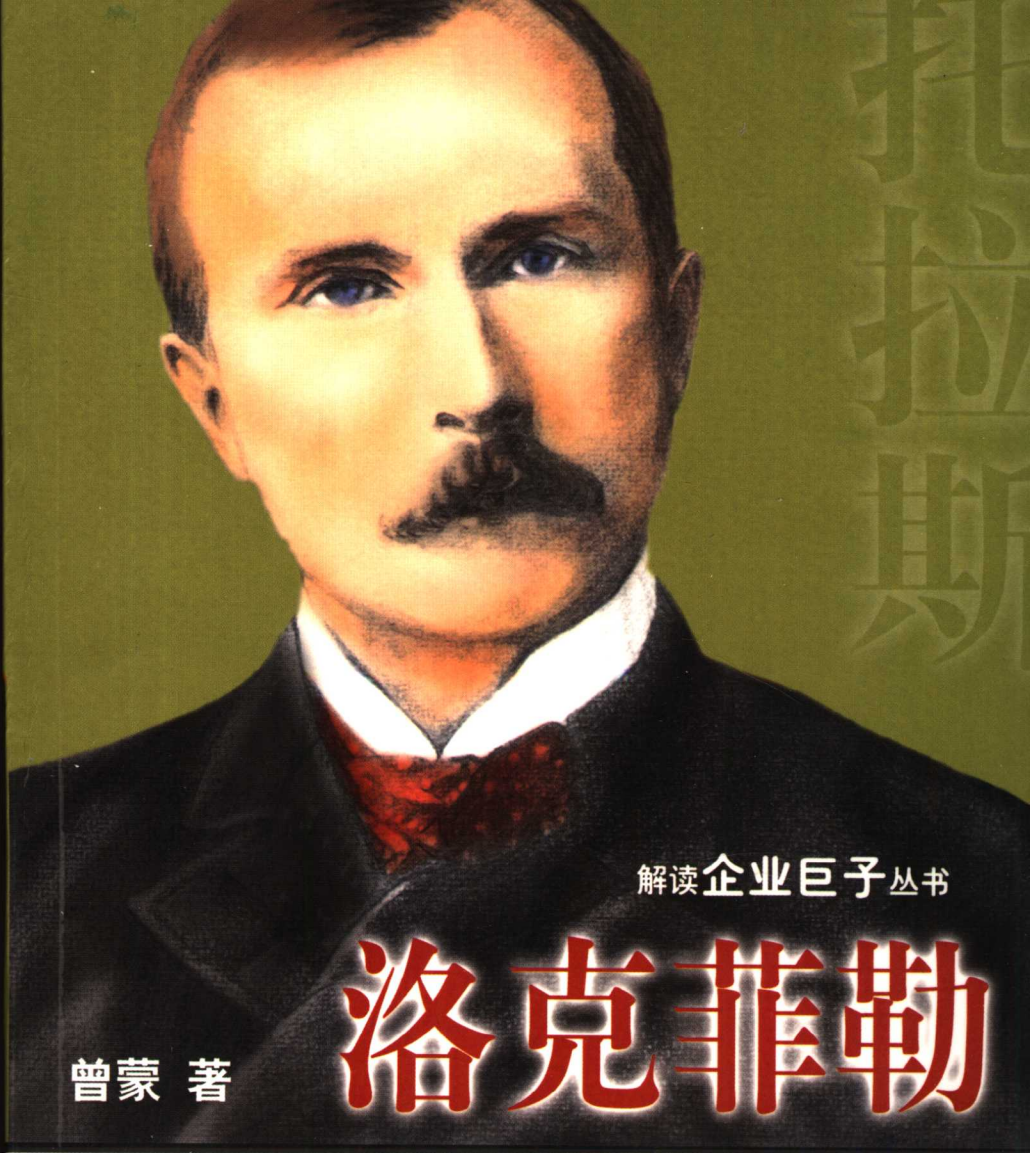




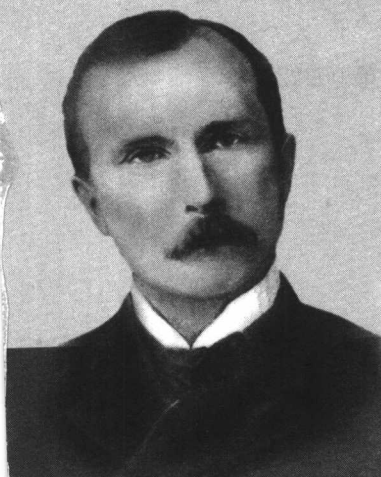
解读企业巨子丛书

曾蒙 著

洛克菲勒

财富神话的创造者

上海远东出版社



解读企业巨子丛书

洛克菲勒

财富神话的创造者

曾蒙 著

上海远东出版社

本书由台湾宝佳利实业股份有限公司授权上海远东出版社独家出版。
未经出版者书面许可,本书的任何部分不得以任何方式复制或抄袭。
版权所有 翻印必究

解读企业巨子丛书

洛克菲勒 财富神话的创造者

编 著 者 / 曾 蒙

责任编辑 / 刘丽娟

装帧设计 / 张晶灵

版式设计 / 李如琬

责任制作 / 晏恒全

责任校对 / 周国信

出 版 / 世纪出版集团

上海远东出版社

(200336) 中国上海市仙霞路 357 号

<http://www.ydbook.com>

发 行 / 新华书店上海发行所

上海远东出版社

制 版 / 南京前锦排版服务有限公司

刷 / 上海市印刷二厂有限公司

装 订 / 上海张行装订厂

版 次 / 2005 年 2 月第 1 版

印 次 / 2005 年 2 月第 1 次印刷

开 本 / 850×1168 1/32

字 数 / 103 千字

印 张 / 6.375

印 数 / 1—5100

图字:09—2005—034 号

ISBN 7—80706—007—7

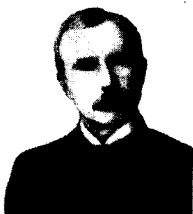
F·208 定价:15.00 元

前 言

约翰·D·洛克菲勒，美国标准石油公司的缔造者，他在短短的几十年里，积累了惊人的财富，成为举世瞩目的大富豪。

不过，世人对洛克菲勒的注意力，大多集中在他的金钱，而非他本人。在人们的心目中，洛克菲勒是一个非常复杂的人，他才华出众，却又贪婪冷酷；他不但蔑视政府，且又极力欺压竞争对手；他乖僻、吝啬，却又常常慷慨解囊；他节俭、自立、勤奋……就像所有在金钱上取得成功的人一样，洛克菲勒，绝不是一个能够简单地说明的人。

在美国乃至全世界的石油史上，洛克菲勒都是一个举足轻重的人物。他无疑是那个充满冒险和刺激的“镀金时代”的传奇人物。他的一生都在商场中度过，那些你死我活的商业竞争，充满了残酷的兼并和掠夺性的攻击，其激烈程度不亚于枪林弹雨的真实



洛克菲勒

洛克菲勒——财富神话的创造者

战场。

有人说，洛克菲勒是一个天生的商业奇才。他白手起家，一路闯荡，从记账员做起，靠着精明、勤勉与努力，一步步走向事业的辉煌。他在美国南北战争期间大发国难财，跻身为世界上最年轻的百万富翁，并创立了“标准石油公司”。

洛克菲勒利用他的垄断组织，实施掠夺性经营。洛克菲勒的历史，就是托拉斯的历史，他创立了托拉斯，托拉斯也塑造了他。种种独特的经历，使他有别于其他财富人物，从而蒙上了一层神秘的面纱，甚至有人把他比喻为现代的“斯芬克斯”（意为捉摸不透的人）。

巨大的财富，让洛克菲勒成为许多人仇视的对象，他们称他为“大蟒蛇”、“章鱼”。最终，联邦最高法院判决标准石油公司“死刑”，但这丝毫无损他的财富。

美国《时代》周刊曾评论说，洛克菲勒是一个敢于在最困难的时候，投下最大的赌注的经营大师。他不在乎对手对他的挤压，而只相信自己身上的两种东西：毅力和信念。

其实，洛克菲勒并不是一个毫无生气的赚钱机器，在他的身上，两种表面上看来十分矛盾的东西并行不悖。他是一个商界“海盗”，有着狡诈的一面，同时，他又是一



个圣洁的教徒；他依靠垄断经营大赚其钱，臭名昭著，同时又创立了庞大的慈善事业，可谓是开美国富豪们大力捐钱的先河。

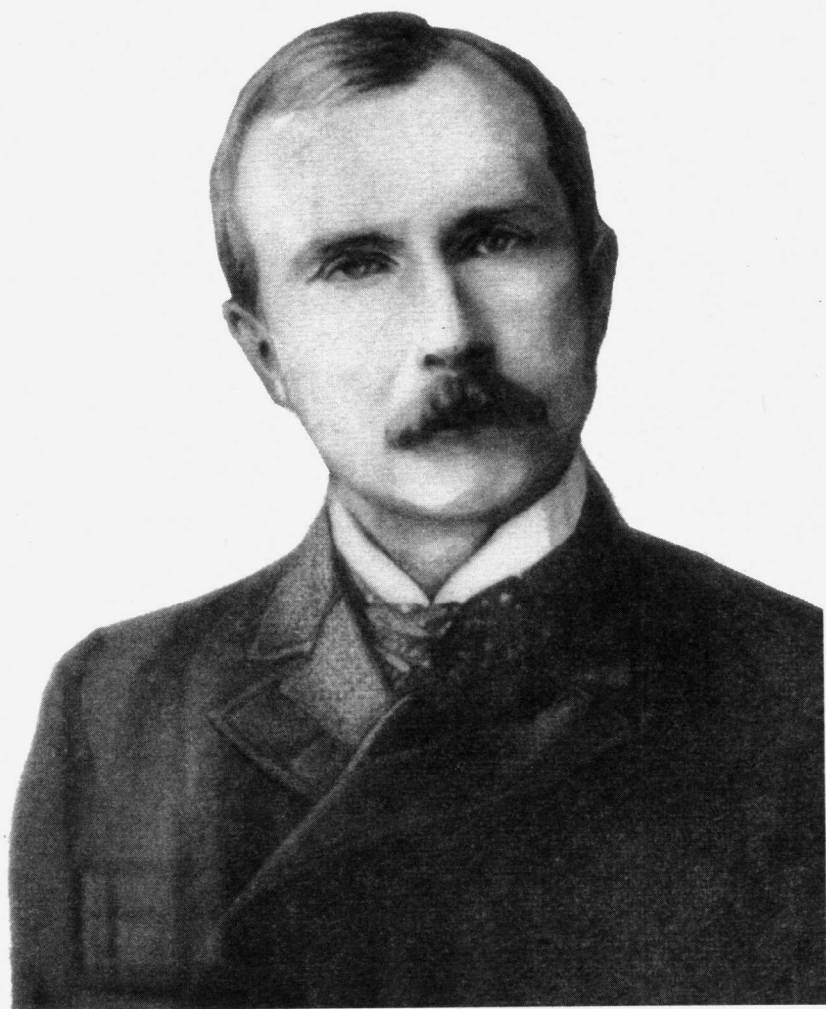
在如今这个物竞天择、适者生存的时代里，洛克菲勒的人生及经营之道，对普通人而言，仍然有着极为宝贵的意义。

目 录

前言	1
第一章 富翁的雏形	1
1. 童年生活	4
2. 早慧少年	12
3. 求职经历	20
4. 学徒生涯	24
第二章 自己当老板	33
1. 与合伙人开公司	36
2. 我迟早要成为世界首富	42
3. 大发战争财	45

第三章 与石油结缘	49
1. 进入石油业	52
2. 与合伙人决裂	55
3. 时代的宠儿	60
第四章 年轻的百万富翁	67
1. 绝佳的搭档	70
2. 秘密交易	72
3. 赚钱的天分	75
第五章 石油王国的君主	87
1. 进军全国	90
2. 胜者通吃	98
3. 绝不手软	105
4. 统治者	112
第六章 财富金字塔	121
1. 扬名海外	125
2. 世界上最大的托拉斯	130
3. 旷日持久的斗争	138

4. 解体	145
第七章 杰出的领导者	149
1. 精准的机器人	152
2. 御人高手	164
第八章 伟大的慈善家	171
1. 教育家	174
2. 医学研究所	178
3. 伟大的慈善家	185
4. 生命的终结	189



富翁的雏形 | 第一章



与许多美国人一样，洛克菲勒家族也是一个“外来者”。早在 1723 年，这个家族的祖先就怀着淘金的梦想，从德国的萨根多夫，远涉重洋，来到美国费城。

不过，在一百多年后，约翰·D·洛克菲勒出生时，他们早已经完全融入美国社会。没有人，甚至他们自己也不再将自己看成是外国人。后来，洛克菲勒的研究者们曾一度热中于为这个显赫的家族撰写“家谱”，纷纷摩拳擦掌，想为石油大亨杜撰出一个光彩夺目的高贵门第，并为他的祖籍问题争论不休。不过，洛克菲勒对此丝毫不感兴趣，他坦言相告：“我无心追根溯源，当什么名门之后，而且，我对自己良好而悠久的美国血统相当知足。”



洛克菲勒

洛克菲勒——财富神话的创造者

1. 童年生活

1839年7月8日夜,约翰·D·洛克菲勒出生于小镇里奇福德。他的童年并不是后人所想的美丽的牧歌式的,因为家境贫寒,父亲总是离家外出,祖父酗酒成性,惟一能给他保护的,就是他健壮、坚忍的母亲。

家里也有田地,但父亲对安分地做个农民丝毫不感兴趣,他将土地交给佃户,自己则跑到外地去经商或是四处游荡。而且他一出去,常常要好几个月才能回来一趟。

其实,他并没有什么正经的生意要做,他推销包括毛皮、盐、草药等等杂货,此外还兼职行医行骗,只要能赚到钱,他什么都做。不过,尽管他常常外出闯荡,可是并不能让留在家里的妻儿过上好日子。可以说,他的这种生活,完全是自己不安分的天性使然,绝不是出于责任心。

洛克菲勒母亲则出身于苏格兰一个富农家庭,是一个金发碧眼的妇人。她虽然受教育程度不高,但十分聪明,知识广博。她勤劳、朴实、节俭,是一个虔诚的基督



徒,对孩子的管教非常严格。母亲的品质与信念深深地影响了洛克菲勒,使他从小懂得自律、克制,像一个典型的清教徒一样生活。

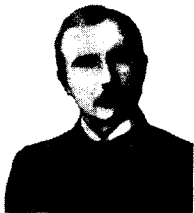
记忆有着一种神奇的过滤作用,人们往往只留下美好的回忆,而省略掉那些让自己不快的部分。功成名就后的洛克菲勒,曾经充满感情地讲到自己的幼年时期。

他说:“我记得很清楚,屋前不远处有一条小河流过,我总要小心地离河远远的。我模模糊糊地记得母亲在里奇福德的模样,还有奶奶,她住在半英里之外的山坡上。”

事实上,他的一位邻居曾说:“我从未见过像他那样可怜、无人照管的孩子,他成天穿得破破烂烂,一副又脏又饿的样子。”

这话很可能是真的,因为依照洛克菲勒的个性来看,他是不会对别人讲述自己的不幸。他一向具有一种非同寻常的自我保护能力,对那些令他不快的记忆,会将其牢牢地埋在心里,而只对别人谈那些能够表明他刚毅之处的事情。

洛克菲勒3岁时,他们全家搬离了小镇,来到了莫拉维亚城里。这里有旅店、百货店、纱厂,是一个干净、宁静,同时又初具规模的城市。这次搬家对洛克菲勒的成长无疑是有好处的,城市蓬勃发展的商业活动,使他从小



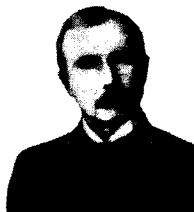
在耳濡目染中懂得了金钱的游戏。

19世纪40年代的美国，正值各种经济活动极为活跃的时期，全世界的淘金者怀揣梦想，从世界各地赶往这里。银行如雨后春笋般地开遍了美国各处，运河里每天各式各样的船只穿梭往来，铁路和电报以前所未有的速度发展，很快将全国连接起来，成为一个大市场。与此同时，美国还在进行积极的领土扩张，与墨西哥打得不可开交。

对于大时代所发生的一切，年纪尚幼的洛克菲勒当然不明就里。但他也不可避免地受到了影响，被那个淘金时代的习气所沾染。

那时的洛克菲勒，已经成了一个非常完美的经纪人。当他还是一个小孩子时，就曾经到商店里，按磅买来糖果，然后将其分成几小份，再转手卖给兄弟姐妹，从中赚取蝇头小利。在母亲的鼓励下，他在7岁时，将自己赚来的钱存在壁炉架上的一个蓝色的瓷碗里。

洛克菲勒7岁时，做成了他真正的第一笔“生意”。当时他尾随在一只野火鸡的后面，等它摇摇摆摆地走开后，他从鸡窝里偷走了小火鸡，但是他并没有卖掉小火鸡，而是费心喂养它们。洛克菲勒喂养小火鸡的举动得到了母亲的支持，她为他提供喂鸡的奶酪。令人难以置



信的是，他的鸡群竟然扩大了。后来，他陆续卖出长大的火鸡，赚得了“可观”的金钱。

这次成功的经历，让洛克菲勒备感鼓舞。直到他年老，成为一个让世人又爱又恨的巨富后，他还时常“甜蜜”地回忆起最初的成功。他说：“在那些日子里，我一见到那群火鸡就非常高兴，从不放过观察它们的机会。”

除了很早就显露出来的商业才能外，洛克菲勒在其他方面，也有着与一般小孩子不同的特点。在他那个并不富裕的家庭环境中，他很早就开始劳动，而且丝毫不以过苦日子为耻。

他后来认为，正是这种早年的生活给了他别人所没有经历过的磨练，使他懂得要想过好日子，就要自己去创业。而且，这种很早就开始的生活磨难，使他形成了坚忍不拔的性格，能够对日后所遇到的各种风险与困难泰然处之。

特殊的家庭环境，也使得洛克菲勒没有同龄小伙伴们那种单纯的欢乐与活泼。他常常看起来有些心不在焉地在乡间小路上散步，似乎在思考着什么深奥的难题。尽管所有人都认为他是一个聪明的孩子，但他在学校的表现并不出类拔萃。

因为他的表现欲不强，也因为 he 有着与他的年龄不



洛克菲勒

洛克菲勒——财富神话的创造者

相称的主见，所以他对别人的赞扬并不在意，而是按照自己的意愿来行事。

洛克菲勒也是一个早熟的孩子，他很少有大多数孩童冲动的举动。即使是在游戏时，他也极为认真。与别人玩跳棋或象棋时，他会长时间地思考一步棋，推算对手可能应对的招数，并为自己思考对策。

与他差不多的小孩子对他这种不够“爽快”的做法非常恼火，不断地催促他快点，因为在他们看来，不就玩玩嘛，又不是国际比赛，犯得着那样认真吗？

不过，洛克菲勒可不是一个“随便”的孩子。他对那个催促他的对手说：“我想好了自然会走，你不会以为我下棋是为了输给你吧？”

为了保证自己在比赛中取胜，他总是在游戏中充当那个制定规则的人。因为他十分遵循游戏规则，所以，尽管他“毛病”多多，其他人还是很愿意与他玩。

不过，洛克菲勒尽管认真、严肃，但并不呆板，他所表现出来的适度风趣和机敏，使人相信，他是一个性格发展得相当健康的孩子。他能欣赏他人的幽默，也会在言语中表现自己的风趣，这使他成为一个受朋友们欢迎的人。他的妹妹玛丽曾说：“他常常讲笑话逗得我们大家大笑不已，可是他自己却板着脸。”