

# 挫折大字

## A Hard Knock

[美] 拉尔夫·佩里特 原著  
王月瑞 编译



# 挫折大学

〔美〕

拉尔夫·佩里特 原著

王月瑞 编译

The University  
Hard Knocks

上海人民出版社

SHANGHAI PEOPLE'S PUBLISHING HOUSE

## 图书在版编目 (CIP) 数据

挫折大学 / (美) 佩里特 (Parlette, R.) 著; 王月瑞  
编译.

— 上海: 上海人民出版社, 2004

书名原文: The University of Hard Knock

ISBN 7-208-05100-3

I . 挫 ... II . ①佩 ... ②王 ... III . 挫折 (心理学)

— 青少年读物 IV . B848. 4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第024845号

责任编辑 任余红

插 图 王 浩

封面装帧 王晓阳

## 挫 折 大 学

(美) 拉尔夫·佩里特 原著

王月瑞 编译

世 纪 出 版 集 团

上海人 民 大 学 出 版 社 出 版

(200001 上海福建中路193号 [www.ewen.cc](http://www.ewen.cc))

世纪出版集团发行中心发行 上海锦佳装璜印刷发展公司印刷

开本 850×1168 1/32 印张 5.875 插页 18 字数 100,000

2004年5月第1版 2004年5月第1次印刷

印数 1-10,100

ISBN 7-208-05100-3/G · 920

定价 18.00 元



序  
飞  
吧。  
我  
的  
小  
鸟

# 序：飞吧，我的小鸟

## 4 + 2 + 乖乖鸟

我一直认为，温馨的生活应该具备下面几个硬件：大小适中的房子、稳定的工作、不菲的收入、漂亮贤惠的妻子、健康达观的老人和可爱听话的孩子。

这一切，我的一位好友似乎都有了。

在这位朋友的所有温馨里，最惹我嫉妒的是那个名叫洋洋的小男孩。洋洋很乖，待人接物非常礼貌，说话的声音很小，看着你时一脸腼腆，尤其是小脸蛋上的红晕，真是让人又爱又怜。

不管从哪一个角度去看，洋洋都应该是一个幸福的孩子。他有一个对他关怀备至的漂亮妈妈，一个慈爱但要求严格的能干爸爸。这且不说，他还有天天围在身边转悠的爷爷和奶奶，一天不见他就觉得心里发堵的外公与外婆。

在家里，洋洋几乎什么都不用做。他已经十岁了，但不用自己穿衣，不用自己洗脸，不用自己铺床，不用自己洗脚，甚至连刷牙都是有人帮着的。他也没有什么可以牵挂的，





上课用的书本早被妈妈按照课程表放在书包里，一大盒铅笔也早就削好，点心与饮料奶奶早备下了，作业也在爷爷的耐心辅导下尽数完成，连课堂上可能遇到的提问爷爷也想到了，还与他就如何回答进行了精心的演练。

然而，洋洋并不感到开心。

我的朋友是工程师，但打心眼里喜欢的是金融业。从洋洋出生的那一天起，他就决心使儿子考进北大的金融专业，希望有朝一日洋洋能成为纵横于上海滩的金融家。朋友的妻子是护士，而在她的少女时代，连做梦都想成为一个舞蹈家。经过认真的比较研究，她认为洋洋的未来应该成为一个钢琴家，因为他的手指既细又长。

爷爷与奶奶却目标一致，认为孙子应该成为画家。只是他们的想法遭到外公的强烈反对，因为外公早已打算将洋洋培养成为一个作家。四个老人中只有外婆的想法十分幼稚，因而不敢明讲出来，只在一次没人的时候对洋洋说：要是你能当上像姚明那样的超级球星，外婆梦里都要笑哩。

在这个温馨的家庭中，惟独小洋洋不知道自己长大之后究竟应该成为什么家。他甚至不知道自己都在做些什么，只知道每天都要应对数不尽的作业与补课。他没有玩伴，也没有时间玩耍，因为放学之后的每一刻都不属于他。爸爸每晚都要补一个小时的数学（数学总是考不过 95 分），妈妈聘请的钢琴老师每周来三个晚上（各一小时），外加一个周六下午（两个小时）。爷爷和奶奶每天都要看着他完成



一幅素描，而外公不但要求他每两天完成一篇作文，还为他列出一长串必读的文学名著。

我很想知道洋洋自己究竟喜欢干什么。彼此成为朋友之后，他终于向我吐露了心底：“叔叔，千万别告诉他们，我现在什么都不想，就想玩！”

## 书房里的海棠花

看到洋洋的可怜相，我联想到另外一个故事。

我有一个很大的书房，还有一个爱花的嗜好。友人送来一盆海棠，长得枝壮叶茂，还开着一朵又一朵的浅色小花。我视若掌上明珠，一有空闲，就把它端过来放在书桌上，看着它如何伸展叶子，再看着它如何结蕾开花。

我对它关怀备至，呵护有加。我不曾让它渴过，更不曾让它饿过。然而，两个月之后，它却逐渐消瘦起来，叶子开始变黄，花儿也开始脱落。

我心疼极了，简直有点不知所措。我对着它左看右看，始终弄不明白它为什么枯黄。我想，可能是长时间没有见到阳光的缘故吧。是的，肯定就是这样，我一直将它放在隔绝阳光的书房里，它无法进行光合作用，自然也就枯黄了。

于是，在一个晴朗的夏日里，我将它搬到外面的阳台



上，让它正对着午后的阳光。

然而，让我始料不及的是，我的关爱加速了它的死亡。一个下午过后，我的这盆曾经茁壮的海棠完全枯萎了。它的软绵绵的无助与绝望至今仍然烙印在我的脑海里。

我现在知道，害死这盆海棠的罪魁是我。在我的过分溺爱下，它喝下了太多的水分，吃下了太多的肥料。又在我的无知的关照下，它遭受了远超出其承受能力的烈日的曝晒。

我现在知道，孩子需要关爱，就像海棠需要水分、肥料与阳光一样。水分、肥料与阳光不能没有，但绝不能太多。更为重要的是，我们还必须把握施予的时机，必须弄清楚我们的海棠究竟需要什么，又在何时需要，需要多少。

## 飞吧，我的小鸟

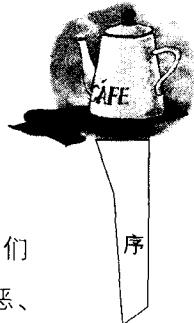
回过头来，让我们再把目光投向乖孩子洋洋。

可爱的洋洋究竟需要什么呢？需要理解，需要我们这样的成人将他作一个真正的儿童看待。他应该有一个属于他的童年，有一片属于他的天地，有一群属于他的伙伴。

但现在的他，就像一只被囚在笼中的乖乖鸟儿，只能在亲人们的百般呵护下过着失落自己的金丝雀生活。

亲人们纷纷围在笼子的旁边，指着蓝天对他说：“飞吧，





我的小鸟，你是未来的雄鹰，你是家族的骄傲！”

与此同时，他们却将鸟笼的大门关得牢牢的，不让他们的小鹰受到哪怕是一丁点儿的伤害。外面的世界太险恶、太复杂了。他们知道，一旦放飞，他们的年轻的小鹰将感到多么困惑、多么无助啊！万一遇到凶险，他们的心肝宝贝又将多么容易受到伤害啊！

话到这里，我愿意再为大家讲一个故事。是我刚刚从网上(新浪网的社会新闻栏)读到的，信不信由你。

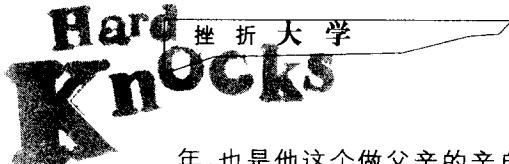
说是天津有一位姓韩的大学生，毕业后在父亲的陪同下前往一家公司应聘。应聘结束之后，粗心的父亲在大街上竟将儿子弄丢了。

这位已年过二十、在天津土生土长的大学毕业生(如果是鹰，早该搏击长空了)满头大汗地找到民警，说是找不到回家的路。

二十多岁(已非小孩)的大学生(更非智障)在自己从小生活到大的城市里找不到回家的路，你们见过这样的奇事吗？

民警耐心地告诉他如何坐车，还告诉他如何走到他家所在的小区，甚至从口袋里摸出走完这段路程所需要的车钱送给他，但这位姓韩的学生仍是一脸无助的茫然。民警苦无办法，只好打电话请他的父亲前来领人。

真是个可叹的故事。韩某的父亲千恩万谢之后告诉民警，他的宝贝儿子从没有独自出过远门，就连上大学的这几



年，也是他这个做父亲的亲自接来送往，因为家里人实在担心他找不到回家的路。

无独有偶。

几乎是在同时，我在网上（仍是新浪网的社会新闻栏）又读到一则消息，说是一个品学兼优且电脑、书法、英语、舞蹈、声乐样样在行的戴姓女孩（十岁，又一个洋洋），被郊区农民养的一头小猪吓出一场怪病，回到家后又是打针又是吃药，还差一点住进精神病院。

呜呼！

我大声疾呼，为了孩子而身心俱疲的亲人们，快快打开你们的大门吧，快快放飞你们的小鹰，让他们飞出鸟笼，飞到院子里，飞到大街上，飞到田野里，飞进蓝天里吧！

只有在那里，他们才能长出搏击长空的翅膀！

## 飞进《挫折大学》

亲爱的朋友，亲爱的围在小鹰身边打转转的家长们，为了洋洋，为了你们的健康与梦想，我隆重地向你们推荐一个地方，一个可供你们的洋洋跌打滚爬的地方，一个能将你们的洋洋培养成真正的苍鹰的地方。

它就是“挫折大学”，一所虽不需入学考试但却难以毕



业的大学，一所虽不收学费但却代价昂贵的大学。

在这所大学里，你们的洋洋可能会遍体鳞伤；他的柔嫩的皮肤可能破损；他的未经风霜的翅膀可能折断；他的头可能一次接一次地碰在墙壁上；他的心可能伤过一万次，甚至可能一度破碎；他的面前似乎总有着过不完的沟坎，翻不尽的高山……

然而，亲爱的家长们，我敢与你们打赌：没有你们在身边，你们的洋洋绝不会像你们想象中的那样笨，那样无助，那样无所适从！

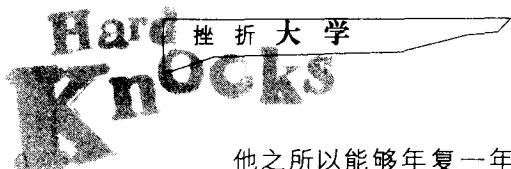
我相信，在这所大学里，你们的洋洋将迅速学会如何在跌倒中爬起来，如何抚平自己的创伤，如何避开碰过来的硬壁，如何自慰破碎的心灵……

他还将学会什么叫自信。他相信：只要跨过脚下的这道坎儿，他就会更加接近自己的目标；只要登上眼前的这座高山，他就会看到更辉煌的未来。

这是一片充满魔法的天地。

创作这片天地的是一位名叫拉尔夫·佩里特(1870—1930)的美国牧师。在二十世纪初期的美国，约有超过一百万的听众听过他所做出的这个名叫“挫折大学”的系列演讲。在美国的不同地方，他的讲座先后举办过2500余次，他的足迹踏遍了美国的各种会场、教堂、夏令营和俱乐部，他的听众更是包罗万象，上有80岁的老翁，下有未换牙的儿童。

The University of



他之所以能够年复一年地乐此不疲，是因为他的演讲关注的是整个人类的共同经验：通往成功的惟一捷径——挫折。

说到这里，我再也等不下去了。我只想高喊一声：亲爱的家长们，快快放飞你们的小鹰吧！亲爱的小鹰，快快展开你们的翅膀，随我飞进《挫折大学》里去吧，因为阅历丰富的拉尔夫·佩里特老人正候在那儿，导引你们飞向蓝天呢！

王月瑞

2004年3月5日

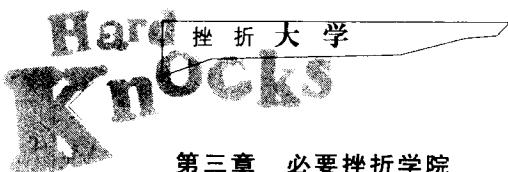
草于上海康桥



# 目 录

目  
录

序：飞吧，我的小鸟 王月瑞	1
开场白	1
我只能拔掉木塞	2
你带小木桶了吗	3
讲的都是什么	3
致每一位听众	5
<b>第一章 课本是碰壁</b>	<b>7</b>
躲不过的挫折大学	7
二加二永远等于四	8
两所学院	10
<b>第二章 非必要挫折学院</b>	<b>11</b>
——我们自寻壁碰	
咖啡壶	11
给任性的孩子上课	12
盲人的好视力	14
过失大王	16
粘蝇纸	17

**第三章 必要挫折学院**

21

**——壁自碰来**

钢琴的故事	21
红泥的磨难	23
轮椅上的姑娘	26
火热的太阳	27

**第四章 晃动木桶** 29**——我们如何决定自己的命运**

木桶的晃动	30
罐子里的学问	32
生活的晃动	34
改变自己的命运	36
迫使自己上升	37
乡下来的姑娘	38
一问三不知的老实人	40
你的尺寸够吗	42
守住自己的位置	43
活人的时代与死人的时代	44
靴子与脚	45
彼得的施舍	47
改造人,而不是改造木桶	49
无情的命运	51



目  
录

**第五章 向上走 53**

——我们如何成为大人物

顶峰	54
伟大的秘诀	55
眼前的第一步	56
寡妇的铜币	58
发现伟人	60
冈萨雷司	62
从现在做起	64

**第六章 “准备”的症结 65**

——为生存准备

格西的故事	67
大学与工具	72
挫折大学的毕业生	73
没有准备的悲剧	74
蚕茧里的奋斗	75
帮助火鸡	77
文化醉汉	79
城市的诱惑	80
为家乡吆喝	83
一个为奋斗提供机会的学校	85
亿万资产与自强不息	86



## 第七章 拯救黃毛小子

89

### ——小提琴及其调音

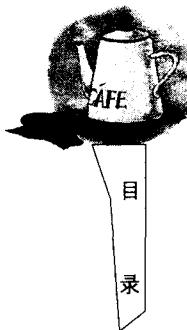
阅读与认知	91
贝壳下的豆子	92
一块肥皂	95
傻瓜抽屉	96
我中选了	98
我痊愈了	101
毕业典礼	103
第一次布道	106
夏日里的最后一朵玫瑰	110
作曲家的成功之道	112
博览群书的可怜人	114
人生的琴弦	116

## 第八章 再回首

119

### ——牢记我们的付出

在校的最后一天	120
在家乡演讲	124
21年前的照片	125
摇动的木桶	127
种瓜得瓜	128
惹人嫉妒的男生	131



本·荷的胜利 132

**第九章 到南方去 135**

——奔流中的书本

在南行中发展	138
无能者的苦恼	140
生活中最好的一天	141
白发与徽章	142
伯恩哈特、戴维斯和爱迪生	144
埋葬摩西	146
坏死的时钟	150
第二轮吃饭	152
障碍与能量	155
内在的快乐	158
到达海湾	160
永远南行	161

**第十章 攀登生命之巅 163**

——成功的失败

登山	166
险峰上的风光	171



## 基本销售技巧

### 开场白

女士们、先生们：我不希望大家坐在这里看我如何表演，我希望大家能够坐下来倾听。我只是一辆送货的车子。在货车到达你们的家中时，你们感兴趣的一定不是货车的外表，而是货车里所拥有的商品。

你们知道，有时，一辆破车往往送来一些相当不错的商品。因此，在这次演讲中，请大家不要过多地关注这辆货车，不要过分在意它的破烂不堪，也不要过分在意它的吱嘎作响，更不要过分在意商品的包装与捆扎的绳索。

走进车里看看商品吧！真的，我相信商品是好的。我相信，我要背诵给你们的是生活的乘法口诀——这个生活不是我的，也不是你们的，而是每一个人的。