

中华青少年
必读书库

影响 中国历史进程的 QINGSHAONIAN BIDU SHUKU 姚家余 ◎ 编著 100名人

管仲 姬重耳



吉林摄影出版社

影响中国历史进程的

100 人

——又三

登 神
姬重耳

吉林摄影出版社

图书在版编目(CIP)数据

影响中国历史进程的 100 人/思妃 主编. —长春: 吉林摄影出版社, 2003

ISBN 7-80606-716-7

I. 影... II. 思... III. 文学—传记—历史人物

IV. 1287.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 103919

影响中国历史进程的 100 人

作 者: 思 妃 主编

责任编辑: 单媛媛

责任校对: 单媛媛

装帧设计: 三味书香

出 版: 吉林摄影出版社 邮编: 130021

地 址: 长春市人民大街 4646 号

印 刷: 河北省徐水县精美印刷有限公司

开 本: 大 32 开

字 数: 8566 千字

印 张: 412

版 次: 2004 年 3 月第 1 版

印 次: 2004 年 3 月第 1 次印刷

书 号: ISBN7-80606-716-7/I·48

定 价: 988.00 元 (全 50 册)



他曾射了齐桓公一箭，可不久却又成了齐桓公的相国。他的才华和远见卓识旷古罕见。他建议齐桓公“尊王攘夷”，使齐桓公“九合诸侯，一匡天下”。

周庄王十二年（公元前 685 年）齐桓公任命仇人管仲担任相国，一时舆论哗然。好多大臣表示反对，纷纷来找桓公。

有的大臣说：

“管仲出身卑贱，做过商人。这样的人怎能做相国呢？”

有的大臣说：

“管仲为人贪得无厌。他曾和鲍叔牙合伙做生意，鲍叔牙的本钱多，他出的本钱少。每逢亏本时，都由鲍叔牙一人承担；而获利时，理应均分，管仲却拿走一大半。这样贪婪的人不适宜治国。”

有的大臣说：

“管仲胆小如鼠。他曾经三次从军，每次行军时他都落在最后头，打仗时他躲在最后边，而撤退时他却跑在最前边，人们都嘲笑他。这样贪生怕死的人怎能出任相国呢？”

有的大臣说：

“管仲平庸无能，不会做事。他曾多次替鲍叔牙做事，不但没有做成，反而使鲍叔牙在仕途上更加困窘。把这么大的齐国交给管仲这样的人去治理，怎么行呢？小事都做不好，何况国家大事了。主公要慎而又慎，三思而行。”

这些关于管仲的坏话，齐桓公一概不听，反而沐浴更衣，斋戒三日，然后举行隆重的典礼拜

管仲为相国。

这是为什么呢？

说来话长了。

齐国地处黄河下游，在今山东北部地区，是东方最大的诸侯国。

周武王灭商之后，把姜子牙封于齐地，建都营丘（今山东淄博）。

齐地一带土质碱性大，不适于农耕，地方人稀，劳动力不足，国家十分贫困。

姜子牙见状，马上想办法。他号召百姓打鱼煮盐，纺纱织布，以补农业的不足。这样，齐国很快强大起来。

但是，当传到第十四位君主齐襄公时，齐国迅速地衰败了。

齐襄公荒淫无道，政治腐败。他耗费大量民脂民膏兴修宫殿，供其享受；整日狩猎，不理政事。

齐襄公有个妹妹，名叫文姜，长得艳丽无双。襄公和文姜虽是兄妹，但同父而异母。

齐襄公本是个酒色之徒，见文姜长得如花似玉，竟动了非分之想。

文姜在宫中锦衣玉食，备受溺爱，耳濡目染，也养成了淫荡的性格。

一个好色，一个善淫，男贪女爱，襄公和文

→ 3



姜终于私通了。

齐襄公不只荒淫无耻，对其臣下也极其残暴。

齐襄公的小弟弟名叫小白。

小白见襄公多行不义，关心地劝道：

“国君的淫声传出去，会被国人耻笑的。如果现在改正了，还是来得及的。要是继续下去，将如水决堤，必成泛滥之势。”

齐襄公闻言大怒，赐了小白一脚，骂道：

“黄口小儿，哪里用得着你多嘴！”

小白见哥哥不可理喻，忙快步走了出去。

小白的师傅鲍叔牙对小白说：

“古语说：‘有奇淫者，必有奇祸。’我陪公子到他国躲一躲吧，将来有机会再说。”

小白想了想，觉得哥哥如此荒唐，齐国早晚必有大乱，便问：

“到哪国去呢？”

鲍叔牙说：

“大国喜怒无常，不如到小国去。莒国距离我国很近，又是小国，我们就到莒国去吧。万一将来有什么大事，回来也方便。”

小白说：

“好吧。”

于是，鲍叔牙带着小白出奔到莒国去了。襄公听说后，也不去追赶。

周庄王十一年（公元前686年），齐襄公的叔伯兄弟公孙无知串通两个大夫闯进宫去，杀掉了齐襄公，公孙无知自立为国君。

第二年，公孙无知又被国人杀死。一时间国内无主，齐国大乱。朝中大臣商议拥立新君。正卿高偃和小白自幼相好，便同另一大族国氏暗中派人请公子小白急速归国，早登君位。小白和鲍叔牙再三分析了国内情况后，向莒国借了一百辆兵车，浩浩荡荡起程归国。

小白走到半路，忽然从道旁树林中飞出一支箭，射中了小白。小白大叫一声，口吐鲜血，倒在车上。

那射小白的人见已得手，急驾战车，如飞而去。

鲍叔牙惊道：

“原来是管仲！”

管仲又名管夷吾，也称管敬仲，颍上（今安徽颍上）人。父亲管庄是齐国的大夫。后来，家道中衰。

由于管仲出身于没落的贵族家庭，他本人就属于士的阶层了。那时的士要具有文武两方面的才干。平时办理政事庶务，战时充当军队中坚。管仲从小就诵读诗书，学习仪礼，练习驾车和射箭。



管仲自幼丧父，依靠母亲辛勤耕织抚养成人，家境十分贫苦。因此，管仲学习十分用功。十年后，管仲学得满腹经纶，谋略过人。

管仲虽然有经天纬地之才，并且胸怀大志，但由于宗法制度的限制，他只能替官府养马，借以糊口。

管仲年轻时，和鲍叔牙比邻而居。鲍叔牙为人诚恳、厚道，见管仲才华横溢，机敏过人，便主动和他相好。两人的交情十分深厚。

管仲曾和鲍叔牙合伙做生意，分红时管仲总要多拿一些，鲍叔牙的仆人愤愤不平，觉得主人吃了亏。

鲍叔牙不以为然地说：

“管仲并不是贪利之人。他家中贫寒，还要赡养老母，理应多拿一些，这是我愿意让给他的。”

管仲曾三次从军，每次行军打仗时都落在后边，而撤退时却跑在前面，别人都嘲笑他。

鲍叔牙说：

“管仲不是胆怯，是惦记家中老母，要活着回去尽奉养之责。”

管仲虽然才智过人，但多次为鲍叔牙做事，却没有做成。

鲍叔牙安慰他说：

“不是你无能，而是时机未到，时机一到，定

然会做成功的。”

管仲万分感激鲍叔牙对他的深情厚意，将鲍叔牙引为知己。他时常感慨地对人说：

“生我者父母，知我者鲍叔牙也！”

几经波折后，管仲和鲍叔牙都找到了事做。管仲和另一个叫召忽的人做了齐襄公大弟弟公子纠的师傅，鲍叔牙做了齐襄公小弟弟公子小白师傅。后来，因襄公无道，大乱将至，与小白出奔到莒国的同时，管仲和召忽也保护着公子纠逃到了鲁国。公子纠的母亲是鲁国人。

公孙无知死后，鲁庄公听说齐国无君，立即发兵护送公子纠回国。

管仲对鲁庄公说：

“公子小白在莒国避难，今闻国内无君，一定归国夺位。莒国离齐国比鲁国要近，倘被他捷足先登，如何是好！请借我战车和良马，我到半路去截击他。”

鲁庄公问：

“你要多少车马？”

管仲道：

“三十乘足够了。”

那时兵车以乘为单位，一乘指一车四马。

鲁庄公立即拨给管仲三十乘战车

管仲披挂登车，率领甲卒到莒国通往齐国的



大路上埋伏下来。

过了一会儿，听到前面车马喧哗，抬头一看，见公子小白坐的车驰过来了。

管仲等车马走近了，拿起弓箭，对准小白的心窝射去。只听“嗖”的一声，公子小白大叫一声，口吐鲜血，倒在车上。管仲见目的已经达到，立即率领战车飞驰而去。

公子小白倒在车上，随从们大叫起来：

“不好了！不好了！公子被射死了。”

鲍叔牙赶忙过去救助，才知管仲没有射中。原来管仲这一箭，稍稍偏下了，正射在小白的铜制衣带钩上。小白急中生智，立即倒下身去，咬破舌尖，把血吐了出来，佯装死去。

众人见小白无恙，无不欢喜。

小白经过这场虚惊，心中有了警惕，当即换上一件旧袍，改乘一辆轻便小车，抄小路急行回国。

到了都城临淄城外，鲍叔牙让公子小白在城外停车待信，他自己带着几个干练的人先进城去拜访各位卿大夫，代小白说了不少好话，劝他们拥立小白做国君。国不可一日无君，这是那时人们的观点，再加上高傒和国氏贵族极力怂恿，卿大夫们也就没有什么异议了。他们派出车仗，到城外迎接小白入城即位。小白就是中国历史上有

名的齐桓公。

管仲截击小白后，以为已经将他射死，在回去的路上，自言自语道：

“还是公子纠有梗，合该立为国君！”

管仲归报鲁侯，鲁侯大喜，置酒为公子纠祝贺。

公子纠哈哈大笑道：

“归国后，定世代代与贵国友好，永不敢忘君侯之恩。”

鲁庄公也哈哈大笑道：

“齐鲁世代友好，寡人之愿也。”

公子纠以为可以稳坐齐国江山了，便放心归国，缓缓而行。鲁庄公率兵相送。

鲍叔牙听说鲁庄公亲自护送公子纠来争夺国君之位，对桓公道：

“鲁国大军不日将至，应该预先派人前去制止他们！”

桓公派仲孙湫去见鲁庄公。

鲁庄公听说齐国已立小白为国君，不禁大怒道：

“立君以长，公子纠年长，为何反立小白为君？寡人不能率军空归！”

仲孙湫归报桓公。桓公惊道：

“鲁侯大军压境，如何是好？”



鲍叔牙道：

“兵来将挡，水来土掩，不必惊慌！”

齐桓公命令王子成父率领右军，以宁越为副将；东部牙率领左军，以仲孙湫为副将；鲍叔牙和桓公率领中军，以雍廩为先锋。共出兵车五百乘。

桓公分派已毕，东郭牙献计道：

“鲁侯惧我有备，必不长驱大进。乾时一带水草方便，是屯军的好地方，鲁军一定在那里停留。如果我军在那里设伏，一定会击退鲁军的。”

鲍叔牙道：

“此计甚善！”

于是桓公命令宁越和仲孙湫各率本部到乾时分路埋伏。命令王子成父和东郭牙从他路包抄鲁军。命令雍廩挑战诱敌。

鲁庄公和公子纠率军来到乾时，见水草方便，便传令停止前进，略作休息。

管仲忙道：

“小白初立，人心未定，应该急速进击，否则必然有变！”

鲁庄公讽刺道：

“如果听你的话，小白早已射死了！”

于是不听管仲之言，在乾时扎营休息。鲁庄公之营在前，公子纠之营在后，相距二十里。

次日天明，探子报告说：

“齐兵已到，先锋雍廩正在向我军挑战。”

鲁庄公道：

“先打败齐军再说！”

于是亲率秦子、梁子二人驾车出战。

雍廩诈败而逃。鲁庄公命令曹沫追击。雍廩回身再战，不几回合又败走。曹沫紧追不舍，被鲍叔牙大军围住。曹沫左冲右突，身中两箭，拼死逃出。

鲁将秦子、梁子二人恐曹沫有失，正要上前接应，忽听左右鼓声大震，宁越、仲孙湫两路伏兵齐出，鲍叔牙也率领中军杀到。鲁军三面受敌，无力抵挡，四散奔逃。

鲍叔牙传令道：

“有能擒获鲁侯的，赏以万户之邑！”

秦子急忙将鲁侯的绣字黄旗放倒在地上，梁子又将旗拾起插在自己的车上。

秦子问梁子道：

“为什么把主公的旗插在你的战车上？”

梁子答道：

“以此迷惑齐军，好让主公脱身。”

鲁庄公见形势危急，忙跳下战车，改乘灵便的小车，化装而逃。秦子随后紧跟着，也冲出了重围。



宁越望见绣字黄旗，误以为鲁侯尚在，指挥军队冲上去包围了好几层。

梁子脱掉头盔喊道：

“我是鲁将，不是鲁君，鲁君早已走远了，哈哈！”

鲍叔牙见齐军已大获全胜，便鸣金收兵了。

齐桓公因王子成父和东郭牙两路兵马尚无消息，便留下宁越和仲孙湫率军屯于乾时，自己率大军先回齐国了。

管仲等人在后面扎营，听说前营战败，管仲让召忽同公子纠守营，自己率兵前去接应。刚走不远，管仲遇到了逃回的鲁庄公，于是合兵一处，回到后营。不一会儿，曹沫也收拾残军奔回。鲁庄公计点人马，已损失了十分之七。

管仲说：

“士气已丧，不可久留了。”

于是拔营动身，重归鲁国。

刚走了两天，忽见前面尘头大起，战车无数，原来是齐将王子成父和东郭牙早已率军抄到鲁军身后，在前面等着呢。

曹沫挺戟大呼道：

“主公快走，今天我死在这了！”

曹沫喊罢，又回头对秦子说：

“快来助我一臂之力！”

于是，秦子便迎着王子成父厮杀，曹沫迎着东郭牙厮杀。管仲保着鲁庄公，召忽保着公子纠，夺路而行。

管仲命令士卒边跑边丢弃车马辎重，让齐军抢夺，这才得以逃脱。

曹沫左臂又中一刀，仍奋勇冲杀，突围而出。秦子战死于阵中。

鲁庄公等人急急逃回鲁国。隰朋、东郭牙率齐兵从后面紧紧追赶，一直追过汶水，将鲁国汶水岸上的庄稼尽行割去，又留兵驻守。鲁庄公不敢与之计较。齐军大胜而归。

齐桓公回到临淄后，百官都向他祝贺。

鲍叔牙道：

“公子纠尚在鲁国，又有管仲、召忽为辅，鲁侯又鼎力相助。现在还不是庆贺的时候。”

齐桓公道：

“如何是好？”

鲍叔牙道：

“乾时一战，鲁侯已经胆寒。臣愿率领三军，屯于鲁境之上，逼鲁侯速杀公子纠。鲁侯定会听从的。”

齐桓公道：

“寡人全听你的了。”

于是鲍叔牙检阅车马，然后率领三军，直至



汶阳，派隰朋带信给鲁庄公。信中写道：

外臣鲍叔牙，百拜鲁贤侯殿下：家无二主，国无二君。寡君已奉宗庙，公子纠欲行争夺，非不二之义也。寡君以兄弟之亲，不忍加戮，愿假手于上国。管仲、召忽，寡君之仇，请受而戮于太庙。

隰朋临行之时，鲍叔牙嘱咐道：

“管仲乃天下奇才。我已跟主公说好了，要将他召回重用，千万不要让他死了。”

隰朋问道：

“假如鲁侯一定要杀他，那怎么办？”

鲍叔牙说：

“只要提起管仲箭射主公之事，鲁侯一定会放他的。”

隰朋放心而去。

鲁庄公见了鲍叔牙的信，忙召谋臣施伯问道：

“鲍叔牙来信让我杀公子纠，你看是杀了好，还是不杀好？”

施伯答道：

“小白初立，便能用人，大败我军，公子纠怎能与之相比？如今齐军大兵压境，不如杀了公子纠，与齐国讲和。”

鲁庄公听罢，立即令人袭杀公子纠，并将管