

上海市振兴中华读书指导委员会办公室特别推荐书目

未成年人思想道德建设丛书

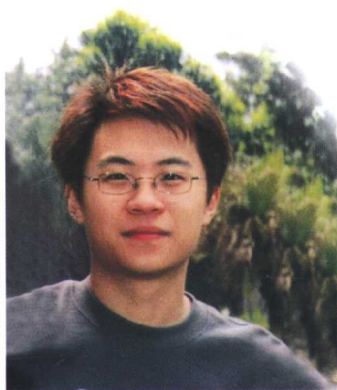
WCNRSXDDJSCS



解读英才

JIE DU YING CAI

上海市精神文明建设委员会办公室 组编
解放日报 报业集团



主 编 戴 俊 胡绳梁



上海三所书店

上海市振兴中华读书指导委员会办公室特别推荐书目

解读英才

JIE DU YING CAI

上海市精神文明建设委员会办公室 组编
解放日报报业集团

主 编 戴 俊 胡绳梁



上海三联书店

图书在版编目(CIP)数据

解读英才/戴俊,胡绳梁主编. —上海:上海三联书店,2004.7

ISBN 7—5426—1963—2

I. 解... II. ①戴...②胡... III. 青年先进人物
生平事迹—中国 IV. D432.62

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 069557 号

解读英才

主 编/戴 俊 胡绳梁
策 划/朱美娜

责任编辑/黎 晓
装帧设计/张嘉康
监 制/朱美娜
责任校对/郑铭祥

出版发行/上海三联书店

(200235)中国上海市钦州南路 81 号

<http://www.sanlianc.com>

E-mail:sanlianc @ online. sh. cn

印 刷/昆山市亭林印刷有限责任公司

版 次/2004 年 7 月第 1 版

印 次/2004 年 7 月第 1 次印刷

开 本/850×1168 1/32

字 数/100 千字

印 张/6.125

印 数/1—10000

ISBN 7-5426-1963-2

G·674 定价:12.00 元

序

原一

不久前,中共中央、国务院下发了《关于进一步加强和改进未成年人思想道德建设的若干意见》,以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,从全面建设小康社会的战略高度,对新世纪新阶段进一步加强和改进未成年人思想道德建设提出了明确要求,作出了新的重要部署。中共中央总书记胡锦涛同志指出,做好这项工作要“遵循未成年人思想道德建设规律,以人为本”。《未成年人思想道德建设丛书》的出版,较好地体现了这一重要要求。

未成年人思想道德建设不容忽视。目前,我国18岁以下的未成年人有3.67亿。他们是祖国未来的建设者,是中国特色社会主义事业的接班人。他们的思想道德状况,直接关系到中华民族的整体素质,关系到国家前途和民族命运。青少年强则国家强,青少年兴则民族兴。只有从青少年抓起,培养和造就千千万万高素质的合格建设者和可靠接班人,才能实现全面建设小康社会的奋斗目标,才能确保中国特色社会主义事业后继有人、

兴旺发达,才能真正实现中华民族的伟大复兴。我们要紧紧抓住学校教育、家庭教育、社会教育这三个未成年人思想道德建设的重要环节,建设时时、处处、事事关心未成年人的三位一体的教育体系。

解放日报报业集团在努力做好未成年人思想道德建设宣传报道的同时,率先精心组织编写了《未成年人思想道德建设丛书》。(1-6辑),为学校、家庭、社区未成年人教育提供了好教材、好读物。《丛书》将围绕人生这一主题,充分展示时代精英的道德风采,向青少年提示道德真谛,引导青少年走出成长的烦恼和心理的困惑,增强青少年法制观念,帮助青少年克服不良思潮的诱惑。相信这套丛书能成为青少年健康成长的良师益友。

愿广大青少年从这套丛书中获得人生真谛,汲取榜样力量,努力把自己锻炼成具有时代精神和高尚道德的一代新人。

2004年7月

《未成年人思想道德建设丛书》

编委会名单

主 任:王仲伟

副主任:朱匡宇

编 委:

王仲伟	朱匡宇	陈振民	翁铁慧
汪兰洁	李跃旗	史秋琴	

《未成年人思想道德建设丛书》

编委会名单 (1-6 辑)

名誉主任:王仲伟

主 任:朱匡宇 陆炳炎

副 主 任:

尹明华	陈振民	汪兰洁	李跃旗
-----	-----	-----	-----

编 委:

朱匡宇	陆炳炎	尹明华	陈振民
汪兰洁	李跃旗	王祥安	王仁礼
赵国城	范幼元	韩春培	胡迪坤
张新昌	陈启甸	戴 俊	黄 韬

《未成年人思想道德建设丛书》

(1-6 辑)

顾 问:(排名不分先后)

夏征农	刘伦贤	金长荣	余啸波
贾树枚	邵有民	邓伟志	叶 辛
钟修身	胡锦涛	张立强	李伦新
杨秉辉	戚泉木	柯 蓝	吴建中
夏秀蓉	汪云章	凌同光	陈步君
王传友	黄一超	张竞模	施新泉
庞寅珊	周舜培	郭连舫	朱妙春
杨怀远	吴佩芳	王志冲	

本书编撰：

胡绳梁 张艳虹 忻 意

目录

丁磊：“网易”使网络之路变易	1
王少华：飞到最高境界的人	8
王玉洁：我以我血荐轩辕	15
边巴扎西：勇攀珠峰采集圣火	22
白岩松：不怕出错才不出错	27
刘小宁：剑指“远华”显身手	34
刘亦婷：哈佛女孩成于勤奋	40
任长霞：百姓的口碑是丰碑	47
伏明霞：创造了一个“跳水时代”	55
乔燕：燕归来时一路诗	61
李云迪：弹指间命运如此诗化	67
李泽楷：致富比盖茨快十倍	75
陈天桥：人生也是传奇的网络	82
陈泽峰：灰飞烟灭缚“黑龙”	89
张积慧：抗击非典的护士长日记	93
闵建功：从一个到四十五个	101



杨利伟：成就中国人的飞天梦	106
杨扬：滑冰道上的“零”突破	113
和志刚：一口书艺惊动英法政要	120
姚明：他把球灌进了世界的篮筐	127
姜云燕：昆仑山上的冰雪云燕	135
姜馨田：中国的海伦·凯特	142
闫丘露薇：硝烟中绽放的玫瑰	149
袁绍宏：驾驭“雪龙”向极地	159
黄豆豆：生命因“舞”而灿烂	166
黄玉清：下岗是一条新的起跑线	172
廖昌永：亮嗓顶级的世界级歌手	178
后记	

(人物排列以姓氏笔划为序)





丁磊：

“网易”使网络之路变易

【人生履痕】

男，1971年出生，曾任网易董事长兼CEO。

【荣誉档案】

1997年创立网易公司，自行研发电子邮件系统，为推动我国互联网事业作出重要贡献。

2002年，荣获上海市十大IT新锐称号；

2003年，位列福布斯中国富豪榜第一。

【关键词】

预见力 坚持

曾经在丁磊做的个人网站上面有出自《阿甘正传》的这么一段文字：“人生就像一盒手榴弹，你永远不知道会拿到哪一颗。”

丁磊的网易是个奇迹——很多人都会这么认为。但是在1997年，他一手创办网易之时，没有一个人相信他的公司能够成功。但就是这个像书生一般朴实无华的年轻人，一手缔造了网易在中国网络界前卫的形象和举足轻重的地位。《阿甘正传》是丁磊喜欢的电影，因为阿甘那种喜欢一件事物就不断做下去的精神令他感同身受。这也许就是他能带





领网易走到今天的原因。

少年天才

丁磊的天赋令所有人为之惊叹，据说在5岁的时候，他对照书中插画看电视学起了英语，父亲远洋归家后惊奇地发现儿子会识26个英文字母了。初一时，他自己组装了一台收音机，能接受中波、短波和调频，这在当时是最复杂的收音机了。

对电子及相关学科极感兴趣的丁磊，选择了成都电子科技大学。四年的大学生活，丁磊的最大收获就是懂得了怎样去思考、去学习。他可以脱离老师的教授，自学一门课程，甚至到后来两三个星期就能掌握一门课程。

起初，这样的天赋并没有被丁磊自己所重视，直到他接触Internet后，他才明白这种技巧是多么可贵。因为在Internet刚进入中国的时候，没有任何人能在你面前确切的形容，也没有任何一本书能很系统地告诉你Internet的整个结构，以及里面的软件任何相关的东西。而拥有天才般头脑的丁磊，却能够驾轻就熟的完全掌握。直至之后开发的大众型163、263的邮件系统之时，他的天才头脑给予了他的事业极大的支持。

1993年，在大学的最后一年时间，丁磊幸运地担任了校外一家计算机公司的工程师，开始接触Windows NT，继而成为了真正意义上的中国第一批网民。

就是这第一次触网，使得Internet的概念在丁磊的大脑中打下了深深的烙印，其影响如此之大，甚至为丁磊的人





生道路埋下了伏笔。从此，网络与丁磊的名字乃至丁磊的人生，都结下了不解之缘。

三次跳槽

“人生是个积累的过程，你总会有跌倒，即使跌倒了，你也要懂得抓一把沙子在手里。”这是丁磊的经典说法。

1993年，22岁的丁磊大学毕业。

那一年的中国，股市和房产是金融市场的主角，一夜之间身价便达百万的故事不断地上演。那一年最热门的行业是金融，大学生们都梦想着高而稳的收入，盼望着出国留学的机遇。

那一年的丁磊，在择业的路口上来回地踱着步，他自己也不清楚自己要的是什么。丁磊回到家乡，在宁波市电信局过起一个普通技术人员的生活。

由于工作相对轻松，在电信局又能天天接触电脑，丁磊最大的收获就是学会了 Unix 和电信业务。在没有任何人和书籍指导的情况下，丁磊开始了枯燥的研究历程。凭借过人的天赋与毅力，他掌握了良好的 Unix 和数据库技术。

1995年，丁磊提出一些发展计划，却迟迟得不到上司的答复。在难尽其才的苦闷心情驱使下，即使遭到家人反对，也无法阻止丁磊辞职的决定。记得当时，丁磊说了一段耐人寻味的话：“这是我第一次开除自己。人的一生总会面临很多机遇，但机遇是有代价的。有没有勇气迈出第一步，往往是人生的分水岭。”





正是这第一步，使得丁磊真正跨入了属于他的网络世界，让他如鱼得水。

1995年7月，丁磊孤身一人来到刚刚成立的Sybase公司华南分公司。可惜幸运女神没有及时眷顾丁磊，他依然从事着一些乏味的初级工作，郁郁不得志的丁磊在一年后再次跳槽。在一家ISP公司里，丁磊架起了China Net上第一个Firebird BBS，可惜，在当时行业激烈竞争之下的ISP难以生存，无奈之下，丁磊带着失望的心情离开了。

三次跳槽的经历使得丁磊冷静了下来。连续多日，丁磊一直沉浸在自己的思索之中……最终，他决定：自己开办公司。

“仅仅是因为爱好，为别人打工不能做自己想做的事情。”——当被问及为何坚持创办网易时，这句平淡的解释，造就了今天的中国首富。

白手起家

曾经有这样一个人，他住着和几个人合租的房子，守着几乎是空白的银行存折。他生活的艰难是显而易见的，然而当有人愿意用9位数的价钱买他的公司并保留他一部分的股份时，他拒绝了。这个人有一个很悠闲的爱好——钓鱼，他说：“当我事业有成之时，我会用一天的时间去享受钓鱼的乐趣。”这个人，就是丁磊。

1997年5月，丁磊拿出了自己所有的积蓄创办了现在的网易。虽然当时只有一间7平米的房间，3个人，以及20





万元的资金。但是，就在这个狭小的空间中，丁磊铺下了创业的第一块基石。

公司刚成立，丁磊便向电信部门提出了一个丰富和发展Chinanet方案，并表示愿意免费提供服务给国内网民。这一方案最终成为了信息资源与设备资源强强联合的经典经营模式。就这样，网易把服务器放在了电信部门，丁磊和网易艰难地起步了。

丁磊的预见力一直都深深地让人为之折服。创业之初，丁磊便看好了两个Internet上的服务：一个是搜索引擎，一个是免费邮件服务。搜索引擎由于在国内网站过于稀少的大环境下无法发挥自己的优势，便暂时被搁置在一边。不过，免费邮件服务成了丁磊早期靠技术赚钱的途径。

由于无力购买天价般的Hotmail系统，丁磊决定自行研发。7个月以后，免费邮件系统便开发成功。由于当时在国内很少有人懂得免费邮件等概念，几经波折后，丁磊出售了免费的邮件系统并送出一个www.163.net的域名，整个价格是25万元。

1998年2月16日，www.163.net正式开放使用，随即在网民间一石激起千层浪，注册用户数以每天2000人的速度不断递增。www.163.net的成功，使网易一反过去门庭冷落的场面，求购电话纷纷上门“骚扰”。说起来或许人们不信，1998年下半年，网易成立一年多，人数还不到10人。

据丁磊介绍，网易的“易”字是变化和容易的意思，具体而言就是无限追求创新和不断贴近中国的互联网用户。事实正是如此，如今的网易已发展成中国互联网技术公司的佼佼者，这个“易”字，体现了它的变迁与丰富，网聚了



人的力量。

永不放弃

每个人的天赋都有高低之分，但作为一个年轻人，首先要有理想和目标。重要的是要怀抱理想，而且决不放弃——这就是丁磊的见解。

2000年下半年，“纳斯达克”开始退潮，宣告了互联网冬天的来临，网络泡沫破灭了。刚刚登陆资本市场的网易面临着严峻的挑战。在网易身陷绝境的紧要关头，丁磊再次将他那神奇的预见力表现得淋漓尽致。

2000年底，尚在为自己的生存而拼搏的网易突然决定收购天夏科技公司。丁磊大旗一挥宣告网易进入了网游行业。“世界上投资最少，每天睡觉都可以有成千上万收入的行当就是网络游戏”，丁磊的这句预言至今仍被奉为经典。

在别人的眼里网易已经时来运转了，然而，丁磊真正苦闷的日子是2001年9月4日，网易因误报2000年收入，违反美国证券法而涉嫌财务欺诈，被纳斯达克股市宣布从即日起暂停交易。随后，2位网易高层的人士相继离职，这一系列打击令丁磊彻夜难眠。可作为中国互联网大潮催生的创业英雄，丁磊却痴心不改，他认识到挫折也是一种宝贵的经验与财富。

2002年1月2日，网易在纳斯达克股市复牌，每股仅95美分，最低曾到60美分。一年多后，网易的股价却有了数十倍的增长，网易的转变成为了一个神话。对此，丁磊把一切都看得很淡。他心里很清楚，坚持，就是因为自己能够



坚持才能有现在的成就。

如今的网易继续在互联网世界意气风发。现在的丁磊仍不愿和媒体谈论网易或者他本人的是是非非，宁可讲一些风花雪月的故事。丁磊仍然是原来的那个天才少年，熟悉丁磊的人都知道他不是一个张扬的人，这是他的本性。他甚至可以不是董事长，也不兼CEO，可他就是拥有网易股份最多的董事，占据内地富豪榜首位的人，一个因喜欢而坚持到底的丁磊。

点评：

网络作为一项新兴产业，创业之难难以想象。然而，“凡事预则立，不预则废”。丁磊创办“网易”，原意就想变难为“易”。机遇垂青于有预见的头脑。丁磊历经磨难，成功创业，他的预见力与坚韧性，是成功的关键。

