

做事先做人，这是众多成功的杰出人士的人生感悟。那么如何做人？怎样处世？考察中外成就大业者的毕生历程，可以探寻与总结出追求卓越者不可不知的六大金科玉律，这就是：忍让，但不能过于软弱；内方，但须外圆；面厚，但不可心黑；诚信，但不要太老实；求利，但不要独利；高明，但不可太精明。

做人处世

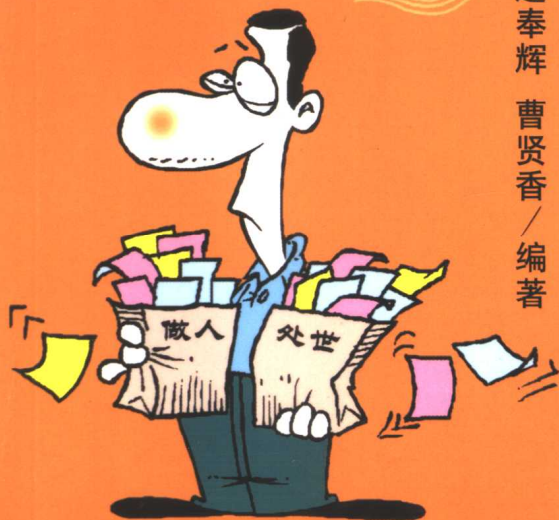
的 金科玉律

杰出人士的六大人生感悟

逢奉辉 曹贤香 / 编著

中国国际广播出版社

做人不可太偏执
处世当学辩证法



做人处世 的 金科玉律

——杰出人士的六大人生感悟

逢奉辉 曹贤香 / 编著

做人处世不可太学偏执证法



中国国际广播出版社

图书在版编目(CIP)数据

做人处世的金科玉律/逢奉辉,曹贤香编著. —北京:中国国际广播出版社,2004.10

ISBN 7 - 5078 - 2407 - 1

I. 做... II. ①逢... ②曹... III. 人生哲学—通俗读物 IV. B821 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 081189 号

责任编辑	吴运生
版式设计	刘俊
出版发行	中国国际广播出版社(68036519 68053304[传真])
社址	北京市复兴门外大街2号(国家广电总局内)邮编:100866
经销	新华书店
印刷	北京昌平百善印刷厂
开本	880 × 1230 1/32
字数	250 千字
印张	10
印数	1 - 10000 册
版次	2004 年 10 月 北京第 1 版
印次	2004 年 10 月 第 1 次印刷
书号	ISBN 7 - 5078 - 2407 - 1/C·142
定价	22.00 元

国际广播版图书版权所有盗版必究
(如果发现印装质量问题,本社负责调换)

前言

QIAN YAN QIAN YAN QIAN YAN

在社会这个万花筒中，不同的人总会为自己独特的人生涂抹上不同的色彩。但是，如果缺少处世智慧就会让人生无光失色，也许我们一次不理智的拖延，却错失了春天的季节；也许我们一次不留神的冲动，却夭折了未成熟的果实。感悟杰出人士的人生经验，就会使我们尽量少犯错误，少走弯路，去做有智慧的人，创造理想人生。

千百年传承至今的处世智慧告诉了我们一个真理：做人不可太偏执，处世当学辩证法。总结众多的杰出人士的人生经验，我们可以感悟出做人处世的六大法则，这就是：

——内方，但须外圆。做人当守规矩，讲方正；处世当有原则，讲圆通。方圆之道说者易，行者难。有人过于方正，棱角分明，虽守住了做人之本，却失去了做人之乐；有人过于圆滑，灵通百变，虽得到了人生之幸，却丢弃了人生之根。深悟内方外圆的超凡处世之道，应当亦方亦圆，左右逢源，从而领悟到处世的精髓。

——面厚，但不可心黑。“厚黑”之说自李宗吾创立之后便被公认为小人的处世之术，鬼才的变身之术。此说不知迷惑了多少人，又害苦了多少人。生活向世人昭示了这样一个道理：面厚都表现出坚韧、刚毅与从容。但面厚者不可心黑，心黑者必自掘坟墓，自食恶果。成功之门，绝不会向心黑者敞开。

——诚信，但不可太老实。诚实有信，是做人之本。人无信则

无以自立，人不诚则事事难成。当今社会，一个诚而有信的人，虽会吃点眼前小亏，但终究会得长久大利。但诚也需分清对象，讲究原则，有一定的限度。否则便是愚，便成了歹人的替罪羔羊。若想获得更多的成功机会，做人便不可太老实，太懦弱，太迂腐。

——忍让，但不能软弱。人生处世忍为先。自古至今，人们都视忍为做人的大智慧与大胸襟，强调一忍百顺，百忍成金。事实正是如此，要想成就非常之事，就须忍常人不能忍之忍。但忍不是屈服，不能太软。一味的忍让就是软弱无能。只有敢忍善忍，软硬兼施，才能表现为人的气魄，维护做人的尊严。

——求利，但不要太“专利”。有人云：天下之人，熙熙攘攘，皆为利来，皆为名往。此话虽然过分，但却表达了一定的实情。当今社会，谋财求利，无可厚非。但求利需要取之有道。尽想专天下之利于己一身，其结果必然是水中捞月，竹篮打水。只有善于把利益让给他人，与他人分享利益，表现出互利双赢，才能更好地与他人合作。

——高明，但不可太精明。高明之人，做事凭谋略，处世有智慧。而精明过头之人，锱铢必较，显然少谋；事事争先，显然缺智。有大智的人，如痴若愚，小事糊涂，举重若轻，藏锋露拙；而精明过头之人，常被聪明所误，最终因小失大。所以高明者绝不太精明，太过精明并不高明。

做事不可功败垂成，处世须防过犹不及。这就是从生活中总结出的辩证法，也是作者在总结众多杰出人士成功的人生经验基础上感悟出的处世真经。以此奉献给广大读者。

编 著 者

2004年8月6日

目 录

CONTENTS

目录
CONTENT

001

第一章 忍让，但不能过于软弱

忍，是一种宽广博大的胸怀，是一种包容一切的气概。为理想，为事业，我们首先要练就忍的胸怀，忍辱负重固然苦，但只要敢于忍，善于忍，就能不鸣则已，一鸣惊人。

一、忍成万事：忍让是成就大业的利器 / 3

- ☐ 忍让，成就大业的强者心态 / 4
- ☐ 百川入海，忍者心胸比海阔 / 7
- ☐ 忍一时之念，铸一生之成功 / 9
- ☐ 忍心头傲气，获得无限收益 / 14

二、忍者有道：掌握忍让处世的谋略 / 17

- ☐ 淡泊明志，不为物质引诱所动 / 18
- ☐ 君子慎独，练就强大的自制力 / 20

- ☐ 中庸适度，把握好用忍的分寸 /22
- ☐ 宠辱不惊，在奉承中忍住陶醉 /25
- ☐ 敢于吃亏，着眼未来大处着手 /29

三、忍者有度：有所忍，有所不忍 /31

- ☐ 忍让有度，逾度不可再忍 /32
- ☐ 生命有危，抗争义不容辞 /36
- ☐ 真爱将去，岂可忍气吞声 /38
- ☐ 民族受损，需有凛然正气 /40

四、忍无可忍：忍让决非软弱可欺 /42

- ☐ 刚柔相济，处世要有软硬两手 /43
- ☐ 显锋露芒，塑造不好惹的形象 /45
- ☐ 奋起反抗，不纵容恃强凌弱者 /47
- ☐ 隐忍用心，该出手时坚决出手 /49

第二章 内方，但须外圆

方者，方方正正，是做人之本；圆者，世故圆融，是处世之道。无论在商界、官场，还是在情场、职场，掌握“方圆”的技巧，就能无往而不胜；深谙方圆之道，便能够泰然自若。

一、内方外圆：超凡处世之术 /55

- ☐ 方，堂堂正正的做人之本 /56
- ☐ 圆，左右逢源的处世之道 /58
- ☐ 方圆互变，人生天地常新 /60

☐ 方圆相生，处世游刃有余 /62

☐ 方正为本，圆融灵活无碍 /64

☐ 圆中有方，始终不忘原则 /66

二、方圆本心：加强人生修养 /68

☐ 用卓尔不群的志向凸现“方” /69

☐ 用天生我材的自信张扬“方” /72

☐ 用高尚的人格尊严维护“方” /75

☐ 用百折不挠的意志坚持“方” /78

☐ 恢弘浩然气度才能做到“圆” /81

☐ 谙熟人性之本才能驾驭“圆” /83

☐ 学会调整心态才能实现“圆” /85

三、方圆交融：以正合以奇胜 /90

☐ 方圆并用，刚柔兼济不偏废 /91

☐ 寓方于圆，以屈求伸得大伸 /94

☐ 以退为进，海阔天空任翱翔 /96

☐ 先扬后抑，攻心制人有方圆 /98

☐ 圆融处事，变脸何妨如翻书 /101

第三章 面厚，但不可心黑

适度的面厚，是人生中不可或缺的生存方式。古今中外，几乎所有的功成名就者，都有其面厚之道。但是，面可厚，心却不可黑，心黑者只能是自己搬起石头砸自己的脚，害人害己。成功的大门，拒绝心黑者步入！

一、面厚精髓：君子厚面以载成功 /105

- ☐ 面厚无罪，“厚脸皮”并非“不要脸” /106
- ☐ 面厚有理，厚脸皮是人生的通行证 /108
- ☐ 厚面无敌，面厚有无可估量的作用 /114
- ☐ 渐趋佳境，面皮厚的三种修炼境界 /117

二、面厚真经：面子丢得起才找得回 /121

- ☐ 该丢脸时敢丢脸，厚着面皮奋发图强 /122
- ☐ 处窘迫尴尬之时，厚着脸才能少丢脸 /126
- ☐ 处形势不利之境，厚着脸为自己长脸 /129
- ☐ 巧扮黑脸敢拒绝，甩掉肩头人情包袱 /132
- ☐ 厚颜虚心听批评，有则改之无则加勉 /134
- ☐ 制人攻心面要厚，奇招开辟腾达之途 /138

三、厚而不黑：面可厚，但心不能黑 /143

- ☐ “面厚”与“心黑”不可同日而语 /144
- ☐ 玩黑必自焚，黑心者终将自食恶果 /148
- ☐ 时代的呼唤，将反对黑心进行到底 /151

第四章 诚信，但不要太老实

为人要方圆并济，既不要当“笨蛋”，也不要当“坏蛋”，要聪明一些，但不能狡诈。只有实行中庸之道，才能在激烈竞争的社会中立于不败之地。

一、处世之本，在于诚信 /155

- ☐ 诚实不欺乃是安身立命之本 /156

- ☐ 诚实是一种为人处世的优势 /159
- ☐ 坚守诚信，定会化险为夷 /161
- ☐ 敦厚之人，始可托以大事 /163
- ☐ 信用是通行人间的特别证件 /165
- ☐ 信誉是一笔永远增值的财富 /168
- ☐ 信任是彼此心灵之间的契约 /171

二、狡诈之人，终将自食恶果 /173

- ☐ 狡诈阴险，决非处世智慧 /174
- ☐ 破除侥幸，谎言不会长久 /176
- ☐ 惯用欺诈，终将衰微失败 /179
- ☐ 伪诈毁信，你将一无所成 /181
- ☐ 修补黑洞，重拾诚信美德 /184

三、物极必反：不可老实过头 /187

- ☐ 马善被人骑，过于老实往往被捉弄 /188
- ☐ 人善被人欺，不要过于客气和顺从 /190
- ☐ 拒绝用妙招，委婉含蓄地说出“不” /193
- ☐ 当仁不必让，敢于保护自己的利益 /195
- ☐ 义利要分明，不轻信生意上的朋友 /197
- ☐ 世途多险恶，防人之心决不可没有 /199

第五章 求利，但不要太“专利”

人是功利的产物，谋财求利，无可厚非。但在人生的竞技场中，独专其利是一种目光短浅、狭隘而拙劣的作法。

惟有以双赢的宽广胸怀，才能与他人真诚合作，携手并进。

一、合作与双赢：做大人生局面的必备理念 /203

- ☐ 二十一世纪，人类已经进入了合作时代 /204
- ☐ 独行侠难行，没有人能独自去迎接成功 /207
- ☐ 合作的要义，合作双方真正的互惠互利 /209
- ☐ 双赢的理念，现代人必备的处世大智慧 /211
- ☐ 合作与双赢，创造和谐社会的必然选择 /213

二、互蒙其利：现代人必须拥有的人生艺术 /216

- ☐ 利人利己，义利两全相益彰 /217
- ☐ 帮助他人，其实就是帮自己 /220
- ☐ 同甘共苦，与同事分享功劳 /222
- ☐ 共同创业，与伙伴分享利润 /224
- ☐ 精诚合作，共享成功的果实 /227

三、竞争有道：以互补性竞争实现双赢目的 /230

- ☐ 生存需要竞争，竞争过火则两败俱伤 /231
- ☐ 进行互补竞争，创造双赢的局面 /236
- ☐ 实现互补互惠，跳出竞争的误区 /239

四、合伙经营：优势互补能将奶酪做得更大 /242

- ☐ 深谙合伙经营，是创造财富人生的捷径 /243
- ☐ 追求事业成功，离不开志同道合的合伙人 /245
- ☐ 合伙如同婚姻，合伙经营的艺术 /248
- ☐ 确立共同理想，用远景目标引导合作伙伴 /251

- ☐ 杜绝结党营私是建立企业制度的权威力量 /254
- ☐ 实现人我两利，由单赢走向双赢以及多赢 /257

第六章 高明，但不可太精明

为人处世，要高明，但不可太精明。
精明之人，事事争先，处处出头，抓了芝麻，丢了西瓜，看似比别人聪明，实则聪明反被聪明误，常常引火烧身，招灾致祸。

一、登高望远，处世自然会高人一筹 /263

- ☐ 多算多胜，凡事预而后立 /264
- ☐ 知微见著，窥一斑知全豹 /267
- ☐ 深谋远虑，放长线钓大鱼 /269
- ☐ 目光长远，学会冷庙烧香 /272
- ☐ 无用之用，是为至大之用 /275
- ☐ 外愚内智，方为至高之智 /278

二、用尽心计：机关算尽反贻害自身 /280

- ☐ 古今得祸，精明人十居其九 /281
- ☐ 机关算尽，聪明反被聪明误 /283
- ☐ 才高震主，枪专打出头之鸟 /285
- ☐ 亢龙有悔，烦恼皆因强出头 /289
- ☐ 欲豁难填，祸莫大于不知足 /292

三、难得糊涂：留一半清醒留一半醉 /294

- ☐ 戒骄戒傲，夹着尾巴做人 /295

C O N T E N T S

目录

CONTENT

008

-
- ☐ 抓大放小，难得小事糊涂 /298
 - ☐ 藏锋露拙，匿其锐示其弱 /301
 - ☐ 避招风雨，谨以安身立命 /303
 - ☐ 居安思危，凡事留有余地 /305
 - ☐ 装愚守拙，形醉而神不醉 /307
-



第一章

忍让,但不能过于软弱



“忍”是中华民族的传统美德。大千世界,纷繁复杂,事物间相互制约,人在社会生活中不可能随心所欲,无拘无束。要想成就一番事业,就必须忍常人所不能忍,吃常人不能吃之苦。忍是一种宽广博大的胸怀,是一种包容一切的气概。为理想,为志向,为事业,为成功,我们首先要练就忍的胸怀,开拓忍的气度,学会忍的技巧。忍辱负重固然苦,但只要敢于忍,善于忍,就能不鸣则已,一鸣惊人。

然而,忍绝不是不讲原则,忍让也决不等用于软弱。有道是:是可忍,孰不可忍!在大事大非面前,在原则性的问题面前,一味地忍让,就是委曲求全,就是软弱无能。提倡忍让,绝不是让人磨掉棱角,绝不是以正义为代价,也绝不是做一团和气的“好好先生”。该站出来时就要挺身而出,义不容辞;该出手时就出手,决不姑息。





一、忍成万事：忍让是成就大业的利器

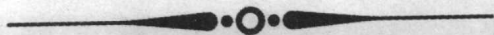
中国古代的先贤圣人们极为推崇忍，视忍为处世的根本，奉忍为“众妙之门”；现代化工业强国日本，也极为重视“忍”，将“忍”作为工业伦理学的一个主要方面来研究。

孔子说：小不忍则乱大谋。

苏轼说：所就者大，则必有所忍。

二者说的都是关于忍的至理名言。试想，一个斤斤计较、不能忍让的人，能成就什么事业？在古今中外，有多少宏图伟业，因不能耐一时之忍而功亏一篑？

忍是一种大智慧，忍是一种强能力，忍是一种大气魄，忍是一种大胸襟。忍是立大志、成大业者一种不可缺少的利器。





忍让，成就大业的强者心态

古人说：“百行之本忍者为上。”忍是一种积蓄力量的方式，是一种强者的心态。小不忍者则乱大谋，凡成就一番大业者，都善于忍耐。

“忍”字从字形上看，是心字上面加了一个刀刃的“刃”字，其意仿佛是在告诉我们，这是一把极其锋利的刀，直插在人的心头。想一想，谁能不望而生畏呢？所以，若无大智大勇，很难理解“忍”之精髓。

“忍”在中国古代哲学史中，是一个十分重要的范畴。古时关于“忍”有很多解释：

《说文》中说：“忍，能也。”

《广雅·释言》中说：“忍，耐也。”

《荀子·儒效》中说：“志忍私，然后能公之行忍性情，后能修。”

《晋书·宋伺传》中说：“两敌相对，惟当能忍之，彼不能忍，吾能忍，是以胜耳。”

《左传》中说：“一惭不忍，而终身惭乎。”

先哲们对于“忍”的思想有许多经典论述，其中比较著名的有：

孔子说过：“小不忍则乱大谋。”

宋代大学问家程颐也说：“愤欲忍与不忍，便见有德无