

中国 企业家列传

4

经济日报出版社

ISBN 7-80036-225-6/Z · 42

定价 3.50 元

中国企业家列传

第四册

主 编 许涤新

副主编 谢 牧

经济日报出版社

PDG

责任编辑 卞毓

封面设计 毛国宣

责任校对 吴咏琴

中国企业家列传

ZHONG GUO QI YE JIA LIE ZHUAN

第四册

经济日报出版社出版

新华书店首都发行所发行

北京仰山印刷厂印刷

850×1168毫米 1/32 11.31印张 280千字

1990年5月第1版 1990年5月第1次印刷

印数1—3000册

ISBN 7-80036-225-6/z·42 定价：3.50元

PDG

前 言

许涤新

随着改革的不断深化，我国社会的各个领域正在发生着重大的、深刻的、具有历史意义的变化。在经济领域内，这个大潮流为培养和造就千百万新一代的社会主义企业家，创造了极为有利的条件；同时也向各类企业的厂长、经理们提出了一个全新的、迫切的课题，即尽快地使自己锻炼成长为既有现代经济技术知识，又有社会主义远见卓识和开拓精神的管理人材，用自己的聪明才智和坚韧意志，加快改革的进程和商品经济的发展，为建设具有中国特色的、能够充分显示优越性和吸引力的社会主义，作出无愧于祖国和人民的历史性贡献。

我国现代化经济起步很晚。1840年鸦片战争以后，在帝国主义的肆意侵略之下，中国逐步沦为半殖民地半封建社会，国势日渐衰微。一批有识之士，尽管他们立场不同，认识各异，但都力图革旧鼎新，寻求富强振兴之道，一批批实业家、企业家相继登上了历史舞台。身居高官的张之洞，以极大的精力在汉阳创建了我我国第一家现代化钢铁厂，比日本第一家钢铁企业八幡制铁所还早八年。以不第秀才而入阁拜尚书的盛宣怀，二三十年间几乎总揽了我我国早期的民用工业。作为状元公的张謇，克服各种艰难险阻，在南通创办了我我国最早的民族纺织工业。与张謇齐名的周学熙，在北方兴办了许多工业企业，是北洋实业的开拓者。乃至我我国化学工业的奠基人范旭东、终生从事航运业的卢作孚、金融界巨子陈光甫、火柴大王刘鸿生、味精大王吴蕴初、猪鬃大王古耕

虞，以及作为企业集团的荣氏家族、郭氏家族等等，都是很有代表性的。

老一代的大中小企业家们，在外国资本和封建主义的双重压迫下，怀着实业救国的理想和爱国的赤子之心，努力奋斗，百折不挠，尝尽了成功与失败的酸甜苦辣，开创了一项又一项中国亘古未有的新兴事业，发展着崭新的生产力，以新的知识、新的眼界、新的精神，给予古老的中华民族以深刻的影响，并使传统的、封建的文化，包括生活方式、风俗习惯受到冲击，发生变化。他们的功绩是不可磨灭的。

正因为这样，毛泽东在谈到我国民族工业的发展过程时，特别提到有四位实业界人士“不能忘记”，他们是“搞重工业的张之洞、搞化学工业的范旭东、搞交通运输的卢作孚和搞纺织工业的张謇”。

当代的社会主义企业家，同老一代的企业家相比，条件已大为不同。我们在总结建国以来正反两个方面的经验教训之后，确定了在社会主义初级阶段建设具有中国特色的社会主义的方向，制订了改革开放的方针和一系列有关政策，给企业带来了活力，为企业经营者提供了用武之地。我们的厂长、经理们不仅欣逢盛世，从他们本身来说，其眼界之开阔，目光之远大，掌握科学技术之先进，都大大超过了前人。但是，老一代企业家们的努力和智慧，包括他们的革新创造和求实进取精神，他们的管理才能和经营艺术，以及他们成功的经验和失败的教训，都不应该随着他们的退出历史舞台而烟消云散，应该永远留作后世享用的精神财富。至于在当今改革开放中脱颖而出的企业家们的业绩，是看得见摸得着的，更有其直接的、现实的借鉴意义。

为此，当祖国大地已呈现出振兴中华的曙光，有关各方探宝取经孔殷之时，我们特编辑出版这一套《中国企业家列传》，选择从洋务运动以来各个历史时期，以至当代活跃在企业界的、有代表

性的杰出人物，包括神州大陆和港、澳、台企业家，以及身居海外的华侨、华裔企业家，为他们立传。他们都是炎黄子孙，民族精英。

我们把《中国企业家列传》献给广大企业经营者，献给社会上有志于自学成才者，大专院校有关专业的师生们，以及有关的培训部门，也为有关的研究工作者提供一些有价值的史料。希望各方面提出批评建议，协助我们把《列传》编得更为完备一些。

李兆基
1988年11月20日



编者附言

我国著名经济学家、社会活动家许涤新同志不幸逝世，使我们痛失一位尊敬的师长，在这里特致深切的哀悼。

许老生前是《中国企业家列传》主编。在本书编辑过程中，曾得到他的热心指导和帮助。今年元旦参加新年活动以后，他突然身感不适，住进医院。经检查，已是癌症晚期。本书前言由我们根据他的意见草就，于1月29日由他的秘书卜英敏同志在病榻旁逐字逐句地念给他听，他表示满意，认为“写得很好，很实际”，并签了名（如前）。万万没有想到，九天以后，即2月8日就溘然长逝了。这个签名是许老最后的墨迹，成为他终生勤奋工作，认真负责，直到最后一息的见证。

我们将遵循许老生前的意愿，努力把《中国企业家列传》这套书编好，呈献给国内外广大读者，也作为对许老的追思和纪念。

1988年3月



编辑说明

一、历史是有继承性的。《中国企业家列传》立传对象，包括近代以至当代有一定代表性和影响的企业界人士，以期通过他们的企业活动，大体上反映出晚清洋务运动以来一百多年我国经济发展的曲折轨迹，反映出炎黄子孙不甘落后于人，奋力振兴中华的民族精神。

二、在晚清洋务派的高级官僚中，只选载了参与企业活动较多的张之洞、盛宣怀二人。至于曾国藩、李鸿章、左宗棠、沈葆楨、刘铭传等人，他们在政治上的是非功过姑且置之不论，但作为最先放眼世界的识时务者，积极倡导师法西方科学技术，创办近代军工和民用企业，寻求富强之道，为推动我国新的生产力的发展起过重要作用（特别是李鸿章做得更多一些），他们在这方面的功绩是应该充分肯定的。由于他们毕竟参与企业活动不多，因此本书没有列入。

三、列传作者来自各方，有历史研究工作者、经济研究工作者、文史资料工作者和新闻工作者等，因而各篇在风格、体例上不尽相同。有的立传对象因时间相距较远，所遗生平事迹材料不多，列传只好从简。有的列传成稿后，又经有关专家、学者审定。力求事实准确，评价客观，是各篇的共同特色。

个别立传对象的照片或画像，经多方收集无着，只好付诸阙如，请读者见谅。

四、本书陆续分册出版。每册所收列传，既有近代的，也有当代的。开头几册以近代为主，逐步转为以当代为主。各册均大致以立传对象参加企业活动先后为编排顺序，有关联的或同行业的立传对象编排在一起。

五、本书在编辑出版过程中，得到中国社会科学院近代史研究所、经济研究所，上海市社会科学院历史研究所、经济研究所，全国工商联，天津市政协文史办和经济日报等单位有关同志的热心指导和大力协助，谨向他们致以深切的谢意。

六、由于编辑水平有限，本书疏漏讹误之处恐难避免，敬希读者不吝指正。



《中国企业家列传》

编辑委员会名单

(以姓氏笔画为序)

冯和法	杨培新	陈季子
李洪波	张高峰	周 雨
赵明杰	徐 盈	唐振常
谢 牧		



目 录

前言	许涤新
早期的纺织业者杨宗瀚	朱龙湛(1)
不断向内地开拓的李国伟	裴 青(11)
朱继圣和仁立实业公司	张 刃(36)
“为人所不为”的章荣初	任嘉尧(51)
中国轻纺工业的培育者顾毓琇	张秀杰(61)
毕生提倡国货的宋则久	孙家驥(74)
坎坷一生的刘柏森	陆志廉(86)
简氏兄弟与南洋兄弟烟草公司	方宪堂(93)
上海钱业领袖钱润卿	吾新民(103)
热心经营中小工业的薛明剑	朱龙湛(117)
中华书局创办者陆费逵	王 震(125)
世界书局创办者沈知方	王震 贺越明(137)
开明书店创办者章锡琛	史 扬(150)
新文化出版事业的开拓者邹韬奋	管 宁(162)
中国现代会计之父潘序伦	罗银胜(177)
上海锦江饭店创始人董竹君	全 灵(196)
路遥知马力的倪家玺	张 帆(210)
台湾“经营之神”王永庆	蓝 河(219)

一心为民一身正气的戴笃伯.....	林 木(237)
王忠懿和鞍山化纤厂.....	汪承武(256)
从磨难中奋起的董世杰.....	李稚华(271)
使老企业焕发青春的郭克礼.....	杨荣接 李贵梁 项伟光(282)
秦建清与“白云”电冰箱.....	吕安妮 吴春华(296)
铁路运输线上的英才常国治.....	袁 超(309)
傅清章的热冷交响曲.....	王家绵(325)
大邱庄奇迹的创造者禹作敏.....	柳 才(337)



早期的纺织业者杨宗瀚

朱龙湛

清末洋务运动时期，新兴企业主要是军用工业，也有一些民用工业。民用工业中办得最有成绩的是棉纺织工业。中国第一家棉纺织厂是上海机器织布局，于1890年建成开工。这个厂的创办人，过去大多说是郑观应。其实，郑只是在筹办初期费过一番心力，中途另谋他就。主其事者屡易其人，直到杨宗瀚调任会办后升总办，才把这个拥有纱锭3.5万枚，布机530台的棉纺织企业建成投产。因此，上海机器织布局的创办人应该是杨宗瀚。

早年活动

杨宗瀚（1839—1907），江苏无锡人，出生于一个世代书香之家，父杨延俊是道光年间进士，曾任山东肥城等县知县。兄弟五人，杨宗瀚排行第三。他出生时，正逢西方帝国主义开始加紧侵略中国。鸦片战争后，订立五口通商条约，洋纱洋布源源输入，中国手纺手织的土纱土布受到严重打击。不久发生了太平天国革命运动。太平军占领常州、无锡一带，杨氏兄弟侍奉母亲，匿迹于无锡荡口镇，设果饼摊维持生活，夜则勤读不辍。

1863年3月，李鸿章率领淮军攻抵上海，会同法人华尔洋枪队，计议由水路经苏州河北上。杨宗瀚来到上海，由在李鸿章幕府工作的长兄杨宗濂推荐，被李延入幕府职司章奏。那时李幕中

颇多知名之士，杨宗瀚年甫弱冠，资历又浅，遇事谦让。李鸿章很赏识杨的才思敏捷，下笔迅速，遇机密要务，往往要他拟办。李鸿章经常与杨宗瀚二人夜间乘小船于黄浦江中，汇集各路军情，由李鸿章口授，杨下笔拟稿，就船中小案缮写奏摺，连夜上报清廷。李鸿章曾击节赞赏说：“杨三捷才，非他人可及。”当时淮军诸将如刘铭传、程学启、郭松林、周盛传、周盛波等都与杨宗瀚倾心结纳，结为兄弟。

在李幕中，杨宗瀚与程学启特别交好。李鸿章率领淮军攻打苏州城未下。太平天国忠王李秀成已赴天京救援，守城者是郜云官等八王。李营中有个安庆降将郑国魁原与郜云官交好，李命郑入城招降，郜等约定日期要李鸿章亲到“龚心杨”营去受降。程学启得悉后与杨商议，认为郜等在太平军已久，深受洪秀全的影响，现事急投降，将来恐难驾驭。可是议降时曾经设誓，如果背信弃义，恐为人所齿笑。杨却断然说：“国家事大，信誓事小，与其日后恐有反侧，不如先发制人，以弭后患。”这几句话为程学启所激赏，立即向李鸿章建议，实行假受降而设下鸿门宴除掉了八王。这一椿杀降事，世人以为是李鸿章的主意，实际上是程学启的策划，杨宗瀚的定谋。当时杨宗瀚在李鸿章麾下统廉字营兼理营务处，杨宗瀚是李幕的红人，兄弟二人都是李鸿章的得力助手，经李奏报皆以军功擢升道员，并赏戴花翎。

杨宗瀚鉴于官场中互相倾轧，宦途险恶，决心功成身退，下半生转而从商。1882年刘铭传被任命为台湾巡抚，鉴于当时台湾草昧初开，百业待兴，乃邀请杨赴台湾协助建设事宜。同年杨宗瀚到了台湾，刘铭传委以总办商务和洋务，并兼台湾开埠事宜。杨宗瀚受命之后，勘察地势，从事基本建设，开发矿藏资源，莫不悉心擘划。在台北筹集股款，创立兴台公司，派员至江浙等地招募工人，建造住房店铺，兴办商市，建筑码头，订购浅水快轮多艘，行驶于台闽和沪粤之间。一年工夫，就作出显著成效，

台北商业经济大有发展，浙、闽等地去台经营买卖的日见增多。刘铭传看到杨宗瀚办理有方，又委他督办全省水陆营务处之职，兼办台南台北铁路。杨宗瀚制订省工节费办法，在短短几个月内完成了这一任务。他把所有筑路、铺轨等活路，督率驻军去做，比筑路工人做得既快又好，自己也日夜奔忙于蛮烟瘴雨之中，虽夏令酷暑亦不辞劳苦。又与宁波商人陈席珍合资设立宏济药局，施诊给药；并设立学塾，提高台民文化；传授技艺，从事农田和蚕桑之利；浚河筑堤，以防旱涝之患；开辟马路，以利交通。不多几年，台北便改变了面貌。

1889年杨宗瀚因母病返归故里。李鸿章令他接办上海机器织布局的筹备事宜。他以该局筹办已越10年尚未完成，恐难胜任。正在踌躇未决之际，李鸿章又亲手致函敦促，且附赠对联一副，其中有“山高水深，斯人不出”之语，杨大为感动，立即赴沪。当时该局总办马建忠原是招商局总办，难于两者兼顾，织布局就由杨宗瀚全权主持了。

筹办上海机器织布局

上海机器织布局是官督商办企业，历任总办会办都由官方任命，大多是官僚或买办，根本不懂新兴工业的经营管理。所谓“官督商办”，就是由官府控制私人资本的自由发展，主办人员由官府委派，吸收民间资本，不论股权大小，都处于无权地位，所以有人说：商人虽经入股，不啻路人。这样就形成了无论企业盈利与否，官僚都得贪污中饱。织布局资金50万两，到第四、五个年头，厂房仍未建成，机器也未安装，而全部股款已经用完。后经李鸿章批准改组，重招新股。

上海机器织布局在筹建过程中，已更换了十几个总办会办，最后到杨宗瀚手里，于1890年1月（光绪十五年十二月）正

式投产。先一日在申报刊出开工启事，昭告社会。并声明所有新老股东一律起息，半年一付。同时呈报南北洋大臣，当作一桩大喜事来庆贺。

杨宗瀚接办后所以能很快建成开工并正常营运，是因为他经营管理有方。为了筹措营运资金，他亲赴天津，面谒李鸿章请拨借资金以资周转。先是马建忠建议李鸿章向仁济和保险公司拨借30万两，而贷方对马建忠不够信任，认为杨为人稳妥可靠，于是李鸿章命杨宗瀚为正署，马建忠副署而成交。杨宗瀚同时对厂务锐意整顿，手订各种规章制度，各道工艺都有明细分工，定额定员，并制订了检查和监察制度。提出以增加生产，提高质量，节省开支，降低成本为总目标，以革新措施，提拔人才，发扬群众意志，增加企业和职工收入为总方向。

织布局筹办初期，从美国聘请一个纺织工程师丹科主持选订机器，规划建造厂房诸事。由于筹办有功，依恃洋势，常要干涉局务行政，历任总办会办都怕得罪洋人，采取委屈容忍态度。开工后，丹科愈加专横骄恣，举凡修理机械，添配零件，财务支出等等，往往任意报销，甚至聚众要挟。杨宗瀚明定章约，规定各部门的权限职责，行政业务由总会办负责，工程技术由丹科主持，遇到重大问题，必须和总办会办商议后才能处理。至此，丹科的气焰稍敛。杨宗瀚和当时一帮官僚所不同者，就是崇洋思想比较少，织布局使用的各项材料工具，凡国内能生产的，尽量采用国货。有人认为美棉价廉质优，不妨订购美棉搭用，杨宗瀚答称，宁可价高一些。给中国棉农优惠，不使利权外流。由于他在开发台北时，取得了一些经验，所以遇事胸有成竹，不对外人一味畏惧让步，因而取得了职工的信赖。

杨宗瀚治厂赏罚严明。对于厂务行政，都亲自过问，极少假手于人。他重视技术人员，爱护生产工人，如访得总工头张某欺压女工、童工，并侦悉此人原为杨树浦三十六地痞中的大头目，即