

# 河村韩律

田 雄 主编

北京出版社

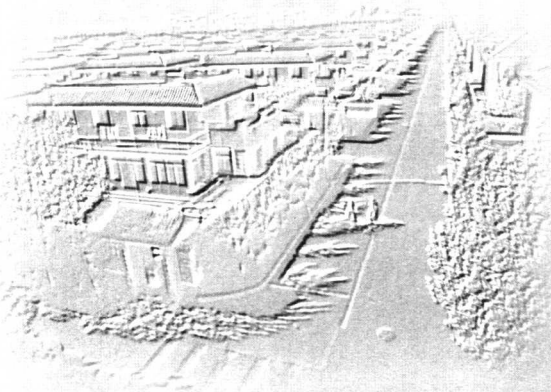


田雄 主编

# 韵律

# 韩村河

北京出版社



# 图书在版编目 (CIP) 数据

自律韩村河/田雄主编. -北京:北京出版社, 2003

ISBN 7-200-05093-8

I. 自… II. 田… III. ①建筑业—工业企业管理—北京市  
②农村—经济管理—北京市 IV. ①F426.9②F327.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 117802 号

**自律韩村河**

ZILÜ HANCUNHE

田 雄 主 编

\*

北 京 出 版 社 出 版

(北京北三环中路6号)

邮政编码: 100011

网 址: [www.bph.com.cn](http://www.bph.com.cn)

北京出版社出版集团总发行

新 华 书 店 经 销

北京北苑印刷有限责任公司印刷

\*

850×1168 32开本 18.75印张 435千字

2003年12月第1版 2003年12月第1次印刷

印数 1—10 000

ISBN 7-200-05093-8

D·397 定价: 29.00元



北京韩建集团有限公司党委书记、董事长田雄

## 田雄

汉族，1946年10月出生，高级工程师，中共党员。1967年房山中学高中毕业。1969年开始学习建筑施工专业技术，1978年组建韩村河建筑队并任队长，1988年10月任房建集团副总经理兼二公司经理。1995年10月于北京农业工程大学建筑管理专业班毕业，1998年于中央党校函授学院经济管理大专班毕业，2001年于首都经贸大学研究生班毕业。现任房山区人大常委会副主任，北京韩建集团有限公司党委书记、董事长。

1989年被评为“北京市劳动模范”，1994年被评为“全国优秀企业思想政治工作者”，1995年被评为“全国劳动模范”，1996年被评为“全国优秀建筑企业家”，1997年被选为北京市第八次党代会代表，并荣获香港“紫荆花”杯中国杰出企业家成就奖——拓业奖，1998年被选举为北京市第十一届人民代表大会常务委员会委员和'98中国农村新闻人物，并被评为京郊经济发展十大杰出典型第一名，2001年在庆祝建党80周年之际，被中组部评为“全国优秀共产党员”，2002年被评为全国农村学习实践“三个代表”重要思想“基层干部标兵”，当选为中国共产党第十六次全国代表大会代表，2003年当选为第十届全国人民代表大会代表。

## 前 言

没有规矩不成方圆，没有纪律难谈成功。古今中外，凡能成就一番事业的，不论军事的、政治的、经济的、文化的事业，都要有严格纪律的约束。搞企业何尝不是如此呢？20多年来，韩建集团由一个30多人的村级建筑队发展成为国家特级资质的大型建筑企业集团，贫穷落后的村子由“寒心河”变成“幸福河”，成为现代化的社会主义新农村，这样翻天覆地的变化，假如没有纪律作保证的话，怎么能实现呢？

回顾我们的发展过程，就是落实“三个代表”重要思想的过程。“三个代表”重要思想的主题之一就是“发展”，韩村河的实践充分证实了这一点。要想发展，其中的一个重要问题就是纪律。没有纪律，就没有保证，就没有统一号令，也就没有成就，没有发展。

改革大潮曾造就了一个又一个先进典型，但随着改革的深化，犹如大浪淘沙，有的“先进典型”销声匿迹了，有的甚至走向了反面。为什么呢？我常常陷入深思和反省，总结他人的经验为己所用。韩建这么多年没有大的波动，且发展愈来愈快，是与我们党的好政策的指引和各级领导以及社会各界的关心支持分不开的，也是我们能够长期坚持自律的结果。用简单通俗的话来说，自律就是自己能够管住自己，就是能够自觉地遵守党纪国法，自觉地用企业、村集体定的制度、章程、纪律去约束自己，甭管是否有人监督。在多年的实践中，我们尝到

了自律的甜头：自律使我们廉洁奉公，自律令我们有自知之明，自律鞭策我们永不自满，自律激励我们与时俱进、再攀高峰。

本书收录了从改革开放初期到现在，韩建集团及韩村河的部分制度、纪律、条例等内容，都是我亲自起草或主持组织起草的，是韩建人集体的心血。这里需要说明的是，不同时期、不同阶段、不同行业、不同群体、不同任务、不同形式会产生不同的纪律。纪律不是一成不变的，纪律也要有应变功能和适应特点，特别是与实情实际相结合制定出可行的纪律。实践充分证明，纪律是保证，纪律是准则，是统一大家思想和行动的法宝，是从一个胜利走向另一个胜利的基石。

这本《自律韩村河》，可以看作是我前两本拙作《创业韩村河》和《创新韩村河》的补充和说明。自律是韩村河之所以能够不断创业、创新的保证，也是我们取得成绩的基础和前提。《自律韩村河》和《创业韩村河》《创新韩村河》这三本书是相辅相成的，是我们艰辛发展的真实记录。

纪律是约束大家的，但首先是约束自己的。每个人都要自我约束，要自觉地进行自律，否则的话，只能是纸上谈兵，无济于事。

自律首先要从领导做起，如果领导带头起草出一大堆纪律、制度而不带头遵守，只要求下边去执行，那肯定是纪律白定，散沙一片。因此，领导带头自律是一个单位能做到令行禁止的保证。

由于历史的原因，本书中的内容有些是过时的，有些是很专业的，其中还有不少缺点错误，敬请读者谅解并批评指正。

田 雄

2003年8月21日

## 韩村河记



田雄从事建筑业 30 年，在板房里住了 25 年

有古碑为证，韩村河可溯至初唐显庆年间，距今已有 1300 年之久。然，纵有千年文明史，村民却始终未能摆脱饥寒与贫困。民有歌曰：“几条洪沟穿村过，墩台上面搭土窝，



天灾人祸年年有，穷村破家常挨饿。”

20 世纪 70 年代末，国家实施改革开放，村内几个回乡知识青年，不甘桑梓贫穷落后，矢志谱写沧桑新篇，自数把瓦刀起家，铸就一支建筑新军。呕心沥血，艰苦奋斗，风餐露宿，历经二十载，终于摆脱贫困，创下了数十亿元之基业。造就一批企业家，使韩村河形成一支有真才实学的宝贵人才队伍。

为圆先祖之遗愿，造福子孙后代，众企业家自 1992 年开始进行新村规划建设，历时 8 年，共建成 11 个村民住宅小区，各种公用设施、工业、农业用房共计 36 万平方米，人均住房面积 68 平方米，总投资 10 亿元，现代化的花园式农村都市全面建成。

韩建集团的领导班子深得百姓信赖和感激，齐歌曰：“功高未泯忠贞志，位尊更坚公仆心。”为牢记昔日之贫，珍惜今天之福，村民皆呼立碑，以传后世，启迪来人，使之饮水思源，莫忘创业之艰辛。明日之韩村河更加美好，望韩村河百姓永昌盛也。

时值己卯年仲春。

韩村河村民委员会立

1999 年 3 月春

## 党委一班人多年来自我约束的具体内容

1. 乡亲们不能给我们送礼，要把钱用在自己的日子上。下属企业经理也不要给我们送礼，把事业干好就是对我们最大的支持。

2. 婚丧嫁娶不准大操大办，不设账房，不收彩礼。集体缺钱不盯在村民身上，而盯在市场竞争中，不向村民要钱收费。

3. 企业有了钱除自身发展外，首先要考虑小孩上学，老人养老，劳力就业。

4. 我们不做首富人，大力发展集体经济，大家共同致富。我们的工资收入多年来掌握在中层干部的平均数以下。

5. 办事公正，没有远近，不搞歧视，不搞家族，不搞宗族，不搞迷信。

6. 村里要建楼，我们要最后一批住进去，给村民一个信心。

7. 企业要守法经营，不坑害社会，有长远眼光。

8. 上级让我歇，就歇；群众让我歇，就歇；自己干不好，也要歇。

9. 让村民通过我们来认识党、拥护党、跟党走。

2002年1月29日

# 目 录

## 第一章 党的建设

|                          |      |
|--------------------------|------|
| 韩村河建筑队党团活动制度 .....       | (3)  |
| 韩村河村党委工作制度 .....         | (3)  |
| 韩建集团党委办公室工作作风五个三要素 ..... | (11) |
| 韩建集团党员干部应遵守的纪律 .....     | (13) |
| 韩建集团纪律检查委员会工作职责 .....    | (14) |
| 韩建集团党支部纪律检查委员的职责 .....   | (14) |
| 韩建集团党小组长职责 .....         | (15) |
| 韩建集团党委职责 .....           | (16) |
| 韩建集团党委和党支部工作准则 .....     | (17) |
| 韩村河村党员发展计划 .....         | (18) |
| 韩村河村党员联系户制度 .....        | (20) |
| 韩村河村民主评议干部制度 .....       | (21) |
| 韩村河村团总支工作职责 .....        | (22) |
| 韩村河村团员应履行的义务 .....       | (23) |
| 韩村河村团员享有的权利 .....        | (24) |
| 韩村河村团组织的基本任务 .....       | (25) |
| 韩村河村团的干部制度 .....         | (26) |
| 韩村河村团的组织制度 .....         | (27) |
| 韩村河村团的建设基本要求 .....       | (28) |

|                                      |      |
|--------------------------------------|------|
| 韩建集团党支部委员会职责 .....                   | (29) |
| 韩建集团党员职责 .....                       | (30) |
| 韩建集团党支部工作准则 .....                    | (31) |
| 韩建集团党委纪检监察委员的主要职责 .....              | (32) |
| 韩建集团党委宣传委员的主要职责 .....                | (33) |
| 韩建集团党委组织委员的主要职责 .....                | (34) |
| 韩建集团党委职责 .....                       | (34) |
| 韩村河村党委工作程序及议事规则 .....                | (36) |
| 韩村河村党委“三会一课”制度 .....                 | (37) |
| 韩村河村党员议事会章程 .....                    | (38) |
| 中共韩村河村委员会关于加强党组织建设和活动的<br>安排意见 ..... | (40) |
| 韩村河村党支部委员会职责 .....                   | (43) |
| 韩村河村党委组织委员的主要职责 .....                | (44) |
| 韩村河村党委宣传委员的主要职责 .....                | (44) |
| 韩村河村党委纪检监察委员的主要职责 .....              | (45) |
| 韩村河村党委职责 .....                       | (46) |
| 韩村河村党员职责 .....                       | (47) |
| 韩村河村党小组长职责 .....                     | (48) |
| 韩村河村党支部工作准则 .....                    | (49) |
| 韩建集团党委发展新党员的规定 .....                 | (50) |
| 韩村河村妇联工作制度 .....                     | (52) |
| 韩村河村党委八项制度 .....                     | (56) |

## 第二章 韩建管理

|                            |      |
|----------------------------|------|
| 韩村河建筑队领导班子职责 .....         | (65) |
| 韩村河建筑队外雇临时工制度 .....        | (67) |
| 韩村河建筑队各职能组组织纪律和岗位责任制 ..... | (67) |

|                             |       |
|-----------------------------|-------|
| 韩村河建筑队卫生员职责 .....           | (69)  |
| 韩建集团关于内部购买小轿车的规定 .....      | (70)  |
| 韩建集团《全面质量管理》人员岗位质量责任制 ..... | (71)  |
| 韩建集团放线员岗位责任制 .....          | (73)  |
| 韩建集团工长岗位责任制 .....           | (74)  |
| 韩建集团安全资料管理制度 .....          | (75)  |
| 韩建集团安全生产、消防保卫制度 .....       | (76)  |
| 韩建集团技术员岗位责任制 .....          | (77)  |
| 韩建集团技术资料管理制度 .....          | (79)  |
| 韩建集团食堂管理制度 .....            | (80)  |
| 韩建集团信号工安全职责 .....           | (81)  |
| 韩建集团钢筋工岗位责任制 .....          | (82)  |
| 韩建集团档案管理人员岗位责任制 .....       | (83)  |
| 韩建集团瓦工、壮工安全岗位责任制 .....      | (85)  |
| 韩建集团关于工程质量、安全生产的奖惩规定 .....  | (86)  |
| 韩建集团档案库房保管制度 .....          | (87)  |
| 韩建集团机手责任制 .....             | (89)  |
| 韩建集团档案借阅制度 .....            | (90)  |
| 韩建集团档案统计制度 .....            | (90)  |
| 韩建集团业务管理制度 .....            | (91)  |
| 韩建集团合同管理制度 .....            | (92)  |
| 韩建集团技术质量管理制度 .....          | (93)  |
| 韩建集团生产管理制度 .....            | (95)  |
| 韩建集团开发公司管理制度 .....          | (97)  |
| 韩建集团保管员岗位责任制 .....          | (98)  |
| 韩建集团采购员岗位责任制 .....          | (99)  |
| 韩建集团工程处主任岗位责任制 .....        | (100) |
| 韩建集团经理的职责 .....             | (101) |

|                                     |       |
|-------------------------------------|-------|
| 韩建集团质量检查员岗位责任制 .....                | (102) |
| 韩建集团预算员岗位责任制 .....                  | (104) |
| 韩建集团安全员岗位责任制 .....                  | (105) |
| 韩建集团统计员岗位责任制 .....                  | (106) |
| 韩建集团水暖工岗位责任制 .....                  | (107) |
| 韩建集团电工岗位责任制 .....                   | (108) |
| 韩建集团工程队长(项目经理)岗位责任制 .....           | (109) |
| 韩建集团驾驶员岗位责任制 .....                  | (110) |
| 韩建集团资料员岗位责任制 .....                  | (111) |
| 韩建集团起重作业十个不准吊原则 .....               | (112) |
| 韩建集团现场生活管理制度 .....                  | (113) |
| 韩建集团塔吊安全操作规定 .....                  | (114) |
| 韩建集团木工岗位责任制 .....                   | (115) |
| 韩建集团档案保密制度 .....                    | (116) |
| 韩建集团电气焊工安全岗位责任制 .....               | (117) |
| 韩建集团全面质量管理组织机构与职责 .....             | (118) |
| 韩建集团施工现场、场容管理制度 .....               | (119) |
| 韩建集团油漆工岗位责任制 .....                  | (120) |
| 韩建集团架子工岗位责任制 .....                  | (121) |
| 韩建集团警卫员安全岗位责任制 .....                | (122) |
| 韩建集团对承接工程的决定 .....                  | (123) |
| 韩建集团关于年终评选劳模的决定 .....               | (124) |
| 韩建集团关于各级领导工作安排的决定 .....             | (125) |
| 韩建集团创优质工程和安全文明红旗工地的奖励决定 ...         | (126) |
| 韩建集团关于各下属机构办公地点的规定 .....            | (127) |
| 韩建集团关于加强《韩建集团简报》宣传报道<br>工作的决定 ..... | (128) |
| 韩建集团关于各级管理机构设置的规定 .....             | (129) |

|                             |       |
|-----------------------------|-------|
| 韩建集团关于材料管理的决定 .....         | (130) |
| 韩建集团档案管理办法 .....            | (132) |
| 韩建集团关于设备管理的规定 .....         | (141) |
| 韩建集团工程处办公室职责 .....          | (143) |
| 韩建集团瓦工工长岗位责任制 .....         | (144) |
| 韩建集团钢筋工工长岗位责任制 .....        | (145) |
| 韩建集团水暖工工长岗位责任制 .....        | (146) |
| 韩建集团工程公司预算科职责 .....         | (147) |
| 韩建集团工程公司材料科职责 .....         | (148) |
| 韩建集团企业管理科职责 .....           | (148) |
| 韩建集团工程处工程科职责 .....          | (149) |
| 韩建集团关于建筑材料的管理规定 .....       | (150) |
| 韩建集团调解员岗位责任制 .....          | (155) |
| 韩建集团生产队长岗位责任制 .....         | (156) |
| 韩建集团工程队长（项目经理）岗位责任制 .....   | (157) |
| 韩建集团强化管理的规定 .....           | (158) |
| 韩建集团业务管理处职责 .....           | (159) |
| 韩建集团工程公司工程科职责 .....         | (159) |
| 韩建集团关于机动车辆保险的有关规定 .....     | (160) |
| 韩建集团工程队长任职条件的规定 .....       | (161) |
| 韩建集团创优质工程和安全文明工地的奖励决定 ..... | (162) |
| 韩建集团收料员岗位责任制 .....          | (164) |
| 韩建集团工地试验员岗位责任制 .....        | (165) |
| 韩建集团企业管理处职责 .....           | (165) |
| 韩建集团外用工工长岗位责任制 .....        | (166) |
| 韩建集团架子工工长岗位责任制 .....        | (167) |
| 韩建集团办公室职责 .....             | (168) |
| 韩建集团电气焊工工长岗位责任制 .....       | (169) |

|                            |       |
|----------------------------|-------|
| 韩建集团技术队长岗位责任制 .....        | (170) |
| 韩建集团电气工工长岗位责任制 .....       | (171) |
| 韩建集团工程处主任岗位责任制 .....       | (172) |
| 韩建集团经理岗位责任制 .....          | (173) |
| 韩建集团各工程公司应设科室及职能 .....     | (174) |
| 韩建集团治保员岗位责任制 .....         | (175) |
| 韩建集团关于预算员工作标准管理规定 .....    | (176) |
| 韩建集团工程公司办公室职责 .....        | (177) |
| 韩建集团工程队长报批程序 .....         | (178) |
| 韩建集团工程管理处职责 .....          | (179) |
| 韩建集团办公室工作职责 .....          | (180) |
| 韩建集团总部机关日常管理规定 .....       | (181) |
| 北京韩建集团有限公司招投标处职责 .....     | (183) |
| 北京韩建集团有限公司人事处职责 .....      | (184) |
| 北京韩建集团有限公司审计处职责 .....      | (185) |
| 北京韩建集团有限公司安全处职责 .....      | (185) |
| 北京韩建集团有限公司质量处职责 .....      | (187) |
| 北京韩建集团有限公司分公司质量科职责 .....   | (188) |
| 北京韩建集团有限公司分公司贯标办公室职责 ..... | (189) |
| 北京韩建集团有限公司中心试验室职责 .....    | (190) |

### 第三章 财务管理

|                                           |       |
|-------------------------------------------|-------|
| 韩村河建筑队在本县范围内各工地核算办法 .....                 | (193) |
| 韩村河建筑队财务管理制度 .....                        | (194) |
| 韩村河村财务管理制度 .....                          | (196) |
| 韩建集团（房建二公司）财务补充制度和各处与所属<br>工程队的承包原则 ..... | (198) |
| 韩村河农业公司财务制度 .....                         | (199) |



|                            |       |
|----------------------------|-------|
| 韩村河村银行存款管理条例 .....         | (202) |
| 韩村河村财务规定 .....             | (202) |
| 韩村河村现金管理条例 .....           | (203) |
| 韩建集团出纳员岗位责任制 .....         | (204) |
| 韩建集团会计员岗位责任制 .....         | (205) |
| 韩建集团材料会计岗位责任制 .....        | (206) |
| 北京韩建建筑材料总厂财会人员的基本职责 .....  | (207) |
| 北京韩建建筑材料总厂现金管理制度 .....     | (208) |
| 北京韩建建筑材料总厂会计岗位责任制 .....    | (209) |
| 北京韩建建筑材料总厂出纳员岗位责任制 .....   | (209) |
| 韩建集团财务管理规定 .....           | (210) |
| 韩建集团审计工作条例 .....           | (219) |
| 韩村河村财务管理制度 .....           | (221) |
| 韩村河液化气站财务岗位制度 .....        | (226) |
| 北京韩村河构件有限公司会计员岗位责任制 .....  | (227) |
| 北京韩村河构件有限公司出纳员岗位责任制 .....  | (228) |
| 北京韩村河构件有限公司材料会计岗位责任制 ..... | (229) |
| 韩村河旅行社财务管理制度 .....         | (229) |
| 韩村河山庄会议中心材料会计岗位责任制 .....   | (231) |
| 韩村河山庄会议中心出纳员岗位责任制 .....    | (232) |
| 韩村河水电处财会人员岗位责任制 .....      | (233) |

#### 第四章 企业规章

|                                        |       |
|----------------------------------------|-------|
| 北京韩建集团长期经济责任协议书(1号协议) .....            | (237) |
| 北京韩建集团承包经营管理分公司协议书<br>(2号协议) .....     | (240) |
| 北京韩建集团承包经营管理×××直属企业协议书<br>(3号协议) ..... | (247) |