



黄忠晶 著
人生案例丛书

孙 权



机智人生

- 赤壁抗曹
- 曹操吓掉了笔
- 用人务尽其才
- 一个坦诚认错君王
- 一个打虎帝王
- 生子当如孙仲谋

河北人民出版社

人生案例丛书

机智人生
孙权



黄忠晶

著

河
北
人
民
出
版
社

冀图登字 03—2002—002 号

图书在版编目(CIP)数据

机智人生——孙权/黄忠晶著. —石家庄:河北人民出版社,2003.9

(人生案例丛书)

ISBN 7-202-03073-X

I. 机… II. 黄… III. 孙权(182~252)—人物研究 IV. K827=363

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 067569 号

本书经台湾扬智文化事业股份有限公司授权发行

书 名 机智人生——孙 权

丛 书 名 人生案例丛书

著 者 黄忠晶

责任编辑 李世琦

美术编辑 吴书平

责任校对 曹玉萍

出版发行 河北人民出版社

(石家庄市友谊北大街 330 号)

印 刷 河北新华印刷一厂

开 本 850×1168 毫米 1/32

印 张 7.125

字 数 139 000

版 次 2003 年 9 月第 1 版

2003 年 9 月第 1 次印刷

印 数 1—3 000

书 号 ISBN 7-202-03073-X/B·157

定 价 10.00 元

版权所有 翻印必究

出版说明

中华民族历史悠久，华夏文明源远流长。在数千年中华文明的发展史上，涌现出许许多多名人志士，其中有治国安邦、统揽天下的政治家，有足智多谋、运筹帷幄的军事家，有能诗善文、妙笔生花的文学家……可谓灿若群星，代不乏人。这些杰出人物，诞生在不同的历史时期，活动于不同的阶级、阶层，体味着不同的生活经历，走过了不同的人生道路。他们或勇武权变，或守静明达，或工于权术，或狂放不拘，或超拔婉约，或恣情率性……品味这些古代名人的人生哲学，于我们是很好的启迪与借鉴。

台湾扬治知文化事业有限公司撷取中国历史上多位名人的个性人生，编辑出版了《中国人生丛书》。该



书自1995年出版以来，颇受台湾读者的欢迎，多次重印。经与该公司联系，我社取得了其中六本书的授权，更名为《人生案例丛书》，包括：《机智人生——孙权》（原名为《孙权的人生哲学——机智人生》）、《守静人生——唐太宗》（原名为《唐太宗的人生哲学——守静人生》）、《女权人生——武则天》（原名为《武则天的人生哲学——女权人生》）、《诗酒人生——李白》（原名为《李白的人生哲学——诗酒人生》）、《婉约人生——李清照》（原名为《李清照的人生哲学——婉约人生》）、《率性人生——袁枚》（原名为《袁枚的人生哲学——率性人生》），予以出版，以飨读者。

在编辑过程中，我们对原书中错讹之处，进行了一一订正，特此说明。

河北人民出版社

2003年6月

目 录

话说孙权	(1)
楔子	(1)
临危受命	(4)
伐李术	(6)
数伐黄祖	(7)
赤壁抗曹	(8)
北征西战	(12)
巧夺荆州	(16)
屈身事魏	(18)
称帝登基	(23)
晚年过失	(27)
误信公孙渊	(27)
任用吕壹	(28)
立嗣问题	(29)
盖棺论定	(31)



立志篇 (36)

- 假如孙策不死 (36)
- 孙权的长相 (38)
- 人生早立志 (41)
- 超越偶然存在 (43)
- 眼高还须手不低 (45)
- 强出头的孙权 (48)
- 走难走的路 (50)
- 不以成败论英雄 (52)
- 难在锲而不舍 (54)
- 孙权的大方和节省 (56)
- 何必急着当皇帝 (59)
- 但求英雄平常心 (61)

决断篇 (64)

- 总得自己作出决断 (64)
- 选择与责任 (66)
- 人生难免孤独 (69)
- 当真理在一个人手中时 (71)
- 多谋与善断 (74)
- 曹操吓掉了笔 (76)
- 谁当丞相 (79)
- 穷寇勿追 (81)

紧紧把握住机会	(83)
也有味于决断时	(85)
用人篇	(88)
用人务尽其才	(88)
谁是好 人	(90)
且容小过揽大才	(92)
不以好恶弃人	(95)
敌人的儿子	(97)
不没全琮之功	(99)
虚心与主见	(102)
一个坦率认错的君王	(104)
白狐与白裘	(106)
岂能尽识天下才	(109)
尚勇篇	(112)
一个打虎帝王	(112)
喜弄潮	(114)
不只是偏将之勇	(116)
生子当如孙仲谋	(119)
赤壁抗曹英雄显本色	(121)
一着险棋夺荆州	(123)
冒险与求稳	(125)



“是仪”之勇	(127)
孙权为何喜欢豪饮	(129)
忍辱篇	(133)
把曹操放在火炉上烤	(133)
受封吴王又何妨	(135)
涕泗交流诤“浩周”	(138)
忍辱的极限	(140)
谈士人受辱	(142)
不砍鼠子的头了	(145)
不学孟德杀孔融	(147)
且让玄德一二步	(149)
大怒不忍的孙权	(152)
情感篇	(155)
吴国首先是人和	(155)
“驴子”诸葛瑾	(157)
火烧张昭	(159)
赐御盖和执鞭的意义	(162)
逆龙鳞与捋虎须	(164)
哭的是真情	(166)
不以寒门弃周泰	(168)
深谙心理学的孙权	(171)

不杀人质是仁德	(173)
违法奔丧者大辟	(175)
虎毒也食子	(177)
爱民篇	(180)
“且徙武昌瓦，来补建业宫”	(180)
不立皇后和王子	(182)
节衣缩食当皇帝	(185)
亲自耕田的孙权	(187)
石头与爱子之头	(189)
劳民的爱民者	(192)
施德与施刑	(194)
君王、官吏、百姓	(196)
好学篇	(199)
勤奋好学的孙权	(199)
曹丕的嘲笑没来由	(201)
管宁的学问	(203)
张昭从政的悲剧	(206)
立德、立功、立言	(208)
孙权重修史	(210)
论典驳匡衡	(212)
位高权重学弥切	(215)
由一勇之夫到国士	(217)

话说孙权

楔 子

孙权其人素有大志，气质、能力、谋略及手段有其特有之广度与深度。

读者朋友，当你拿起这本小书时，也许你交错着两种相互矛盾的心情：你对人生问题很感兴趣；但面对孙权这个一代帝王英雄，你又觉得相距甚远，不知他的人生及人生哲学于你有何相干。

实际上，在我看来，他首先是一个人，是一个同我们毫无二致的人。虽然有历史和地位的距离，但在作为一个人上，跟我们是相通的。我起初也有这种障碍，我对帝王一向是十分隔膜的，我的写作过程就是不断地排除这种障碍，并对种种史料按照我们现代人的意识予以洞穿和把握。



说实在的，刚开始我接这个题目是有所犹豫的。一同写这套丛书的朋友听说我接的是孙权，也都说，你这个题目不好写。

但我又想，文坛如战场，文战如武战，有时也需要一点冒险精神和出奇制胜。正因为它不好写，如果写好了，才更有意思。拿过这个题目，也就等于接受一个挑战。

说孙权不好写，是因为乍看起来，特别是小说《三国演义》给人们的印象，他除了会用人（如周瑜、吕蒙、陆逊）外，其余平平常常，没有什么特点。如果换一个三国人物，如曹操，就很有特点，枭雄人生或英雄人生；如诸葛亮，智圣人生或智慧人生；如刘备，仁德人生或仁义人生。但孙权是什么人生，用哪两个字可以概括他的一生呢？——还真找不出这两个字来。也许他太没有特点了。

我仔细翻阅了有关孙权的资料，当然是以《三国志》为主，同时凡是能找到的其他材料也都看了。我对孙权有了一个可以说是全新的看法。总体印象是，其实他也是复杂而很有个性的。只是由于像《三国演义》这样的小说，其倾向是褒刘贬魏轻视吴——褒贬都可突出人物形象，惟独轻视则使人物黯然失色——造成的先入为主的印象，才使得孙权变成一个没有什么性格光彩的人。

举一个例子：小说为了突出诸葛亮的智谋，赵子龙

的忠勇，虚构了一个刘备招亲东吴的场面：周瑜为孙权设了一条条羁系甚至杀掉刘备的毒计，都被诸葛事先一一识破并化解，最后东吴是“周郎妙计安天下，赔了夫人又折兵”。这样的描写，是对诸葛亮、赵云等的美化，同时也是对周瑜、孙权的丑化；后者被写成器量狭小，靠耍小手腕、小计谋取胜对方的庸俗不堪的人物；孙权为了杀刘备，甚至不惜下令同时杀掉他的妹妹。

史实的真相是，刘备来见孙权，拟借荆州，周瑜建议将他软禁起来，给以美女玩好，同时把关羽和张飞的队伍分开，由东吴的人逼迫他们协同作战。孙权不同意这样做，而是采纳了鲁肃的意见，把荆州借给刘备。曹操听到这个消息，吃惊得把正在写字的笔都掉到地上了。由此可见孙权的度量和雄才大略。这与小说演义所敷衍的内容正好相反。

把小说或人们的先入之见同史实两相对照，这样被歪曲的情况比比皆是。孙权的光彩和特点就很难发现，因此增加了写作的难度。

孙权 18 岁当江东领袖，至去世，在位 53 年，是三国时期在位时间最长的一方霸主。曹丕曾问东吴使者赵咨：“吴王是什么样的一方之主？”赵咨回答说：“他聪明仁智，是雄略之主。”曹丕要他解释一下。赵咨说：“从平民中起用鲁肃，是他的聪；从士兵中提拔吕蒙，是他的明；俘虏于禁却不杀，是他的仁；夺取荆州而兵不血刃，是他的智；据有三州而虎视天下，是他的雄；



屈身而奉事陛下，是他的略。”（《三国志·吴主传》）赵咨的这个回答，虽然不一定十分全面准确，应该说是有一定根据的总结。

因此，我取了赵咨的说法来概括孙权的一生：雄略。孙权的人生是雄略人生。雄，指其素有大志，从一开始就有兼并天下之心；略——比赵咨所指较广——指其有达到这个目的的气质、能力、谋略和手段。而所谓聪明仁智，都是为达到称雄天下的目的而具有的气质、能力、谋略和手段，都可归结到雄略二字中去。

读者朋友，如果你想了解这样一个人，他给自己立下了一个远大志向，并能够坚韧不拔地朝这个目标迈进，那么孙权就是一个很好的例子。

如果你有兴趣的话，请随我来，让我们回到那个群雄割据、战乱不已同时又是异彩纷呈的三国时代，在孙权人生长河中漫游一番，领略一下他的人生体验和境界，也许你最后会伸出大拇指说，值！

以上算是一段开台锣鼓。下面言归正传。

临危受命

汉献帝建安五年，孙权继其兄孙策而为江东新主。

汉献帝建安五年（公元200年），孙策为许贡门客所伤，临终时，把印绶佩带在弟弟孙权身上。孙权继为

江东之主。

我说孙权的接任是临危受命，不仅指他是在其兄孙策临终时受命的，更指当时的形势，是受命于危难之局。

通常认为孙权接任之时，江东已成规模，可以守成或偏安。这是不正确的。当时的局面是待定而未定，可安亦可乱，因此说是危局。

当时的形势是：虽然已有会稽等六郡之地，但孙策占有的时间不长，许多偏远险要的地方都还没有完全归服，一些怀有野心的人则虎视眈眈，那些寄居江东的士人考虑着自己的前途准备离去，根本没有那种君臣之间的牢固关系。在这种情况下，并没有一碗现成的安稳饭给孙权吃。局面是安是危，就要看这个 18 岁的青年自己怎么做了。

当时的有利条件是，张昭、周瑜一文一武两个主要幕僚都委心服侍他。但这仍然有赖于孙权自己的努力。孙策临终曾对张昭讲：“如果仲谋不能胜任，您可取而代之。”（《三国志·张昭传》注引《吴厉》）这也许是故意说给张昭听的话，但就张昭在江东集团中的地位，孙策的“恩泽未洽”，如果孙权果令众人失望，这也未必不是一种可能的选择。周瑜也是一代英才，若孙权庸碌无能，必不能安心于其下。

孙权继任后的所作所为，不负其兄所托，在不断的开拓中巩固和发展了江东局面。孙策九泉下有知，当深



感欣慰。

他除了任用孙策的旧部属，待张昭以师傅之礼，而以周瑜、程普、吕范等为将帅外，还招延俊秀，聘求名士，鲁肃、诸葛瑾等始为宾客。在实际行动上，他分部诸将，镇抚山越，讨不从命。

有两大行动巩固和发展了江东地盘，也显示了青年孙权的领袖才能，使其部下倾心服从他。

伐 李 术

李术本来是孙策破刘勋后表为庐江太守，并给三千兵以守皖城。孙策死后，李术不肯服从孙权，反而招降纳叛。对于孙权索要叛者的书函，他的答复是：“有德者有人归，无德者有人叛，不应该把人还给你。”（《三国志·吴主传》注引《江表传》）这对于孙权的威胁太大了：如果都像这样，孙氏在江东的基业不就全垮了吗？于是孙权决心拿李术开刀。

孙权在进攻皖城前先给曹操写了封信，说明情况和理由，请他不要干预这件事。攻城时李术果然向曹操求救，被拒绝。于是孙权攻破皖城，砍了李术的头，俘虏了他的部曲三万余人。这是一场大胜仗。在对李术用兵的过程中，孙权先给曹操打招呼，以理服人，首次出马就表现了有勇有谋、外交与军事手段交互使用的雄才大略。

数伐黄祖

数伐黄祖，多有胜利，终于在建安十三年（公元208年）春攻克其城，追杀黄祖，虏其男女数万口。

这后一个胜利是孙权欲实现其纵横天下之志的关键一步。

深知孙权志向的鲁肃曾为他策划说，应先剿除黄祖，然后讨伐刘表，尽可能地占据整个长江流域，再建号帝王以图天下，就像汉高祖做的那样。这第一步是实现了，而且还报了杀父之仇（其父孙坚是被黄祖的士兵用箭射死的）。

在攻杀黄祖的战役中新附将领甘宁起了重大作用。由于孙权待他同于旧臣，很重视他，使他有知遇之感。他向孙权献策，意思与鲁肃的大致相同，并对攻黄祖的有利条件作了具体分析。虽然张昭表示反对，认为内部事情很多，用兵会导致混乱，孙权还是采纳了甘宁的建议，并取得了成功。

孙权继任后还面临着一个重大抉择：新破袁绍的曹操兵威日盛，于建安七年（公元202年）写信给孙权，要他把儿子送去作人质。孙权召集群臣会议商量此事，张昭、秦松等犹豫不能作决断。孙权的意思是不送人质，于是单独把周瑜召到母亲跟前作决定。周瑜的意见也是不送。最后拒绝了曹操送人质的要求。（《三国志