

中国古代谋略智慧库
历代统治者用而不宣的治世奇书

李世民 成就霸业十大权术

毛泽东把李世民归结为创造历史奇迹的“风流人物”，慨叹他为大唐盛世创下的丰功伟绩。历朝历代的统治者乃至企图成就一番事业的能仁志士，都把李世民作为修身、齐家、治国、平天下的楷模，潜心研读他王道与霸道偏一不可的领导权术……

帝智

〔唐〕李世民 原著
博文 编译

LISHIMINCHENGJIUBAYE
SHIDAQUANSHU



内蒙古人民出版社

李世民 成就霸业十大权术

帝智

【唐】李世民原著
傅文编译

LISHIMINCHENGJIUBAYE
SHIDAQUANSHU



内蒙古人民出版社

责任编辑：苏朝红

封面设计：北京中子画艺术设计有限公司

图书在版编目 (C I P) 数据

中国古代谋略智慧库/博文编译. - 呼和浩特: 内蒙古人民出版社, 2002. 8

ISBN 7 - 204 - 06525 - 5

I. 中… II. 博… III. 谋略 - 中国 · 古代 IV. C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 076234 号

中国古代谋略智慧库——帝 智

[唐] 李世民 原著 博文 编译

内蒙古人民出版社出版发行

北京普瑞德印刷厂印刷 新华书店经销

2002 年 12 月第 1 版 2002 年 12 月北京第 1 次印刷

787 × 1092 毫米 1/16 开 总印张 75 总字数 900 千字

印数: 1 - 2000

ISBN 7-204-06525-5/I · 1144

定价: 99.00 元 (全三册)

前言

近年来，在文化研究领域又泛起了一轮新潮——古文化研究，相关的专著论文已经不少。但它们多停留在史实阐述或逻辑论辩上，而且还多局限于观念文化与制度文化的范畴之中，都很难站在古为今用的角度，将其上升为指导我们实践的理论去予以认识和发掘。《帝智》就是这样一本全方位剖析古代统治学的力作，它系统地挖掘和整理了中国古代先哲们有关人生、社会、家庭、经济、军事等方面的思想精华，尤其是在安邦治国之道和为人处事之理方面更为突出。

《帝智》是我们为了满足各级领导的需要，组织有关专家学者从浩如烟海的史籍中精选、提炼、总结、加工、润色而成的大型历史工具书。该书是一部揉合儒家、法家、道家、兵家等诸多思想的帝王统治学著作。《帝智》的整体框架结构以李世民的治国思想为主，以历代帝王统治谋略为辅，从君体、建亲、用人、御官、辨智、戒奢、廉政、兴农、卫国、崇文等方面进行阐述，分析了李世民成就霸业的十大“权术”。

李世民是个特别能吸取历史教训的帝王，对上古、先秦，尤其是对秦汉隋三朝的帝王统治思想的认识极为深刻，以至他在位时就出现了“贞观之治”。李世民在统治思想上的创新、在政治上的建树对其后的“开元盛世”，乃至整个唐代，甚或整个中国都产生了举足轻重的影响。李世民在群星灿烂的帝王统治史上，可谓写下了颇为光辉耀眼的一页。

今天，我国的管理体制与建国之初相比，已经发生了从模仿到学习、从保守到解放、从学习到创新、从计划经济体制到市场经济体制等许多飞跃性的变化。现在，我们正处于一个大变革的时代，重温历史，由衷衷心的为古代帝王的先知叫绝。

李世民



帝智

通过剖析李世民成就霸业的十大“权术”，就可以断言，《帝智》对深化当今的改革开放以及完善我国的行政管理体制都具有极为重大的意义。

本书在编写过程中，着重抓住了两个重要环节。一是“释”，即注释，是指作者对古代名著的注释和解释，目的是完整地体现古人的政治思想和管理方法；二是“著”，即著述，是指作者通过广泛收集整理材料，综合古代名著的观点，并结合实践，提出自己的意见和看法。释是著的基础，著是释的提高。释著结合，使得本书的内容大为充实，理论层次进一步提高，充分体现了雅俗共赏，故事性与理论性同步的特点。

鉴得失，明事理，《帝智》不可不读。读者朋友可以随书穿越历史时空，纵看古今世界，横观古圣先哲在为官、治家、处世、做人等方面的成败荣辱，汲取其思想精华，总结其经验教训，定会让您成为事业和人生的大赢家！

目 录

第一章 为王就得有帝王风范

——李世民成就霸业的“修身术” (1)

天下之大，贵为君主，而君主就应当有帝王的风范。君主治理国家，应当像巍然屹立的山岳一样，崇高、严峻、坚定而不动摇；应当像普照万物的太阳、月亮一样，公正、明亮，将恩泽遍布天下。

- 一、成功的出发点是向圣君学习 (3)
- 二、把自己的身心修炼宽大 (8)
- 三、做皇帝要推行善道 (15)
- 四、像太阳一样恩泽万物 (19)
- 五、做一名好舵手必须要审时度势 (27)
- 六、敢作敢为才真正潇洒 (31)

第二章 治天下不能单靠一人

——李世民成就霸业的“建亲术” (37)

天下就好像一个大的容器，百姓就像其中贮存的财富。容器太大，一个人就管理不了；财富太多、太贵重，一个人就难以守护。所以帝王要真正统治天下，就不能只靠个人的力量，而需要和其他人共理政事，同守政权。



- 一、政权非一人可独守 (39)
- 二、爱江山也要爱“亲人” (49)
- 三、多听一下众人的意见 (61)
- 四、让老百姓真心的支持你 (66)

第三章 做领导首先要会用人

——李世民成就霸业的“用人术” (73)

用人的学问博大精深，奥妙无穷。“得一人而得天下，失一人而失天下。”孟尝君能用“鸡鸣狗盗”之徒，成狡兔之窟，躲过杀身之祸；刘邦能用张良、萧何与韩信，从一介布衣变成了高祖皇帝。曹孟德能用，削平中原，袁绍不能用，导致官渡惨败；李世民能用，才有“贞观之治”。

- 一、治国的关键在于用人 (75)
- 二、汲取伯乐的识才智慧 (81)
- 三、下大力气提拔有才德之人 (87)
- 四、对待人才的胸怀要尽量宽大 (93)
- 五、人才是国家的最大财富 (101)

第四章 造就一批一流的行政官员

——李世民成就霸业的“御官术” (107)

天下不是从来就有的，而是精雕细琢、千锤百炼而来的。“马不伏枥，不可以趋道；士不素养，不可以重用”说的就是这个道理。治理国家的关键就是要培养一批一流的政府官员。当然，这并非是一件容易的事。所以统治者一定要懂得，如何把“百里驹”养成“千里马”，怎样使人才资源得到最佳组合，这是历代统治者的一门必修课。

- 一、设官任人要慎重 (109)
- 二、官员设置要讲究搭配技巧 (121)
- 三、想办法把“猫”变成“老虎” (132)
- 四、贵在人人能同心协力 (143)

第五章 能汲取众人之智才是明君

——李世民成就霸业的“辨智术” (157)

历代帝王，多会喜怒无常，感情用事，在大是大非面前，常常失去理智和公平，做出糊涂之事。因此，作为统治者，一定要保持冷静清醒，做到广开言路，多听听群众的意见，尤其要善于听取那些逆耳的忠言，这样才能辨清是非。

- 一、帝王的一大弱点就是有过失而不知 (159)
- 二、明察天下得先去谗纳谏 (166)
- 三、亡身败国的第一步是听信谗言 (170)
- 四、为了江山请不要偏听偏信 (176)
- 五、逆耳忠言是一剂灵丹妙药 (184)
- 六、听取忠言才能把江山坐大坐久 (193)

第六章 勤俭能使事业由弱变强

——李世民成就霸业的“戒奢术” (205)

“治国之道，官民为始，富民之要，在于节俭。”太平盛世的明君圣主，多以崇尚节俭来保持国家的繁荣富强。他们从不因为自己身居尊贵的君位而轻视别人，也不因为对百姓的恩泽深厚而高傲自负。

- 一、勤俭治国方能使人民安居乐业 (207)
- 二、乱世之君多败在奢侈 (216)



- 三、英明的统治者都反对浪费 (227)
- 四、让人佩服最好是自己带好头 (236)

第七章 推行新政必须要有胆略

——李世民成就霸业的“廉政术” (255)

反腐倡廉是历代统治者的一大要任。一个国家，只有铲除腐败，倡导廉洁，经济才能得到发展，社会才能得到安定。因此，领导者就必须措施果断，花大力气、下苦功夫，彻底根除腐败恶习滋生的土壤。

- 一、仁政是治国的法宝 (257)
- 二、严打小人这条国家“害虫” (270)
- 三、使国家复兴必须把法治落到实处 (275)
- 四、只有奖惩分明才能够顺服民心 (281)
- 五、对待恶习决不能“心太软” (291)

第八章 给下层百姓更多的实惠

——李世民成就霸业的“兴农术” (297)

民以食为天。粮食是人们赖以生存的物质基础，发展农业是统治国家的根本大事。劝勉百姓从事农业生产，则会消除饥饿寒冷；遏制奢侈之风，禁绝制造华丽物品，则获取丰富物质的农业就会兴盛。

- 一、把农业当作一件大事来抓 (299)
- 二、对百姓的勤农桑要大加鼓励 (304)
- 三、绝对不允许重商抑农 (316)
- 四、安抚百姓最好施行减负、宽容 (322)

第九章 缔造平和的环境才能笑傲天下

——李世民成就霸业的“护国术” (335)

“阅，简也；武，兵事也。”君王必须以军事为本务。沉溺于优雅的趣味而亡怀冷酷的军事的君王，将有丧失国家的危险。君王最主要的任务，便在于掌握军事，并且用它来巩固国家政权，维护社会秩序，为天下百姓营造安居乐业的环境。

- 一、该出兵时才出兵 (337)
- 二、军事操练不可荒废 (343)
- 三、防范警钟要保持长鸣 (347)
- 四、军队必须用来安定社会 (354)

第十章 “马上”得天下还需“下马”治天下

——李世民成就霸业的“崇文术” (361)

身为一国之尊，必须深谙“马上得天下，不能马上治天下”之理。自古以来，便有武能定国，文能兴邦之说。弘扬良好的社会风气，引导民间习俗，没有比传播礼、乐等文化知识更好的办法；颁布推行政令，没有比设置学校更好的举措。文治武功，这两种巩固政权的手段，君王不可舍弃任何一种。

- 一、用文化来引导社会风气 (363)
- 二、尽量让人们多读书 (367)
- 三、真正能教化民众的是文治 (374)
- 四、文治武功二者不可偏废 (380)

[第一章]

为王就得有帝王风范

李世民成就霸业的“修身术”



天下之大，贵为君主，而君主就应当有帝王的风范。君主治理国家，应当像巍然屹立的山岳一样，崇高、严峻、坚定而不动摇；应当像普照万物的太阳、月亮一样，公正、明亮，将恩泽遍布天下。

李世民



帝智

夫人者国之先，国者君之本。人主之体，如山岳焉，高峻而不动；如日月焉，贞明而普照。

——李世民

非威德无以致远，非慈厚无以怀人。抚九族以仁，接大臣以礼。奉先思孝，处位思恭。

——李世民

一、成功的出发点是向圣君学习

【原文】

故知祸福无门，惟人所召。欲悔非于既往，惟慎祸于将来。当择哲主为师，毋以吾为前鉴。取法于上，仅得为中；取法于中，故为其下。自非上德，不可效焉。

【译文】

从这里我们可以看到，福祸无门，福祸只是人自身的言行招来的。想要遭悔过去的错失肯定不可能，只有谨慎从事，预防祸乱发生于未来。你应当选择圣明的君王作为学习的榜样，不要借鉴我的行为。选择最贤明的君王效仿，其结果是你自己只能达到中等德行君王的水平；选择中等德行的君王效仿，其结果是你自己必定不能达到中等君王的水平。

【阐释】

唐太宗 27 岁时登上皇位，但这时的李世民早已是一个成熟的军事家和头脑清醒的政治家了。他上台以后，首先便安定人心，稳固政局。他对东宫的僚属采取宽大政策，赦免了建成与元吉的党羽，还起用了东宫集团的重要谋臣魏征、王珪等人。这两人在唐太宗的治国安邦中都发挥了重要的作用，成为历史上的佳话。随后，唐太宗又进行了人事调整。他将秦王府高参房玄龄、杜如晦任命为左右仆射，执掌枢机。房玄龄长于出谋划策，杜如晦则在关键时刻善于作出决断，两人配合默契，形成后世誉为的“房谋杜断”的绝妙搭配。唐太宗还起用精通兵法的李靖为兵部尚书，魏征为秘书监，参与朝政，王珪、韦挺等原东宫旧属也

李世民



帝智

被任命为谏议大夫，让他们在朝中议事，对朝廷大事发表意见。对谗主求荣的裴寂，李世民则找借口严加惩治，撇开不用。

唐太宗初即皇位，即开始考虑如何治理好国家，经过隋末动荡和武德年间的战争，国内经济凋敝，人民生活困苦。因此，经济亟待恢复，社会也急需安定，人民亟待安抚，百废待举。隋王朝灭亡的教训对李世民的印象真是太深了，他对满目疮痍的国家发出了“今大乱之后，其治难乎”的感叹。对于是否能治理好国家，他心中没有底。为此，他广泛征求大臣们的意见，寻求治道政术。有人建议唐太宗要大权在握，实行严刑酷法，然后徐图天下大治。但魏征却认为：“一个人在危急困厄的情况下就会想到死亡，担心死亡的来临，就去防止这种情况出现。今大乱之后，百姓思治，所以天下是容易治理的。”魏征建议唐太宗实行偃武修文的方针，主张用圣明的政策实施教化。这一以仁义、诚信治天下的意见得到唐太宗的赞许。唐太宗以此作为其治国方针，他去奢省费，选用廉吏，精简机构，简化法律，明确赏罚。他自己带头做厉行节俭的表率，不建宫室台榭，还从宫中放出数千宫女。官员们也在他的带动下，戒奢崇俭，衣无锦绣，风俗简朴。户部尚书戴胄，生前一直住着一所旧房子，死后连祭祀的地方也没有。魏征住的房子没有一间像样的客厅，还是他病重时唐太宗下令用宫中的材料为他修了一间大一点的厅堂。

唐太宗还深知“民犹水，君犹舟。水能载舟亦能覆舟”的道理，实行轻徭薄赋、与民休息的政策。贞观二年（公元628年），关中大旱，蝗虫满天飞舞，唐太宗带领官员们在御苑中查看灾情，看到满天满地的蝗虫，他不禁抓起几只来，说：“人用来活命的谷子，竟被你们吃掉了，真是危害百姓。如果你们觉得百姓有错，责任在我不在他们。如果你有灵性的话，就请吃我一个人的心吧，不要去危害百姓了。”说着，把手里的蝗虫放入口中吃了下去。这一年，蝗灾竟被平息。

经过数年的治理，从贞观三年（公元629年）起，农业丰收，社会迅速安定，以往成群结队的流浪灾民不见了。到贞观中期，唐朝出现了牛马遍野、丰衣足食、政治清明、百姓安定的局面。

唐太宗历尽艰辛才取得天下，为了避免“覆舟”之祸，他勤于政事，励精图治，务求做一个有为君主，为后代树立楷模。所以，他每早视朝，用心听取各种建议，出言周密；罢朝之后，和大臣们推心置腹讨

论治道政术，明辨是非；闲暇之中，他孜孜不倦地学习古代经籍，以古为镜，明治乱兴衰之理，形成了一套良好的工作方法。

唐太宗在训诫太子时不仅做了现身说法，而且也特别推崇千古一帝——秦始皇。秦始皇特别重视思想文化的统一，将其看做是加强中央集权统治的重要组成部分。“文字异形，衣冠异制”是长朔诸侯割据造成的。秦始皇统一天下后，便让丞相李斯制定文字。战国时，各国使用的古文多是西周以来笔画繁杂的大篆，也叫籀（zhòu）文，这从许多出土的铜器和陶器上都可以看到。李斯整理文字，是依据籀文古文，进行笔划省改，创造出秦篆，也叫小篆。李斯和中车府令赵高、太史令胡毋（wú）敬用小篆分别写了《苍颉篇》、《爰历篇》、《博学篇》作为课本，不仅教小篆体字，也教语法。这是我国历史上进行的第一次文字改革。在小篆使用期间，据说一个叫程邈的狱吏根据民间对小篆的使用创造，又整理出将小篆弧线笔划改成直线笔划的一种更简便的新书体——隶书。隶书的出现，是汉字进入近代文字的开始。

秦始皇在中国历史上首创了封建国家的机构体制，第一次建立了辽阔统一的多民族国家。秦朝疆土东至海，南至五岭（大庆、骑田、都庞、萌渚、越城），自西北临洮（甘肃岷县）至东北的辽东，中国2000年封建社会疆域都是在秦朝基础上扩大发展的。秦始皇统一文字，统一度量衡、统一货币、统一历法，以及修筑驰道和大兴水利等措施，尤其其他第一次在全国范围内确立地主土地所有制。这一切在历史发展进程中，都对中华民族做出了卓越的贡献。

【评析】

一代天骄成吉思汗，也是中国历史上一位具有雄才大略的英明帝王，他的历史功绩不亚于任何一个封建君王，就是与唐太宗李世民相比也毫不逊色。

成吉思汗完成了统一大业，这其中除了蒙古社会经济发展及人民迫切需要等一些客观因素之外，其主观能动作用也不容忽视。在完成统一前后，他还大胆地采取了一系列革新和促进、巩固统一的措施：

农牧业上，成吉思汗在征服战争中，比较注意对生产发展的保护，安定饱受战乱之苦的牧民的生产和生活。尤注意对征服地区的工匠采取

李世民



帝智

保护和重用措施，并注意从中原地区输入农耕技术推动农业生产。

政治上，建蒙古国后，国家代替了氏族组织。成吉思汗进一步打乱旧的氏族部落组织，实行封建制，把全国人民按地区划分为 95 个千户，每一个千户都有一个指定的地盘供他们游牧。大多数千户是将征服部落重新打散，混合编组，编民平时不准随便迁离。国家按千户来征派徭役和调遣军队。成年男子自备马匹兵器，战时出征，平时牧养。这样，重新建立起来的封建制代替了原来落后的氏族制，蒙古国的统一更加巩固了。成吉思汗本人的家族则是蒙古国的最高统治集团，称为“黄金家族”。对国家的占有，也是按照草原上的传统习惯。成吉思汗让子弟们各占一块牧地，大部分土地、百姓归成吉思汗个人所有，而且这份财产将由幼子拖雷继承。万户、千户等各级那颜都是世袭，但大汗可将他们撤换。通过这种分封，成吉思汗不仅巩固了他的政权，而且保障了军队的统一指挥。更重要的是，这种分封建立了封建从属关系，封建领主世袭占有自己的领地及其部民，原先的自由民、属民或奴隶，现在一律成为封建领主的属民，受封建劳役和实物剥削。蒙古地区的生产关系被大大地推动。

司法上，蒙古统一之前没有成文法律，社会秩序和道德受传统的习惯法的约束。成吉思汗统一蒙古后，任命专职的断事官，贯彻执行“扎撒里”规定的法律。蒙古历史上第一次出现了成文法，成文法代替了习惯法。法律成为保护私有制维护封建制的重要工具。这是蒙古社会一大进步。同时，成吉思汗还建立了司法机构，任命了最高法官（大断事官），负责处理民刑诉讼事件。

军事上，成吉思汗为了使自己的汗位得到武力上的保障，建立了拥有 10 万名战士的常备军，分为中军、右翼和左翼三个方面军。将自己的护卫军（怯薛）扩充到 1 万名，四怯薛长分别由成吉思汗最亲信的四人担任。平时保卫大汗金帐，轮流宿卫，战时跟随出征。成吉思汗的军队从建制到行军作战都有一些明显的优点。正是这样一支军队，使他在草原上一个一个消灭其他部落联盟，并在以后的征服战争中战胜了许多对手。

用人上，成吉思汗打破了地位界限甚至民族界限，量才录用。在他的亲信中，不乏出身低微的人，还有敌对部落的勇士，还包括汉族、女真族等其他少数民族的人。他能做到不问出身，不记前仇，还注

意关心爱护手下将士。因而他能选拔一批有才能的人，而且也得到人民的爱戴和拥护。

文字上，在消灭了文化较进步的乃蛮部后，蒙古军俘获了在乃蛮掌管印章的畏兀儿人塔塔统阿，从而使成吉思汗认识到文字的作用。他让塔塔统阿用畏吾儿字母来拼写蒙古语，蒙古历史上第一次有了文字，成吉思汗用蒙古文发布命令，登记户口，编辑法令。这种文字一直被用到现在。文字的发明成为蒙古社会文明史上极为重要的一个步骤。

此外，成吉思汗对宗教信仰采取自由政策，还发展了草原上的交通工业，建立1万多个驿站。不仅巩固了蒙古国的统一，也非常有利于东西方经济文化交流。从而使蒙古登上世界历史舞台，成为举足轻重的一个强大国家，为大规模地向外扩张准备了条件。

统一以前的蒙古高原上有近百个部落，很多部落之间世代相互仇杀攻掠，草原人民为之付出了巨大的代价。成吉思汗完成了统一这个历史性任务，结束了各部之间长期割据混战的局面，合乎民心，顺乎历史潮流，不愧为一代天骄。

在中国历史上，还有许多作出杰出贡献的人物，三国时的诸葛亮也可忝列其中。他可谓在修身方面达到完美境界的代表，而这与他在为人处世方面时时以中庸之道来要求自己十分密切的关系。他足以可以成为世人学习的榜样。诸葛亮祖籍琅邪阳都（今山东沂南），是汉代司隶校尉诸葛丰之后。其父诸葛珪为汉末太山郡丞。在汉代，琅邪是个学术发达的地区。在这里，儒学、法学及黄老之学都很活跃，学者如云，人才辈出。家庭的影响，环境的熏陶对诸葛亮的成长产生了重要影响。诸葛亮自幼父母双亡，他随叔父诸葛玄，颠沛流离。不幸叔父又早逝。诸葛亮只能独立支撑生活，一连串的磨难造就了他的刚毅性格。他早年躬耕陇亩，好为《梁父吟》，自比管仲、乐毅。正史对他这段生活很少记载，传说他转移老师，多来者皆饱学之士。又传他有三家学问：道德经济文章、兵学阵法韬略、天文地理道法。这些固然有后人根据他一生事业编造的成分，但是这三门学问也确是有识之士都必须具备的修养。因此说后人的推论也不无道理。诸葛亮在《诫子书》中说：“夫君子之行，静以修身，俭以养德，非淡泊无以明志，非宁静无以致远。夫学须静也，才须学也。非学无以广志，非志无以成学。”这也是诸葛亮自己的修养原则，是他对修身的经验之谈。“修、齐、治、平”是封建文人