



厦门大学东南亚研究中心
系列丛书



东南亚与华侨华人研究系列之十一

改革开放以来东南亚华商 对中国大陆的投资研究

王望波 著



厦门大学出版社

东南亚与华侨华人研究系列之十一

改革开放以来东南亚华商 对中国大陆的投资研究

王望波 著

厦门大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

改革开放以来东南亚华商在中国大陆的投资研究/王望波著. —厦
门:厦门大学出版社, 2004. 8

(厦门大学东南亚研究中心系列丛书/庄国土主编)

ISBN 7-5615-2239-8

I. 改… II. 王… III. 东南亚-华侨投资-研究-中国
IV. F832. 6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 080311 号

责任编辑:薛鹏志

封面设计:文 心

厦门大学出版社出版发行

(地址:厦门大学 邮编:361005)

<http://www.xmupress.com>

xmup@public.xm.fj.cn

三明日报社印刷厂印刷

(地址:三明市新市南路 166 号 邮编:365001)

2004 年 8 月第 1 版 2004 年 8 月第 1 次印刷

开本:880×1230 1/32 印张:8 插页:2

字数:220 千字 印数:1—1 200 册

定价:35.00 元

本书如有印装质量问题请直接寄承印厂调换

厦门大学东南亚研究中心系列丛书
编辑委员会

主 编：庄国土

副主编：廖少廉 王 勤 聂德宁(常务)

委 员：(以姓氏笔画为序)

王 勤	古小松	古鸿廷	包乐史
刘 宏	刘 稚	庄国土	李国梁
李金明	吴崇伯	余定邦	汪新生
张锡镇	陈福郎	林 梅	周 宁
周聿峨	段立生	侯真平	贺圣达
聂德宁	高伟浓	郭志超	黄良文
梁志明	蒋细定	曾华群	廖大珂
廖少廉	薛学了	戴可来	

内 容 提 要

20 世纪 80 年代以来,有关东南亚华商投资中国大陆的问题素为学界所关注。东南亚华商在中国大陆的投资虽然从数额上来说并不是非常多,但是他们与港商的投资是中国引进外资的开路先锋,对中国改革开放以来社会经济的发展起到了独特的作用。研究探讨东南亚华商在中国大陆的投资现状、投资的方式与特点,以及如何促进中国经济的发展具有重要的现实意义。

本书以东南亚华商对中国大陆的投资作为研究对象,探讨东南亚华商投资的动机,认为东南亚华商对中国大陆进行投资,总体上说是以寻利为主、情感为辅,但也有相当部分东南亚华商带有家乡情感因素的投资,他们的投资集中于祖籍地。通过利用宗亲关系及其他人文优势,东南亚华商成功地把社会文化资本转化为经济资本,以较少资本实现了跨国经营。东南亚华商投资中国大陆的一个重要特点是利用香港的有利条件,通过香港对中国大陆进行大规模的投资,既避免了华人投资中国的敏感性,又充分利用了

香港作为世界金融中心、信息中心、航运中心的便利条件，也更易于吸收处理大陆事务的人才。香港已成为东南亚华人企业投资中国大陆的中介和桥梁，不少东南亚华人财团都以香港为基地，把中国大陆作为其拓展海外投资的主要市场。

东南亚华商在中国大陆的投资，首先是集中于经济特区与沿海侨乡，进而扩展到内地，成功地把中国导入国际市场，推动了中国改革开放的深化发展。在他们的示范、带动下，众多中国民营企业迅速发展起来。与此同时，东南亚华商投资企业也得到了丰厚的回报，自身的经济实力也得到了加强。随着中国企业实力的增强，越来越多的中国企业开始进行海外投资。东南亚华商作为中国企业对外投资的中介者与合作者，又将发挥重要的作用。

目 录

绪论	(1)
一、问题的提出	(1)
二、理论框架和研究方法	(8)
三、国内外研究评介	(12)
第一章 东南亚华人经济的发展及其 与中国经济关系的回顾	(23)
第一节 东南亚华人经济的发展状况回顾	(23)
一、二战前东南亚华人经济的发展	(24)
二、二战后东南亚华人经济的发展	(26)
三、东南亚金融危机对华人经济的影响	(32)
第二节 东南亚华商与中国经济关系的历史回顾	(35)
一、清末东南亚华侨在中国的投资	(35)
二、民国时期东南亚华侨在中国的投资	(38)
三、1949 年以后东南亚华侨在中国的投资	(45)
第二章 改革开放以来东南亚华商在中国大陆的投资	(49)
第一节 东南亚华商在中国投资状况分析	(49)
一、投资的两个主要阶段与地区分布	(55)
(一) 第一阶段(1979 年—1991 年)	(56)
(二) 第二阶段(1992 年至今)	(58)
二、华商企业的具体投资状况	(68)
(一) 华人企业集团的投资	(69)
(二) 华人中小企业的投资	(86)

第二节 东南亚华商投资在中国经济建设中的	
地位与作用	(92)
一、对提升产业结构的作用	(93)
二、对东南沿海地区经济发展的作用	(96)
三、在中国引进外资活动中的地位与作用	(100)
(一) 东南亚华商和港商是中国	
引进外资的开路先锋	(101)
(二) 东南亚华商对华投资对其他外资的	
带动作用	(103)
第三章 香港在东南亚华商对华投资中的地位与作用	(110)
第一节 东南亚华商在香港的经济活动分析	(112)
一、二战以来东南亚华商在香港的投资	(113)
二、金融危机对东南亚华商在港企业的影响	(129)
第二节 香港在东南亚华商对华投资中的重要作用	(136)
一、东南亚华商通过香港对华投资	(139)
二、东南亚华商与港商合作对华投资	(145)
第四章 东南亚华商与中国经济特区和侨乡的高速发展	(150)
第一节 东南亚华商在福建经济特区与侨乡的投资	(153)
一、厦门经济特区	(157)
二、晋江侨乡	(163)
三、福清侨乡	(168)
第二节 东南亚华商在广东经济特区与侨乡的投资	(174)
一、汕头经济特区与潮汕侨乡	(176)
二、深圳和珠海经济特区	(181)
第三节 经济特区与侨乡在中国经济发展中的	
地位与作用	(186)
一、经济特区与侨乡的飞速发展	(187)
二、经济特区与侨乡对其他地区的带动作用	(191)

第五章 东南亚华商投资企业对中国企业的**示范和促进作用**..... (196)**第一节 东南亚华商的经营管理对中国企业的****借鉴作用**..... (197)**一、东南亚华商对家族经营的改造**..... (197)**二、东南亚华商富于创新与冒险精神**..... (201)**三、东南亚华商在华投资企业的优势**..... (203)**第二节 东南亚华商对中国企业经营管理的****促进作用**..... (208)**一、中策现象**..... (208)**二、正大集团与希望集团的成长**..... (212)**第六章 东南亚华商与中国外贸和旅游业的发展及****中国企业的对外投资**..... (219)**第一节 东南亚华商与中国的对外贸易和****旅游业的发展**..... (219)**一、东南亚华商与中国的对外贸易**..... (219)**二、东南亚华商与中国旅游业的发展**..... (224)**第二节 东南亚华商与中国企业的对外投资**..... (228)**一、中国企业对外投资的飞跃发展**..... (228)**二、东南亚华商是中国企业对外投资的****合作者与中介者**..... (231)**结论**..... (235)**主要参考文献**..... (239)

绪 论

中国实行改革开放政策以来,随着越来越多的东南亚华商投资中国大陆并取得成功,中国与海外华资互动程度的增强以及双方的成功合作,不少国家的政府和学者对东南亚华商投资中国大陆的问题表现出了很大的兴趣。中外学者对这一课题关注较多,已取得不少研究成果。在前人研究的基础上,本书试图通过剖析东南亚华商在中国投资的发展演变,揭示东南亚华商在中国投资进程中的一些特征,以求能取得一些新看法。

一、问题的提出

在将近 3 000 万海外华侨、华人中,大约有 80% 居住在东南亚地区。东南亚的华侨、华人不仅人数众多,聚居程度高,而且华侨社会的形成较早,同祖籍国中国的关系也较密切。在历史上,中国发生的重大变化,都曾在东南亚华侨社会中引起强烈的反应。

二战后,东南亚各国纷纷摆脱欧美宗主国的殖民统治,建立了独立国家,并积极寻求发展国民经济的道路。东南亚华人人口的结构也发生了质变,当地出生的华人人数远远超过来自中国的移民。东南亚的大部分华人选择了与当地人民携手建设新兴国家的道路,成为东南亚新兴国家的公民。东南亚特别是印尼、马来西亚、新加坡、泰国、菲律宾等国的华商,在经历了东南亚国家学习工业化(由商转工)、限制华侨华人的经济政策、发展外向型经济以及实行进口替代经济发展战略的过程中,克服种种困难,经济实力得到加强。到了 20 世纪 80 年代中期,东南亚华商建立了大型企业集团并开始走向世界实施跨国经营战略。东南亚华人企业集团也是以这五国的华人

企业集团为主。

1978年以后,中国确定了以经济建设为中心和改革开放的国策,为东南亚华商提供了又一个大好的投资机会。进入80年代以后,东南亚地区形势日趋缓和。中国在经济上实行改革开放政策,在对外关系中采取了更为务实的态度。与此同时,东南亚各国政府也努力促使其国民经济加快发展,东南亚各国经济持续高速增长的成就,已为世人所公认。东南亚各国与中国的关系正在逐步改善,经济合作与交流也日益增多。而不论在东南亚各国的经济成长过程中,还是在它们与中国的经济合作关系中,华人无疑都扮演着十分重要的角色。在经历了几十年的淡漠和隔绝之后,东南亚华人同祖籍国之间的亲缘关系,在新的历史条件下,似乎正以经济活动为杠杆而重新得到加强,因此,人们对东南亚华人在中国经济发展中的作用问题也日益产生了兴趣。

统计资料显示,1978—2001年,中国经济年均增长速度达到9.3%,为同期世界经济增长速度的3倍。2002年,中国国内生产总值(GDP)超过10万亿元。与此同时,中国人均国民生产总值年均增长速度达到8.1%。一个占世界总人口1/5的古老国度能够在二十多年时间内一直保持稳定高速的经济增长,这本身就是对世界经济的杰出贡献。如果按照购买力平价计算,从1980年至2000年,中国经济增长对世界GDP的贡献率为14%,仅次于美国(20.7%)^①。中国经济的发展得益于从国外引进的资源、技术。从中国引进外资的角度看,根据中国商务部提供的资料,截止到2003年3月底,全国累积批准设立外商投资企业432 820家,合同外商直接投资金额8 510.42亿美元,实际利用外商直接投资金额4 610.52亿美元^②。中国从80年代开始吸引外资,90年代后进入迅速增长期。自1993

① 何帆:《发展的中国经济有利于世界繁荣》,《求是》2003年第6期。

② 《中国首季新批外企近9000家,使用外资130亿美元》,http://news.sohu.com/48/95/news208529548.shtml,2003年4月16日。

年以来,中国吸引外资已连续9年居发展中国家首位。2002年中国实际利用外商直接投资金额达527.43亿美元,首次超过美国成为全球最大的外商直接投资接受国,吸引外资进入了新局面。世界500强在华设立的研发中心近四百家,外企在全国机电产品和高新技术产品出口中的比重分别占到65%和80%,跨国公司成了中国制造业升级换代的“催化剂”,越来越多的跨国公司将其生产基地移师中国,建立了配套产业群,面向全球生产。2002年外商投资企业出口额同比增长近30%,占全国出口总值的52%;工业增加值平均增长10%~15%,占全国工业增加值的25%左右;税收占全国税收收入比重为20%;在外企直接就业的人数就达2300万人,占全国城镇劳动人口的10%^①。

中国改革开放二十多年来,外商投资热潮不减,一直是发展中国家吸引外资最多的国家,现今,世界上大部分的跨国公司都到中国投资兴业,而华商无疑是跨国公司投资中国的领头羊。改革开放初期,中国需要大量外资的引入,但由于中国内地与东南亚及西方国家和地区不仅在政治制度上有所差别,在经济体制上也存在较大差异,致使许多事情不易达成官方协议。此时,港台等地中小资本便利用华人之间的关系,通过民间的网络,设法将资金、设备和技术引进内地,促进了中国台港地区和内地经济的发展。东南亚华商也不甘落后,纷纷以香港为据点,利用华人商贸网络打入了中国内地市场。而那时,西方商人对投资中国是否明智存在很大疑虑。因为国门初开,条件优惠,竞争对手少,早期来中国投资的华商获利自然十分可观。随着改革开放的逐步深入,他们的投资规模也越来越大,事业不断发展。他们的成功经验,有如一个样板,吸引更多的华商和西方公司前来中国投资发展。当然,在改革开放初期,华商在文化理念、语言习惯等方面上占有得天独厚的优势,东南亚华商与中国的经济合作有

^① 《527亿美元外资怎样引入的? 引向哪些领域》, <http://business.sohu.com/88/64/article205756488.shtml>, 2003年1月15日。

许多有利条件,他们熟悉中国的情况,在中国有许多亲友协助他们进行经济贸易活动。华商通过基于共同语言文化的“关系”,在一定程度上弥补了法治上和法规透明度上的不足。

改革开放以来东南亚华商在中国的投资额占中国利用外资总额的比重与近代东南亚华侨投资中国所占的比重相比,相差甚远。近代华侨在大陆的投资,主要以海外华侨(东南亚、美国、澳大利亚)为主,约占投资总额的85%~90%^①。但是,东南亚华商的投资,在中国引进外资和经济发展的进程中,起到了先驱和催化剂的作用。一方面,他们在华投资的成功经验,吸引了更多的华商和西方跨国公司投资中国。西方国家财团投资,往往依靠华人介绍、了解情况。另一方面,他们在华投资,不仅带来资金、设备、技术和管理经验,而且他们的投资也促进中国对经济法规、管理制度的改革,提高了经济管理人员的素质,催生了一大批经营企业的人才,带动了民营企业的大发展。中国经济从传统的计划经济向市场经济转轨,海外华商提供了最可直接借鉴的形式和经验。美国前总统经济顾问莱斯特·瑟罗也认为,海外华人对中国内地改革的最大贡献不仅是外资,而且是教会了他们的民族同胞运用市场经济的游戏规则^②。

随着中国改革开放的深入发展,特别是1992年邓小平南巡发表重要讲话之后,国内生产总值连续几年以两位数的增长速度快速发展,中国已成为当今世界发展最快的国家,世界各国的财团纷纷在中国大陆投资兴业,以期在中国这个迅速发展的庞大市场争得一席之地。海外华人特别是东南亚各国的华人,更是利用自己的内在优势,纷纷涌向中国大陆投资。其时,在世界一些角落却发出了一种很不协调的声音,西方一些传媒在鼓噪“中国威胁论”的同时,对海外华人

① 华侨华人百科全书编委会编,《华侨华人百科全书·侨乡卷》,中国华侨出版社2001年版,第245页。

② 《华商——中国商业的粘合剂》, http://www.js.cei.gov.cn/huas-hang/hsdh_hli.htm, 2001年9月4日。

投资中国大陆也作了大量的别有用心的渲染,说什么中国经济的崛起主要依靠“爱国华商”、“他们回中国大陆投资不仅是为了单纯的商业往来,对中华民族有强烈的归属感,更是投资的主因”等等,另一方面,海外华人投资中国大陆被一些人不恰当地夸大了。东南亚国家一些有政治背景的人物也对当地华人投资中国提出种种非议,把对中国的投资与对当地国的效忠联系起来。不过,东南亚国家具有远见卓识的政界领袖,却坚持正确的方针,肯定和鼓励当地华人到海外包括中国大陆投资,以利开拓国际市场。不可否认,中国的经济发展任何时候都需要国外资金、技术的合作和支持。改革开放以来,中国成功地吸纳了数以千亿美元计的外资,包括海外华人的资金。这些外资的实际投入和开展互利合作,对解决中国资金的不足,技术设备和产品的更新换代,企业管理水平的提高,对解决中国的能源、交通、通讯等一些基础设施的薄弱环节,对促进中国产品打入国际市场等方面,都起了很重要的作用。但这些外资在中国经济发展中只是起一种重要的补充作用,而决不是“决定性的因素”,更遑论单单东南亚华人的投资了^①。也有的东南亚当地原住民企业家认为,身为东南亚国家公民到中国大陆投资,应该考虑能促进东南亚国家贸易的项目,只有这样才不会与东南亚本国的发展有抵触。东南亚华商要到中国投资,必须投资对东南亚国家出口有帮助和对东南亚国家进口中国产品有关的项目。

中国对外开放的政策、稳定的政局、迅速发展的经济形势、日益改善的投资环境、优越的人力资本、廉价的劳动力和潜在的巨大的消费市场,对外国投资具有极大的吸引力。因此,对于需要向外发展的东南亚华人资本具有极大的吸引力,具备一定竞争优势的东南亚国家华人企业集团对我国投资十分踊跃。东南亚国家对华直接投资中绝大部分是华人进行的,华侨华人是东南亚国家对中国大陆投资的主体。另外许多东南亚华商因为种种原因不便直接前往中国投资,

^① 何珠江:《海外华人投资中国大陆的动因》,《华侨与华人》1994年第1期。

而投资在香港则是完全正常与可以被接受的。因此,许多东南亚华商便透过香港在大陆投资。东南亚华人与香港关系非常密切,约数万人在香港经商^①。邓小平南巡讲话以后,东盟各国华人又掀起一股来中国投资的热潮。印尼三林集团(Salim Group)总裁林绍良(Soedono Salim)曾预测,到2000年前夕,中国人均收入可达1000美元。面对如此广阔的市场,东南亚华人将不会让港商专美。东盟国家华人对中国大陆的投资,为他们创造了丰厚的利润,促进了东南亚国家华人经济的发展。正如泰国正大卜蜂(Charoen Pokphand, CP)集团总裁谢国民(Dhanin Chearvanont)先生所说:“中国开放政策会使中国越来越富,我在中国的投资就会越来越富。”^②加上中国奉行对外开放、与周边睦邻和平友好的基本国策,东南亚各国近年来对来华投资的公司财团,采取鼓励或默许态度。在亚太地区华人资本向外流动的历史过程中,东南亚华人企业集团及港澳台财团的友好合作,将会带动侨、港、澳、台及西方资本汇合在一起,从而兴起寻找中国市场之投资热潮。改革开放初期进入中国大陆的东南亚华商,在中国对外开放、引进外资中起了模范带头作用,为后来外商的大量涌入探了路,提供了经验。与此同时,他们也得到了许多优惠待遇,在促进中国对外开放事业的同时也壮大了自身的事业。

多年来东南亚华商投资于工业项目中劳动密集型、资源密集型的加工项目及一些夕阳产业较多,而投资于基础产业、基础设施、资源综合利用和高新技术产业的较少,投资农业的比重更小。由于外资在劳动密集型行业中份额过重,加工贸易增值率低,从长期看对出口增长不利,也加剧了制造业的激烈竞争。而作为重要支柱产业如

① 王康武:《华商文化的研究》,载刘宏主编《坦荡人生,学者情怀——王康武访谈与言论集》,新泽西与新加坡,八方文化企业公司2000年版,第156页。

② 杜家元:《浅析东盟国家华人经济发展的外因》,《华侨华人与侨务》1995年第4期。

建筑业,外商国直接投资企业只占该行业总值的1%;作为发展潜力巨大的旅游业只有为数很少的几家合资企业;作为消费需求巨大的教育、文化、卫生、体育等领域几乎为空白。中国的外商直接投资集中投在沿海地区,约占外商直接投资总额的90%。在1992年以前,东南亚华人的投资区域则明显相对集中于广东、福建和海南三省。其中,1997年广东一个省的实际利用外商直接投资就占全国总量的25.9%^①。外资对我国沿海沿江发展战略的实施产生了重要的推动作用,使这些区域的经济获得了高速发展,但对目前我国经济发展重心转移产生了约束性的负面影响。一方面造成沿海地区外商投资项目雷同,相互竞争激烈;另一方面使得中西部人才、资金、技术向这些地区转移,加剧了地区经济发展的不平衡,造成地区间贫富悬殊进一步扩大,不利于国民经济的整体发展。

东南亚华商投资中国,首要目的是追求商机和利润。如果他们在中国的投资亏损,他们同其他国际资本一样也会撤出。但是,中国的投资政策十分明确,实施互惠互利的原则,再加上中国被世界投资家视为“世界上最后的一块热土”,因此先行一步的华商获得了丰厚的回报。这既为华商本身的发展提供了机遇,又有利于华商的所在国、所在地,也有利于中国内地的经济发展;同时又为国际资本投资中国提供了成功的范例。从这个意义上说,华商投资中国对中国经济发展居功甚伟,如何评价都不过分。

东南亚华人企业家已经成功地协助东南亚国家和中国发展经济。随着中国经济真正起飞,中国将对亚太地区的发展起到重要作用,中国企业的跨国经营将会有重大发展。东南亚华商对中国人价值观和商业手法的熟悉,有助于东南亚所在国打通与华人社会的关系,使双方受益。在这种情况下,东南亚华人将成为其国家与中国发

① 胡鞍钢:《中国如何吸引外国直接投资》,《港澳经济》1999年第2期。

展经济贸易和政治关系的最宝贵资产^①。

二、理论框架和研究方法

本书力图通过对改革开放以来东南亚华商在中国的投资情况进行综合分析研究,并结合东南亚华商在所在国的发展历程与近代时期华侨华人对中国的投资情况进行对比研究,归纳出东南亚华商对中国经济发展所起到的重要作用以及其所起到的特殊作用。东南亚华商对中国经济的发展在宏观、中观、微观三个层面均起到了其他外商直接投资无法替代的作用。在宏观层面上,东南亚华商的投资,促进了中国国民经济的大发展,使中国经济由传统的计划经济成功地转型为市场经济,加入了国际经济体系,也促使了中国政府在经济管理法规法制上与国际接轨。在带动西方跨国公司大规模投资中国方面也起到了带动作用。在中观层面上,东南亚华商的投资,在一些行业、沿海地区特别是沿海侨乡地区,直接带动了这些行业、地区的高速发展,取得了惊人的业绩。在微观层面上,东南亚华商投资企业成功经营的经验,对中国国有企业和民营企业起到了示范作用,中国企业可以直接有效地吸收借鉴东南亚华人企业家的管理经验。在沿海侨乡地区,催生了一大批民营企业的迅猛发展。同时,东南亚华商投资企业也培养了许许多多的企业生产经营人才,对国民接受市场经济的观念也起到了非常重要的作用。

由于东南亚华人本身在东南亚地区处于微妙的地位,因此他们很多投资中国的行为是通过香港进行的。东南亚华商在香港的投资已有一定的历史与规模,而且,香港是东南亚华商投资中国的基地与桥头堡。另外,东南亚华人资本也往往与东南亚其他资本、港澳台资本、西方资本联合向中国进行投资。

^① 王康武:《华人企业家及其文化策略》、《投资中国热潮遍及全球——东南亚华人仅亦步亦趋》,载刘宏主编《坦荡人生,学者情怀——王康武访谈与言论集》,第166页、第172页。