

中國優秀農民企業家

——陈亮

徐海江 王 斌 田永元 荣 成 著



经济管理出版社

我们需要更多的农民企业家

何 康

为优秀农民企业家出书立传，是一件富有时代意义的新事。

自古以来，很少有史书为农民立传。像司马迁那样能为揭竿而起的农民英雄陈胜、吴广书上一笔的，毕竟不多。今天，这种情况已经起了根本的变化。社会主义制度在中国确立以来，我们宣传了许许多多普通农民中的优秀人物，歌颂了他们不凡的业绩。这是中国历史上所没有过的。

我国 11 亿人口中，有 80% 是农民。中国农村四十多年的实践告诉我们，只有在发展农业的同时，开拓一条综合经营的新路，把数以亿计的农业剩余劳动力转移到第二产业、第三产业，才能在中国农村形成百业兴旺、安居乐业的局面。

今天，拥有 1800 多万个企业、9000 多万从业人员的乡镇企业，已成为中国农村经济的重要支柱，成为中国工业、出口创汇的生力军，成为国民经济的重要组成部分。在中国，没有农村的稳定发展，就没有全国的稳定；而没有乡镇企业的稳定发展，农村也很难稳定。

中国的农民企业家，是在乡镇企业异军突起的同时涌现的，他们是推动乡镇企业发展的骨干力量。为了中国乡镇企业的更好发展，我们无疑需要总结优秀农民企业家的成长道路，表彰他们的先进思想和先进事迹，以造就千万个更优秀的农民企业家。

农民企业家是八十年代中国农村出现的一代新人。昨天，他们还是农民；今天，他们成为农民中涌现的企业家。而且，他们不是一般意义上的厂长、经理，而是出色的专门经营管理者。他们大凡都有一部不平常的创业史，任劳任怨，艰苦奋斗，在资金、技术、经验不足的情况下，创建了新的企业，创造了财富。他们显示了当代中国农民崭新的风采，不愧为今日农村的风流人物。

一个优秀的农民企业家应该具有什么样的品质呢？从这套丛书所介绍的农民企业家的事迹和社会对企业家的要求看，至少要有这样五个方面：第一，他们要有远大的理想和崇高的创业目标。他们立志干一番事业，是为了国家的富强、农村的繁荣，是为了使农民都过上好日子，而不是为了个人或少数人发家致富、出人头地。第二，他们能牢牢把握社会主义的前进方向，严格保证企业经营的合法性，不但要讲经济效益，而且要讲社会效益；不但要顾及企业利益、地方利益，而且要维护国家利益；不但要创造物质文明，而且要创造精神文明。第三，他们具有出色的经营管理才能。这意味着，他们不仅要有开拓的胆略、决策的果断、竞争的机敏和坚韧，而且要有管理企业、开发市场等必要的知识储备，这就促使他们不断汲取现代文化知识的营养，向新的高度攀登。第四，他们善于团结人，善于把企业建设成和谐、活跃、有朝气、有凝聚力的利益共同体，尊重企业职工的主人翁地位与作用。第五，他们努力改造自己的主观世界，在提高文化知识素养的同时加强思想品德修养，正确对待自己，正确对待荣誉、正确对待缺点，克己奉公、防止腐蚀，树立“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的宽阔胸怀。

世界上没有完人。我们不能要求农民企业家十全十美、没有缺点。一个优秀企业家的成长，总是包含着改造客观世界与改造自我这两方面的成果。在改革、开放、建设社会主义现代化的伟

大事业中，谁能有理由拒绝自我改造呢？不改造自己就无法使自己在思想、作风、文化知识等各个方面适合于人民事业的需要，不断创造出不凡的成绩，甚至会成为时代的落伍者。应当肯定，在中国企业家队伍中，农民企业家有许多鲜明的长处，为其他企业家所不及。但我们也要提醒农民企业家们，作为第一代的农民企业家丝毫不能忽视自己的短处与弱点。从农民到企业家是一个很大的进步，而同传统狭隘的小农意识及其行为中落后的方面告别，是一个更大的更难的取得的进步。对于一个成功的农民企业家来说，当他面对着荣誉、地位、权力、金钱时，他实际上面对着一一种考验，一种严峻的挑战。一旦放弃思想上的警戒，就很有可能成为这些东西的俘虏，甚至毁了自己，毁了企业。创了业，不仅要能守业，还要创大业，要为社会主义四化大业不懈的奋斗。我相信，中国农民企业家通过不断的努力，终将赢得新的、持久的进步。

重视人、关心人、塑造亿万新人，是社会主义事业的一项基本任务。这项基本任务的完成，既是中国社会主义现代化事业的重要标志，又是它的保证。在中国乡镇企业发展过程中，我们决不能仅仅看到大批新企业的诞生、巨额新产值的形成、大笔财富的创造，而忽略了一代新人的成长。这种新人，不仅仅指农民企业家，也不仅仅指在乡镇企业各个行业辛勤工作的近亿从业者，还包括人数更为广大的农民。从某种意义上说，亿万农民新人的成长，是比物质增长更为艰巨、意义更为深远的任务。在农村工作中，我们要更自觉地把更大的力气花在人的培养、人的开发、人的发展上。

培养、造就更多的优秀农民企业家，关键是要创造一个有利于他们成长的社会环境。党和政府的各级领导，都要从政治上关心爱护和严格要求他们，从制度和法律上保护他们，从舆论宣传

上支持他们，从经营管理和科学技术上指导他们。使亿万农民在这样的环境里“八仙过海，各显神通”，使亿万农民在创造经济奇迹的同时，造就自身的进步。

衷心祝贺《中国优秀农民企业家》传记丛书的出版！

中国需要更多的农民企业家！

中国会有更多的农民企业家！

序

梁步庭

农民企业家——社会主义新农村的先进代表，他们是改革开放的弄潮儿，是农村商品经济的排头兵，是率领农民致富的带头人，是农村社会主义道路上前进的一面旗帜。作为一代风流人物的农民企业家，我们当为之自豪，为之骄傲，为之立传。

陈亮同志生长在“人间仙境”蓬莱阁下的长裕村。他有过饱受贫穷与饥饿的童年，有过被贫困羁绊过的曲折爱情，有过对幸福生活的向往和追求，有过事业上的成功与喜悦，也有过心灵上的痛苦和创伤……1967年，二十五岁的陈亮担任了长裕村的大队长，凭着标准的山东大汉的体魄，对贫穷进行了挑战。他带领全村两千多乡亲狠着命在一千亩土地上刨饭吃，一直拼搏了十几年，到1978年底，全村人均收入只有近百元。面对着贫穷，陈亮自觉愧对于乡亲父老。虽然自1967年他担任村党支部书记后，曾在“地下”办过工厂搞过副业，但“资本主义尾巴”割得他心里流血。陈亮疑惑、思索，徘徊在艰难的道路上。1978年，十一届三中全会的雨露，滋润了亿万农民久旱的心田，陈亮也在改革的年代里找到了自己的用武之地。他在长裕村率先实行了联产承包责任制；率先利用城区优势，办起了村办企业，并建立了农工商一体化的商品经济新格局。陈亮有胆略，敢于同大城市、大企

业攀亲结贵，在横向联合中发展自己、壮大自己；陈亮有远见，在瞬息万变的市场竞争中，始终把握高、精、尖的产品方向，使海参滋补药品的系列开发在国内市场独占鳌头，并打入国际市场；陈亮有灵活的经济头脑，对企业抓管理、上等级、要效益，全村四十三个企业实现了速度、效益的同步增长，1988年，全村工农业收入达到七千万元，实现利润一千万元，人均收入连续六年超千元。

今天的长裕村，再也看不到贫穷落后的影子，一个现代化的提前进入“小康”水平的新型农村脱颖而出，为蓬莱仙境镶嵌了一颗璀璨的明珠，陈亮的名字也随着“八仙过海”的传说，成为“蓬莱新八仙”农民企业家之首。应该说，陈亮是改革开放的骄子，是农村商品经济的楷模——他体现了新时代农民企业家对事业执著的追求和在事业中顽强拼搏的精神。

时代造就了一代农民企业家。党的十一届三中全会以来，改革打破了农村自然经济封闭、半封闭的格局，安定团结宽松和谐的社会环境为闪光的“种子”创造了破土而出的条件。

省委、省政府始终注视着农民企业家的成长，培养他们，关心他们，支持他们，虽然他们的工作中有过挫折，甚至失误，身上也带有大地的尘土，但他们的事业，一定能给人以闪光的启示和鼓舞的力量。愿农民企业家在党的指引下，勤勉，廉洁，开拓，务实，在中国的沃土上发展和进步，在社会主义现代化事业中抒写出更新更美的诗篇。

1989年11月

在一个人的身后，
是一个时代

——题记

目 录

楔子:朝着远方,起飞	(1)
第一章 正月十五掌灯时辰的“月儿”	(4)
第二章 被贫困的阴云遮住的“月儿”,时时想冲出 紧箍,然而	(16)
第三章 跃跃欲试的“月儿”,充满了青春活力的 “月儿”,却逃脱不了命运的摆布	(23)
第四章 一段充满波折、悲喜的爱情经历,圆满的 结局又交织着另一人的遗憾	(34)
第五章 路漫漫其修远兮,徘徊在艰难路上的 “月儿”	(46)
第六章 大潮前的振奋,他所面对的一个可以驰骋 的崭新天地	(59)
第七章 思贤若渴的真诚虚怀若谷的胸襟	(69)
第八章 大鹏展翅今高飞翔	(78)
第九章 金字闪耀的新牌匾	(89)
第十章 几多欢笑,几多辛酸	(95)
第十一章 众星捧月	(111)
第十二章 好风可行船,春风能化雨	(134)
第十三章 向着理想和未来的无限追求	(140)

第十四章	走出迷雾,太阳又升起来了	(157)
尾声	前方的路,更宽阔.....	(175)
后记		(177)

楔子：朝着远方，起飞……

1989年4月20日。胶东半岛，一个明媚的春日。一群欢天喜地的人簇拥着一对中年男女，来到烟台飞机场。

这是一个令人注目的送行队伍。他们带来的六辆小汽车，停在机场外，漆色不一的车身，在丽日下闪烁着炫目迷人的光彩。

他们为谁送行？是有相当级别的领导干部？假如是的话，人们有理由责备这种有失检点的排场。那么，是哪个来烟台旅游的海外大享，有意在显示他（她）的阔绰？

不像，都不像。瞧那些送行者，尽管衣装整齐，但一个个黑里透红的脸膛，一声声醇浓的乡土口音，分明无异于这块土地上千千万万纯朴勤奋的农民。

是的，这是一支实实在在的农民的队伍。他们来自烟台市西部的蓬莱县，一个名唤长裕的村庄。

他们送谁呢？且看这对中年男女。男的身材高大，气宇轩昂；西服革履，女的打扮入时，风姿绰约。他们的气质、风度，使人一时难以精透他们同送行者的关系，难道他们也是农民？不像，不像……

不……他们真的是农民，地地道道的农民，同那些送行者一

起土生土长的农民。这男子，就是本书的主人公陈亮。如今他仍是长裕村的不吃公粮、不具城镇户口的农民。不过，他是长裕村的带头人，在长裕村党总支书记的头衔上，还有一个完全失去了乡土色彩的头衔：蓬莱县裕华实利总公司的总经理。而这绝不是徒有空名的头衔，在它的后面，是裕华实利总公司名下的 43 个大小不等的工厂，是 1988 年这些工厂突破的七千万元的产值，是长裕村翻天覆地的变迁和巨大的进步！

和陈亮一起步入敞亮的候机大厅，又同他一起从容登上飞机的中年妇女，是他的夫人赵瑞华，一个生在乡村，长在城市又返回乡村、同陈亮一起在艰苦奋斗岁月中共过患难的女性。如今，她也是裕华总公司的一名干将。

假如当你知道，他们旅行的前方是一个具有现代化色彩的国际名城——香港；假如当你知道，他们是要去作一番实地考察，寻求同这个商业金融大都建立某种经济的联系；假如当你知道，他们的香港之行背负着几千长裕人的殷切希望，希望着未来——一起飞的里程与新时代；假如当你知道，他们的长裕——一个千百年承载着贫穷屈辱的村落，第一次派出了走向世界的代表，这不仅标志着他们已有的富裕，而且意味着作为新时代农民开拓不息的壮志，那么，你也许就不会嗔怪这排场的讲究。在这非同寻常的送行中，农民以他们特有的方式，展示了他们的情绪、风姿与理想。当人们理解了这一切之后，还会有什么见怪呢？

乳白色的麦道飞机腾空而起，在湛蓝的天宇间，像一只巨大的天鹅俯瞰着神州大地。四十七岁的陈亮同四十二岁的夫人赵瑞华坐在这只白天鹅之中，透过一旁的玻璃窗，贪婪地向下望着

属于蓬莱的那块天地……

属于山东半岛的整个大地……

这都是他曾经并正在驰骋的天地。

前方，是一片更加广阔的天地……

陈亮心情激荡。在通向未来与前方的路途上，此刻，他不会忘记以往走过的路，不会忘记自己的身世和因此而留下的许多艰难、痛苦，甚至有过屈辱的历史。

他，一个真正的人，一个真正的农民，一个真正的农民的代表，一个真正的中国共产党党员，一个真正的社会主义事业的实践者，一个曾经陷身贫困不得翻身而又向着贫困挑战为此不懈奋斗终于实现目标的成功者，不会忘记过去，那艰难、曲折而又充满英雄色彩的过去……

第一章 正月十五掌灯 时辰的“月儿”

月儿圆圆，照着破草屋

中国的民间习俗，很看重正月十五、旧历称为上元的这一天。尤其是掌灯后，月儿初升的时辰。按旧时的说法，这个时辰诞生的男孩，日后必大福大贵。

陈亮就诞生在这个时辰。

1941年正月十五掌灯时分，在山东蓬莱县城附近的魁星村，一间低矮的草房里，随着一个瘦弱女人几声痛苦的呻吟，一个男孩呱呱落地。此时，街市的灯火一片闪烁。可是，孩子的爸爸陈吉运却不在家中。

蓬莱县城历来有上元举灯之说，县志记载这一天：“街市列繁灯，聚饮为欢，又有烟火百花，各巧立名目以竞胜，小儿陈百戏，歌舞之声彻夜。”

时值抗日战争艰苦的第五个年头，蓬莱处于日本侵略者的铁蹄之下。县城内一派凋敝之景。然而，侵略者及其汉奸走狗为了点缀升平，元宵佳节也要费一番心计。有钱人家张灯结彩，组织秧歌队、高跷队，以光耀门庭。陈吉运作为蓬莱县一个地道的雇农，此时正受雇于有钱人家的高跷队，带着头儿踩起高跷。这是名符其实的穷欢乐呵！高跷踏在街面引起一阵阵喝彩，可是踏在心头的却是一阵阵的酸楚。

家中早已没有了接济的粮米。老婆怀孕近九个月。知事的告诉他，孩子降临就在近日。按理，他本应守候在家，以应万一。然而，全家唯他是谋生之人。他不能不为生计奔波。一早走出家门，老婆就有气无力地嘱咐他，说她怕是要生了，外出可要早去早回。陈吉运连连点头，心里着实不是滋味儿。论本事，他在这群贫苦人中算是佼佼者。但由于贫穷，没有田地，饥饿驱使他什么都干，死人发丧他去抬丧杠，有钱人家儿女结婚他去当轿夫，红白喜事帮厨也有他的份儿。为了生存，他使出了全身的解数。不管什么下贱的活计，他几乎都干过，而且以精明、干练著称。他是个极有个性的男人。在他周身的血液中，流动着山东大汉的豪爽和侠义。由于嫉恶如仇，又敢为穷苦人抱几声不平，他在附近庄户人心中还颇有几分威望，有钱人家也不敢小觑，每逢节庆之举，他自然成了这帮穷苦人的“帮头儿”。

高跷队是他带的头儿。此时满街灯火点燃，人头攒动。人群不断向他这里围聚。他踩着高跷，一时忘却了人生的一切纷扰。扭得正起劲儿，只见一位邻居慌慌张张地挤到他的眼前，高声喊道：“高吉，别耍啦，你家老婆生啦！”

他只觉得脑门一股热血冲腾，顾不上旁的，窜出人群，脱下高跷，急急地往家中奔去。

推开家门，一个男孩躺在老婆的身旁。这是他的第六个孩子

了。他迫不急待地将孩子抱了起来，孩子长得挺大，由于先天营养不足而显得十分瘦弱。陈吉运是个要强的人。可是，要强又有什么用，空有的一身养家本领却养活不起老婆和孩子。抱着孩子，他不由得热泪盈眶，久久不能说话，贤慧的老婆在一旁低声地说道：“这孩子占了个好时辰，快给孩子取个名吧。”

一句话提醒了他。此时，圆圆的一轮月亮升在窗外天际，映着他们那破旧、低矮的小屋。街上一片灯火，夹杂着爆竹声声。陈吉运不由脱口而出：“就给这孩子取个‘月儿’的名字吧，大名占个亮，但愿咱这穷苦家，也有个盼头，有个亮儿。”

襁褓中的孩子仿佛也懂得父亲的心愿，随之哇哇地啼叫了几声，喜欢得陈吉运轻轻地吻了几下儿子的脸颊，一行抑不住的泪水终于滴落下来。他比谁都明白，添一个孩子就意味着添一张嘴。本来就没有温饱的家庭，往后的日子会更苦的。此时，他感到身上的担子更沉重地压在那已经有些承受不住的肩上。

饥饿的童年，梦着吃……

陈亮的祖籍并不是蓬莱，而是邻近蓬莱的栖霞县寺口乡纸坊村，一个地道的大山里。到了爷爷这一辈，由于山区生活过于艰难，家中又无生存的土地，爷爷便将年幼的两个女儿装在挑起的箩筐里，领着一家人，沿路乞讨，最后落脚在蓬莱城边的魁星村。爷爷无田无地，只有干起东南方义杠头的活儿（即结婚、出殡时抬轿、抬棺的头儿）。劳累和贫寒交加，使爷爷过早地离开人世，只活了四十多岁。从此一家人生活的重担就全落在爸爸的身上。难怪爸爸要给他起个名字叫陈亮。一家人多么希望，这黑沉沉的生活能给他们透出点儿光亮啊！

可是，自从陈亮睁开双眼来到这个世界，整个童年就没有一

丝光亮可言。

他诞生的1941年，正是抗日战争的艰苦年月，蓬莱县城日本鬼子和汉奸猖獗，重重欺压和数不清的苛捐杂税，使这里的人民处于水深火热之中。

盼亮的人们，头上压着一个黑锅底一样的社会。陈吉运在这个社会里苦苦挣扎。他先后有了16个孩子，可是最后只活下了陈亮哥俩，还有两个女儿，另一个女儿为生计所迫，生下不久就卖给有钱人家了。

一谈起童年的故事，彬彬有礼的山东大汉陈亮至今还满含热泪。童年给他留下了什么？是穷，是天天无时不在心头的饥饿！

童年的他，做过许多梦，但有许多的梦都同吃有关系。他常常在睡梦里看到一锅黄澄澄的大饼子，待他高兴地扑上前去时，却醒了，随之是更折磨人的饥饿。他从小就懂事。他从父母那痛苦的脸庞上体会着老人的不易。他有时被饿得眼冒泪水，但硬咬着牙不叫唤。常常倒是当妈妈的摸着他的头，说上句“月儿真乖，饿了也不叫唤”，然后忍不住自己先流下了辛酸的泪。

他至今忘不了童年最伤心的一次恸哭。那是在六岁时的一个风雪之日，家中已有两天揭不开锅。母亲无奈，只有拖着虚弱的身子，去几十里外的娘家借点儿粮食，以度饥日。他在家中等了一天还不见母亲回来。傍晚，他走出家门，站在村外的路口，跷着脚盼着母亲归来。临近寒冬，天空飘洒着似雪非雪的霜花，随着阵阵寒风，赤着脚丫的陈亮全身抖瑟，可还是不肯回家。他相信母亲很快就会归来，母亲归来他就能吃上一顿饱饭。他一想到香喷喷的苞米面饼子，心里立刻涌出一股暖流。他坚持着，在寒风和霜雪中等下去。天越来越黑了，隐隐地他看见了母亲从田间的小路上蹒跚着向他走来的身影。他乐了，立刻不顾一切地往前跑，不停地喊着：“妈妈，妈妈……”