

楼少华 著

探索的足迹

——农村信用社改革发展的实践与思考

浙江大學出版社

少華佳作：

探索的是途
追求的心聲
忠誠的詮釋
勤奮的結晶

癸未正月王祁

(中国人民银行总行合作司综合处处长王祁赠言)

少华友：

古人云：天道无亲，唯德才是与。然也。

闻君今以严谨之学风、顽强之毅力、远见之卓识，将自己多年研究成果凝为珍珠，甚是欣喜，在此恭贺。

愿君将来能以闪亮珍珠为利器，刚柔相济，乘势勃发，崛起信合事业一片新天地！

愚兄

张建文

2003年2月16日于北京

(张建文：中国人民银行总行合作司三处副处长)

愿少华同志在总结过去的基礎上，再接再厲，開拓農村信用社美好未來！

A handwritten signature in black ink, appearing to read '冯俭青' (Feng Jianqing), written in a cursive style.

2003年2月25日

(冯俭青：浙江省信合协会副理事长)

茫茫改革路，拳拳信合
心。愿少华同志继续坚持真
理，不断探索信用合作事业
的改革之路，再接再厉，为
信合事业的改革与发展奉
献自己的才能！

裔根娣

2002年10月28日

（裔根娣：第九届全国人大代表）



1975年7月在义乌中学高中毕业时,高二(三)班全体同学与当时的校工人管理委员会领导、任课老师合影留念



1980年6月,中国农业银行义乌支行业务培训班在大陈镇县委第二招待所举办,当时的行长丁大德、副行长朱流法同志与全体学员合影留念。



1981年6月,中国农业银行金华地区中心支行举办金融业务培训班时,当时任义乌县农行农业信贷股副股长的楼琦进同志任义乌小组组长。后排左三为现任金华市农行副行长陈义同志,左五为现任台州市建设银行行长王井平同志。

全省农业银行系统写作知识训练班结业合影



1983年7月,浙江省农业银行系统写作培训班在台州市农行干校举办,任课老师与全体学员合影留念。



1985年10月1日,义乌市信用联社成立一周年时,当时义乌市农行行长、联社主任楼琦进同志与全体联社机关工作人员合影留念。前排左起:王仲义、楼少华、程明、楼琦进、骆光寿、滕奕和。后排左起:翁水林、季诚昆、孙秀成、何昌裕、丁祥佐、金勋红、张建宏。



1985年10月,义乌市信用社主任培训班在县信用合作社干校举办,当时县农行领导、讲课老师与全体信用社主任合影留念。



1985年12月22日,时任义乌县委书记的赵仲光、副县长金维勤、电大领导、班主任与浙江省广播电视大学中文专业义乌班首届毕业生举行茶话会并合影留念。前排左四为金维勤,左五为赵仲光,后排右三为楼少华。



1986年夏,与原中国农业银行金华市市中心支行行长陈雪椒同志在一起。



1996年夏，与原中国农业银行金华市市中心支行蒋华生长在一起。



1991年，与中共金华市委副书记、政研室主任杜叙寅同志在黄山留影。



1991年3月，义乌县委赴安徽凤阳大田承包责任制考察组全体成员在安徽滁州醉翁亭合影留念。



1990年参加义乌县委基本路线教育工作组时，全体工作组同学合影留念。左二为中共义乌市委常委、宣传部长朱连荣，左四为原中共金华市委副书记杜叙寅，左五为中共金华市委政研室主任刘少菲。



1991年3月，义乌县委组织赴安徽考察时，与时任县委农工部副部长、现中共金华市委政研室主任刘少菲同志在全国大田承包发源地凤阳县明高祖皇帝朱元璋老家合影留念。



1992年5月，金华市农业银行召开农村信用社工作会议时，当时的义乌联社领导班子成员与科长、中心信用社主任合影留念。前排左起：办公室主任楼少华、营业部主任余向华、常务副主任陈国荣、副主任丁兰田；二排左起：财务科长王建龙、稽核科长何忠义、苏溪主任、人事科长翁水林、佛堂主任丁兆勤。三排左起：保卫科长王新荣、副主任葛光星、廿三里主任施之福、上溪主任吴时荣、信贷科长陈茂南。



1996年11月，借调到金华市农金改办工作时，与义乌市联社全体领导班子成员及中层干部合影留念。前排左四为联社主任张晨，左六为市农金改办主任助理马玉龙。

金华市信用联社办公室工作会议合影



1997年4月，金华市农村信用社系统办公室工作会议在金华召开，与各县(市)联社办公室工作人员合影留念。



1997年3月29日，金华市农金改办全体同志在水康刘英烈烈士墓合影留念。



1997年5月14日，全省各市(地)农金改办综合科科长会议在金华宾馆召开，省农金改办专职副主任吴鸟春、市农金改办专职副主任倪振东与全体与会人员合影留念。前排右五为吴鸟春。



1997年5月21日,在北京长城八达岭。



1997年8月8日,与资助上学困难的对象戴娅娜同学合影留念。



1997年5月20日,与国务院农村信用社标协调小组办公室体改处副处长张建文同志在北京天安门。



1997年5月21日,与国务院农金办办体改处副处长张建文同志在十三陵定陵参观合影。



1997年11月15日,在广东肇庆与人民日报社原驻山西大寨大队特派记者段存章教授合影留念。



《中国农村信用合作》97全国通讯员培训班

广东肇庆 1997.11.15

1997年11月15日,参加中国人民银行《中国农村信用合作》全国通讯员培训班时,杂志社社长魏和增、人民日报社记者部主任马小飞、原人民日报驻大寨大队特派记者段存章等领导与全体学员合影留念。



1998年4月4日，金华市农金改办全体同志在南京雨花台合影留念。



1998年，磐安县信用联社按合作制原则规范农村信用社后，召开第三届社员大会，市农金改办专职副主任翁国华、主任助理杨俊华等领导与磐安县联社全体理事会成员合影留念。前排右边起：全国人大代表裔根娣、楼少华、杨俊华、翁国华，联社主任周国民、副主任周佳人、县人行领导杨正芳。



1999年8月22日，陪女儿楼超芸在建德千岛湖、大慈岩等地度假。



1998年4月，金华市农村信用社系统新职工培训班在市农行干校（原信用合作干校）举办，市农金改办领导及担任讲课老师的四位科长与全体学员合影留念。二排左六起为监保科长应银士、综合科长楼少华、助理马玉龙、计信科负责人周武、人教科长陈伟宏。



1998年11月2日，与中国人民银行合作司体改处处长田建华同志在一起。

中国人民银行总行编辑工作会议留影



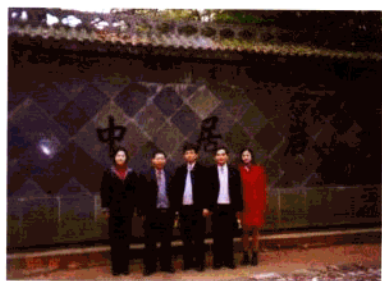
1999年9月27日，中国农业银行合作司副司长李均峰、体改处处长田建华与参加《全国信用社经营管理典型经验百例》一书编辑工作的全体同志合影留念。左起：楼少华、沈旭荣、郑克至、田建华、李均峰、王敬力、贾善耕、朱光华、马晓光。



2000年3月29日,浙江省农村信用社系统市(地)农金改办综合科、办公室主任会议在义乌召开,省协会领导冯俭青、办公室主任蒋明星与全体与会人员合影留念。



2000年3月30日,与浙江省信用合作协会副理事长冯俭青同志合影留念。



2000年12月16日,金华市农金改办综合科全体同志在永康方岩合影留念。左起:周华华、楼少华、应洪进、徐汝法、傅汤玉。



2001年3月22日,去北京参加中国人民银行农村信用社改革调研课题组工作时,张功平司长两次宴请课题组六位同志。合作司李均峰副司长(左四)给六位同志敬酒。



2001年3月22日，与人总行合作司体改处副处长杨少俊博士在接待宴会上。



2001年3月22日，参加中国人民银行总行农村信用社改革问题调研小组时，在合作司张功平司长办公室，张司长与调研小组全体人员合影留念 左边起：人行兰州中支信合办肖如强科长、人行济南分行信合处黄家才处长、楼少华、张功平、临海市联社办公室主任李建华、人行广州分行宣传部副部长王敬力、郑州监管办信合处段家福处长



2002年7月6日，在湖南刘少奇同志故居与女儿楼超芸。



2002年7月6日，在湖南韶山毛泽东同志故居留影。

1997 年开始资助贫困山区“希望工程”帮助对象夏燕同学,图为与本科室同志一起看望夏燕同学。



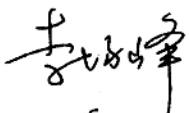
序 言

少华同志虽长期在基层工作,但我与其相识已有多年。1996年,我参加高师评审,第一次见到前来参加论文答辩的少华同志。以后,他三次到中国人民银行总行帮助工作,我们有了更多的接触机会,也使我进一步加深了对少华同志的了解,特别是他对信合事业的挚爱和求真务实的作风给我留下了深刻印象。

少华同志从事信合工作二十五年之久,积累了丰富的经验,农村信用社改革发展的历史进程,为少华同志聪明才智的发挥提供了良好的舞台。本书是少华同志长期以来大胆探索、勤于思考的结晶,充分反映了他理论联系实际的工作作风和脚踏实地的工作精神。作为老朋友,我为少华同志的丰硕成果感到高兴,也深深敬佩其执着追求的精神。

信合事业,磨炼人,也造就人。少华同志无疑是信合战线业绩显著的优秀干部之一,衷心希望全国有更多的信合人为信用社的改革发展献计献策,为信合事业的兴旺发达尽心尽力。

趁《探索的足迹》编印成书之际,碎言几句,是为序。



二〇〇二年二月二十日

(李均峰:中国人民银行合作司副司长)

自序

我出生于1959年2月,1977年2月参加农村信用社工作,1978年12月入党。大专文化。曾担任农业银行义乌支行农金股农业信贷员,义乌联社常务理事、业务股副股长、办公室主任等职务,兼任过义乌市金融学会、农金学会副秘书长,信合学会秘书长,金华市金融学会副秘书长。1996年11月被评聘为高级经济师,同年担任金华市农村金融体制改革办公室综合科科长。现任兰溪市信用联社理事长、主任,兼任党委书记。25年信合生涯中,大半辗转农村,以农为友,为农服务,以信合事业发展壮大为己任,为农村信用社改革发展而探索奋斗竭尽微薄之力,以农民生活富裕和农村经济日益发展为欣慰。在亲身经历了改革开放以来农村信用社为农村经济发展作出了巨大贡献的同时,也亲眼目睹了农村信用社在改革发展道路上所经历的艰难曲折,深深体会到信合人百折不挠、乐于奉献的高尚品德,不断勉励自己终生为之探索和奋斗。

温故便于知新,这本《探索的足迹》,是我与一起工作过的信合战线上的同事们共同探索、实践、学习、研究的结果,意在总结经验、认识自我,奉献给我的师长、同仁和朋友、后人。并以此为礼,对在我人生旅途中曾经给我关心帮助的领导、同事和亲人,表示真诚的感谢和崇高的敬意!

楼少华

2003年1月12日

目 录

序言.....	(1)
自序.....	(2)

改 革 篇

朱镕基总理来浙江视察期间的两篇有关信合 工作的文章.....	(3)
关于中国农村合作金融制度的探讨	(11)
关于要求完善更新合作制理论的探讨	(24)
关于要求要坚持用邓小平理论武装合作制的建议 ——学习《江泽民同志在纪念党的十一届三中全会 召开三十周年大会上的讲话》随感.....	(30)
去国务院农村金融体制改革部际协调小组办公室 帮助工作的情况汇报	(37)
参加中国人民银行总行关于农村信用社改革课题 调研工作情况的汇报	(43)
新时期农村信用社宣传提纲	(47)
向第九届全国人民代表大会提交的建议、提案及有关 部门的答复	(54)
关于深化农村信用社改革问题的探讨	(69)
试论组建农村合作银行	(75)