



国营林场经营管理经验汇编

第三輯

林业部造林司編

农业出版社

前 言

大跃进以来,在三面紅旗的光輝照耀下,全国国营造林事业获得了蓬勃的发展,以造林为主的国营林場不仅在速度上发展很快,生产内容日益丰富,而且在經營管理水平上也有了很大的提高。为了总结这些經驗,进一步研究在林場中如何具体贯彻国民經济以农业为基础,以粮为綱的方針,我部于1960年11月举办了第一期以造林为主的国营林場場长訓練班,現将生产訓練班中有关的主要文件和各地国营林場的典型經驗彙編成冊,供各省在林場工作中和举办林場場长訓練班时参考。

林业部 造林司

1961年3月9日

目 錄

前 言

国营造林和国营林場工作的深刻变化

- 林業部惠中樞副部長在国营林場場長訓練班總結會議上的報告摘要 …(1)
- 关于进一步加强国营林場經營管理工作的意見……………
……………林業部造林司副司長 劉 琨 (16)
- 国营林場企业化管理及基本建設投資包干的做法……………
……………黑龍江省林業廳 雷恩達 (29)
- 認真貫徹方針政策，农林生产全面发展……………
……………黑龍江省安達市国营紅旗机械林場場長 劉 凱 (35)
- 发展多种經營，促进林业跃进……………
……………四川省洪雅縣国营林場場長 肖朝清 (39)
- 雷北机械林場推行四大管理和轉企业管理的几点体会……
……………廣東雷北机械林場主任 蔡吉從 (43)
- 我場是怎样培植杉木速生丰产林的……………
……………四川古蔺縣国营箕山林場 (50)

國营造林和國營林場

工作的深刻變化

——林業部惠中權副部長在國營林場場長
訓練班總結會議上的報告摘要

國营造林工作經驗的基本總結

建國十一年來，特別是大躍進以來，我國國营造林事業有了飛躍的發展，國營林場工作也發生了一系列深刻的變化。在造林速度和規模上、建場數量、職工人數和生產能力等各方面都有很大增長。在生產內容上，已由單一的造林、營林生產，發展成為以林為主、農林牧副漁工六業全面發展的生產單位，在繁榮山區經濟和改變山區自然面貌方面，起到了帶頭和示範作用。在作業方式方面，機械化、半機械化的比重在逐步增長。一個以牛犁山為中心的畜力半機械化運動，正在各地開展。在林場的經營管理上，由於貫徹了黨委領導下的場長負責制，推行了“一交、二參、三結合、四同”、“五包、一獎”的工作制度，和民主、計劃、財務、勞動、技術的五大管理，因而大大激發了職工的勞動熱情，林場的生產成本得到了逐年降低，造林質量得到了相應提高。特別是有些省區，在部分的國營林場中採用企業管理的辦法，和試行了林場投資包干等辦法，把林場經營管理工作推向了更高的水平。

國營林場和國营造林事業之所以能有這樣大的發展，大體

上有以下几条基本經驗：

第一，党中央和毛主席关于綠化祖国的伟大号召，是推动国营林場和国营造林大发展的动力。自从党中央和毛主席在 1956 年全国农业发展綱要中提出綠化祖国的伟大号召后，給全国人民指出了改造祖国自然面貌、保持水土、稳定农田丰产、生产大量木材和林副产品的根本方向，因而在全国 广大人民群众中掀起了一个波瀾壯闊的綠化运动高潮。1958 年党中央和国务院关于开展大規模造林指示中，指出坚持依靠群众造林为主，同时积极发展国营造林的方針，大大地促进了国营造林事业的发展。特别是在党的社会主义建設总路綫、大跃进、人民公社三面紅旗的光輝照耀下，国营造林事业有了更普遍的发展。大跃进以来的三年，国营造林面积約为建国头八年（截至 1957 年底）的二倍多，場数增加了五倍，职工数增长更多。这个期間，全国有十一个地委、九十九个县委和許多人民公社的党委，增設了林业部，加强了林业工作的领导，从而保证了林业生产从一个高潮到另一个高潮不断地向前发展。

第二，坚持依靠各級党委领导，依靠群众，是国营林場持續跃进的根保证。几年来，我們一直坚持了依靠地方党委、依靠群众的办場方針，特别是依靠县一級党委办場的方針，使林場成为各县的国家事业，又是地方事业，从而调动了县級党政的积极性，保证了中央关于发展国营造林建立国营林場这一方針的实现。各县为了加速綠化山区，建立用材林基地，紛紛建立了林場。現在全国有 60% 左右的县建立了国营林場，并且不少专、县还建立了国营林場的专管机构，加强了对林場的领导。我們曾研究了若干县委同志对加强林业领导的思想認識，他們共同的出发点有如下两条：一、中央綠化祖国的号召在他們的思想有了强烈的反映，不少的县委同志为了保持水土，保障农业增产，改变他

們境內一窮二白的自然面貌而致力於造林、育林事業；二、林區豐富資源的培植利用，日益表現在國民經濟的各个方面，已被人們自覺的認識，特別是近幾年來由於開展了多種經營，大搞“小秋收”運動，生產了許多木材和林副產品；實行林糧間作，收穫了大量糧食，使人們對培植利用山林發生了莫大的興趣，進一步增強了人們對造林、育林的積極性。可以肯定，依靠地方黨委，尤其是縣委的直接領導，是搞好林業事業、建設林場的一條重要經驗，今後應當繼續堅持執行。

第三，“以林為主，多種經營”的方針，為進一步鞏固和發展國營林場指出了正確的方向，調動了林場職工的積極性，扭轉了過去孤立搞林業（當然搞林業是對的）生產的冷冷清清局面，全面發展了山區生產，同時也大大推動了林業生產，使林場有可能作到以主帶副，主副結合，以短養長，雙雙躍進。特別是在中央以農業為基礎，農業以糧食為綱的方針指導下，林場大量地推行了林糧間作，並生產了大量糧食。僅據五十四個國營林場的統計，平均每個勞動力，今年生產糧食一千二百一十八斤，場內每個人口占有糧食五百三十九斤，基本上作到了自給，部分的場還向國家出售了余糧。這些場還在造林、糧食生產、現金收入的定額和勞力使用的比例上，摸出了這樣的經驗，即平均每個勞力每年用工50%，可以造林三十到七十畝；用工30%，可以生產糧食一千二百斤；用工15—20%，可以收入現金二百五十元。1960年這些林場即為國家造林一百多萬畝，產糧一千二百多萬斤，收入現金八百八十多萬元。事實證明，全國貫徹這一方針，不但可以造好林，各項生產發展，現金收入增多了，節約了國家投資，改善了職工生活，穩定了職工思想情緒，鼓舞了山區群眾的信心，而林場也得到了進一步的鞏固和發展。

第四，因地制宜，從實際出發，密切結合各地人民生產、生活

需要，发展林业，建立林場，充分調动广大群众和地方工作同志的积极性，是搞好林业生产的重要保证。从全国許多大片幼林的形成和国营林場的建立来看，不仅改变自然面貌，防治风沙，保护农田，而且还紧密地結合了当前国家和人民生产、生活的需要，象矿区的矿柱林，风沙区和水土流失地区的防护林、水土保持林，南方各省的經濟林，尤其是油茶、油桐、核桃以及薪炭林的营造，和最近出現的大搞“粮食树”等，这些都說明了因地制宜，从实际出发，結合国家和人民需要而經營林业的重要性。

十一年来，国营林場工作在总路綫、大跃进、人民公社三面紅旗的光輝照耀下，由于正确地运用了上述几条基本經驗，在实现以林場为核心的林业“三化”运动中，发挥了作用，带动了林业事业的发展。

林业事业发展的結果，首先使人們对林业事业的認識发生了巨大变化。过去旧中国的林业，根本沒有当作国民經济的一个部門来經營，因而从历史上看，我們的工作基础是很差的。解放初期，不少人虽然在理論上承認林业生产的重要性，但总認為它是百年大計，远水不解近渴，是前人种树后人乘凉的事业，因而对林业生产抱有消极保守态度。經過十余年来，特别是大跃进以来，全国許多新造幼林的成长，并且显著地改变了一些地区的自然面貌，有的甚至形成了森林气候，发挥了森林对水土保持和稳定农田丰收的作用；同时，有的新造林木已經开始采伐利用，解决了一部分人民生产、生活对木材和其他林产品的需要；在山区、林区的人民，由于林业事业的发展而增加了收入。因此，就大大改变了人們过去那种消极保守观点，积极推动了林业生产的发展。据我們了解，能連續坚持若干年，特别是大跃进以来三年始終不懈地抓紧林业生产的县，全国有一百四十六个。这些县都把造林、育林事业当作自己的重要任务。这种变化在林业“三化”

方針提出以后，更向前推进了一步。人們对林业意識形态的轉变，是今后林业持續跃进的基础，也是今后林业生产能够跃进的保証。

其次，十多年来，林业生产在造林实績上也有明显的事实。据我們最近了解，全国范围内，幼林已經生长起来，初步奠定了基础，可以逐步发展为新的大片国家用材林、防护林基地的片，大約有五十处。这些片的新造幼林，一般都成长了起来，有的并已郁閉成林。它分布在二十二个省区，包括二百七十八个县、市。其中新造幼林三十万至一百万亩的有二十六片，一百万至三百万亩的有二十一片，三百万亩以上的有三片。这是十多年来造林工作的重要成就之一。这些較大的幼林片内有国营林場一百九十一一个，并有不少的社办、队办林場。在片内还有大量的宜林荒山、荒地和相当数量的人口和劳动力，这些都是进一步使幼林片的扩大发展，形成較完整的国家用材林、防护林基地的重要条件。除此以外，还有相当数量具有初步基础的中型片（一、二十万亩）和小型片（一万亩以上的）。它們除部分的受宜林地限制面积較小外，肯定还会有一批逐步发展成大型的新基地的。

林木可以速生丰产这一事实已經深入人心，几年来，营造了大批速生丰产林，貫徹了造林六項措施，使林木生长良好，这也是造林事业中的巨大成績。

再次，更重要的是，十余年来我們在林业事业中摸索出了一条以林业事业带头，农、林、牧、副、漁、工六业全面发展，开展山区建設山区的一条途径。1958年大跃进以来，江西、湖南两省农林牧垦殖場的建立；广东省連續几年多次召开山区生产會議，組織上山队；抽調大批劳力上山，开发山区；福建省掀起的开发万宝山运动；浙江省林化事业的蓬勃发展；黑龙江省林区掀起的“三化、四自給”，全面开发綜合利用的群众运动；以及不少省区

大搞治山治水运动等等，說明了山区有着广闊的天地，大有可为。各地在开发山区和建設山区的高潮中，大量地建立了林場，使林場成了开发山区的重要組織。

綜上所述，国营造林事业所获得的成績是巨大的。但也存在着不少缺点。如在工作中有重业务、輕政治的傾向，主要是由于我們对党的方針政策学的不深，体会不透。中央提出的以农业为基础的方針，虽然我們有了初步的貫徹和执行，但如何結合整体利益抓好业务部門的工作作得不够。林場的經營管理水平还很低，組織机构不健全。特别是近两三年来，国营林場发展得很快，未能及时作好整頓提高工作，有些林場还没有健全的生产管理制度，生产秩序比較混乱，个别林場中的个别干部还存在贪污腐化、违法乱紀現象。此外，技术水平的提高，还落后于林业事业的发展，与生产需要不相适应。同时，也有些地区沒有把现有的技术力量，很好地用在生产第一綫上去。这些問題，应该引起注意，切实加以改进。

国营林場的經營方針問題

国营林場的經營方針，应当在中央以农业为基础，农业以粮为綱的方針指导下执行“以林为主，林粮并举，綜合利用，多种經營”的方針。这个方針首先要求林場多造林，多育林，这是林場的主业；其次要求林場充分利用山区土地辽闊的有利条件，大搞林粮間作，多生产粮食，做到自給和有一定的儲备粮，条件好的林場还要出售商品粮，华北石質山区和西北某些干旱地区条件不好的，也应創造条件爭取在二、三年內逐步做到粮食自給；第三，要求林場增加一部分現金收入，以節約国家投資；第四，积极发展多种經營，尤其是要注意发展畜牧业，为林場准备后备动力，为国家提供商品肉类和其他林副产品。这四者之間的关系，必須

主次分明，彼此結合，相互促進，共同發展。即要以林這個主做為頭，帶動其他副業，又要以副養主，使林場各項生產有節奏地穩步地向前發展。如果我們把這四個方面抓好了，林場就會發展成銅牆鐵壁的事業，處處受人歡迎；如果這四個方面只片面強調其中的一個方面，則會顧此失彼，使林場工作停滯不前。

關於以林為主的問題，在目前全黨全民大辦農業、大辦糧食的形勢下，我們國營林場的林業工作應佔什麼位置？應當肯定，今後國營林場還應堅持以林為主，正如工廠搞工業，農場搞農業一樣。作為國民經濟一個重要組成部分的林業生產仍然要好好搞下去，不然就不能滿足國家對木材和其他林副產品的需要。另一方面，就廣義而言，我們林業也是農業的一部分，對保證農田豐產起到重要作用。同時林業本身可以廣泛的進行林糧間作，生產大量的糧食，又可廣種木本“糧食樹”，木本油料和木本纖維以及其他代食品，同樣可以解決人民一部分吃穿問題。所以中央以農業為基礎的方針提出後，對我們林業生產提出了更高的要求，我們林業生產的任務是更加重了。要求我們加倍努力把林業工作搞好，加速發展林場各項生產，把國營林場建設成為國家的重要林業基地。國營林場在林種配置上，仍應堅持以營造用材林為主的方針，用材林一般不應低於85%，要求國營造林基本上都是速生豐產林，同時要積極培育一些珍貴樹種，如柚木、樟樹等，為國家生產珍貴用材。因此我們以林為主的思想絲毫不能動搖。怎樣才能保證以林為主？我認為除了在思想上明確上述觀點以外，還要从計劃安排上、勞力用工比例上和每個勞力完成工作定額上，保證林業生產的發展。許多經驗證明就林場的一個固定工人來說，如果林業用工佔全年用工的50%左右，糧食用工佔30%左右，多種經營及其他用工佔20—30%，可以作到年造林育林二十五畝到七十畝，生產糧食一千斤以上，商品肉類十到二十斤，現

金收入一百五十元到二百元。这样就能使林場作到以林为主,又全面开发了山区各项生产。

关于林場的粮食問題。在全党全民大办农业、大办粮食的形势下,林場必須在完成林业任务的同时,积极生产粮食,作到粮食自給或有余。所謂粮食自給,应当是指全場人口平均占有粮食六百到八百斤左右,这样才能基本滿足口粮、种子、飼料等用粮需要,或稍有富余。

国营林場应当充分利用山区、林区丰富的資源,开展多种經營,为社会創造财富,这一点已为几年来的实践所証明。我們国营林場的生产潛力是很大的,据辽宁省計算,一个国营林場搞一个月多种經營,可以开支三个月的工資,他們准备用大搞林副业生产的办法解决国营林場缺工資的問題。这个办法很好,各省应当积极推行。尤其北方的各省要更多注意。

林場开展多种經營,首先应当密切結合林业生产,以充分利用山区資源为前提,一般应以林副产品加工綜合利用为主,抓几个有把握的項目,不要多摆摊子、分散精力。多种經營要本着林闲多办,林忙少办或不办的原則,充分利用人力和其他設備并不断的改进技术。多种經營的目的在于为国家增加财富,多生产社会急需的产品,并收入部分現金,不能盲目追求产值,以致积压資金,得不償失。

国营林場的經營管理問題

能否搞好林場的經營管理,是能否保証正确貫徹經營方針和完成各項生产任务的關鍵。这是一个十分細致、复杂的組織工作。为了把林場的經營管理工作在現有的基础上提高一步,我們認為:

一、必須明确認識国营林場經營管理工作的基本特点。林場

地处山区、林区，地区复杂，土地辽阔，自然资源又非常丰富，这就决定了林場經營管理内容和方式上的多样性，它既不同于工厂，又不同于农場。林木是林場的主要产品，但生长期长，因此在經營管理上要求做好多年的持續經營；另一方面，林場又必須經營好短期有收益的农、牧、副、漁、工等多种多样的生产，作到以长带短，以短养长，长短全兴旺的目的。

二、从当前国营林場的經營管理現状来看，大体上可分为三种管理方式：第一种如广东、黑龙江等省的部分国营林場，在实行五大管理的基础上，改变了过去事业預算拨款制，推行了事业单位企业管理的办法，即全面的实行經濟核算制度。实行企业管理的好处主要有两条：首先可以根本扭轉林場领导和职工的供給制思想，树立經濟核算观点。通过核算，从經濟效益上衡量林場的管理水平，找出工作中的薄弱环节作到心中有数，从而为进一步改进生产，改进經營管理指出方向。使自力更生，勤儉办場的方針得到进一步的貫徹，更有利于在經濟上巩固林場。其次可以加强林場生产責任制，使林場內部各单位之間职责分明，从而調动場、工区（生产队）和全体职工的积极性和主动性，促进劳动生产率的迅速提高和生产力的迅速发展。目前全国采用企业管理的林場为数虽然不多（約占3—5%），但可以肯定它是今后林場經營管理的方向。凡是已經采用这种办法管理的林場，应不断巩固提高，作好示范；有条件的林場都应该积极推行；一般林場則应积极創造条件，为实现企业管理作好准备。各省可选择几个有代表性的林場先行試点，同时举办财会人員訓練班等为推行企业管理准备力量。希望在今后两三年内全国各林場都能普遍推行。

第二种是林場基本上推行了民主、計划、财务、劳动、技术五大管理，但没有核算或仅有简单的或單項的成本核算，有的也实行投資包干的办法。这种林場應該积极創造条件，逐渐过渡到全

面核算的企业化管理，特別在場內推行易于核算的作业，为苗圃、加工厂、林化厂、畜牧場等先执行核算办法，以創造經驗，然后逐步向全企业管理方向过渡。

第三种是五大管理沒有全部推行，或推行中有名无实，流于形式，管理工作中存在問題較多。这种林場应当首先建立与健全五大管理，打好林場管理工作的基础，为实行企业管理作好准备。

應該明确，林場的五大管理是一个整体。其中民主管理是綱，计划管理是核心，财务管理是基础，劳动和技术管理是保証。五者互相促进，相互制約，同时为經濟核算这一条紅綫所貫穿。不論是企业管理或事业管理，五大管理都是必不可少的重要内容，只是在要求上有所不同而已。我們現行的事业管理，就是五大管理加上預算拨款，而企业管理也就是在五大管理的基础上，加上全面推行經濟核算。事业管理头緒較多，又多不稳定，基层单位被动一些。而企业管理制度分明，职责清楚，基层单位在一定的权限内机动灵活些，但制度严一些，要求高一些，而国家的事業較稳定，有保証一些，故应积极創造条件，逐步实行企业化管理。

三、关于国营林場的資金管理問題。根据上述国营林場經營管理工作的几个特点，在資金管理上應該分別提出不同的管理办法，即对于造林基本建設投資，要求按基本建設管理，实行投資包干，个别省也可根据当地具体情况，試用其他办法管理；对多种經營力求实行企业經營，作到項項生产核算成本。

国营林場造林經費投資包于節約下来的資金，可以按一定的比例提成，用以发展集体福利事业，但其数量和多种經營利潤提成数加在一起，不能超过工资总额的10%。節約的大部資金，因屬国家造林投資，应当用于当年或下年林业扩大再生产。林場

的事业費也可采用投資包干的办法,对節約資金的处理,可由地方自行規定。

国营林場开展多种經營所需的資金,应因地制宜,广辟財源,以自力更生、白手起家为主,同时不放松从多方面爭取外援。对于多种經營利潤的处理,除有的省已經規定处理办法可执行外,应本着有利于县(或专)級加强林場领导的积极性和加速林业发展出发,并照顧到林場自身积累再生产的需要,特别是近几年国家投資减少而造林事业应維持相当的水平,或还应扩大的要求,以及照顧到林場职工开展多种經營的积极性和劳保福利等,划出一定的比例,三方面分別提成处理。这个問題牵涉到財政体制問題,还需要同財政部門作进一步的研究决定。

关于1961年林業工作安排意見

1961年林业工作,应根据国民經济以农业为基础,以工业为主导的精神,以及中央关于全党全民大办农业、大办粮食的指示,和1961年国民經济以調整、巩固、充实、提高的方針,执行以林为主、林粮并举;貫徹林业“三化”;以撫育为主、撫育造林并举;采伐与更新相結合,积极开展森林經營保护工作;大抓質量、巩固成果,同时适当发展的方針。这个方針是根据当前形勢提出的,它指出今后林业工作和农林副业之間的关系,同时就林业本身而言也安排了造林、育林、护林和采伐更新之間的关系,以保証林业工作的持續跃进。

具体工作的安排是:

一、安排1961年工作时,首先要区别災区和非災区的不同情况。非災区在調整、巩固、充实、提高的同时,应适当地发展。各地同志可以根据当地情况,制定规划,請示党委批准执行。受災区在安排林业生产时,应首先密切配合生产救災的原则,多安排幼

林撫育中的林糧間作，注意營造防護林、薪炭林和各種木本“糧食樹”。

不管災區非災區安排工作都要注意勞逸結合因時因地制宜並留有余地的原則。

二、大力貫徹造林撫育並舉的方針。幼林撫育多年來一直是我們工作中的薄弱環節。我們林業生產的黃金時期主要在冬春兩季，即從霜降到驚蟄這一段時期內（長城以北可以延長到春分、清明）。因為這一段時期正是農閑季節，可以抽出較多的人力從事各種林業工作。但是過去我們只把它用在造林上，未全面抓住林業工作這個季節性的特點，在這個季節里既安排造林也安排撫育，而常常把撫育工作安排在6—10月間進行。誠然，這個季節是雜草生長旺盛，幼林撫育最必需，但是這個時期正是農業大忙季節，不可能有很多（少數可能）勞力進行撫育工作。因此，今後要改變這種作法，可在冬春兩季組織群眾運動，結合林糧間作整地和下種，也結合積肥樵采大搞撫育。並根據中央農閑大辦、農忙少辦的精神，利用其他農閑季節見縫插針，適當安排一些撫育工作。但是，有林業工作專業隊的國營和社隊辦林場仍應不放棄夏秋季的幼林撫育工作，忽視這一條是不對的。

幼林撫育的內容應該包括松土除草，為間種糧食整好土地，可能的地方即可下種和作一些灌木叢幼林的修枝。特別是應該包括幼林的補植工作，因為近幾年來的新造幼林不少的過稀，或死苗缺株為多，不補植勢必難於成林，故對補植工作在撫育過程中要特別強調列入，當為一個重要內容進行，不能忽視。為此在勞力安排上，至少撫造兩方面各占一半，一半的勞力從事造林，一半的勞力從事幼林撫育。在撫育幼林的內容上還應加上保護工作，特別是樵采放牧的劃分和指導，以及防治火災和森林病蟲害等。

在撫造并舉的方針下，造林工作如何安排呢？應該明確認識強調了撫育，強調了調整、巩固，並不是不搞造林了。造林工作還是要適當發展的，特別是那些幼林少，甚至就在高潮中也還有部分縣社造林工作沒有發展起來，而還是空白點的地方，或者是幼林發展了，而撫育工作、林糧間作工作做得較好的地方，撫育任務不太大的縣社和國營林場應該運用可能的力量繼續營造新林。

在新的形勢下，造什麼林，林種樹種怎樣安排？就全國而言，還應當以用材林為主，但要更多地注意防護林、經濟林、薪炭林、糧食樹、以及特殊用材林、坑木林、纖維林等，南方還要注意培育柚木、樟木、楠木等珍貴樹種。

今後採取什麼方法造林，根據中央的政策，可採取以下幾種形式：在不遠離伙食單位駐地，發動群眾為生產隊自己的林場（即隊辦林場）造林，并評工記分，付給報酬，這一形式仍然應該堅持；國營林場和社辦林場採取和生產隊換工，或付款等等交換形式發動群眾造林，也仍然可以進行；國營林場和社辦林場本身發動自己場內的職工在造林季節大搞造林運動也是完全必要的。

三、關於林糧間作問題。林糧間作是我國農民歷史上传留下來經營山區經濟的一種很好的形式，在當前全黨全民大辦農業、大辦糧食的形勢下，更要加以發揚光大。林糧間作可以結合撫育幼林，促進林木速生豐產，是一舉兩得的好事情。我們林區又有各種有利條件，應當大搞，這一點要十分明確肯定下來，堅持貫徹。但是林場生產糧食要本着因地制宜的原則，充分注意適地、適樹、適糧，不誤農時，充分考慮到山區的耕作條件和方法，選擇適作物品種。林糧間作的方式，主要採取廣種多收的辦法，在林地間種，但也不排斥休閑地和基本農田耕作方式。大搞糧食

树和各种代食品也是取得粮食的主要办法,各地也应大搞。

四、提高劳动生产率,发展林业生产,并做好以林业带头搞好山区各种经济的发展,迫切的问题是提高劳动生产率,首先要搞好劳动组织,合理安排劳力,加强劳动管理,从各方面挖掘劳动力的潜力和节约劳动力,并且要加强民主管理。另外特别要搞好以牛犁山为中心的技术革新和技术革命运动。推广“三条龙”的新工具,即整套山地机具,平原造林机具和育苗作业机具。在目前应当主要抓新工具的推广工作。为了克服工作中的盲目性,使林业工作更加有计划的进行,要加强科学研究工作。这是提高劳动生产率的重要手段之一。

五、巩固提高国营林场和社队办林场问题。巩固提高林场,主要在于提高林场干部的政治思想水平和业务水平。方式可采取办训练班的办法,将林场的方针政策,管理制度和提高劳动生产率等问题,作为主要内容,在训练班上进行深入的研究和讨论。另外还要密切依靠各级党委结合中心工作,认真地整顿林场,彻底克服目前某些林场存在的不良倾向,以及个别干部贪污腐化,违法乱纪的现象。坚决贯彻按劳分配、等价交换的原则,提倡实事求是、深入实际、依靠群众、发扬民主的工作作风。同时,还要抓好群众的生活福利和文娱工作,以鼓舞群众干劲,促进生产进一步发展。

六、抓重点工作。为了适应当前国民经济以农业为基础,农业以粮为纲,大办农业,大办粮食的新形势,1961年林业工作还应该重点抓好以下几个主要方面。第一、抓大片的林业基地(包括中型的与小型的),特别是抓好五十个大片的林业基地,使这些林片、林带更加巩固扩大,真正成为国家的用材林基地,或防护林以及纤维林、坑木林基地。第二、抓林业重点县。即几年来坚持不懈地把林业工作抓起来的重点县。当然各地区的重点社队