



大跃进中

北京地区的图书馆

北京大学图书馆学系56、57级编写

北京出版社

625

大躍進中 北京地區的圖書館

北京大學圖書館學系
56、57級編寫

北京出版社

一九五九年

大躍進中北京地區的圖書館

北京大學圖書館學系
56、57 級編寫

北京出版社出版（北京東單麻線胡同3號）北京市書刊出版業營業許可證出字第095號

北京印刷廠印刷 新華書店北京發行所發行

開本：787×1092 1/32 ·印張：1 $\frac{12}{16}$ ·字數：36,000

1959年3月第1版 1959年3月第1次印刷 印數：00,001—6,500冊

統一書號：7071·190 定價：(6) 0 15元

目 录

躍进中的北京圖書館.....	1
首都圖書館采編部是怎样躍进的?	5
一切为了讀者的鉄道部圖書館.....	7
躍进, 再躍进!	11
——中国科学院圖書館躍进情况介紹	
一个勇于革新的圖書館.....	17
——人民日报圖書館躍进情况介紹	
鼓足干劲, 力爭上游的崇文区圖書館.....	23
白手起家, 苦千十天, 建成海淀区圖書館.....	29
大躍进中的西城区圖書館.....	33
中学圖書館在躍进.....	37
新京木材厂工会圖書館的群众工作.....	40
市内电话局工会圖書館的“無人管理借書制度”.....	42
一个居民圖書流动站.....	44
通州区文化館閱覽室和楊老师.....	46
受到农民欢迎的巴溝村圖書室.....	49
后 記.....	52

躍進中的北京圖書館

社会主义圖書館的辦館方針是開門辦館。但是，雙反以前，在北京圖書館的許多工作同志的思想認識上，對於這個方針是不够明確的。他們認為，北京圖書館是全国性圖書館，就應該專搞為科學研究服務的工作，而對一些普及性質的工作，則不屑為之。例如，在發展個人外借工作上，機械地規定着只有專家、教授、副教授以及五級工程師以上的技術人員才能外借圖書。只有這樣，才叫做為科學研究服務。其他的清規戒律也不少。在經過雙反、紅專辯論和向黨交心一系列政治運動後，館內工作同志的思想覺悟都大大提高了。他們檢查了以前工作的情況，認為問題不在於為科學研究服務，而在於片面地理解了為科學研究服務這一任務。實質上是一個開門辦館和閉門辦館的問題，是圖書館兩條道路鬥爭的問題。要開門辦館，就要走群眾路線。

怎樣根據這個館的任務來開門辦館與走群眾路線呢？首先，必須正確貫徹普及與提高的原則。毛主席早就說過，在普及的基礎上提高，在提高的指導下普及。在大躍進的形勢下，全國已經出現了千千萬萬的科學研究工作與土專家，難道他們就因為沒有教授等職銜而不能是北京圖書館服務的對象嗎？從此可以清楚地看出，提高也必須是群眾性的提高。那些只為少數專家、教授服務才算是提高的思想顯然是

錯誤的。

由于思想認識清楚了，問題也得到了正確的解決，在黨的社會主義建設總路綫的光輝照耀下，他們已經作出了不少新的成績。表現在下列几方面：

一、擴大圖書流通

双反后，这个館提出了發展三千个外借讀者的指标。不久，在全国大躍進形勢的鼓舞下：一下子就翻了一番，增至六千人。根据实际需要与發展情况，准备于1958年底發展到一万人。讀者对象也不限于一些專家、教授等人了，只要是从事科学活动的人都可以通过个人外借的方式借書。七一前夕，他們还把305个个人外借証分別寄發給我們最敬愛的領袖毛主席和其他中央首長。仅过了一兩天時間，主席办公厅就写了回信，他們为主席办好了登記手續，按照規定填好了登記卡，并指定了借还圖書的經手人。在这些工作中，既滿足了讀者的需要，發揮了圖書的作用，同时对他們自己也是一个很大的鼓舞。

除此以外，还大力开展了集体外借，不論行政机关、群众团体以及各地方厂矿都可以到这个館办理集体外借，对生产建設將會起到它的促进作用。

二、群众工作有很显著的改进

以前这个館搞圖書宣傳与展覽会时，只喜欢搞大型壯觀的东西。現在也注意了密切結合当前的生产任务与政治运动。小型的圖書宣傳活动增加了。在参考諮詢方面，过去多搞專題書目，等人上門諮詢。最近，为了配合學習毛主席的著作，編制了“毛主席著作及参考書目录”，配合农業發展綱

製，編有較系統的“農具”、“化肥”、“小型冶煉”、“小型水電站”等等書目，發至縣館和文化館，以滿足工農業生產和技術革命的需要。

三、改善服務態度，一切為了讀者

大躍進後，在目錄室擔任輔導工作的同志，比從前更加主動，積極地幫助讀者解決查書的困難。還建立了電話查書和通信查書的制度。

為了便利讀者利用這個館的藏書，科學方法部用三天的時間突击編印了“讀者手冊”。

四、改進採編工作

(1) 到館新書兩天零三小時與讀者見面。這個館平均每天有一百二十種中文新書進館。過去，新書與讀者見面要花一兩個星期或二十多天的時間，由於調整了工序，不拘泥於大流水作業法，彼此加強協作，效率就大大提高了。目前，他們還正在考慮採編合一的問題。

(2) 改進目錄組織。1954年以前的西文書目錄是按書名、著者、標題混合排列的，共有三十八萬多張卡片，讀者使用很不方便。經過三晝夜的努力，就把這套目錄改成分類、書名、著者和標題四種目錄了。

(3) 為了配合全國圖書館工作的大躍進，這個館已與中國人民大學圖書館和版本圖書館協作，編制中文統一印刷卡片。並與中國科學院圖書館、北京大學圖書館、清華大學圖書館及外文書店協作，試辦西文統一油印卡片。此外，還譯印了蘇聯中央書庫的俄文卡片。這個工作不但可以幫助各圖書館解決編目問題，節省大批編目製片人員（因為卡片上印

有“中小型”、“人大”、“中国科学院圖書館”和“中圖”几种分类法號碼)，也可以供給他們在分类时参考。

(4) 館际合作方面，除了一般的协作、交換工作以外，他們已派出專人去支援山西、黑龙江等省的圖書館。并調撥了二十多万册圖書去充实二十八个圖書館的館藏。

(5) 在業務革新方面，东方編目組創造了一种一次印刷一万張卡片的多孔自流墨刷子，大大提高了工作效率。裝訂組的同志創造了圖書鋸口机和糊塔布机，提高工作效率十五倍。

以上情况，仅是我們所了解到的这个館在大躍进中的一些片断，他們已經作出的成績是远远不止于这些的。現在，他們又提出了新的战斗口号，准备苦战三个月，改变全館面貌。

首都圖書館采編部是怎样躍进的？

在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，首都圖書館采編部的全体工作人員，鼓足了革命干劲，提出了“前方打胜仗，后方紧跟上”的响亮口号。他們在1958年秋已經實現了新書到館当天与讀者見面的計劃，比1957年的工作效率提高了三倍，并突破了大躍进初期原訂规划兩天与讀者見面的指标。究竟他們是怎样突破这一指标的呢？

首先是工作人員在思想上作到了政治挂帥。經過双反等一系列的政治运动以后，館員的政治覺悟大大提高了。他們知道要搞好采編工作，要能做到到館新書很快与讀者見面，必須搞好共产主义的协作关系。有力地批判了过去那种斤斤計較八小时工作制的思想，扫除了过去因为工作的分工而形成各搞一攤、互不协作的旧作風。全国圖書館躍进大会的新形势對他們更起了促进作用。在这样一个認識基础上，他們提出了調整劳动組織的問題。

在劳动組織上，过去是采取大流水作業法，即按登录、分类、編目、加工和排片等过程分成若干工段，一个接着一个。这种大流水分工法有許多缺点。有时候，有的工段緊張，有的工段輕松。書多的时候，每个工段又都有积压現象，想协作也不可能。同时，还有同一种工作在不同工段反复出現的情况。例如，打印登录號碼，个别登录时要打印，等到書

卡印好和粘貼紙袋時，又要打印。這種勞動組織的方式是很不合理的。經過研究後，他們便作了如下的改進：

(1) 工作交叉進行。一邊驗收新書，一邊就有人抽出樣本進行分編。分類、編目由一人同時進行，分編的人還兼做查存的工作。負責檢查工作的人兼畫紅綫，並區分各種卡片（按分類、著者、書名等目錄區分），在這時候，另一些人就開始排片了。總之，根據工作的需要，統一服從調動，既有分工，又有協作。

(2) 把登錄和加工兩個工段合在一處，並將登錄放在加工以後進行。這樣，登錄簿上、書上、書卡和口袋上的四個登錄號碼就可以由一個人同時打印了。既省手續，又省時間。

(3) 爭取與新華書店協作，請他們及時送新書，不要積壓許多書一次送。工作時還掌握這樣一個原則，先到的書先整理，後到的後整理（特別急需者除外）。現在平均每天能夠完成六十到七十種，約四百冊圖書的加工整理工作。

由於採編工作的大躍進，就使圖書館工作及時地配合了政治任務。例如有關總路綫的書籍，只要書店能買到的新書，讀者同樣也可以在圖書館借到。若是在過去，新書至少要一個星期後才能與讀者見面。但是，他們並沒有滿足於現有的成就。在黨的領導下，他們正在满怀信心地學先進、趕先進，繼續努力。

一切为了讀者的鐵道部圖書館

鐵道部圖書館在双反运动前，館員們对“为科学研究服务、为生产服务”的方針并不很明确，工作中也沒有很好貫徹，工作被动，等人上門，一直認為圖書館主动提高出納数字不可能，并認為要把工作做好，只有增加人員才行。

經過双反运动和紅專辯論以后，館員思想上政治挂了帅，进一步明确了为谁服务的問題，决心用现有的人力把工作搞得更为出色。于是改变了服务态度，处处为讀者着想，主动向讀者推荐書，你不来館，我就送上門去。这样，不但减少了拒借率，并使科技書的出借量由10%增長到20%—30%。出納数字的增加，大大地鼓舞了館員的主觀能动性，批判了过去思想上一貫存在的圖書館工作本来就是被动的錯誤观点。現在讀者对圖書館的反映很好。他們在工作中的躍进主要有下面几方面。

一、增設圖書預借箱、实行电话借書，延長开館時間

从1958年4月起，他們在各个办公大楼設置圖書預借箱，箱旁备有圖書目录、圖書預借單和推荐單。讀者如需要某种書籍，要建議圖書館采購，可填推荐單；需要借哪些書，可以把書名、書号、办公地点、姓名和电话写在借書單上，然后投入箱內。圖書館每天開箱兩次，八小时內送書上門。如讀者

所借書籍已經借出，即以電話告知，或以類似書籍代替。

讀者如果為了工作需要，急需某種書籍，可以用電話通知圖書館，圖書館做到隨要隨送。在實行過程中，覺得這方法比預借箱更及時更方便，因此，不論急需與否，一律採用電話預借辦法。至此，它代替了預借箱辦法。

開館時間由原來每天六小時半增加到十小時半，大大便利了讀者。

二、送書上門的四結合——送書、推薦書、預訂書、催還書

過去每個圖書館都不出借期刊，但在鐵道部圖書館卻打破了陳規，他們在送書過程中特別注意送專業方面的期刊，使讀者及時了解各專業的最新成就，解決他們業務上急待解決的問題。他們隨時了解各局、室的工作性質、任務或某人需要哪一類的書，並且隨手記錄在特設的“讀者姓名簿”上。向讀者推薦專業方面書籍取得良好的效果，如材料供應局工程師收到送去的一本有關金屬材料的書後，很高興地說：“這本書送來得太及時了，有了這本書基本上解決了好多急待解決的問題。”取得這樣的成果是和館員的辛勤勞動分不開的。每當新書到館後，館員首先了解一下內容，在分編的同時就考慮這本書對哪個局、室、哪一位工程師最有用。如關於綫路方面的書籍便推薦給工務局的工程師，有關焊接方面的書籍便想到車輛局的工程師，有關無綫電方面的書又想到電務局的工程師……。這些書籍分編以後，便馬上給自己心目中所想到的讀者送上門去或者打電話通知他們，館內僅留一兩冊供閱覽。

在送書的同時，館員還隨身帶有蘇聯新出書刊預訂目錄

和其他國家書刊預訂目錄，了解讀者的需要。再結合領導上的意見，根據採購原則來改進採購工作，這樣訂購的書刊更能滿足讀者的需要。

在這個工作進行的過程中，他們也順便催還出借過時未還的書刊，大大提高了圖書的流通率。

三、館際互借不費力，幾分鐘就解決問題

這個館積極開展了館際互借工作。現與北京圖書館、中國科學院圖書館、鐵道學院圖書館、鐵道科學研究院圖書館和清華大學圖書館等建立了互借關係。以前在怕丟失的思想束縛下，互借一次至少要三個半鐘頭時間，還要花費往返車費。現在利用交換站，互借書籍也到交換站集中交換，很便當。只要館員把書包裝好掛上號，送交本部收發室，就可保證按時送到而不遺失。這樣不增加任何人力，幾分鐘就解決了問題。

為了進一步滿足科學研究工作的需要，加強館際協作，現在又在全國鐵路範圍內開展館際互借辦法，經過鐵道部圖書館的多次促進，全鐵路圖書網已具備雛形。

四、技術革新和工作躍進

過去由於不能打破陳規，新書和期刊到館後集中編出，要一星期才能與讀者見面。期刊要經過郵局，已比書店晚了一步，到圖書館時，更晚一些了。雙反後與郵局取得了協作，期刊出版後馬上送館，到館後馬上分編。一、二十種雜誌只要一刻鐘，最多半個鐘頭就可與讀者見面。

在分類方面，中文書籍以前每小時只能分十一種，躍進後能分十五種。外文書籍以前每小時只能分十種，躍進後能

分十三种。

铁道部图书馆所以能作出这样的成绩是和党的领导分不开的。双反运动后，政治挂了帅，解放了思想，明确搞好图书馆最主要的是：一切工作都是为了读者，改变了以前工作老处于被动的情况；想出了一系列的办法，开展图书流通工作，发挥了共产主义大协作的精神，做到了既分工又合作的原则，因而取得了显著的成绩。

躍進，再躍進！

——中国科学院圖書館躍進情況介紹

在黨的總路綫光輝照耀下，中国科学院圖書館工作人員，經過整風、反右派鬥爭和向黨交心以後，思想認識和政治覺悟普遍提高，尤其是全國工農業生產、文化和技術革命浪潮的沖激，鼓舞和激勵了全館同志，促使他們鼓足革命干劲，大膽地沖破迷信保守，把圖書館工作推進到一個新的階段。

一、明确了办館方針

首先，中国科学院圖書館办館方針是什麼？是成為社會主義的科學圖書館、執行開門辦館、勤儉辦館的方針，還是只為少數專家服務、執行資產階級辦館的方針呢？也就是說，兩條道路兩種方法的鬥爭，在中国科学院圖書館歷年來尖銳地進行着，一直未能得到解決。不少人認為：中国科学院圖書館既是學術性機關的圖書館，它的藏書要精要專、要多要全，它的服務對象就必須是科學院的研究人員，片面地強調為科學研究，為專家服務。在大躍進中，他們就辦館方針問題展開大爭大辯，通過辯論，廣泛地批駁了過去資產階級的“閉門辦館”方針，明确了這個圖書館應當成為社會主義的科學圖書館，應該堅持不移地執行多快好省、勤儉辦館的方

針，它必須為社會主義生產建設、為院內外科學研究服務，因此，就要向廣大的科學技術工作者大開方便之門。

二、勤儉辦館

中國科學院圖書館在採購工作上，過去嚴重地存在着求多、求全、追求數量的思想。為了追求數字，不惜突支花錢，向外國書店發長期訂單，把外國書店目錄列的書刊全部“包下來”甚至買書不查復本，即使價值千元的過期書刊也不怕重複。同時選書沒有標準，盲目性很大。外文採購中，對有些書店的出版物不管是否需要和有無參考價值，一律購買。結果是花了國家大量外匯，買進了許多不需要或重複的書刊，甚至連外國理髮、縫紉刊物、兒童讀物也買來了。

雙反運動中，對上述想法和做法，進行了徹底批判，為了改進選購書刊工作，首先成立了選書委員會，聘請了四十二位各學科專家擔任選書委員，協助書刊採購工作。購書時，首先由館內提出採購目錄選交專家們審查，然後根據他們的意見，再進行查對，打破了過去單純依靠目錄盲目採購的現象。其次，精選圖書，削減了1958年圖書經費和行政開支25%，改變了“坐家採購”、“等書上門”少慢差費的作風，主動地到新華書店、外文書店和中國書店，進行認真地選購。爭取在兩年內將館內缺期的各種文字的科技書刊補全。在中國科學院所屬各研究所（室）採購工作協調方面，躍進後也有了顯著改進。採購範圍，作了明確分工，採購目錄單都進行互相審閱，減少重複現象，大大減少圖書期刊訂閱數。不僅如此，他們還與北京圖書館取得聯繫，建立經常的館際互借關係，使西文期刊由過去訂閱的6,000多種減至近3,000種，節省了大批外匯，提高了藏書利用率。這樣就使採購工作，初

步地体现了社会主义办馆方针。

三、打破陈规，技术革新

編目工作同样地存在着两种方法的矛盾。过去，目录編制墨守陈规，工作方法保守，缺乏主观能动性和創造性。经过一系列的政治运动后，編目人員思想得到了解放，打破了保守，使編目工作大为改观。如中西文編目著录項目的簡化和西文中附加卡片的革新；新書随到随編，保証二天和讀者見面；整理了积压下来的約30,000种圖書。同时，編目效率有了很大提高。躍进前，每种書完成全部工序（包括查复本、分类、編目、油印卡片、加工等），中文平裝書是1.1时/种，中文綫裝書1.4时/种，外文書1.2时/种；躍进后，中文書縮短到0.33时/种，外文書縮短到0.40时/种，編目效率提高了2倍。

在印刷卡片上，由于改进了印刷机，印刷效率达到每小时720張。同时，研究了油墨的調和，使用魚油和燥油，使油印卡片快干，提高了印刷卡片的速度和質量。

編書袋卡过去一直在編目过程中进行。但因圖書流通量占总館藏書比例一般在1/3左右，其余藏書流通率很低，甚至長期不流通。针对这种情况，將書袋卡改由出納处在圖書出借时負責进行，对讀者長期不借閱的書刊，可以暂时不作書袋。

所有这些都說明只有打破迷信保守，思想大躍进，才能摆脱墨守陈规的老一套工作方法，工作才能随之躍进。

四、开門办館

在全国省、市、自治区圖書館工作躍进大会上，中央文