

刊特時戰書叢白黑

術堂組織

編主瑞俊錢 著根弗楊

一九三八年
十一月十六日
購於南浦

售經總店書活生海上

二之刊特時戰書叢白黑

街 堂 組 織

每冊實價國幣伍分
外埠酌加郵費

著者 楊 弗 根

主編者 錢 俊 瑞

發行者 黑白叢書社

總經售 生活書店

上海福州路三八四號

漢口交通路六十三號

版權所有 不准翻印

中華民國二十六年九月
中華民國二十六年九月
中華民國二十六年九月
(漢)版再月三

新生書店總經售

總店：宜昌二馬路
支店：萬縣環城路

目次

一	街堂組織的必要	一
二	街堂組織的方法和內容	六
三	街堂組織的工作	一五

一 術堂組織的必要

淞滬抗日戰爭爆發以來，每一個不願做亡國奴和漢奸的上海市民，都應該抱着大無畏的精神，堅持着『與上海共存亡』的決心，來保衛上海，支持這次英勇的神聖的抗日戰爭，把日本帝國主義在淞滬的勢力消滅得乾乾淨淨。在這樣非常嚴重的關頭，每一個不願做亡國奴和漢奸的上海市民，都應該竭自己的一切力量來支持這次神聖的抗日戰爭，不應該時時在打算着自己的生命和財產的安全。

戰事爆發已經一個星期了，在這裏我們固然看見了無數的上海市民不顧一切地來支持這次抗日戰爭，但同時也有不少的人在打算着『逃難』，逃出上海這個『危險區域』，尋找一個安全地帶。在戰事剛發動的時候，許多人都相信

上海租界是最安全的區域，於是華界的人一批又一批地湧到租界來，甚至鄰近上海各口岸的人也一批又一批地湧到上海租界來。等到本月十四日大世界慘劇發生了，流彈在租界上亂飛，漢奸在租界內搗亂，這些相信租界安全的人，才深悔不該遷到租界來。就在這樣的當口，又手忙腳亂地在打算着如何『逃難』的問題。其實，這樣的舉動，不但表示出懼怯和苟安的心理，並且充分地暴露了自己的無知。現在我們用赤誠的態度來忠告上海市民，像這樣的打算，是絕對錯誤的：

第一，應當明白，現代戰爭是立體的，不是平面的，所謂前方和後方，所謂危險區域和安全地帶，並沒有絕對的分別。在現代戰爭中，飛機轟炸的目的物，通常只是些軍事根據地，重要交通路線，工業區域以及政治中心地域，但從這次殘暴的日軍在平津及上海所表現的慘無人道的行動看來，我們的敵人，

却正在實行燬滅全中國殺盡中國人的毒計。這樣一來，就更加無所謂前方和後方，危險區域和安全地帶的分別了。請問你要逃難，又逃到什麼地方去？

第二，內地既不是樂土，上海租界又感覺到不安全，於是念頭一轉，又在打算逃到香港，逃到澳門去了。但這只有大富翁才能夠辦得到，小有產者休作這樣的夢想。就是大富翁，也不見得能打他的如意算盤：一來是『坐吃山崩』，大富翁也不能長久維持下去，二來是香港政府現在已經下令禁止華人入港，你就是要去，也無法登岸。

第三，內地既不是安全地帶，香港又去不得，那末，我們老實告訴你，就只有『死裏求生』，從『逃難』的打算轉變為『解難』的打算，用我們一切的力量，來保衛上海，來消滅日本帝國主義者在上海的勢力，才是我們惟一的生路。全上海的市民們！我們不要另外尋找安全地帶，恰恰相反，我們要自動起

來創造堅固的保壘，使得上海這個危險區域轉變爲安全地帶。這便是上海市民目前的主要任務。

自然，我們並不反對上海市民向內地移動；但這種移動的意義，應該不是爲着單純的『逃難』而移動。上海有着不少的熟練工人，技術人才和專門人才，我們爲着支持長期的對日抗戰，自應在某種條件之下，用最合理的方法，以最有計劃的行動，把他們一部份向內地移動。至於老弱婦孺向內地的移動，那當然是應該做而且應該立即辦到的工作。

從上面這一段看來，我們惟一的生路，既然只有保衛上海，掃蕩日本帝國主義在上海的勢力，那末，上海市民爲着要完成這個主要任務，一開始就遇着一個嚴重的問題，即組織的問題。

在以前，上海這地方除了華界以外，在公共租界和法界的市民，簡直沒有任何方式的組織。住在同一個衙堂裏的人，固然彼此不通問問漠不相關，就是同住在一個住宅裏面的人，也是彼此不相往來，這真是『各人打掃門前雪，休管他人瓦上霜』，稍爲夠得上稱爲有組織的最少數的衙堂，也不過是某某里某某村房客聯合會這一類的機構，其作用也僅僅限於二房東與大房東的交涉，如二房東要求大房東減租等等，除此以外，便沒有什麼作用了。在平時，上海市民沒有組織還可以馬馬虎虎過得下去，但是，到了目前的生死關頭，上海市民却不能不需要組織了。上海租界市民素來散漫無組織，同時我國行政權力又不能達到租界，所以要頃刻之間，運用最簡便而自然的方法來組織上海租界市民，除了利用衙堂爲組織單位以外，便再也找不出比較完善的方法了。

只有組織，才能產生力量。各人只朝着各人的利益打算，或者，人自爲

戰，都只有失敗的前途。所以上海市民爲着自己的利益打算，爲着完成保衛上海這個神聖的任務，都應當自動組織起來。而組織的起點，就是街堂組織。以下我們先提供出街堂組織的方法和內容，然後說到街堂組織的工作。

二 街堂組織的方法和內容

街堂組織是應付當前緊急時期的組織，在原則上，第一是要組織簡單，第二是要組織靈活，只有這樣，才足以担負起當前的一切重要任務，才足以應付一切臨時事變。在組織的精神上，應該是民主的，要讓大家都具有發表意見的機會，要讓大家都具有參加工作的機會，只有這樣，街堂組織才能夠充分發揮它的力量，才不會變成一種徒有形式而無內容的組織。

街堂組織的發起者，最好是街堂小學，因爲它在街堂裏面，和同一街堂的

住戶，原來就有着密切的關係，這對於人事的聯絡方面，是一種極大的幫助。
其二衙堂裏面沒有衙堂小學，那可以由同一衙堂的住戶尤其是文化人發起自動地組織起來，或者由鄰近的衙堂小學憑着平常的來往關係，指導他們組織起來。在發動組織的時候，發起的人，應該從衙堂居民目前的自身利益，說到支持淞滬抗戰，更進一步說到全面抗戰和上海市民的關係；要從這些解說中，使得衙堂居民個個感覺到有組織的必要。這個解說，越簡單越好，越切實越好，切不要空泛，切不要偏於理論。

衙堂居民既然個個感覺到有組織的必要，於是進一步便是組織的方法問題。八月二十日上海大公報登載了上海市黨部所制定的『上海市里衙居民聯合會組織辦法』，第一條是『本市里衙居民年滿二十歲者，爲求團結互助共赴國難，得依本辦法組織居民聯合會』；第二條是『居民聯合會以聯合同一里衙居

民組織爲原則，定名爲上海市某某路某某里（街或別墅等等）居民聯合會；第四條是『居民聯合會得設幹事三人至九人，並得互推若干人爲主任幹事或常務幹事』；第五條是『居民聯合會得向會員徵收會費，但每人每月不得超過一角，其自願捐助者聽』；第六條是『居民聯合會職員，絕對不得支給薪津』；第七條是『居民聯合會之決議案，須得本市黨政機關書面核准，不得強人服從，前項黨政機關之文件，須於里街公告處揭示之』。市黨部製定的里街居民聯合會組織辦法共計八條，以上六條都是關於組織方法方面的，在大體上，都合於簡單與靈活的原則，不過有些處所，還得加以補充。組織辦法第一條說明了組織的宗旨，規定了會員的年齡限制，用不着什麼補充。第二條規定了組織原則和組織的名稱。在名稱方面，應當一律採用居民聯合會，不必另外居奇立異，反而使得組織不能統一。在組織原則方面，自然以同一里街的居民爲一個組織

的單位。倘若一個里街的住戶太少，不能成爲一個組織單位，甯可與鄰近的里街合併起來，不必獨自組織一個居民聯合會。倘若馬路上的店舖，不屬於任何里街，也可以和鄰近的里街合併起來，不必獨自組織一個居民聯合會。倘若一個里街的居民太多，爲着合於組織簡單和靈活的原則，又可分立爲兩個或兩個以上的居民聯合會。第四條規定了居民聯合會的職員名稱和職員數目，但關於職員的產生和職員的工作沒有明白規定。職員的產生，應該由會員公推；不過會員太多，在一個街堂裏決沒有召集會員大會的可能，所以最要善的方法，是同一街堂裏的每一住宅的住戶推舉代表一人，再召集會員代表大會，推舉居民聯合會的職員。只有這樣，才會合於民主的精神。其次，職員的名稱是幹事，再由幹事互推主任幹事或常務幹事；在這裏應該有進一步的規定，就是主任幹事三人，分担組織、宣傳、事務三部的職務。剩下的幹事，則協助主任幹事，

處理會務。再其次，幹事與主任幹事，應該組織一個幹事會。幹事會的任務有三：第一是檢討過去的工作；第二是討論處理臨時事務的辦法；第三是分配日常的工作並討論工作的進行和展開。幹事會最好是每天開會一次，萬一辦不到，也應該隔日開會一次。每天開會一次，並不是一件麻煩的事情，因為同居在一個衙堂，朝夕相見，隨時隨地可以召集會議；並且上海市民目前的中心工作，都集中在支持淞滬抗戰這一點上面，尤其應當着重這種幹事會的工作，把一己的私事暫時拋開一下。幹事會是居民聯合會一切工作的發動機關，做幹事的人，固然應當耐勞耐苦地忠於職務，會員在推舉幹事時也得事先多多考慮，到底誰可以十全十美地擔任這個職務。此外組織辦法的第五條第六條第七條，我們都沒有補充的意見，不過還有幾點重要的意思，應該在這裏特別指出來：

第一，爲着要使居民聯合會不會變成徒有其表而無實際內容的組織，最主

要的，就是要使得每一個會員都有事做，不讓每一個會員閒空下來；進一步，還要使每一個會員能夠自動地找事情做。在這裏，幹事會首先就應恰當地去分配會員的工作，其次，就要用種種方法，去教育會員，去鼓勵會員，自發地來找工作，只有這樣，居民聯合會才不會成爲一個空洞的機構，才會成爲一個强有力的組織。

第二，會員與幹事會一方面依靠着每日的實際工作來聯繫，另一方面又要使得會員隨時有發表意見的機會，幹事會應當把會員的意見列爲『議事日程』，加以仔細的考慮和討論，如果會員的意見是正確的，幹事會便應該接受來實現牠，如果會員的意見是錯誤的，幹事會也得對提出這意見的會員，做詳細的解釋。只有這樣，才可以使會員與幹事密切地聯繫起來；也只有這樣，才可以把民主的精神充分地表現出來。

第三，幹事與幹事之間，會員與會員之間，幹事與會員之間，彼此都應該保持着相互批評相互督促的精神。批評、督促的人，態度要和藹，動機要純潔。受批評，受督促的人，應該不斷地反省，不問對方的態度與動機如何，自己都應該多多地反省。我們目前只有一個敵人，這就是日本帝國主義強盜。我們對待強盜，用不着寬裕，用不着退讓；但我們對待我們自己的人，却應當充分地寬容，充分地退讓。一切工作都集中在打倒日本帝國主義這個強盜，我們自己決不可再鬧意氣，輕輕地放過了這個強盜。在這裏，我們只有強調着互相批評互相督促的精神，因為，只有這樣，才可以加強我們打倒強盜的力量。在這裏，我們只有消除一切意氣，大家和衷共濟，因為，也只有這樣，才可以加強我們打倒強盜的力量。最後並且也只有這樣，才可以充分地表現出民主的精神。

第四，幹事，顧名思義是要幹事情的，而且應該結結實實地去幹事。因此，幹事應該任勞任怨，應該努力工作，因為這不是替任何人幹，而是替國家幹，替民族幹。萬一自己的力量幹不下，就應該自動請求辭職，讓能夠幹的人來幹。自己不能夠幹而掛着幹事的頭銜，結果是阻礙了工作的展開；但自己如果能夠幹，却不願意任勞任怨，而假借着許多理由來請求辭職，其結果也同樣是阻礙了工作的展開，有錢的出錢，有力的出力，是抗日救亡運動的鐵則。因此，能夠幹的人，根本上就用不着推諉，就用不着客氣。大家只有抱定『我不入地獄誰入地獄』的精神，才可以把垂亡的中國救出來，才可以使垂亡的民族翻身。

第五，在發動全面抗戰的初期，步調自然難於齊一，組織自然難於一致，要達到步調齊一組織一致，這只有在工作中才能夠逐漸地實現。在目前，爲着

節省人力與財力，居民聯合會應該與其他救亡團體取得密切的聯絡，以加強工作的力量。並且，居民聯合會到了相當數目的時候，還應進一步組織居民聯合會總會，以統一組織，整齊步調。

第六，市黨部制定的組織辦法，第七條規定居民聯合會之決議案，須經本市黨政機關書面核准，不得強人服從。在戰事時期，爲着防範漢奸的活動，這種規定，有着相當的必要。但這裏必得指出：本市黨政機關是抗日救亡的機關，居民聯合會是抗日救亡的組織，要求達到抗日救亡的最後勝利，民衆必得信賴政府，同時政府也必得信賴民衆，民衆必得擁護政府，同時政府也必給予民衆以種種組織上的方便。因此，本市黨政機關與居民聯合會，在目前，至少應該保持一種密切而靈活的關係，要讓居民聯合會的決議案能夠從速地得到核准而實現，並且，在某種緊急情況中，還希望對這樣的限制設法通融才好。