



省市工会主席访谈录

工会改革热点探讨

中国工人出版社

省市工会主席访谈录

中国工人出版社

图书在版编目(CIP)数据

省市工会主席访谈录/刘仁安等编著. —北京:中国工人出版社,1996
ISBN 7-5008-1863-7

I. 省… II. 刘… III. 工会工作—中国 IV. D412.
6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(96)第 14356 号

出版发行:	中国工人出版社 (北京鼓楼外大街)
印刷:	北京市卫顺印刷厂
经销:	新华书店北京发行所
版次:	1997 年 1 月第一版 1997 年 1 月第 1 次印刷
开本:	787×1092 毫米 1/32
字数:	140 千字
印张:	6.375
印数:	1~2000 册
定价:	14.80 元



商保坤简历

商保坤,1937年4月出生,山东省陵县人,1954年4月参加工作,中共党员,大专文化。现任北京市总工会主席、党组书记,中共北京市委委员,中华全国总工会第十二届主席团委员。

曾任北京仪表原件厂副厂长、厂长兼党总支书记,北京光学仪器厂党委副书记、厂长、厂长兼党委书记,北京仪器仪表工业总公司总经理。1988年5月当选为北京市总工会主席至今。

目 录

排除万难、树立自信、扎扎实实做好首都工会工作	
——访北京市总工会主席商保坤·····	(1)
加大新形势下工会工作的力度	
——访天津市总工会主席潘义清·····	(21)
团结和动员全省职工,为实现跨世纪宏伟目标建功立业	
——访山东省总工会主席刘洪仁·····	(35)
社会保险促进社会稳定	
——访安徽省总工会副主席黄桂兰·····	(41)
民族团结、社会稳定是新疆工会工作的大局	
——访新疆维吾尔自治区总工会主席买买提·努尔·····	(51)
努力创建大特区工会工作新格局	
——访海南省总工会主席陈孙文·····	(65)
工会必须依法代表和维护职工的合法权益	
——访贵州省总工会主席陈清洁·····	(79)
围绕改革开放,认真履行工会的各项职能	
——访海口市总工会主席陈振川·····	(95)
发展工会企事业工作,促进工会工作的开展	
——访北海市总工会主席包孝廉·····	(105)

工会工作要踏上时代的步伐

- 访南宁市总工会主席莫永富…………… (111)

突出重点、主攻难点、讲究实效、分类指导

- 访天水市总工会主席王天云…………… (123)

全方位思考 立体化运作

- 访柳州市总工会主席杨克斌…………… (137)

全心全意依靠工人阶级 重振“东方鲁尔”的雄风

- 访沈阳市总工会主席李中鲁…………… (143)

在突出中心、加强维护工作中探索新路

- 访合肥市总工会主席宣国英…………… (153)

解放思想、求实创新、为改革发展稳定发挥工会组

织的积极作用

- 访包头市总工会主席陈俊…………… (165)

深化互助互济活动,建立职工互助基金会,为职工、

为企业排忧解难

- 访天津市总工会副主席张淑华…………… (173)

工会在把握大局中开拓前进

- 访安徽省总工会党组书记、第一副主席

- 卞国福…………… (181)

- 后 记…………… (197)

排除万难、树立自信、扎扎实实 做好首都工会工作

——访北京市总工会主席商保坤

最近我们采访了北京市总工会第九任主席、党组书记、中华全国总工会十一届、十二届执委会委员商保坤同志，并就北京市工会工作的有关情况作了如下访谈。

采访者：北京是我国的首都，作为北京市总工会主席，您认为北京市的工会组织应该如何围绕首都特点开展工会工作？

商保坤：很高兴接受你的采访。中国工会是中国共产党领导下的工人阶级的群众组织，各地和各级工会组织都必须紧紧围绕党的中心和自己所代表的工人群众的意愿去开展工作，认真履行中国工会维护、建设、参与和教育的社会职能，充分发挥工会在国家社会政治生活中的积极作用。要说北京工会工作的特点，我认为，与全国其他地区和都市的一个重要不同处在于，北京是中国的首都，是党中央、国务院、中央军委的所在地，是全中国的政治中心和文化中心。从北京这样一个城市特点出发，根据它在全国所处的地位和社会发展中应起的作用，近年来中央对北京工作明确提出了“四个服务”的方向，这就是：北京市的工作要更好地为党政军首脑机关正常开

展工作服务,为日益扩大的国际交往服务,为国家教育、科技和文化的发展服务,为市民的工作和生活服务。这是北京市今后的发展方向,也是中央对北京市工作的要求。因此北京市的各条战线、全市的各项工作都要从这样一个全局出发,确立自己的思路,找准自己的位置,发挥自己的特色,做出自己的贡献,在政治上、思想上和行动上与党中央保持高度一致。

围绕首都工作的这样一个特点,作为北京市的工会组织,除了要根据工会工作的各项要求做好工作以外,还要立足于落实首都工作的方针。这不仅仅是保证北京发展目标实现的前提和基础性问题,也是关系改革、发展、稳定全局的问题。北京是一个上千万人口的大城市,北京各条战线的广大职工是首都改革和发展的主力军,也是实施首都发展规划的基本力量。作为北京市的工会组织,就要在积极推进首都的改革、发展、稳定和推进首都发展目标的实现这样一个全局中,发挥自己的组织特色,找准立足全市广大职工做好工作这样一个位置和角色,充分履行工会维护职工合法权益的基本职责,通过做好关系职工切身利益的各项工作,把广大职工的积极性保护好、引导好、发挥好,团结和发动全市职工共同努力,把北京建设得更发达、更美好,使它在国内国际社会生活中更好地发挥首都城市的中心功能作用。这始终是我们工作的着眼点和落脚点。

采访者:根据首都工会的特点,近几年你们着重抓了哪几项重点工作?

商保坤:回顾一下这几年我们所做的工作,讲宏观一些是从工会组织的特点出发,在维护职工合法权益方面做了一些工作。讲详细一些是以维护为基本职责,全面履行工会的维护、建设、参与、教育等各项职能,在积极投身和推进首都的经

济建设,支持和参与首都各项改革,促进首都的精神文明建设和“四有”职工队伍建设方面发挥工会的积极作用。具体说主要做了以下几个方面的工作:一是根据首都改革、发展、稳定的需要,在建立社会主义市场经济体制,社会利益格局发生较大变动的新形势下,配合党和政府积极完善各项改革措施,参与制订与职工切身利益有关的政策法规,建立各项有效的制度,以此依法维护职工的合法权益,推进党的全心全意依靠工人阶级的指导思想落实到基层;二是从北京经济建设的实际出发,根据每年的经济工作特点,坚持在全市职工中广泛开展以爱国立功为总口号的劳动竞赛和群众性技术活动,促进企业提高经济效益,促进全市国民经济的持续、快速、健康发展;三是在各项改革不断深化的过程中,通过加强工会组织的立法参与、源头参与和基层民主管理、民主参与、民主监督工作,确保职工在社会主义企业中的主人翁地位;四是不断扩大对工人阶级和工会工作的宣传,广泛开展以群众性自我教育为主的职工思想政治教育和科学文化教育,不断丰富职工的文化体育生活。另外,在工会的自身改革和建设方面,近几年通过开展建设职工之家和建小家等活动,不断加强各级工会组织的基础性建设和改革中的适应性建设,使各级工会组织在贴近群众、适应改革方面有了进一步的提高。通过每年开展的工会干部培训,近几年广大工会干部的素质有了一定提高,工会干部队伍年龄和文化程度有了很大改善。特别是近年来在落实市委组织部关于加强工会干部配备有关文件精神的过程中,各区、县、局、总公司一级配备了一批相当党政副职一级的素质较高的工会领导干部,工会工作得到明显的加强。1995年以来,各级工会组织以贯彻《劳动法》为契机和突破口,普遍在工会维护基本职能方面加大了工作力度。我们积极宣传《劳

动法》，认真贯彻全总十二届二次执委会确定的工会工作总体思路，坚持以建立平等协商和集体合同制度为工作重点，使工会组织的工作思路进一步明确，工作水平有了进一步提高，作用得到进一步发挥。

采访者：近年来根据我国经济体制改革的总要求，北京在深化改革方面采取了一系列措施，北京市的工会组织是如何支持和参与改革，在改革中积极发挥作用的？

商保坤：近年来，我国经济体制改革开始了由社会主义计划经济体制到社会主义市场经济体制的转变过程。在这一过程中，北京市从自己的实际出发，在积极探索国有企业改革和经济发展的有效途径方面进行了许多有益的尝试，努力促进以国有经济为主体的首都经济的发展。我们认为这无疑是首都经济和社会发展的希望，是全市广大职工以及一千万市民的根本利益之所在，符合中央对北京的要求。因此，各级工会组织必须积极支持改革，并把搞好企业改革作为自己义不容辞的责任。

最近江泽民同志在党的十四届五中全会上指出：“发展是硬道理，中国解决所有问题的关键要靠自己的发展。”改革作为发展的强大动力，已成为推动社会和经济发展的一个重要前提。但是改革既然是一种前所未有的探索，就要允许在实践中不断去总结经验，不断完善。因此，尽管改革在初始阶段可能会出现一些这样或那样的问题，我们对待改革的态度始终是以邓小平同志提出的“三个有利于”为衡量的唯一标准。凡是符合这三个“有利于”的我们就坚决支持，并积极参与改革的实践，参与的本身就是一种具体的支持，同时在参与中去体现维护。比如，在1989年北京市进行优化劳动组合的改革中，当时对于这场直接涉及职工切身利益的改革有许多不同认识。对

此,市总工会认为,优化劳动组合是发展有计划商品经济的客观要求,是推动企业劳动制度改革的发展途径。对此我亲自在报纸上写文章,支持此项改革措施。同时,提出在改革过程中必须坚持民主、公开、择优、平等的原则;强调加强工会的源头参与,注意发挥职工民主管理的作用,做好对老弱病残女职工的照顾和富余职工的安置;及时纠正在改革过程中的一些不正确认识和作法,保证职工的合法权益不受侵犯。我们专门召开八届二次委员会统一思想认识,明确提出要认真贯彻《企业法》,坚决支持厂长负责制。同时,坚持条件公开,机会均等,改革透明,双向选择,择优录用原则;坚持从干部搞起,在科学管理上下功夫;坚持在职代会讨论通过等方面做好优化组合工作,并妥善安排好编余人员。在后来所进行的企业转机建制和结构调整改革,以至住房、医疗、工资、养老、大病统筹等社会保障制度的一系列改革中,市总工会及各级工会组织坚持在参与改革过程中通过大量调查研究,及时收集反映职工的意见和要求,从群众组织的身份特点出发,在源头参与和立法参与中做好维护职工合法权益的工作,保证了改革的顺利进行。再如在当前进行的现代企业制度改革试点工作中,我们一方面积极参与全市改革试点的实践,一方面坚持在公有产权占主导地位的企业中必须有职工代表进入董事会,必须确保职工民主管理权利的鲜明立场,确保国有企业在改制中,社会主义企业的特征和职工的主义翁地位不变,全心全意依靠工人阶级的指导思想不变,积极推动将这一思想切实落到实处。

采访者:围绕首都经济发展和各个时期的工作重点,你们连续8年在全市职工中开展了各具特色的立功竞赛活动,在全市各行各业中产生了广泛影响,你能否谈谈这方面的情况?

商保坤:围绕首都经济发展的需要,组织广大职工开展各

种内容和形式的爱国立功竞赛活动,把广大职工的社会主义积极性组织和引导到经济建设上来,促进经济的发展和科学技术的进步,这是工会工作的优良传统,也是工会工作服务于经济建设中心的直接途径。它不仅具有丰富的经济内涵,更有其独特的政治内容,是物质文明和精神文明建设一起抓的体现,是工会着眼首都改革、发展、稳定大局,搞好两个维护的体现。

我们广泛开展劳动竞赛活动还是从 1989 年首都平息了反革命暴乱之后开展起来的。如何在较短时间内将暴乱造成的经济损失夺回来,把广大职工的政治热情和聪明才智引导到以经济建设为中心的工作轨道上来,确保完成和超额完成当年的生产计划,是当时摆在首都人民特别是首都职工面前的艰巨任务。实现这一目标,不仅是个经济任务,也是当时一个重要的政治任务,是能否保持首都社会稳定的重要基础。市总工会适时提出在全市职工中广泛开展“夺回损失,爱国立功,万名标兵”竞赛活动,立即得到了全市 100 多个区、县、局、总公司,1 万余个基层工会,约 300 万职工群众的积极响应,也受到了各级党政的重视和支持。据 67 个区、县、局、总公司不完全统计,竞赛期间职工群众参加义务劳动 123 万多人次,实现技术革新、改造 2 万多项,采纳并实施合理化建议 12 万多条,加上节约原材料,降低费用,共实现经济效益 73000 多万元。这场竞赛不仅取得了较好的经济效益,而且起到了教育职工,促进社会稳定的作用。1990 年,举世瞩目的第十一届亚运会将在首都北京举行,我们在全市组织开展了“迎亚运、创一流、增效益”爱国立功竞赛活动,为我市圆满完成举办亚运会的任务作出了各级工会和广大职工的积极努力。1991 年以后,我们针对不同时期的不同特点每年突出一个中心,相继开

展了“革新、献计、创效益”爱国立功竞赛，“立主人志，创新水平，迎十四大”爱国立功竞赛和“创新、创优、创最佳成果”的爱国立功竞赛活动。这些竞赛活动深入人心，参与面广，效果显著，据不完全统计，7年累计创经济效益149亿9614万元。在以主人翁的创造性精神凝聚广大职工，为广大职工搭建展示才华的舞台，推动首都经济的发展，促进社会的稳定，充分体现工人阶级的主力军作用等方面发挥了积极的作用。

采访者：北京作为全国的政治文化中心，加强民主政治建设是一项重要任务，你们是如何在推进民主政治建设中积极发挥职工民主参与、民主管理、民主监督作用的？

商保坤：积极推进企业民主管理，落实党的全心全意依靠工人阶级的方针，这始终是我国政治建设的一项重要任务和目标，也是工会工作的一项重要内容。加强企事业单位民主管理，发挥职工民主管理、民主参与、民主监督作用，是社会主义企业制度的本质特征，是工人阶级主人翁地位和权力的重要体现，也是推进我国民主政治进程的一个重要方面。

近几年我市职工民主管理工作的发展大体走过了这样几个阶段：一是建立健全三级民主管理网络，促进职代会的建章建制；二是贯彻《企业法》和《转换企业经营机制条例》，促进职代会各项职权的落实；三是落实中央12号文件，加强职工民主管理、民主参与、民主监督和提高职工代表素质；四是在深化企业改革和建立现代企业制度中坚持和发展民主管理，探索民主管理的新形式。从1988年市总工会八届委员会以来，我们始终坚持把加强职工民主管理，积极推进民主管理的发展，不断提高企事业单位民主管理水平作为工会工作的一项重点工作。一是从思想上不断提高认识，在每年委员会确定的工作任务中，始终把职工民主管理工作放到重要位置。二是从组织

上重点抓好职代会建制工作,截止目前全市职代会建制率已达到 94%。为了推动全市民主管理工作的发展,我们积极促成于 1992 年在全市成立了由常务副市长牵头的市民主管理领导小组,目前已有 58 个区、县、局、总公司成立了相应组织。三是从工作上重点抓好规范化。近几年结合不同时期的工作重心,我们先后下发了《关于在贯彻〈企业法〉中深化民主管理的意见》;起草并由市委下发了《北京市加强企业民主管理暂行办法》等文件。四是结合改革以来面临的新情况、新问题抓完善。为此我们也下发了一系列文件,积极推动基层民主管理工作的完善发展,促进把职工代表大会的职权进一步落到实处。如 1994 年以来,市民主管理领导小组制定下发了《北京市关于加强新形势下职工民主管理工作的意见》;和市委组织部联合下发了《北京市关于企业民主评议领导干部暂行办法》;以市政府 27 号令形式发布了市总工会、市体改委、市委组织部和市集体企业办公室共同研究制定的《北京市城镇集体所有制企业民主选举厂长(经理)的暂行办法》;结合廉政建设和推行集体合同工作的需要,1995 年我们又下发了《关于国有企业业务招待费报告制度的通知》,《平等协商和签订集体合同工作中加强民主管理的意见》。1996 年结合现代企业制度试点工作,又和市体改委联合下发了《现代企业制度试点中工会工作和民主管理的意见》。近年来全市培训职工代表 24 万人,培训率达 98%。

中央关于国有企业领导体制问题早就做出明确规定:这就是“进一步发挥党组织的政治核心作用,坚持和完善厂长负责制,全心全意依靠工人阶级”。我们认为,根据企业“三句话”领导体制的要求,企业党委必须保证党的这一指导思想在企业中的落实;企业行政必须在治理企业中认真贯彻执行这

一思想，企业工会必须认真组织职工实现这一目标。近年来随着经济体制转换的变化和政治体制改革的推进，企业民主管理工作遇到了许多新问题。但我们始终认为，进行经济体制改革的根本目的是为了发展社会主义公有制经济，促进生产力的发展，决不是为了改变企业的性质，改变社会主义的性质。因此我们必须坚持、实行民主管理是社会主义企事业的本质特征之一，全心全意依靠工人阶级是我们的根本宗旨，无论怎样进行改革，无论企业经营机制如何改变，也要坚持万变不离其宗，这个“宗”就是全心全意依靠工人阶级实行民主管理。改革越深入，民主管理越要加强，我想这应当成为我们今后做好民主管理工作的一条不变的原则。在最近进行的现代企业制度试点工作中，我们经过与有关方面的反复协商，坚持在北京市的试点配套方案中规定了“国有独资企业、两个以上国有企业或者两个以上国有投资主体投资设立的有限责任公司，以及国有资产控股的有限责任公司要继续坚持和完善以职工代表大会为基本形式的职工民主管理制度”。其他有限责任公司和股份公司以及集体所有制企业要坚持多种形式的职工民主管理制度，落实职工民主管理的有关规定。为在建立现代企业制度中坚持和推进民主管理制度打下了一定基础。

采访者：北京作为我国国际国内交往的中心，政治任务多，大型活动多，你们是如何利用工会的活动阵地和文化阵地，做好这方面服务工作的？

商保坤：通过工会的活动阵地和文化阵地，承接和举办一些具有重要政治意义的大型文化、体育活动，这恐怕也是首都工会的一大特点了。我们北京市总工会下属事业单位十二个，拥有各种各具规模的文化、体育场所五六所，其中规模最大、知名度最高的自然要属北京工人体育场、工人体育馆和劳

动人民文化宫了。北京职工体育服务中心下设的北京工人体育场、工人体育馆，是目前北京市功能较齐全的综合性的职工体育活动场所，既具备举办各种大型专业性体育比赛活动的的能力，又是广大群众业余活动的重要阵地。北京市劳动人民文化宫坐落在天安门东侧，原是历代帝王祭祖的太庙，现已成为对全市职工进行教育、培训和文娱娱乐的活动中心，也是党和国家举行重大政治、文化和对外交流活动的重要场所之一。另外我们还有市技术交流站（馆），市工人俱乐部等其他活动场地。市总工会八届委员会以来，我们先后在这些场所承接和举办了1990年的第十一届亚运会开、闭幕式，艺术体操等活动，1991年的庆祝建党70周年大型游园活动；1992年的北京市第七届工人运动会；1993年的第七届全国运动会；1994年的庆祝建国45周年大型游园活动和远南残运会；1995年的第四届世界妇女大会有关接待工作。在全市各级工会的共同努力下，每次都以圆满出色的工作赢得了党和政府的嘉奖和表扬。

另外，我们还在市劳动人民文化宫成功举办了庆祝建党70周年的“首都工人阶级心向党”大型游园晚会和庆祝建国45周年举办的大型成就展游园活动，充分展示了中国共产党的光辉战斗历程和改革开放的巨大成就，表现了工人阶级一心跟党走的坚定信念以及首都职工为实现10年规划和“八五”计划奋发进取的昂扬斗志，得到了各方面的赞扬和好评。

在为这些重大活动做好服务工作的同时，我们坚持工会的体育场馆要为职工服务的方向。坚持整体服务不拆空的原则，充分发挥大型场馆的优势，一是坚持开门办园（场）的方向，成为职工锻炼的好去处；二是推出一些适合群众特点的文体活动，如组织一年两度的春、秋季马拉松赛跑，利用闲散场

地举办儿童活动城和多种娱乐项目；三是积极探索为职工会员服务的形式，如增加双休日活动项目，对工会组织活动优惠提供场地等等。今后，我们还要继续在发挥工会活动设施的优势和特色上积极探索为实现首都“四个服务”方向和为广大职工会员服务的有效途径，为首都的两个文明建设作出首都工会组织的积极贡献。

采访者：为了更好地落实党的全心全意依靠工人阶级的指导方针，近年来你们利用新闻媒介加强对工人阶级和工会工作的宣传，请谈谈这方面的工作情况？

商保坤：我认为，越是在改革开放和现代化建设新的历史时期，越是要加大宣传工人阶级先进思想和主力军作用的力度，这是我们工会组织的性质和优势决定的。连续几年，我们更多地运用电视、报刊、广播等大众传媒，发挥自己舆论阵地和工会通讯员、信息员的作用，开辟了一些宣传工人阶级的专题栏目。1990年初市总工会投资几百万建立了工会宣传报道中心。随后，在北京电视新闻节目中开辟了“北京职工”栏目，通过每周一次自己采编的新闻，面向全市播放宣传新时期首都工人阶级在改革建设事业中创造的重大成就，展示了新时期工人阶级主人翁的精神风貌。几年来，“北京职工”栏目共播出400个节目。1993年我们又积极筹措办起了《北京工人报》，开办自己的报纸，旨在扩大对工人阶级和工会组织的宣传，并引起社会各方面的关注。同时，工人阶级和工会组织也要深入了解社会，在首都改革、发展和稳定大局中更好地发挥领导阶级和主人翁作用，真正肩负起建设首都的历史责任。1994年与中央电视台合作，在“夕阳红”专题节目中制作宣传了首都先进模范人物的事迹。1995年借助全市劳模大会召开之机，与市委宣传部和首都新闻单位协同配合，于4、5、6三个