



中国传统文
化精
华

ZHONGGUO CHUANTONG WENHUA JINGHUA

◆ [精美图文版]



六韬 三略

i u t a o s a n l ü e

g u i g u z i

鬼谷子



不可多得的首选珍品图书

圣人之德，秀乎独见乐哉，圣人之虑，各归其次，而树致焉。

含蓄蕴藉 情趣盎然

丰富人生的经典

变化无穷，各有所归 或阴或阳，或柔或刚，
或开或闭，或弛或张



哈尔滨出版社



◆ 中国传统 文化 精 华

[精美图文版]

六韬 三略 鬼谷子



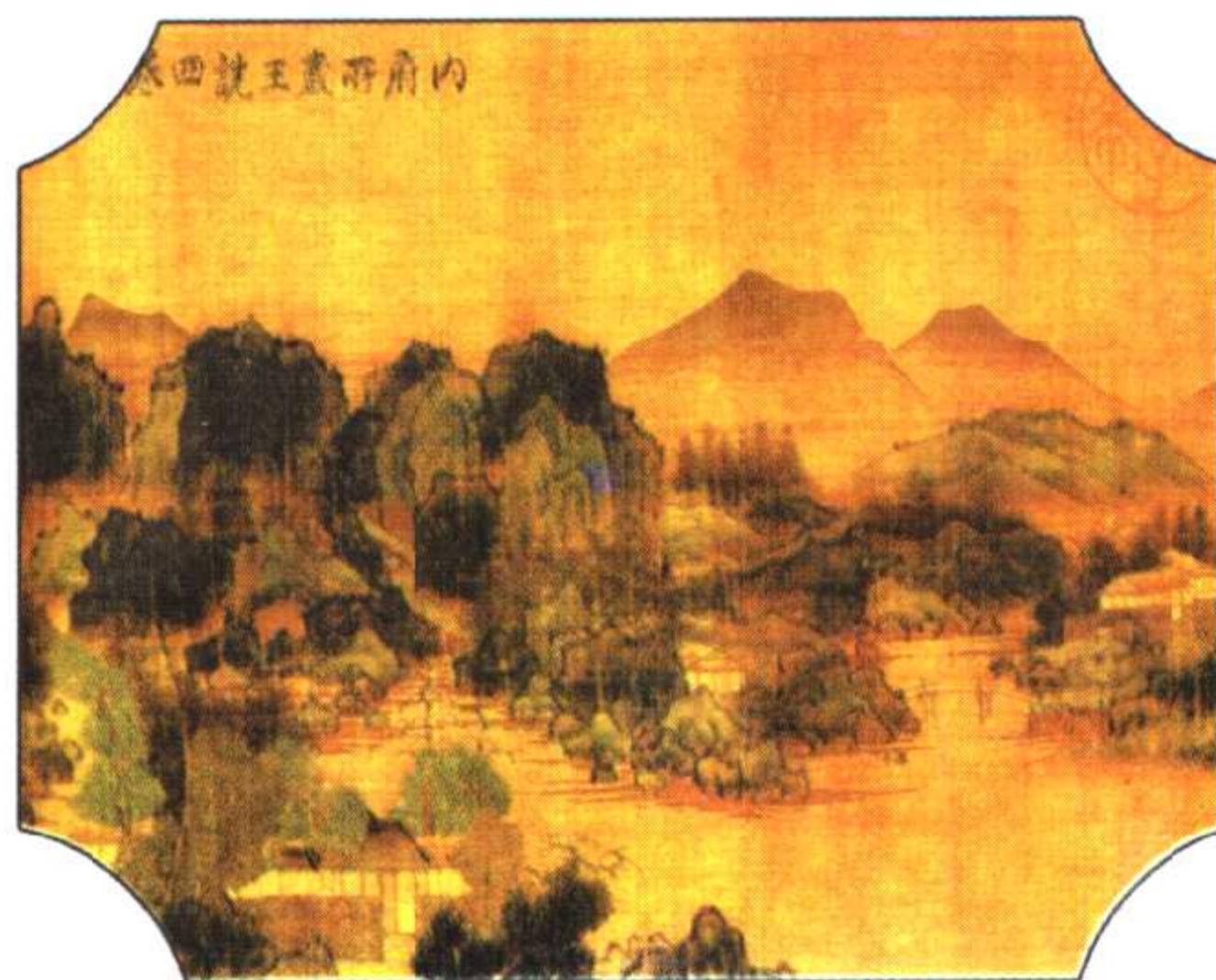
ISBN 7-80699-231-6

9 787806 992319 >

ISBN 7-80699-231-6/B·32

定价：8.80 元

六韬 三略 鬼谷子



ZHONG GUO CHUAN TONG WEN HUA JING HUA

中国传统文化精华

哈尔滨出版社

图书在版编目(CIP)数据

六韬三略 鬼谷子 / 钟雷主编. —哈尔滨:哈尔滨出版社, 2004.5
(中国传统文化精华)
ISBN 7-80699-231-6

I. ①六...②鬼... II. 钟... III. ①纵横家 - 青少年读物 ②兵法 - 中国 - 西周时代 - 青少年读物 IV. ①B228-49②E892.24-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 032911 号

主 编: 钟雷
副主编: 韩雪

责任编辑: 杨庆旺
封面设计: 稻草人工作室



六韬 三略 鬼谷子

哈尔滨出版社
哈尔滨市南岗区革新街 170 号
邮政编码: 150006 电话: 0451-86225161
E-mail: hrbcb@yeah.net
网址: www.hrbcb.com
全国新华书店经销
黑龙江龙科印刷厂印刷

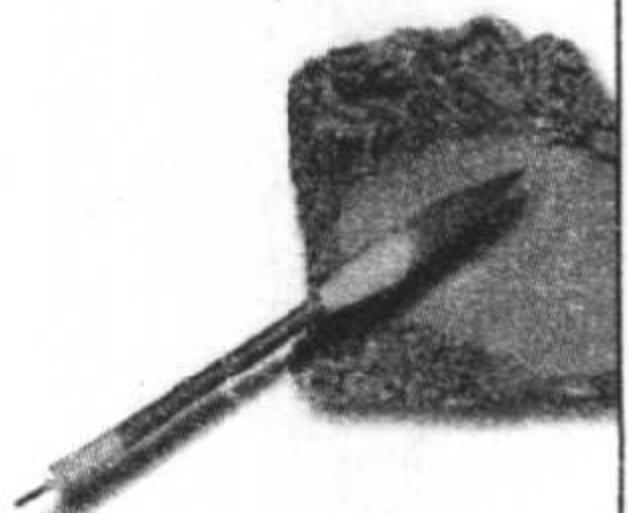
开本 850×1168 毫米 1/32 印张 7 字数 140 千字
2004 年 5 月第 1 版 2004 年 5 月第 1 次印刷
ISBN 7-80699-231-6/B · 32
定价: 8.80 元

版权所有, 侵权必究。举报电话: 0451-86225162
本社常年法律顾问: 北京岳成律师事务所黑龙江分所

目
录

鬼谷子	(1)
六 翱	(73)
三 略	(193)

鬼
谷
子





鬼 谷 子

鬼谷子

上 卷

捭闔第一

【原文】

奥若稽古，圣人之在天地间也，为众生之先。观阴阳之开阖以名命物，知存亡之门户，筹策万类之终始，达人心之理，见变化之朕焉，而守司其门户。故圣人之在天下也，自古至今，其道一也。

【译文】

纵观古今历史，可知圣人生活在天地间，就是做大众的先导者。通过观察阴阳变化可对事物做出判断，并进一步把握事物存亡之理。预测万物的发展变化过程，通晓人类思维的规律，揭示事物变化的征兆，从而控制事物发展变化的关键。所以，圣人在世界上始终是奉守大自然阴阳之道的变化规律，并以此驾驭万物的。

【原文】

变化无穷，各有所归。或阴或阳，或柔或刚，或开或闭，或弛或张。是故圣人一守司其门户，审察其所先后，度权量能，校其伎巧短长。夫贤、不肖、智、愚、勇、怯、仁、义，有差。乃可捭，乃可阖；乃可进，乃可退；乃可贱，乃可贵；无为以牧之。

鬼
谷
子

【译文】

事物的变化虽然无穷无尽，但都有自己的归宿。或者属阴，或者属阳；或者柔弱，或者刚强；或者开放，或者封闭；或者松弛，或者紧张。所以，圣人要始终把握万物发展变化的关键。审察它的变化次序，揣度它的权谋，测量它的效能，再比较技巧方面的优劣。至于贤良和不肖，智慧和愚蠢，勇敢和怯懦，都是有区别的。所有这些，可以开放，也可以封闭；可以进升，也可以辞退；可以轻视，也可以敬重，都要仰仗无为来认识并考察它们。

【原文】

审定有无，以其实虚；随其嗜欲，以见其志意。微排其所言，而捭反之，以求其实，贵得其指。阖而捭之，以求其利。或开而示



之，或阖而闭之。开而示之者，同其情也；阖而闭之者，异其诚也。可与不可？审明其计谋，以原其同异。离合有守，先从其志。

【译文】

审察它们的有无与虚实，通过对它们嗜好和欲望的分析来揭示它们的意愿。适当贬抑对方所说的话，当它们开放以后，再反复考察，以便探究实情，切实把握对方言行的实质，让对方先封闭而后开放，以便寻求有利时机。开放时使之显现；封闭时使之隐藏。开放使其显现，是因为与对方情感一致；封闭使之隐藏，是因为与对方意愿不同。至于什么可行，什么不可行，就要把那些计谋研究清楚，要明白对方计谋有与自己不相同的，有与自己相同的，必须有主见，同时要注意按照对方的意愿志向，区别对待。

【原文】

即欲捭之贵周，即欲阖之贵密。周密之贵微，而与道相追。捭之者，料其情也；阖之者，结其诚也。皆见其权衡轻重，乃为之度数，圣人因而为之虑。其不中权衡度数，圣人因而自为之虑。

【译文】

如果要开放，最重要的是考虑详尽；如果要封闭，最重要的是处事缜密。周密最重要的是要精细，要合乎规律和道理。让对方放开，是为了探究他的真情；让对方封闭，是为了坚定他的诚心。所有这些都是为了让对方的实力和计谋全部暴露出来，以便探测出对方的各方面实力，圣人要为此而用心思索。假如不能探测出对方现有实力的程度和数量，圣人会为此而焦虑。

【原文】

故捭者，或捭而出之，或捭而纳之。阖者，或阖而取之，或阖而去之。捭阖者，天地之道。捭阖者，以变动阴阳，四时开闭，以化万物。纵横，反出、反复、反忤，必由此矣。

【译文】

因此，所谓开放，或者是要自己出去；或者是让别人进来。所谓封闭，或者是通过封闭使自我得到约束；或者是通过封闭使他人离开。开放与封闭是世界上各种事物发展变化的规律。开放和封闭都是为了使事物阴阳对立的各方面发生变化，一年四季的始行、终结促使万物发生变化。由此可知万物纵横变化，无论是离开、归复、反抗，都必须通过开放或封闭来实现。

【原文】

捭阖者，道之大化，说之变也。必豫审其变化，吉凶大命系焉。口者，心之门户也；心者，神之主也。志意、喜欲、思虑、智谋，此皆由门户出入。故关之捭阖，制之以出入。捭之者，开也，言也，阳也；阖之者，闭也，默也，阴也。阴阳其和，终始其义。

【译文】

开放和封闭是万物运行的现象，是表述活动的一种形态。人们必须首先慎重地考察万物变化，事情的吉凶，人们的命运都系于此。口是心灵的门窗，心是精神的主宰。意志情欲、思想和智谋都要由口出入。因此，用开放和封闭法来把守这个关口，以控制出入。所谓“捭之”，就是使之开放、发言、公开；所谓“阖之”，就

是使之封闭、缄默、隐藏。阴阳两方相谐调，开放与封闭才能有节度，才能善始善终。

【原文】

故言长生、安乐、富贵、尊荣、显名、爱好、财利、得意、喜欲为“阳”，曰“始”；故言死亡、忧患、贫贱、苦辱、弃损、亡利、失意、有害、刑戮、诛罚为“阴”，曰“终”。诸言法阳之类者，皆曰“始”，言善以始其事；诸言法阴之类者，皆曰“终”，言恶以终为谋。

【译文】

所以说长生、安乐、富贵、尊荣、显名、嗜好、财货、得意、情欲

鬼
谷
子



等，属于“阳”的一类事物，叫做“开始”；而死亡、忧患、贫贱、羞辱、毁弃、损伤、失意、灾害、刑戮、诛罚等，属于“阴”的一类事物，叫做“终止”。凡是那些遵循“阳道”的一派，都可以称为“新生派”，他们以谈论“善”来开始谈论；凡是那些遵循“阴道”的一派，都可以称为“没落派”，他们以谈论“恶”来终止施展计谋。

【原文】

捭闔之道，以阴阳试之。故与阳言者，依崇高；与阴言者，依卑小。以下求小，以高求大。由此言之，无所不出，无所不入，无所不可。可以说人，可以说家，可以说国，可以说天下。

【译文】

关于开放和封闭的规律都要从阴阳两方面来考察。因此，给从阳的方面来游说的人按崇高的原则引导对方，而给从阴的方面来游说的人按卑下的原则引导对方。用卑下来探求微小，以崇高来探求博大。由此看来，没有什么不能出去，没有什么不能进来，没有什么办不成的。用这个道理可以游说人，可以游说家，可以游说国，可以游说天下。

【原文】

为小无内，为大无外。益损、去就、倍反，皆以阴阳御其事。阳动而行，阴止而藏；阳动而出，阴随而入。阳还终始，阴极反阳。以阳动者，德相生也；以阴静者，形相成也。

【译文】

要做小事，要进入无限微妙的境界——阴；要做大事，要进

入无限广大的境界——阳。所有的损害和补益，离去和接近，背叛和归属等等行为，都是在阴、阳的变化中运行的。阳的方面，运动前进；阴的方面，静止隐藏。阳的方面，活动显示；阴的方面，随行潜入。阳的方面，环行于终点，开端是阴；阴的方面，到了极点就反归为阳。凭“阳道”运动者，在活跃中道德就会与之相生；以“阴道”而运动者，在安静中，有力相助，自有形成。

【原文】

以阳求阴，苞以德也；以阴结阳，施以力也。阴阳相求，由捭闔也。此天地阴阳之道，而说人之法也，为万事之先，是谓圆方之门户。

【译文】

所以，用“阳”来求得“阴”，就要用道德来包容；用“阴”来求得“阳”，就要施用力量。“阳君”与“阴臣”相互追求，就是遵循“捭闔”之理。这是天下大道理——阴阳之道。也是向他人游说的基本方法。捭闔阴阳之道，是万事万物的根本道理，是天地间解决万事万物的关键。

反应第二

【原文】

古之大化者，乃与无形俱生。反以观往，复以验今。反以知古，复以知今；反以知彼，复以知己。动静虚实之理，不合来今，反古而求之。事有反而得复者，圣人之意也，不可不察。

【译文】

古代以大道教化众生的圣人，所以能与无形共生共存，是自然物化的规律。反观回溯以往，再回首察验未来，既可以知古，也可以知今。既可以了解对方，又可以知道自己。依动、静、虚、实的运动原理，如果在未来及现在得不到实践，就可以反思历史去寻求前人的经验。有些事要反复考察探索才能把握，这是圣人的见解，不可不认真研究。

【原文】

人言者，动也；己默者，静也。因其言，听其辞。言有不合者，反而求之，其应必出。言有象，事有比。其有象比，以观其次。象者，象其事；比者，比其辞也。以无形求有声。其钓语合事，得人实



也。其张置网而取兽也，多张其会而司之。道合其事，彼自出之，此钓人之网也。

【译文】

别人说话，是动态的；自己缄默，是静态的。要根据别人说的话，听他的言辞内涵。如果，对方言辞有矛盾，要反复地追问他，对方真正的应答就会出现。语言有形象性，事物可用比喻。因为有形象与比喻，所以要观察藏在言辞下面的含义。一般地说，形象可以模拟事件，比喻可以比附言辞，然后以“无形”的规律来求得有声的言辞，引诱对方说出我方所要知道的事，从而得到与人、事相吻合的真相。这就像张开网捕野兽一样，多张一些网，汇集来的野兽就会多些。如果把捕野兽的方法用在人事上，只要方法合宜，对方就会自己“出来”，这就是钓人的“网”。

鬼
谷
子

【原文】

常持其网驱之，其方无比，乃为之变。以象动之，以报其心，见其情，随而牧之。已反往，彼复来，言有象比，因而定基。重之袭之，反之覆之，万事不失其辞。圣人所诱愚智，事皆不疑。古善反听者，乃变鬼神以得其情。其变当也，而牧之审也。牧之不审，得情不明；得情不明，定基不审。变象比，必有反辞，以还听之。欲闻其声反默，欲张反敛，欲高反下，欲取反与。欲开情者，象而比之，以牧其辟，同声相呼，定理同归。

【译文】

要经常拿着这个“网”，追逐对方，如果从对方的言辞上不能进行比较，就要改变方法。用“形象”的手段，使之生动，以体

会对方的思想、情感，进而控制对方。自己返回去，对方再度来，双方言辞均有形象、类比，于是心中就有数了。反复地用言语攻击、偷袭对方，事虽万变但不失于“言辞”，用“言辞”申明大道。圣人以此诱导感化愚人、智者，使万事不容置疑。古人善于从反面听别人言论，这可以改变鬼神，而探究到实情。他们随机应变，很得当，对对手的控制，也很周密。如果控制不周密，得到的情况就不明了；得到的情况不明了，心里底数就不确实。要把形象和类比，灵活运用，就要会说反话，以便观察对方的反映。想要听别人讲话，自己就要沉默；想要敞开，就要先收敛；想要升高，就要先下降；想要获取，就要先给与。要想了解对方的内情，就要运用模仿和类比的方法，以便把握对方的言辞。同类的声音可以彼此呼应，合乎实际的道理会有共同的结果。

【原文】

或因此，或因彼；或以事上，或以牧下。此听真伪、知同异、得其情诈也。动作言默，与此出入，喜怒由此以见其式，皆以先定为

