

國學基叢書羣書治要 下



書叢本基學國

要治書羣

(下)

撰等徵魏

行發館書印務商

中華民國二十六年三月初版

大

國學基
叢書治要三冊

(016932-1)

每部實價國幣柒角伍分
外埠酌加運費匯費

撰者 魏徵等

發行人 王雲五

上海河南路

印刷所 商務印書館

上海河南路

發行所 商務印書館

上海及各埠

(本書校對者 張叔介
潘同曾
袁秉羨
湯蔭人)

羣書治要卷第三十五

文子 曾子

文子老子弟子

道原

夫至人之治也。弃其聰明。滅其文章。依道廢智。與民同出乎公。約其所守。寡其所求。去其誘慕。除其嗜欲。損其思慮。約其所守。即察矣。寡其所求。即得矣。

身。本書智作
水之性。欲清。沙石穢之。人之性。欲平。嗜欲害之。唯聖人能遺物反己。不以智役物。不以欲滑和。是以高而不危。安而不傾也。故聽善言。便計。雖愚者知悅之。稱聖德高行。雖不肖者知慕之。悅之者衆。而用之者寡。慕之者多。而行之者少。

精誠

卽作者。

夫水濁者魚喰。政苛卽民亂。上多欲。卽下多詐。上煩擾。卽下不定。上多求。卽下交爭。不治其本。而救之於末。無以異於鑿渠而止水。抱薪而救火也。聖人事省而治。求寡而贍。不施而仁。不言而信。不求而得。不爲而成。懷自然。保至真。抱道推誠。天下從之。如響之應聲。影之象形。所脩者本也。

冬日之陽。夏日之陰。萬物歸之。而莫之使也。至精之感。弗召自來。不去自往。不知所爲者。而功自成。待目而照見。待言而使令。其於以治難矣。皋陶暗而爲大理。天下無虐刑。師曠瞽而爲大宰。晉國無亂政。不言之令。不視之見。聖人所以爲師也。民之化上。不從其言。從其所行也。故人君好勇。而國家多難。人君好色。而國多昏亂。故聖人精誠形於內。好憎明於外出。言以副情。發號以明旨。是故刑罰不足以移風。殺戮不足以禁奸。唯神化爲貴也。夫至精爲神。精之所動。若春氣之生。秋氣之殺也。故治人者慎所以感也。

聖人之從事也。所由異路而同歸。其存亡定傾若一。志不忘乎欲利人也。故秦、楚、燕、魏之歌。異轉而皆樂。九夷八狄之哭。異聲而皆哀。夫歌者樂之徵也。哭者哀之效也。愔愔於中而應於外。故在所以感之矣。聖人之心。日夜不忘乎欲利人。其澤之所及。亦遠也。

夫至人精誠內形。德流四方。見天下有利。喜而不忘。見天下有害。憂若有喪。夫憂民之憂者。民亦憂人。而作而人。樂人之樂者。人亦樂其樂。故樂以天下憂。以天下然而不王者。未之有也。大人行可悅之政。人而莫不順其令。令順即從小而致大。令逆即以善爲害。以成爲敗。

九守
九作十

二十子全 神者智之淵也。神清則智明。智者心之符也。智公卽心平。人莫鑒於流水而鑒於澄水者。以其清且

書水作潦
靜也。故神清意平，乃能形物之情也。

天道極卽反，盈則損，物盛則衰。日中而移，月滿則虧。樂終而悲，是故聰明廣智，守以愚；多聞博辨，守以儉；武力勇毅，守以畏；富貴廣大，守以狹；德施天下，守以讓。此五者，先王所以守天下也。

符言

人之情服於德，不服於力。故古之聖王，以其言下人，以其身後人，卽天下推而不厭，戴而不重。此德得作取，有餘而氣順也。故知與之爲得知，後之爲先，卽幾道矣。

道德

文子問老子曰：「夫道者小行之小得福，大行之大得福，盡行之天下服。」

文子問德仁義禮。老子曰：「德者民之所貴也，仁者人之所懷也，義者民之所畏也，禮者民之所敬也。」異作暴。此四者，聖人之所以御萬物也。君子無德，卽下怨；無仁，卽下爭；無義，卽下異；無禮，卽下亂。四經不立，謂之無道，無道而不亡者，未之有也。

心之精者，可以神化而不可以說道。故同言而信，信在言前；同令而行，行在令外。聖人在上，民化如神，情以先之也。動於上而不應於下者，情令殊也。三月嬰兒，未知利害，而慈母之憂，喻焉者，情也。故言之用者小，不言之用者大矣。夫信君子之言也，忠君子之意也。忠信形於內，感動應乎外，賢聖之化

之憂作愛
作逾萬
• 喻焉

也。

能成霸王者必得勝者也。能勝敵者必強者也。能強者必用人力者也。能用人力者必得人心者也。能得人心者必自得者也。能自得者必柔弱者也。

上德

日月欲明浮雲蓋之。河水欲清沙土穢之。叢蘭欲脩秋風敗之。人性欲平嗜欲害之。蒙塵而欲無昧不可得也。

山致其高而雲雨起焉。水致其深而蛟龍生焉。君子致其道而德澤流焉。夫有陰德者必有陽報。有隱行者必有昭名。

微明

相坐之法立。卽百姓怨。戒爵之令張。卽功臣叛。故察於刀筆之迹者。卽不知治亂之本。習於行陳之事者。卽不知廟戰之權。聖人先見福於重闕之內。慮患於冥冥之外。愚者惑於小利而忘大害。故事有利於小而害於大。得於此而亡於彼。故仁莫大於愛人也。智莫大於知人也。愛人卽無冤刑。知人卽亂政。

見本而知末。執一而應萬。謂之術。居知所爲。行知所之事。知所乘。動知所止。謂之道。言出於口。不可

止於人行發於近不可禁於遠事者難成易敗名者難立易廢凡人皆以輕小害易微事以至於大患也

夫積愛成福積憎成禍人皆知救患莫知使患無生夫使患無生易於救患今人不務使患無生而務於救之雖神聖人不能爲謀也患禍之所由來萬萬無方故聖人深居以避害靜默以待時小人無作字_{無作二字}不知禍福之門動作而陷於刑雖曲爲之備不足以全身故上士先避患而後就利先遠辱而後求名故聖人常從事於無形之外而不留心盡慮於已成之內是以患禍無由至非譽不能塵垢也

操作淵凡人之道心欲小志欲大智欲圓行欲方能欲多事欲少所謂心小者慮患未生戒禍慎微不敢縱其欲者也志大者兼包萬國一齊殊俗是非輻湊中爲之轂也智圓者終始無端方流四遠深泉而不竭也行方者直立而不撓素白而不汚窮不易操達不肆志也能多者文武備具動靜中儀也事少者執約爲治廣處靜以持躁也故心小者禁於微也志大者無不懷也智圓者無不知也行方者有不爲也能多者無不治也事少者約所持也故聖人之於善也無小而不行其於過也無微而不改行不用巫祝而鬼神不敢先可謂至貴矣然而戰戰慄慄日慎一日是以無爲而有成

不失仁心
作有仁義
言雖字倒當慮患而患解圖國而國存其事有離仁義者其功必不遂矣言雖無中於策其計無益於國而心

周於君合於仁義者身必存矣故曰百言百當不若舍趣而審仁義也。

上亡作虐 教本乎君子小人被其澤利本乎小人君子享其功使君子小人各得其宜卽通功易食而道達矣。人多欲卽傷義多憂卽害智故治國樂其所以存亡國樂其所以亡水下流而廣大君下臣而聰明

君不與臣爭功而治道通故君根本也臣枝葉也根本不美而枝葉茂者未之有也。慈父之愛子也非求報也不可內解於心聖人之養民非求爲己用也性不能已也及恃其力賴其功勳而必窮矣有以爲卽恩不接矣故用衆人之所愛卽得衆人之力舉衆人之所善卽得衆人之心見所始卽知所終矣。

人之將疾也必先不甘魚肉之味國之將亡也必先惡忠臣之語故疾之將死者不可爲良醫國之將亡者不可爲忠謀古者親近不以言來遠不以言使近者悅遠者來與民同欲卽和與民同守卽固與民同念卽智得民力者富得民譽者顯行有召寇言有致福。

道自然

二十子全書無道字

昔者堯之治天下其導民也水處者漁山處者木谷處者牧陸處者田地宜其事事宜其械械便其人如是則民得以所有易所無以所巧易所拙也是以離叛者寡聽從者衆若風之過箭忽然感之各以清濁應矣物莫不就其所利避其所害是以鄰國相望雞狗之音相聞而足跡不接於諸侯之

山處者木作林處者木探採作蕭

境車軌不結於千里之外皆安其居也夫亂國若盛治國若虛亡國若不足存國若有餘虛者非無
興作鮮人各守其職也盛者非多人皆儻於末也有餘者非多財欲節事寡也不足者非無貨民躁而費多

也故先王之法非所作也所因也其禁誅非所爲也所守也上德之道也

以道治天下非易民性也因其有而條暢之故瀆水者因水之流產稼者因地之宜征伐者因民之
養作資欲能因即無敵於天下矣故先王之制法因民之性而爲之節文無其性無其養不可使遵道也人
之性有仁義之資非聖王爲之法度不可使向方也因其所惡以禁姦故刑罰不用威行如神矣因
其性即天下聽從曉其性即法度張而不用

追作通

帝者貴其德也王者尚其義也霸者迫於理也道狹然後任智德薄然後任刑明淺然後任察
王道者處無爲之事行不言之教因循任下責成不勞謀無失策舉無過事進退應時動靜循理美
醜弗好憎賞罰不喜怒其聽治也虛心弱志是故羣臣輻湊並進無愚智不肖莫不盡其能君得所
以制臣臣得所以事君即治國之道明矣

智而好問者聖勇而好同者勝乘衆人之知即無不任也用衆人之力即無不勝也用衆人之力烏
獲不足恃也乘衆人之勢天下不足用也故聖人舉事未嘗不因其資而用之也有一功者處一位
有一能者服一事力勝其任即舉者不重也能勝其事即爲者弗難也聖人兼而用之故人無棄人

物無棄財矣。

所謂無爲者，非謂其引之不來，推之不往，迫而不應，感而不動，堅滯而不流，捲握而不散也。謂其私志不入公道，嗜欲不枉正術，循理而舉事，因資而立功，推自然之勢也。聖人不恥身之賤，惡道之不行，不憂命之短，憂百姓之窮也。故常虛而無爲，抱素見樸，不與物雜。

掩作陵。古之立帝王者，非以奉養其欲也。聖人之踐位者，非以逸樂其身也。爲天下之民強掩弱，衆暴寡，詐者欺愚，勇者侵怯，又爲其懷智詐不以相教，積財貨不以相分，故立天子以齊一之。爲一人明不能偏照海內，故立三公九卿以輔翼之。爲絕國殊俗不得被澤，故立諸侯以教誨之。是以地無不任，時無不應，官無隱事，國無遺利。所以衣寒食飢，養老弱，息勞倦，無不以也。神農形悴，堯瘦禿，舜梨黑禹胼胝，伊尹負鼎而干湯，呂望鼓刀而入周，百里奚傅賣管仲束縛。孔子無黔突，墨子無煖席，非以貪祿慕位，將欲起天下之利，除萬民之害也。自天子至于庶人，四體不勤，思慮不用，於是贍者未之聞也。

下德

開作供。治身太上養神，其次養形。神清意平，百節皆寧。養生之本也。肥肌膚，充腹腸，開嗜欲，養生之末也。治國太上養化，其次正法，民交讓，爭處卑，財利爭受少，事力爭就勞，日化上而遷善。不知其所以然，治

之本也。利賞而勸善，畏刑而不敢爲非。法令正於上，百姓服於下。治之末也。上世養本，而下世事末。欲治之主不世出，可與治之臣不萬一。以不世出求不萬一，此至治所以千歲不一至。霸王之功不世立也。順其善意，防其邪心，與民同出一道，即民性可善，風俗可美矣。所貴聖人者，非貴其隨罪而作刑也，貴其知亂之所生也。若縱之放僻淫逸，而禁之以法，隨之以刑，雖殘天下，不能禁其姦矣。

勢下有位
字士作農
目悅五色，口欲滋味，耳淫五聲，七竅交爭，以害一性。日引邪欲，竭其天和，身且不能治，柰天下何？所謂得天下者，非謂其履勢稱尊號也。言其運天下心得天下力也。有南面之名，無一人之譽。此失天下者也。故桀、紂不爲王，湯、武不爲放也。天下得道，守在四夷；天下失道，守在左右。故曰：無恃其不吾奪，恃吾不可奪也。行可奪之道，而非篡殺之行，無益於持天下矣。

農士作士
法•性作以
治世之職易守也，其事易爲也，其禮易行也，其責易償也。是以人不兼官，官不兼事。農士商工，鄉別州異，故農與農言，藏士與士言行，工與工言，巧商與商言，數是以士無遺行，工無苦勞，農無廢功，商無折貨，各安其性也。夫先知遠見，人材之盛也。而治世不以責於民，博聞強志，口辨辭給，人智之溢也。而明主不以求於下，傲世賤物，不汚於俗，士之伉行也。而治世不以爲民化，故高不可及者，不以爲人量，行不可逮者，不以爲國俗。故人材不可專用，而度量道術可世傳也。故國治可與愚守，而軍旅可與性同，不待古之英俊。而人自足者，所有而並用之也。末世之法，高爲量而罪不及，重爲任而

罰不勝危爲難而誅不敢民困於三責卽飾智而詐上犯邪而行危雖峻法嚴刑不能禁其奸獸窮卽觸鳥窮卽啄人窮卽詐此之謂也

國有亡主世無亡道人有窮而理無不通也故不因道理之數而專己之能其窮不遠矣夫君人者既惡卽不出戶以知天下者因物以識物因人以知人也故積力之所舉旣無不勝也衆智之所爲旣無不成也工無二技士不兼官人得所宜物得所安是以器械不惡而職事不慢也夫責小易償也職寡易守也任輕易勸也上操約少之分下效易爲之功是以君臣久而不相厭也

利殺作峻罰地廣民衆不足以爲彊也甲堅兵利不足以恃勝也高城深池不足以爲固也嚴刑利殺不足以爲威也爲存政者無小必存爲亡政者無大必亡故善守者無與御善戰者無與鬪乘時勢因民欲而材作文取天下也故善爲政者積其德善用兵者蓄其怒德積而民可用也怒蓄而威可立也故材之所加淺作深者淺卽權之所服者大德之所施者博卽威之所制者廣廣卽我強而敵弱矣善用兵者先弱敵而後戰費不半而功十倍故千乘之國行文德者王萬乘之國好用兵者亡王兵先勝而後戰敗兵先戰而後求勝此不明於兵道也

作上仁 上行

漢真作淡非漠真無以明德非寧靜無以致遠非寬大無以并覆非平正無以制斷以天下之目視以天下之

通作曉

耳聽以天下之智慮以天下之力爭故號令能下究而臣情得上聞百官脩通羣臣輒湊喜不以賞賜怒不以罪誅法令察而不苛耳目通而不暗善否之情日陳於前而不逆賢者盡其智不肖者竭其力近者安其性遠者懷其德用人之道也夫乘輿馬者不勞而致千里乘舟楫者不能游而濟江海使言之而是雖在匹夫芻蕘猶不可棄也言之而非雖在人君卿相不可用也是非之處不可以貴賤尊卑論也其計可用不羞其位矣其言可行不貴其辨矣

文子問曰何行而民親其上老子曰使之以時而敬慎之如臨深淵如履薄冰天地之間善即吾畜也不善即吾讎也昔日夏商之臣反讎桀紂而臣湯武宿沙氏之民自攻其君而歸神農氏故曰人之所畏亦不可以不畏

惠作慧治者道不可以小地廣者制不可以狹位高者事不可以煩民衆者教不可以苛事煩難治法苛難行求多難贍寸而度之至丈必差銖而稱之至石必過石稱丈量徑而寡失大較易爲智曲辨難爲惠故無益於治有益於亂者聖人不爲也無益於用有益於費者智者不行也故功不厭約事不厭寡功約易成事省易治求寡易贍夫調音者小絃急大絃緩立事者賤者勞貴者逸道之言曰芒

芒昧昧與天同氣同氣者帝同義者王同功者霸無一焉者亡故不言而信不施而仁不怒而威是以天心動化者也施而仁言而信怒而威是以精誠爲之言也施而不仁言而不信怒而不威是以

外貌爲之者也。故有道以理之。法雖少足以治矣。無道以臨之。命雖衆足以亂矣。

鯨魚失水而制於螻蟻。人君舍其所守而與民爭事。則制於有司。以無爲持位。守職者以聽從取容。臣下藏智而弗用。反以事專其上。君人者不任能而好自爲。則智日困而數窮於下。智不足以爲治。威不足以行刑。卽無以與下交矣。喜怒形於心。嗜欲見於外。卽守職者離正而阿上。有司枉法而從風矣。賞不當功。誅不應罪。卽上下乖心。羣臣相怨矣。百官煩亂。而智不能解。非譽萌生。而明弗能照。非己之失。而反自責。卽人主愈勞。人臣愈逸矣。是代大匠斲者。希不傷其手也。與馬逐遠。筋絕不能及也。上車攝輿。馬服銜下。伯樂相之。王良御之。明主乘之。無御相之勞。而致千里。善乘人之資也。生疑存。國之所以存者得道也。所以亡者理塞也。故得生道者。雖小必大。有亡徵者。雖成必敗。國之亡也。大不足恃。道之行也。小不可輕。故存在得道。不在於小。亡在失道。不在於大。故亂國之主。務於廣地而不務於仁義。務於高位而不務於道德。是舍其所以存而造其所以亡也。

主與之以時。民報之以財。主遇之以禮。民報之以死。生而貴者驕。生而富者奢。故富貴不以明道自鑒。而能無爲非者寡矣。

上義

凡學者能明於天人之分。通於治亂之本。見其終始。可謂達矣。治之本。仁義也。其末。法度也。先本後

末謂之君子。先末後本謂之小人。法之生也以輔義。重法弃義是貴其冠履而忘其頭足也。仁義者廣崇也。不益其厚而張其廣者毀。不廣其基而增其高者覆。故不大其棟不能任重。重莫若國。棟莫若德。人主之有民猶城之有基木之有根。根深卽本固。基厚卽上安。故事不本於道德者不可以爲經。言不合於先王者不可以爲道。

馬與馬作駟
治人之道。其猶造父之御馬也。內得於中心。外合乎馬志。故能取道致遠。氣力有餘。進退曲莫不如意。誠得其術也。今夫權勢者。人主之車輿也。大臣者。人主之駒馬也。身不可以離車輿之安。手不可以失駒馬之心。故輿馬不調。造父不能以取道。君臣不和。聖人不能以爲治。執道以御之中材。可盡明分以示之。姦邪可止。物至而觀其變。事來而應其化。近者不亂。則遠者治矣。不用適然之教。而行自然之道。萬舉而無失矣。

治國有常。而利民爲本。政教有道。而令行爲右。苟利於民。不必法古。苟周於事。不必循俗。故聖人法與時變。禮與俗化。衣服器械。各便其用。法度制令。各因其宜。故變古未可非。循俗未足多誦。先王之書。不若聞其言。聞其言。不若得其所以言。得其所以言者。言弗能言也。故道可道者。非常道也。名可名者。非常名也。故聖人所由曰道。所爲曰事。道由金石。壹調不可更。事猶琴瑟。每終改調。故法制禮樂者。治之具也。非所以爲治也。

戒作式

法非從天下，非從地出。發於人間，反自正也。誠達其本，不亂於末。知其要，不惑於疑。有諸已，不非諸人。無諸已，不責於下。所禁於民者，不行於身。故人主之制法也，先以自爲檢戒。故禁勝於身，卽令行於民矣。夫法者，天下之準繩也。人主之度量也。懸法者，法不法也。法定之後，中繩者賞，缺繩者誅。雖尊貴者，不輕其賞；卑賤者，不重其刑。犯法者，雖賢必誅。中度者，雖不肖無罪。是故公道行而私欲塞也。古之置有司也，所以禁民使不得恣也。其立君也，所以制有司使不得專行也。法度道術，所以禁君使無得橫斷也。人莫得恣，卽道勝而理得矣。故反於無爲，無爲者，非謂其不動也。言其莫從已出也。

善賞者，費少而勸多。善罰者，刑省而姦禁。善與者，用約而爲德。善取者，入多而無怨。故聖人因民之所善，以勸善。因民之所憎，以禁姦。賞一人而天下趣之，罰一人而天下畏之。至賞不費，至刑不濫。聖人守約而治廣，此之謂也。

處下有有

君臣異道，卽治同道，卽亂。各得其宜，處其當。卽上下有以相使也。故枝不得大於幹，末不得強於本。言輕重大小，有以相制也。夫得威勢者，所恃甚小。所任甚大。所守甚約。所制甚廣。十圍之木，持千鈞之屋，得勢也。五寸之關，能制開闔，所居要也。下令必行之令，從之者害，天下莫不聽。從者順也。義者，非能盡利天下之民也。利一人而天下從，暴者非能盡害海內也。害一人而天下叛，故舉措