

麻城县棉花增产经验

麻城县农业局编

湖北人民出版社



麻城县棉花增产经验

麻城县农业局編

*

湖北人民出版社出版 (武汉解放大道312号)

武汉市书刊出版业营业许可證新出字第1号

新华书店武汉发行所发行

江汉印刷厂印刷

*

787×1092 1/32 开·2·1/4 印张·55,000字

1958年4月第1版

1958年4月第1次印刷

印数：1-50,000

统一书号：T16106·82

定 价：(5) 0.17 元

目 录

麻城县1957年棉花增产經驗·····	中共麻城县委员会	1
李胜乡棉麦两熟的棉花增产經驗·····	麻城县农业局整理	17
紅石乡棉花低产变高产的經驗·····	麻城县农业局	30
紅星一社棉花大面积丰收的經驗·····	宋埠农业技术推广站	37
山区福田河乡火炬二社棉花丰产經驗·····	麻城县农业局	44
中一乡五一第二农业生产合作社大面积棉麦两熟亩产 千斤的增产經驗·····	农业部經濟作物局、中共麻城县委会	47
棉麦两熟地区耕作制度上的一个新創造·····	麻城县农业局	59
油菜地种棉花亩产926.22斤籽棉·····	宋埠农业技术推广站	63
閔集乡四社蚕豆地棉花丰产·····	麻城县农业局	66
李胜乡紅星一社棉花营养钵育苗办法·····	麻城县农业局	71

麻城县1957年棉花增产经验

麻城县是一个革命老根据地，位于大别山南麓。年平均气温摄氏15度，雨量1200公厘，无霜期210至240天。全县有水田691390亩，旱地297870亩，总农户166071户，有19个乡是平原，耕地占全县32.2%；有25个乡是丘陵，耕地占全县31.8%；有47个乡是山区，占全县总面积二分之一，但耕地面积只占36%。平原土质较好，排水不良的渍水地约占25%，亮沙地占20%；丘陵是黄泥土和沙砾土；山区多是粘重泥土和粗沙地。稻谷、小麦、棉花、油菜都是主要出产。全县棉花种植面积有13万亩，其中平原占85000亩，丘陵3万亩，山区15000亩，产棉区全都是棉麦两熟制和稻棉并收。

解放前，棉花产量很低，平原每亩仅产皮棉30多斤，丘陵、山区只亩产籽棉30—40斤。解放后，在没有合作化以前，产量增长也不够快，1950年全县平均亩产皮棉33斤，1955年亩产皮棉52斤，1956年亩产皮棉60斤。1957年高级合作化后，开始了大跃进。这一年，为了超额完成国家第一个五年计划，为了逐步实现全国农业发展纲要（修正草案），全县提出了平均亩产百斤皮棉的规划。在省委、地委的正确领导下，特别是6月省委提出棉麦两熟地区应该向200斤皮棉和亩产棉麦千斤奋斗的信号以后，更加鼓舞了全县干部和群众的斗志。经过一年来的努力，在粮食总产量比1956年增长13.5%，其中稻谷单产比1956年

增长15.4%；小麦平均亩产201斤12两，比1956年增长47%；花生平均亩产320斤，比1956年增长15%，棉花平均亩产达到103斤，单产比1956年增长70%，总产量13 081 000斤。并且创造了大量高额丰产记录，亩产皮棉200斤的有8 796亩，亩产籽棉700斤的有400亩，亩产籽棉900斤的有37亩，亩产千斤籽棉的有10.7亩。中一乡五一二社2.2亩试验地，株高平均4.8尺，亩产籽棉1 224.2斤；閩集四社四队培养的1.2亩，每亩2 800株，每株平均18层果枝、37.6个桃，上部桃每一百个就有一斤棉花，达到亩产籽棉1 070斤。这个队用蚕豆换茬的6.4亩地，蚕豆每亩产355斤，籽棉780斤，实现了棉豆1 135斤。李胜乡红星五社有0.35亩，合亩产籽棉1 400斤。棉花加上夏季已收的小麦，全县有3 000亩实现了棉麦千斤。歧亭乡五星二社的7.3亩小麦每亩678斤，籽棉732斤，达到亩产棉麦1 410斤。

不仅平原棉花好，丘陵、山区也不比平原逊色。乘马区1956年2 158亩棉地，只平均亩产26斤皮棉，1957年产90斤；山区木子店乡光明一社有4亩地也亩产皮棉170斤。许家乡五四一社1956年亩产皮棉57斤，1957年亩产121斤，社员们说：“今年棉花真的翻了一倍过身（即一倍多的意思）。”李胜乡1956年全社平均亩产79斤皮棉，1957年亩产144斤。72岁的老社员李培元说：“我活了70多岁，做了50多年的庄稼，没见过今年这样的好收成。”其实，这还不能算好收成，这只是向自然斗争的开始。

找出问题的关键

在学习了新疆刘学佛同志和全国各地棉花增产的经验以后，县委认识到要取得棉花大增产，必须找出本地的增产关键所在。1956年许家乡五四一社有的队亩产皮棉80—90斤，有的还亩产皮棉217斤；有的队却因为棉麦、稻棉矛盾没有解决好，只亩产

皮棉10—20斤。迎集乡民主一社有很大一部分是丘陵地区，但由于棉麦矛盾解决得好，并且从始至终认真的贯彻了各项技术措施，全社亩产皮棉103斤，其他的农业社没有这样做，产量就大有差别。从这些事实中，县委弄清了麻城县棉花增产的两大问题：一个是解决好棉麦矛盾和稻棉矛盾问题。这种矛盾表现在：第一，季节上过去因为等小麦，棉花播种总是在谷雨后，直至立夏后才播完，季节上迟了半个月以上，而立夏前后又是多雨，往往播种期拖得更迟，对棉花产量影响很大。1956年虽然不少地方推行了早播，但没有在麦林里培育棉苗。结果棉苗十分瘦弱，也影响产量。第二，麦地种棉不能翻地深耕，棉花得不到疏松的土壤生长。第三，正当抢薅棉草时，农活多、劳力不够，棉花荒了草，出棵迟，伏桃少。另一个问题是，自始至终彻底执行综合技术措施，使棉花按人的要求生长。过去领导不具体，一般号召多，许多措施停留在口头上，或者做的不彻底，保守思想克服不了。1957年县委紧紧抓住了这几个问题因而使棉花获得了大面积丰产。

用各种办法消除“矛盾”

根据省委指示的冬播为夏播服务的精神，头年冬播时就对解决麦棉矛盾和稻棉矛盾作了安排。解决的办法：小麦普遍推行宽窄行条播，棉花种在宽行里，便于棉苗出土后，在麦行内进行间苗、除虫、薅一道草和追肥，克服过去棉苗因在麦行内不加管理而造成的“线苗”现象，也便于棉花条播密植。同时加深种小麦的翻地深度，平坂地区大量使用双铧犁，棉地冬耕普遍加深了一寸多，有的丰产地深到8寸，使1957年棉花得到较深的生长土层。另一方面，推广了小换茬和营养钵育苗移栽的办法。根据各社棉地面积、棉麦矛盾大小，全县将棉麦两熟的棉地11800亩，以油菜、大麦、蚕豆等作物进行换茬，

又做了1748万个营养钵移栽棉花5000亩。这样既错开了9万个工的使用时间，有利于大面积棉麦两熟地的抢割、抢薅、抢播，又使这16800亩棉花播种时能精细整地。例如李胜乡往年由于棉花90%是在小麦地里播种，小麦地抢割、抢薅棉草和提苗每一亩要5个工，全乡每个劳动力要负担3—4亩棉地，全乡这三项活路要15—20天才能完成，如果中间遇上雨天，还要拖延。1956年夏收小麦4695.91亩，在抢草时遇上几天雨，全乡普遍出现草荒，当时请王岗、铁门等乡的社员来帮助抢草。1956年冬天按照全乡的地势、土质、劳力情况把冬播作物按比例进行调整，开始采取换茬办法（详见附表）。

李胜乡1955年与1956年冬播对比情况

项 目		1955 年 冬 播	1956 年 冬 播	1956 年 与 1955 年 对比
冬 播 亩 数		5,501.26	5,859.31	+257.01
小 麦	亩 数	4,695.5	3,677.12	-1,018.78
	占冬播%	85.4	62.6	-22.8
大 麦	亩 数	275.5	824.92	+549.42
	占冬播%	5.1	14.1	+9
油 菜	亩 数	252.72	888.94	+636.22
	占冬播%	4.7	15.1	+10.4
蚕 豆	亩 数	117.3	253.93	+136.45
	占冬播%	2.1	4.4	+2.3
豌 豆	亩 数	159.76	214.5	+54.74
	占冬播%	2.9	3.8	+0.9

小麦面积由1956年4 695.9亩，压缩到3 677.12 亩，减少22.8%。大麦、油菜两项共扩大19.4%，由于大麦、油菜成熟早10—15天，油菜地和大麦地的棉苗管理就能提前进行，真正棉麦两熟地每个劳力只负担两亩多，在发挥劳力积极性的基础上，7天就完成了抢割、抢薅的任务。6月中旬，其他棉区正抢薅头草时，这里棉花不但薅完了头草，追了肥，还有很多薅完了第二道草。换茬后，由于在提高粮食单产方面采取了措施，粮食总产量还没有降低，而且大大增加了收入（详见附表）。

李胜乡1956年与1957年夏收作物产量表（单位：市斤）

项 目	小 麦	大 麦	油 菜	蚕 豆	豌豆
1956年产量	887,321	57,273	12,627	12,874	4,455
1957年产量	949,393	132,516	79,244	33,716	23,112
1957年比 1956年产量	5.7%	131%强	52.7%强	16.4%强	420%强

不仅如此，换茬对棉花肥料和地力来说，也起到不少的作用。大麦、油菜地棉花所需肥料比小麦地棉花少30%，红崖一社三队的小麦地平均每亩下颗粒肥50斤，硫酸铵12斤，20担水粪，还下豆饼60斤；而大麦地每亩只下豆饼45斤，土粪80担，棉花产量还不低于小麦地。

改迟播为适时早播，加强在麦林内培育壮苗，是我县用来解决棉麦矛盾的根本办法之一。1957年全县在4月14至20日（谷雨前）就播种了95 640亩（占总面积四分之三），其余8万多亩虽因天雨阻隔，但也在4月底播完。全县比常年播种期提前了半个月。麻溪河建国社在管理相同的条件下，谷雨前5天播种的，比谷雨后7天播种的伏桃多一、二倍，着桃率高15%。

为了培育壮苗，除了种子是全部粒选和实行温汤浸种以外，

普遍推广了在麦林内下底肥（以往是根本不下底肥的）。开始群众思想不通，怕打坏了麦子，延迟小麦成熟期，多费劳力，又怕肥料不足。但是现场示范说服了群众。西城、红石等乡为了临时积足肥料，自动拆了许多土灶和半墙、换出陈土皮；许家乡五四一社日夜挖千脚土，7天时间挖了35 000多担，全县挖了2 563万担千脚土，82%的棉地每亩下了50至70担底肥。中一乡五一社亩产845斤籽棉的丰产地每亩下了600担千脚土和200担牛栏泡粪。做一亩营养钵用豆饼15斤，50斤过磷酸钙，3担水粪，8斤化肥。所以1957年棉苗出土比以往任何一年都齐壮。棉苗长齐以后，有90%的面积在麦林内间一次苗，有61%的面积间了两次苗，41%的面积在麦林内进行了薅草追肥提苗。据李胜乡6月15日调查，麦林内薅了草的比没薅的棉株高二寸，叶子多二、三片。

我县农民说的好，棉花是“夏至不出棵，縱多也不多”。意思是指棉花要在夏至前发育起来，这是影响增减产的决定关键。从全部产棉区来看，前述各种方法，对解决棉麦矛盾有一定作用。但正当棉花要抢薅草和除虫追肥的时候，有115 000亩小麦要抢割，要打麦，还有10万亩晚粳要抢插，5万多亩一季水稻和早稻要追肥、锄草，许多社要差60%的劳力。为了解决这一困难，推行“早作打算，提前做活，改良工具，全部劳力出勤四定到组到人，日夜战斗”的办法。农业社组织了各种农活专业突击小组，采取流水作业法。空田插一季晚粳，插秧和早水稻薅草追肥均提前做。小麦割九成黄，割一块薅一块，任务到户，白天薅棉草，夜晚割麦，办口粮小磨改大磨。县里还出租了30部脱粒机，拿出470万斤大米换小麦，抽了2 000名干部参加四抢劳动，从各方面帮助农业社克服劳力不足的困难。麻溪河乡，建国社2 000多亩棉地，四天半完成了抢割薅草，接着又以5天

時間，完成一次追肥和除虫工作。因而全县四搶比往年縮短了10天時間，基本上避免了历史上无法改变的棉花荒苗現象，做到了夏至前“出棵”了。农民們說1957年棉花是“冒荒草，出棵早，伏桃多，增产自然牢靠。”

稀植改适当密植不缺一棵苗

我县以往种棉习惯稀植，缺苗严重，缺苗处就补种芝麻、黄豆。特别是改种岱字棉后，群众以为岱字棉棵高树大更要稀些，結果适得其反。1955年起就开始密植，但很不普遍，1956年一般每亩还只2500—3000株，而且缺苗和不匀現象很严重，麻溪河乡建国社1956年有一亩3472株的棉地，比在同样管理条件下亩3055株的棉地，要多产62斤籽棉，密度大14%，增产22%。閩河新路11社5队，1956年每亩2800株的亩产籽棉220斤，每亩2200株的亩产籽棉170斤，每亩2800株的密度大27%，产量高29%。这些事实冲破了群众的保守思想。1957年彻底实行了因地制宜的稀植改密植。油沙土每亩3400株；中等地每亩3800—4200株；丘陵崗地和亮沙地每亩5000—5500株左右；平均密度比1956年提高了15—30%。播种后，因为天旱种子损失了一部分，又用方格育苗、直播、营养钵等方法补种。在割麦以后，組織了全苗专业小组，进行移苗补苗。有的社将任务分户包干，保証每块地达到规划密度，許多农业社定苗补苗时，用繩子牵量，做到了既密也匀，基本上消灭了缺棵現象。实践証明，这样适当密植是成功的。李胜乡紅星一社有1.2亩平均4815棵，单株成鈴13.3个，脱落61.2%，亩产籽棉538斤，另一个1.2亩，每亩3052株，单株成鈴13.9个，脱落65.5%，单产385斤，前者比后者密度大58%，产量高40%。

調勻棉花的“飲食”

对于棉花的“飲食”——肥料，过去干部群众缺乏完整的理解，总以为多施肥料就能增产。习惯上是不施底肥，割麦后施一、二次提苗肥，再在小暑节前施一次餅肥就万事大吉。1957年6月到新洲参观，听到棉作专家傳授科学的施肥方法以后，才明白旧施肥方法有几个毛病，一是一次施足，氮肥过多即易造成棉花一时疯长，节稀花鈴少，又因肥效时间有限，形成后期缺肥，上部棉桃瘦小；二是肥料施浅了，离根太远，棉花没长手，拿不到口。加之雨水冲刷，肥分流失了很大一部分。

针对上述毛病，1957年除了适当增施肥料以外，根据棉花各个时期需肥特点，改为“早施、分期施、混合施、施在根附近”。棉花要吃什么給什么，調勻了棉花的“飲食”。把过去在小暑节的一次肥提前在夏至后施用，有的在提苗时就同时施用，过去这次也有加施自然肥料的，是撒施在土面上，1957年改为犁沟深施在棉根附近，在盛花期到来之前，又专施一次盛花期肥，到8月中下旬，結合除虫，藥里兌过磷酸鈣，施一、二次根外追肥。全县有78 645亩施了盛花期肥。还有56 468亩作了根外施肥。李胜乡紅星一社施了花期肥的比沒施花期肥的每亩增产7—12%。中一乡等地施了花期肥的脫落率都降低了20%左右。

爭取棉花按人的要求生长

全面掌握棉花生长規律，爭取棉花按人的要求生长是一件极为重要的事。往年由于五、六月多雨，棉地排水不良，往往受渍害，当棉花开始現蕾以后，花蕾就大量脫落。形成下部桃保不住，上部桃小，造成减产。因此1957年在播种以后，除了普遍的修整沟路以外，有78 617亩地真正做到了深沟窄厢、雨

住沟干，避免了漬害。

当7月間，棉地土壤板結，根系伸長不開，棉花生長很慢的時候，又推行了中耕培土，當時棉株不大，用牛在棉行中間犁（去掉壁耳）效率很快。全县有52 809亩用犁中耕，其余不能犁的都实行了深鋤，这样中耕后，棉花长的很快。

为了使棉花能按人的要求生長，还必须严格执行了一系列爭取多長果枝、保花保桃的措施。当棉花長出了第一个果枝后，全县有14 365亩进行了脫褲腿、接着又提出了“保护下部桃，巩固中部桃，爭取上部桃”的口号，并且根据土質、技术基础等条件，分別提出要蓄12、15、20层果枝，每株結15、25、30个桃的要求。适时进行整枝、抹贅芽、打旁頂、摘正頂等，各乡社都举办現場会，訓練了参加这一工作的全体社員，和除虫一样，这批人也是专职。提出的标准是“棵棵无公枝，无贅芽，个个旁頂适时打”。下部果枝只留二个桃，中部留三、四个桃，上部留三个桃，只要一个果枝有了三个桃（或蕾）就打頂。一般都連續作几次，有的作了6次，因而1957年大大减少了脫落現象，平畝棉花一般每株有15层果枝，16—17个桃，丘陵山区密度較大，每株也有11—12层果枝，13—14个桃。只有少数地区下部桃掉的較多。

克服旱灾和虫灾

1957年发生了二次旱象，第一次正是棉花发育的7月中、下旬，由于天旱，肥料施下去不起作用，青嫩的棉花开始萎縮，第二次是棉花盛花期和結鈴期（这又正是一季晚種和二季稻大量要水的时候），一直到冬播，又天旱80天。往年棉花是不抗旱的，还说什麼棉花是个鉄脚汉，旱死了有一半，但是事实不是这样，水澆到那里，那里的棉花就由萎縮变正常了，事实教

育了农民。在党领导下，我县农民开展了英勇的、史无前例的抗旱保秋收斗争，不仅稻谷抗旱，棉花也普遍抗旱，全县有11万亩即87%的棉花抗了旱。丘陵岗地水源最困难，但山岗在人们眼里已经不算什么障碍了。望花山乡组织全乡800部水车引水翻过13重山岗灌救全乡，群众这样歌颂抗旱：“一上望花山，抗旱轟連天，水車八百乘，男女七、八千，日夜車盘战，人人都爭先，水程20里，翻过十重山，受益万余亩，人力胜过天。”易家大垸乡组织1600部水车，和5000余人搬水翻山，84岁的陈敬义老人描述这种壮举是“沟道开了20里，車到河底四丈深，掀起河沙象大山，搬水人如螞蟻群”。由于地委的亲临指导，全县还广泛运用了筑大拦河壩的办法，迫使河水停流、河水改路，举水河上筑了拦河壩20多条。宋埠发动6000多人，两夜一天不停工，斬断了举水河，灌救李胜等乡1万多亩田地。真正不能引河水翻山的地方，就挑水澆救，一担水只能救七、八棵棉花，人们却用这种办法救出了21669亩棉花。84岁的老汉，12—13岁的娃娃都参加了这次抗旱斗争。干部是哪里最困难到哪里去，县委全部到了旱象最严重的地方。王集乡党员陈杏珠（女），三、四天不下水车，因疲劳过度昏倒了，群众抬着她往家里走，她醒过来还問“我的車哩？”坚决要再上火线，話沒說完又昏过去了。旱天终于在人们这样頑强的斗争下被降服。除极少数无水源地以外，全县基本上保住全面丰收。

岱字棉是最易发虫的，特别是后期叶跳虫危害最凶，1956年許多农业社由于对虫害防治疏忽，平均約减产15%，1957年推行了“以防为治，无虫防虫，有虫立即消灭，专业小组負責到底”的办法。全县组织了2000个专业小组，9167人，不論任何工作都不拆散他們。从幼苗起，一直到各种棉虫停止活动为止，不管有虫无虫。这个专业小组是按計劃噴藥，从不間断。对叶跳

虫，推广了李胜乡集中噴霧器围剿的办法，这比分散打藥效果大得多。棉地里經常充滿着藥气，在358个产棉社中間，有292个社的87 935亩基本上做到了沒受到虫害。全县用了各种农藥45万斤。其中有“1059”和“1605”藥3 000多斤。

消灭落后地、落后苗

我县历年总有20—30%的地，由于土質差、劳力不够等原因生产落后。許家乡的馬家場漬水地，1956年每亩仅收皮棉49.4斤，比全乡平均产量低三分之一，在1957年7月，全县又出現了31 048亩落后苗。以每亩减产30斤皮棉計算，将使全县减产100多万斤皮棉。因此，对土質差的漬水地，在整个种植过程中都注意加工，除了深耕、改良土壤以外，还經常进行禾苗站队，对后来出現的落后苗，及时分析原因，采取措施突击改变落后面貌。干部分包干，組織突击队，支援肥料、劳力。硯池、坂乡的突击队，干脆把行李搬到坂里住，不消灭落后决不收兵。許家乡支部为了消灭馬家場落后坂，派第二書記李晋芳去，当时別处的棉苗已一尺多高，那里的棉苗才三、四寸高，天又在下雨。可是經過发动，社員雨中开沟排水，用手扯草代替薅草，終于改变了落后面貌。这个落后坂1957年也亩产皮棉80斤，比1956年增产近一倍。对每块地里的落后棵也进行了加工，群众把这叫做“挤矮子”。全县3万多亩落后苗到8月上旬都有了改变。

貫徹规划，推行“四到田”、“一年早知道”

为了动员群众实现1957年的规划，从春耕生产开始，在规划訂得积极可靠以后，各农业社根据生产规划，把每一块田地应种什么庄稼，应推行哪些措施，下多少肥料，要实现多少产

量，通过群众討論定下来，并且定管理人，写成标牌插在田地边上，使群众明白每一块田地实现规划的办法。同时把实现规划后，对国家、对每个社員的好处眼算出来，造成分戶“一年早知道表”。使每个社員明白自己的奋斗目标，也明白了规划就是自己增加收入的命根子，激发起群众的干劲。

但是，在一年的行动中，有些人往往好把规划放在一边来看已有的成績，产生自滿松勁情緒，或者忘記了实现规划的好处，遇到困难时斗争的勁头不足。因此在每行动一段和貫徹各項重大技术措施时，县委都拿规划来檢查当前生产，來說明各項新技术对实现规划的重要，克服干部、群众的麻痺和保守怕困难的思想。全县的三次参观是以檢查规划实现情况为中心內容，使得全体干部都牢固地树立了以规划指导生产的思想。許家乡五四一社1956年只亩产57斤皮棉，1957年规划121斤皮棉，实现了这个规划后，全社总收入可增加40%，社員收入可增加15%。在提出棉花第二次抗旱时，群众思想麻痺，但是經過算旱灾，使棉花衣分降低、大量脫落等眼后，不抗旱每亩要少收30斤皮棉，全社要減收45,000元，每戶要減产60多元。这就提醒了社員，群众再不麻痺了。閩河新路一社干部原以为他們社里棉苗齐全，不需补苗。駐社干部到他們地里对照规划檢查后，发现平均每亩差750株，以20株收一斤皮棉計算，每亩減产37元，全社減产15,700元，每戶減产55元，他們立即組織了183个人两天完成了补苗。乘馬区把各乡规划指标写在会議墙上，采取“段段对照规划，事事不离规划”的办法，全年檢查了13次规划，有力地推动了生产。空前的抗旱斗争，就是靠保规划发动起来的。

个个干部搞試驗，样样工作有典型

党中央关于干部必須参加生产领导生产的指示，和省委提

出的“重点突出，一般平衡，社社增产，样样丰收”的号召，給我們指出了改进领导的方向。根据这个指示，县委認識到过去领导生产上的缺点是不够深入，一般布置多，沒有充分做出样子，用事实来教育干部和群众，县委决心在1957年改掉这些毛病。

1956年我县絕大部分农业社都建立了試驗組，他們創造了不少高产記錄，对克服群众保守思想起了一定作用。县委由此得到启示，在1957年春耕生产开始时提出了从县委到每个生产队长，人人必須“虚心先当学生，亲手搞好試驗田，事事作好示范，現場參觀訓練”的领导方法，要求干部人人学技术、个个成內行。24个县委委员，除6个留家坚持机关工作外，其余18人都分区包干，深入农村领导农业生产，經常向技术干部学习，結合社干、队干人人搞試驗田。全县連社干在內2458个干部，共搞了3324亩試驗田，不仅棉花有試驗田；稻谷、花生、养蚕、育树苗等也都有。各項措施都是先根据上級指示，召集群众座談，总结本地經驗，參照外地經驗，和技术干部一起在自己的試驗地里做出样子，再召开乡、社、队干部現場会，參觀訓練，全面开展。例如7月間的棉花中耕，在地委指示后，由县委書記赵金良同志首先在自己的試驗地里檢查棉花生长慢的原因，发现主要是土壤板結，棉根不能伸长，决心进行中耕、松土，可是社員們說：“这是胡鬧”，怕耕坏了根，造成减产。赵金良同志就和几个工作員亲自用犁在棉行里犁，犁了又挖一遍，中耕5寸深。少数毛根受了损伤的棉株，当天中午确实叶子萎縮了一些，但下午就轉好了，5天后，棉苗一天长一寸高，經過这样亲手做，他对这中耕問題心中有数了，随即召集全乡队委以上干部現場会，當場中耕給大家看，看了以后又叫到会干部都动手做一下。为了节省劳力，改用三齿耘耨中耕，大家不

会，赵金良同志亲手試驗給大家看，这样現場看，并且学会做以后，問干部有什么意見沒有，大家都說：“这还有什么意見，回去也做給群众看，馬上大动起来。”他們把这种领导方法叫做“五分鐘毕业，又深又透”的方法。他們回去以后，也这样做給群众看，結果群众怕是“胡鬧”的思想打破了，全乡一天买55部三齿耘耰，5 000多亩棉地，3天中耕完了。

棉花的打旁頂保桃問題，初提出来时，群众說那是破坏生产，还說减产了要干部賠。各地都是县区負責干部在自己的試驗地里先作出样子，然后，召开現場会參觀訓練，群众也很快接受了。1957年在棉花培育上几个有决定意义的环节，都是县委先在城关指导組先后組織了1 200个社、队干部連夜跑到60里外的李胜乡參觀，參觀以后，推行各項新技术，群众再沒有抵触了。正由于1957年采取了这种领导方法，深入具体，会議大大减少了，而工作却抓的很紧。李胜乡群众說：“今年干部是三少三多。三少是：会議少、空話少、硬話少；三多是：示范多、实干多、說理多。”

由此証明，这种领导方法的最大好处是领导干部能从搞試驗地鑽研掌握作物生长的規律，由外行变內行；以活样子教育干部群众，解决问题快，又透彻；能克服领导生产上的泛泛号召、主观主义和行政命令作风。这就是群众路線的工作方法的具体化。

同时，干部試驗田絕大部分都获得了高额丰产。县委书记赵金良同志試驗的1.2亩地，是由三类苗試驗赶上来的，有30%的棉树每株有20层果枝，亩产600斤子棉；县委組織部部长游波同志在山区光明社試驗的2亩棉花，每亩产皮棉170斤，成为山区棉花单产比較高的典型。中一乡五一二社亩产子棉1 224斤的2.2亩丰产地（全县面积較大的最高記錄），就是以該社分