時間安排上是按照林（农）忙少搞，林（农）閑多搞的原則，因而开展多种經營的結果，使主副業达到了相輔相成，互相促进，真正做到以短养长，长短結合。

在执行方針的过程中，为了保証林业、农业、多种經營能够正确地全面地发展，我們在年初制訂計劃时，都經過充分的討論，使上下明确这几方面的相互关系。所以1960年把全場126个劳力，根据劳力和技术情况，分为4个专业队，即林业52人，农业45人，副業27人，管理和后勤人員12人。在分工后，又按照季节忙閑进行必要的协作。今年实际执行的結果是：林业用工11,200个，占总用工的35%，农业用工9,600个，占总用工的29%，多种經營用工8,000个，占总用工的25%，后勤管理用工3,600个，占总用工的11%。由于采取上述种种措施，因而保証了方針的正确贯彻执行。

三、加强經營管理，建立和健全各种制度。首先，加强了民主管理。我場由11人組成民主管理委员会，下設林业、撫育、副業三个生产队，定期討論，安排林业生产計劃。并采取了长計劃短安排的方法，上下討論，层层落实，使計劃有了群众基础，易于执行，如今年計劃造林900亩，經過群众討論后，超額22亩完成了春季造林任务。其次，加强定額管理。林場根据活計种类，将能够实行定額包工的活計，都規定定額。如造林、育苗、撫育、編織等都执行了“三包一奖五固定”的管理制度。三包是：包产量、質量、工数；一奖是造林成活率达90%以上者每亩奖5工分，达80%者奖0.6工分；五固定是：固定地段、株数、時間、劳力、畜力和工具。对不能規定定額的活計，采取死分活評的办法。再次，是加强财务管理，严格开支制度。根据勤儉办場的光荣传统，二年来处处精