

算道 月方局

■ 做成心中事的16种行动绝学

■ 擒住要害，左右回旋，做大事

天下事并非皆可手到擒来，更多的是需要与之不断地「较劲」，才有所成。因此，你所掌握的算道多少，往往起决定性的作用——善用之，则无坚不摧；不善用之，算道是你心中的一张秘密「图谱」，它能助你谋不可谋之事，成不可成之想，尤其能让你以最小的付出，赢得最大的胜局。



华北水利水电学院图书馆



206819255

B348.4

79531



算道 胜局

□ 擒住要害，左右回旋，做大事

□ 做成心中事的二种行动绝学

天下事并非皆可手到擒来，更多的是需要与之不断地「较劲」，才有所成。因此，你所掌握的算道多少，往往起决定性的作用——善用之，则无坚不摧；不善用之，算道是你心中的一张秘密「图谱」，它能助你谋不可谋之事，成不可成之想，尤其能让你以最小的付出，赢得最大的胜局。

S U A N D A O Y U S H E N G J U

◎ 中国华侨出版社

子告 / 解译



QAL33/10

681925

图书在版编目(CIP)数据

算道与胜局:做成心中事的 16 种行动绝学/子告解译.
北京:中国华侨出版社,2004.10
ISBN 7-80120-870-6

I. 算… II. 子… III. 成功心理学-通俗读物
IV. B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 094872 号

算道与胜局:做成心中事的 16 种行动绝学

解 译/子 告

责任编辑/李 健

封面设计/纸衣裳书装

经 销/新华书店

开 本/640×960 毫米 1/16 印张/20 字数 300 千字

印 刷/利森达印务有限公司

版 次/2004 年 10 月第一版 2004 年 10 月第 1 次印刷

印 数/7000 册

书 号/ISBN 7-80120-870-6/G·380

定 价/30.00 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院

邮编 100029



前 言

前 言

“算道”两字的本义在于：对于眼前的人和事都要经过头脑和心里“运作”，找到一个恰到好处的切入点。的确，算道对于一个想成就自己心中事的人来说，具有稳中求胜的作用。翻一翻《三十六计》和《孙子兵法》，就会发现，它们讲尽了算道对于胜局的决定性作用，真可谓“小算小胜，大算大胜”；同时也说明“有算则胜，无算则不胜”的成败之道。

那么，如何把算道与胜局融合在自己的行动中呢？鬼谷子曾讲“善算胜者，必以行道为始”，意思是：只有知算才能胜算，只有谋道才能成道。这一点与《孙子兵法》中讲的“知己”与“知彼”的关系吻合。毫无疑问，算道是你心中的一张秘密“图谱”，它能助你谋不可谋之事，成不可成之事，尤其能让你以最小的付出，赢得最大的胜局。

大家知道，天下事并非皆可手到擒来，更多的是需要与之不断地“较劲”，才能有所成。因此，你所掌握的算道多少，往往起决定性的作用——善用之，则无坚不摧；不善用之，则百试不灵。那么，又如何运用算道呢？这正是本书关心的一个重要问题。为此，全书分析了许多有关“算道”的类型，可供大家参考：

一、攻算：不仅强调攻击，而且着重防守。在攻防之间取得平衡，以求决定性胜局。舍去攻与守任何一方，都是违背胜道的。

二、巧算：指用智力算清自己究竟该走哪一步，又不该走哪一

步。无巧则必疏，疏则必败，更谈不上什么大胜了。

三、谋算：以智行事。世上之大事，皆出于一个“谋”字。无谋不成局，无谋不成器。学会以谋布局，则能减少许多不必要的“硬伤”。

四、细算：“无细则败”，这是显而易见的道理。因此细算是你做事胜负的秘诀。什么叫细算？即能把自己面临的大小局势分割成块，逐个盘算。

五、绕算：是指该不硬碰的就闪开。绕可通，通则胜。大凡做事，不如此则为浅薄之举。

你在思考这些算道时，不要仅从理论上去简单把握，应当把它们落实到实战中，在实战中把它们发挥到淋漓尽致的程度，才是真正的胜手。为此，本书又结合中国古代许多在“算道”方面极富经验的成功者——例如苏秦、孙臧、刘邦、曹操、刘备、刘渊、赵匡胤、成吉思汗、耶律楚材、朱元璋、雍正、乾隆、刘墉、曾国藩、胡雪岩、李鸿章，多角度、多层次地加以分析和深化，目的就是把这些“算道”对于实战的作用，全盘托出，对你有所启示。

最后想说明的是：很多人不是因为缺乏智力与能力，而是因为缺乏对眼前人事思考的角度，所以难以真正形成一种行之有效的算道，而让自己总是在失败的边缘上徘徊。其实，你的行动算道是始于平时的训练，凡能注意此点者，多想一些容易造成失败的可能性，那么就会最大可能获得胜局。

希望本书对你行动的准确性和取胜率有所帮助！

算道
●
胜局



目 录

目 录

一、局算与多胜：迈不过去的就跳过去

● 所谓局算是指做事时以谋局为先——用“造局术”把对手吸引住，征服对手的心之后，再亮出自己的计划。

● 苏秦惯于用局去谋划自己的一个个胜道，多点进攻，多点谋划，从而形成一个强大的合力阵势，这样就可以在任何时候都占得主动。

先把底子打好再说下一步	(2)
该舍弃时必须舍弃	(4)

二、攻算与守胜：躲闪结合，声东击西

● 攻算之道在于：不仅强调攻击，而且着重防守。在攻防之间取得平衡，以求决定性胜局。舍去攻与守任何一方，都是违背胜道的。

● 孙臆兵法在“攻”与“守”上大做文章，他以攻为守，以守为攻，时刻准备两手。这也是做成大事的必然手段。

共谋一条人生出路	(10)
不让人发现自己的一点心思	(14)
打出一张智胜的牌	(19)
拿出“围魏救赵”的绝活	(21)
给对手背后一击	(23)

三、巧算与大胜：看着眼前山，绕着盘山路

● 巧算指用智力算清自己究竟该走哪一步，又不该走哪一步。无巧则必疏，疏则必败，更谈不上什么大胜了。

● 刘邦与对手周旋，善于巧算，并把各种技巧都用得恰到好处，仿佛在暗处总有一手时刻等待对手出击，为大胜而时刻发力。

在关键时刻运筹于心	(28)
与知己相遇是幸事	(30)
时刻保持头脑清醒	(32)
把退身之道摆在首位	(38)

四、暗算与逼胜：英雄好汉都有三十六计

● 暗算即不把心事摆在明处，而是不停地在心中拨动算盘珠，以便做到暗渡陈仓。

● 曹操谋事用尽暗算之道，四处讲暗局、设暗局、用暗局，让对手猜不着摸不透，在时机成熟时，打出“逼胜术”。

借势而跳是聪明之举	(44)
绝不可傲气十足	(45)
只要有能耐，就要用他	(48)



想办法洞穿对方的心	(52)
揽天下英雄入帐中	(56)
心胸越宽越有益	(59)
别小瞧“诱”这个字	(61)
讲信誉是做事之本	(63)

五、谋算与借胜：大大方方在别人面前亮相

● 谋算的特点在于：以智行事。世上之大事，皆出于一个“谋”字。无谋不成局，无谋不成器。学会以谋布局，则能减少许多不必要的“硬伤”。

● 刘备在三国风云中，把“谋算”两字藏在心中，所以处处打出“借胜”的牌，于是一步一步由弱而强，成就一生霸业。

目
录

先取人，再取势	(68)
朋友是天下至宝	(71)
留下一条神秘之道	(75)

六、大算与制胜：胆小者都是被自己吓坏的

● 大算指从大局面考虑问题，把每个决定成败的重大事件都想清楚，并具体落实到可行的行动方案中。

● 李渊做事善于从长远考虑问题，能够从眼前想到将来，并设置一个个成功链，此为制胜之道。

给大家提供一个做事的平台	(80)
巧借他人之力，缓己燃眉之急	(83)
看准可以大用的人	(85)
让过去的对手为我所用	(91)

七、细算与全胜：在关键时刻闪开一条道

●“无细则败”，这是显而易见的道理。因此细算是你做事胜负的秘诀。什么叫细算？即能把自己面临的大小局势分割成块，逐个盘算。

●雍正的特长之一在于能把细算与全胜之道结合起来，在关键时刻以诚心待人，在危险时刻闪开一条道。这样他总能高人一筹！

有临事经验方可信任	(98)
有治人而无治法	(100)
不可行则变	(102)
毫无定见，天下无可办之事	(106)
做一个刚方公正、深明大义之人	(109)
一切事须知太过如不及	(112)
凡事只以忍好	(115)
生平不为权诈虚语	(117)
不怕你不解经	(121)
不为过头事，不存不足心	(126)
若非深知灼见，不可草率实行	(128)

八、变算与侧胜：迈出的脚要有目的性

●凡做成任何一件事，都要善于变算，不可死守一点，根本不变。“变算”的最大特点在于：因人、因时不同而拿出不同的绝招。

●赵匡胤最强大的本领在于以变算制服对手，因此他每迈出一歩都带有明确的目的性，绝不失算；同时，他还善于留几手，以备他用。



彼此信任是第一等大事	(136)
不可过于心小	(139)
紧紧抓住一个“势”字	(142)
多留几手，能起大作用	(145)

九、霸算与猛胜：真金可以不在火炉中炼

● 霸算之道在于：做事当有霸气，即从“霸”字上压倒对手，让对手心生恐惧，从而以猛战胜对手。

● 成吉思汗善取霸势，他相信与对手较量，绝不能离开这股霸势，时时要把对手逼到绝境，自己才能猛击对手软肋，并赢得胜局。

目
录

要咬牙逼近自己的目标	(150)
果敢地把一件事情做到底	(153)
奋力而起，显出一身胆量	(159)
盯住人生大方向，一切皆无所谓	(162)

十、深算与借胜：不到位的事不能出手

● 有时候，光算还不行，还必须深算——不到位的事不能随意出手，而是要具体到一个“点”上，做最有把握的事。

● 耶律楚材眼算开阔，以势变为法，以局变为谋，常能看到借胜的益处。这一点是超出常人的，也是他谋定大事的绝道。

把自己变成一条龙	(168)
有付出就有收获	(170)
大胆支持，全心专注在一点上	(173)

做好事情是一种责任	(175)
灭掉自己的强大对手	(177)

十一、绕算与智胜：越隐蔽成功的概率就越大

● 所谓绕算，是指该不硬碰的就闪开。绕可通，通则胜。大凡做事，不如此则为浅薄之举。

● 朱元璋的绕算之道在于：用智谋事，而且用大智算清大局，然后逐步加大成功的概率，给人一种惊心动魄之感。

打起一把大伞	(184)
不战而屈人之兵	(188)
瞄准对手，采取围逼抢之策	(192)
收拾腐败的吏政	(197)

十二、定算与稳胜：不是诸葛亮，就别担当大事

● 定算之道在于：以稳操胜券为第一，绝不让自己处于冒险的境地之中。即使如此，也能以智求稳，以稳求胜。

● 乾隆做事从来不轻易冒险，正如他自己所说：“无一步之稳，便无一步之胜”。所以他在万千变化中总能处处讲稳、求稳，而此为定算之道。

计在心头翻转，力在全身酝酿	(208)
以不务本计、不守本分、全不知悔为耻	(212)
不可慕虚名而忘实政	(215)
为天下后世法理而行事	(217)
气度恢宏，才能容不容之事	(220)



做人为官皆要在“操守”上下功夫	(223)
力戒弄权伎俩	(226)

十三、藏算与退胜：忍住急性子可以等来大鲨鱼

● 藏算的奥妙在于藏身藏心，让别人全然不觉。有些事不能急于求成，更不能只进不退，否则就会遭到重创。

● 曾国藩的藏算之道在于忍住急性子，做事要学会停步，在明暗之间悄然前行。此可谓以退为进，以让为胜的算计。

谨慎对待自己的每一次行动	(232)
停一步是为了进一步	(235)
深悉“盈虚”之间的转换之理	(238)

目

录

十四、防算与诱胜：不该出的错绝对不能犯

● 防算指警惕必须警惕的东西。不防则露，露则陷于被动。如果不防取胜，常离不开诱攻。

● 刘墉最忌自己犯错，所以常以“防身计”去应对一切，做到不为外力所伤，而是心中一片平和。

管好自己的舌头	(244)
把明白包裹在糊涂里	(247)
深藏自己的睿智	(250)
巧妙逼人，心术不一般	(254)
学会护身的技巧	(257)
去关爱自己看准的人	(261)
与性格相投者尽情畅谈	(264)

十五、妙算与旁胜：能把坏事变成好事

● 什么叫妙算？即在出人意料之处大动脑筋，可回避的必须回避，不能回避的则必须化解。凡善妙算者，很少能让对手看透一切。

● 李鸿章的妙算之道在于：用眼力观察周围局势变化，不陷入别人的陷阱之中，并且时刻能以“巧”防患于未然，以求旁胜。

现身时机未到，就要善于藏身	(270)
必须防止让自己掉入陷阱之中	(274)
防患于未然	(279)

十六、精算与扩胜：从一点开始打通各个环节

● 精算犹如做一道论证精密的数学题，不可有任何一个公式和步骤出错。一次精算可以带来一次胜局，两次精算可以做大胜局。

● 胡雪岩做事的最绝处在于先精算，再扩胜，绝不停留在小小的成功上，所以他总能从一点开始打通各个环节。

让人一活路，留己一财路	(282)
先放后收，虚晃一招	(284)
软硬并用，一箭三雕	(286)
多方联手，做活生意	(292)
做开局势的魔法	(296)
把握冷静与激动的分寸	(298)
不走歪道，走正道	(303)
附录：做成心中事的16种行动绝学	(306)



一、局算与多胜

迈不过去的就跳过去

● 所谓局算是指做事时以谋局为先——
用“造局术”把对手吸引住，征服对手的心之后，
再亮出自己的计划。

● 苏秦惯于用局去谋划自己的一个个胜
道，多点进攻，多点谋划，从而形成一个强大的
合力阵势，这样就可以在任何时候都占得主动。

谋道·卷四

先把底子打好再说下一步

做大事不能没有“底子”，即你自身的能力如何？离开这一点，要谈下一步，简直不可想象。当然，打“底子”，需要苦功、硬功、磨功。

苏秦是东周洛阳（今河南省洛阳市）乘轩里人，出身于一个普通农民家庭。苏秦是五兄弟中最小的，故字季子，其兄苏代、苏厉、苏辟、苏鹄，均为一时著名的纵横之士。苏秦的准确生年，今已不可考。《史记·燕世家》载：“（文公）二十八年（前334），苏秦始来见。”根据《帛书》，这一记述有误。《帛书二十二》说：齐宋攻魏，楚围翁（雍）是（氏），秦败屈丐。”又说“今者秦立于门”，显然为苏秦初出茅庐，游说陈轸的谈话。按“秦败屈丐”在前312年，假设青年苏秦首次出现在政治舞台上是在20岁左右，则推算他大概生于前332年前后。

其时，正值战国中期，各国龙争虎斗，风云际会，很多纵横之士游说诸侯，以口舌博取功名富贵，成为白衣卿相，权倾朝野，声震天下。苏秦对此非常艳羡，加之兄长对他的影响。从小便立志献身此道。他独自前往齐国，投身于一代纵横大师鬼谷先生门下，学习纵横之术。

学成之后，苏秦赠先后游说周、秦、赵等国，然而均不为所用，碰壁而归，感到十分羞惭。苏秦回家后，妻子及嫂嫂都看不起他，讥讽他不务正业，不事农商，认为以他的才能想混取功名是痴人做梦。苏秦听后，不但不灰心丧气，反而闭门不出，发愤攻读。他日夜研习《阴符》、《揣情》、《摩意》等篇，揣摩打动人主的方法。夜半读书昏昏欲睡，他“引锥自刺其股，血流至足”（《战国策·秦策一》）。此等刻苦攻读的精神历代为人们所传诵，锥刺股的苏秦与头悬梁的孙敬，都被编入《三字经》中，成为发愤读书的楷

算道
●
勝負



模。当然，苏秦刺股攻读的目的是为了求取功名富贵，然而他那种锐意进取、奋发向上的学习精神，至今仍是值得提倡的。

功夫不负苦心人，期年，他的学问大进，揣情摩意的功夫也提高了不少，苏秦再次踏上了游说列国的征途。是时，齐秦二强皆怀包字天下，兼并六国之志；而弱国之间，彼此明争暗斗，不难被各个击破。苏秦力主合纵，即联合几个弱国共同对付强国，为此，他首先来到比较弱小的燕国。

处偏僻之地的燕国，在七雄中实力较弱。太史公曾说：“燕迫蛮貉，内措齐、晋，崎岖强国之间，最为弱小，几灭者数矣”（《史记·燕世家》）。风雨飘摇中的燕国，“东不如齐，西不如赵”（《战国策·燕策一》），其劲敌首先是其近邻齐、赵两国，而尤以齐国对其威胁最大。

公元前314年，燕王哙效仿古时禅让，将国君之位让于其相子之，引起内乱。齐国乘乱，与中山国联合进攻燕国，燕王哙与子之均死，燕国哀鸿遍野，生灵涂炭。英明的燕昭王（公子职）于一片废墟焦土中即位，他矢志要报仇血耻，打垮齐国。

复仇必兴国；兴国必求贤。燕昭王在听了郭隗对他讲的“千金买马骨”的故事后，毅然决然，以郭隗为师，筑黄金台，置千金于台上，延揽四方贤士。“苏子闻之，由周归燕；邹衍闻之，从齐归燕；氏毅闻之，从赵归燕；屈景闻之，从楚归燕；四子毕至，果以弱燕并强齐。”（《说苑·君道》）此苏子就是苏秦，苏秦归燕在燕昭王师事郭隗三年之后，即前308年。

苏秦到燕国后，燕昭王对他十分重视，亲自到郊外去迎接，并盛宴款待，礼遇极高。苏秦也不负昭王厚望，他揣摩到燕昭王的心事，积极为昭王筹划谋齐之事。苏秦谋齐的总战略是，劝齐攻宋，孤立齐国消耗齐国的财力、物力，并让它放松对燕国的警惕，最后一举攻破。苏秦对昭王说：“凡天下之战国七，而燕处弱焉。独战则不能，有所附则无不重”；“王诚能母爱宠子、母弟以为质，宝珠玉帛以事其左右，彼且德燕而轻亡宋，则齐可亡也。”

为了报答燕昭王的知遇之恩，苏秦还主动地提出，愿为完成这一亡齐的总战略，亲自到齐国去做内应，他说：“王自治其外，臣自报其内，此乃亡之之势也。”然而，长期远离燕王，替燕国在齐做奸细，不但危险，而且易受谗言挑拨，令燕王对他起疑心。为

一局算与多胜：迈不过去的就跳过去

此，苏秦曾意味深长地对燕昭王讲了一个因为忠信反遭恶报的故事。

故事说，有一人出外三年，妻子与别人私通。当听到她丈夫就要回来的消息时，与其私通者非常慌乱，问她如何对付？奸妇却心中有数，早已备好毒酒，准备鸩杀其夫。丈夫回来后，妻子命其妾上前送药酒给丈夫喝，企图嫁祸于人。其妾心想，将药酒送给主父，则害死主父，将主母告发，则主母必被休逐，两者都不妥当。所以，她假装摔了一跤，把毒药酒给泼了。其妻看奸计告吹，便挑拨丈夫，丈夫一怒之下，把其妾捆绑起来，狠狠鞭打了一顿。

苏秦用这一忠心为主的小妾反遭毒打的故事劝告燕王，希望昭王在他去齐国进行反间活动期间，勿听信其他人的挑拨离间，要坚定不移地相信他，不要使他遭到和那个小妾一样忠信反遭到恶报的下场。

燕昭王听从了苏秦的建议，说：“善！吾请拜子为上卿，奉子车百乘，子以此为寡人东游于齐。”上述文字皆引自《战国策·燕策一》，但编者均误把文中的苏秦换成了苏代，参考《帛书》，便真相大白了。由此可见，没有“底子”，难以成大事；没有胆略，也难以成大事。

该舍弃时必须舍弃

没有舍弃就不可能换得胜局。也许此话，有点绝对。但按照成功的法则讲，这是绝对成立的。所谓舍弃，即为自己心中的大事，敢于不惜一切代价，只要有个好结果就是成功。

公元前300年，燕昭王派他的爱弟襄安君入齐为质，苏秦也随之赴齐，苏秦的任务是：“大者可以使齐毋谋燕，次可以恶齐赵之交。”此次苏秦入齐，虽不像易水送别那样悲壮，气氛也不似荆柯赴秦时那样萧瑟，但苏秦同样是怀着“一去兮不复还”的决心而去

算
道
●
勝
局