

◎最新图文静思版

传

世

智

囊

林 猿 ◎ 主编

——中国人的计谋

中国社会科学出版社

C934

L490

传世智囊

中国人的计谋

◆ 林猿 / 主编

591066

图书在版编目(CIP)数据

传世智囊/林獫编. —北京:中国社会出版社, 2003. 1

ISBN 7-80146-697-7

I. 传... II. 林... III. 谋略-中国 IV. C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 109805 号

书 名: 传世智囊

主 编: 林獫

责任编辑: 牟洁

出版发行: 中国社会出版社 邮政编码: 100032

通联方法: 北京市西城区二龙路甲 33 号新龙大厦

电话: 66051698 电传: 66051713

欢迎读者拨打免费热线 8008108114 或登录 www.bj114.com.cn 查询相关信息

经 销: 各地新华书店

印刷装订: 中国电影出版社印刷厂

开 本: 787×1092 毫米 1/16

印 张: 24

字 数: 350 千字

版 次: 2003 年 7 月第一版

印 次: 2003 年 7 月第一次印刷

印 数: 1-6000 册

书 号: ISBN 7-80146-697-7/C·193

定 价: 35.00 元

(凡中国社会版图书有缺漏页、残破等质量问题,本社负责调换)

目 录

上 卷

第一编 关于谋略/3

谋略:出之于无形的,看不见的……/3

谋略与战争:一对“焦不离孟,孟不离焦”的孪生兄弟/5

谋略学三大宗派:儒家、兵家、道家/6

谋略的特点:战斗性、秘密性、诡谲性、机变性、综合性/7

道与谋:一个是唐三藏,一个是孙行者,道无谋不行,谋无道不立/8

第二编 布局/9

局前分析:阴阳和生克/9

作局:神奇的加与减/14

入局:低点切入的黄金法则/16

结局:成者王侯败者寇/17

结局之后的阴阳之患/18

大谋、中谋和小谋:谋略的三个层次/20

第三编 加法谋略(一)/23

予法(一):雪中送炭与锦上添花/23

予法(二):扬人之善,隐人之过/26

予法(三):己所欲,施于人/27

借法理论:羊毛出在狗身上/27

借法(一):借力/28

借法(二):借势/31

借法(三):借名/32



第四编 加法谋略(二)/33

化法:化解矛盾/33

合法:同根同心/34

信法:舍利取信/35

第五编 减法谋略(一)/37

减法理论/37

夺本法:釜底抽薪、竭泽而渔、去皮脱毛、师夷长技/38

夺根法:彻底摧毁/39

夺帅法:擒贼擒王、治乱治首/40

夺志法:硬夺与软夺/41

夺路法:关门捉贼、切断退路/42

夺爱法:质子擒母/42

引法理论/43

引出法:调虎离山、引蛇出洞、驱鼠离器、打草惊蛇/44

引入法:上屋抽梯、抛砖引玉/44

第六编 减法谋略(二)/45

嫁法:转移灾祸/45

累法:改谋变利/46

趁法:趁势借机/46

趁便法:顺手牵羊、坐收渔利/47

趁危法:让敌人自累/47

纵法:物极必反/47

分法:用于分化敌人联盟/48

间法:改变对手内部利益结构/49

自攻法:请君入瓮、自取亡道/49

第七编 加减联用谋略/51

治国之道:宽严相济、文武兼治/51

驭臣之道:皇恩浩荡、天威凛冽/55

用人之道:进能退劣、奖勤罚懒/55

治军之道:有功必赏、有过必罚/57

理教之道：菩萨心肠、霹雳手段 / 59

静功：静心与无为 / 61

拖延策略：天下事左难右难，何妨一拖了之 / 64

柔功:耐力原理和弱反作用原理/65

顺功：摩擦力最小化原理 / 66

诡功：反合理预期 / 67

低功：地低成海，人低成王/70

高功：以实击虚，摧枯拉朽/72

瞒天过海：以伪装的手段引诱对方乘机取胜的策略/73

围魏救赵：分散对方的力量再攻击的策略 / 75

借刀杀人：利用对方的力量去攻击对方的策略 / 77

以逸待劳：掌握战争主导权后来居上的策略 / 79

趁火打劫：抓住对方的弱点以高压姿态攻击对方的策略/80

声东击西：利用对方的错觉扰乱其判断的策略/81

无中生有：从虚到实，使敌人难以判断的策略 / 83

暗渡陈仓：将目标隐藏不露出乎敌人意料的策略/84

隔岸观火：隔山观虎斗等待对方自灭的策略 / 86

笑里藏刀：令对方解除戒心发动突袭的策略 / 87

李代桃僵：牺牲局部利益以获取更大利益的策略/88

顺手牵羊：抓住对方薄弱点乘虚而入获取胜利的策略/89

打草惊蛇：刺探信息侦查对方动向的策略/91

借尸还魂：借形借力的策略 / 93

调虎离山:使对方不知不觉中放弃优越条件的策略/94

欲擒故纵：避免完全包围短兵相接的策略/96

南園傳身少月三秋花未
零於此身已懷異鄉憂
相與未忘是矣 廷珍



抛砖引玉:设法使对方上当进行攻击的策略/98

擒贼擒王:粉碎对方主力抵抗意志的策略/99

第十二编 混战谋略/101

釜底抽薪:针对根本,解决问题的策略/101

混水摸鱼:乘对手内部混乱,赢取胜利的策略/103

金蝉脱壳:佯装停留,其实移动迷惑对手的策略/104

关门捉贼:攻击被包围的敌人的策略/106

远交近攻:与远方缔结同盟而攻击近邻的策略/107

假道伐虢:乘对手陷于困窘予以吞并的策略/109

第十三编 并战谋略/111

偷梁换柱:架空对方使对方顺从我方之意而受操纵的策略/111

指桑骂槐:拉拢友好的国家或部属的策略/113

假痴不癫:佯装成傻瓜以降低对方戒心的策略/115

上屋抽梯:攻陷对方予以歼灭的策略/117

树上开花:佯装兵力强盛的策略/119

反客为主:以客人的立场反居于主人座位的策略/121

第十四编 败战谋略/125

美人计:利用美女使对方失去斗志的策略/125

空城计:争取时间,回避敌人攻击的策略/127

反间计:传播假情报离间敌人的策略/129

苦肉计:伤害自己身体取得敌人信任的策略/132

连环计:封锁对方行动然后发动攻击的策略/133

走为上:避开对方攻击保存实力的策略/135

第十五编 现代处世谋略(一)/139

第一法则:大智若愚,平易待人/139

第二法则:以忍为上,百行之本/141

第三法则:为人之道,宽容为怀/142

第四法则:吃亏一时,安乐一世/143

第五法则:神明独运,密藏不露/144

第六法则:明知故昧,轻言是非/145

- 经典档案(四) 姜子牙巧计奇谋功推第一/174
经典档案(五) 周文王送玉版给殷商奸臣费仲促其速亡/177
经典档案(六) 周武王盟津观兵借势灭纣/178

第四编 周·春秋·战国/181

- 经典档案(七) 叔詹空城计惊退楚军/181
经典档案(八) 管仲为齐桓公设计尊周亲邻奠基千古霸业/182
经典档案(九) 齐桓公舍地取信称霸诸侯/184
经典档案(十) 齐策:尊周亲邻,诛乱攘夷/185
经典档案(十一) 庄公放纵弟弟做坏事除掉心腹之患/186
经典档案(十二) 师叔七战七败一举消灭庸国/188
经典档案(十三) 屈瑕抛砖引玉攻破绞国/189
经典档案(十四) 墨子拒守有术消弭楚宋战争/190
经典档案(十五) 宋襄公乱讲仁义错用谋略自取其辱/191
经典档案(十六) 秦策:德抚力征,并西扼险/193
经典档案(十七) 孟明视打草惊蛇被晋军生擒/195
经典档案(十八) 晋献公用名马、白璧夺虞公之志/196
经典档案(十九) 晋策:报施救患,取威定霸/197
经典档案(二十) 晋文公智擒原伯/201
经典档案(二十一) 晏子二桃杀三士消除齐国内乱/202
经典档案(二十二) 老子教授孔子嘴里的道/203
经典档案(二十三) 子路救人接受谢牛/205
经典档案(二十四) 吴策:安居而理,从近制远/205
经典档案(二十五) 孙武杀吴王美姬奠定自己万世兵圣地位/206
经典档案(二十六) 越王勾践卧薪尝胆终于“吞”吴/209
经典档案(二十七) 越王勾践用美女、美物、美言夺吴王之志/212
经典档案(二十八) 越策:吊死问伤,卑躬图强/213
经典档案(二十九) 子贡游说四国解鲁国之危/214
经典档案(三十) 苏秦用吴越同舟之计合纵六国大局/215
经典档案(三十一) 楚庄王绝缨会隐人之过受大益/217
经典档案(三十二) 孙臆诈疯魔逃脱庞涓毒手/218
经典档案(三十三) 孙臆围魏救赵大败庞涓/221
经典档案(三十四) 西门豹用自克法惩治巫婆师徒/222
经典档案(三十五) 西门豹以身扮演清除魏文侯身边小人/225



- 经典档案(三十六) 魏文侯舍乐取信事迹感人/225
- 经典档案(三十七) 商鞅舍金取信变法成功/226
- 经典档案(三十八) 弦高巧计冒充使者犒师退敌/227
- 经典档案(三十九) 张仪远交近攻离间六国辅佐强秦/229
- 经典档案(四十) 甘罗不辱使命出使赵国/232
- 经典档案(四十一) 景舍顺手牵羊败魏军为楚国谋利/233
- 经典档案(四十二) 燕昭王重用郭隗招揽人才/234
- 经典档案(四十三) 羊舌职、士会治盗有方感化人心/235
- 经典档案(四十四) 王翦以逸待劳大败楚军/236
- 经典档案(四十五) 李牧用骄兵之计大破匈奴/237
- 经典档案(四十六) 吕不韦低点切入盗窃秦国/237

第五编 秦·汉/243

- 经典档案(四十七) 秦始皇威仪天下引发项羽、刘邦野心/243
- 经典档案(四十八) 算命先生教陈胜、吴广卜鬼卦威众/244
- 经典档案(四十九) 项羽利用牧羊人举兵攻秦/245
- 经典档案(五十) 汉中对:任勇封功,东归王秦/246
- 经典档案(五十一) 张良烧绝栈道迷惑敌人/247
- 经典档案(五十二) 楚汉之战刘邦以柔克刚胜项羽/250
- 经典档案(五十三) 纪信牺牲性命助刘邦死里逃生/252
- 经典档案(五十四) 韩信带兵,多多益善/253
- 经典档案(五十五) 陈平奇计助刘邦白登城脱险/258
- 经典档案(五十六) 萧何贱买田地自辱求全/259
- 经典档案(五十七) 张良受黄石公指点终成王者之师/261
- 经典档案(五十八) 张良借长者示以威力保护太子/261
- 经典档案(五十九) 陈平用撤牢进草之计气死范增/262
- 经典档案(六十) 曹参无为而治不改祖宗旧制/264
- 经典档案(六十一) 班超巧妙诱敌声东击西平定莎车国/265
- 经典档案(六十二) 刘秀混水摸鱼冒充使者虎口求食/265
- 经典档案(六十三) 河间献王纵情酒色不理政事自保/266
- 经典档案(六十四) 李广布疑阵虎口逃生/266
- 经典档案(六十五) 度尚焚毁军营激励将士剿平匪乱/267

何陋乎
此乃
古之
所
有
也
不
可
不
察
也
延
平



第六编 三国/269

- 经典档案(六十六) 少年曹操善于计谋/269
- 经典档案(六十七) 曹操挟天子以令诸侯率成立国根本/270
- 经典档案(六十八) 曹操偷袭乌巢火烧粮仓大败袁绍/271
- 经典档案(六十九) 郭图挖袁尚墙角智取冀州/274
- 经典档案(七十) 曹操杀粮仓官安抚军心/275
- 经典档案(七十一) 曹操退兵杀二袁/276
- 经典档案(七十二) 太史慈故作悠闲突破重围/277
- 经典档案(七十三) 郭嘉论袁绍礼多必败/278
- 经典档案(七十四) 吕布设计逃出虎口/279
- 经典档案(七十五) 曹操水困下邳生擒吕布/280
- 经典档案(七十六) 三国争雄刘备善隐骗曹操/281
- 经典档案(七十七) 隆中对:诸葛亮不出茅庐三分天下/283
- 经典档案(七十八) 张飞布疑阵一人独挡曹兵百万/286
- 经典档案(七十九) 赤壁之战诸葛亮周瑜未战而庙算胜/287
- 经典档案(八十) 周瑜、黄盖一个愿打一个愿挨/291
- 经典档案(八十一) 庞统献连环计火烧赤壁/293
- 经典档案(八十二) 庞统教徐庶妙计脱身逃出曹营/294
- 经典档案(八十三) 曹操不吃鸡肋放弃汉中/295
- 经典档案(八十四) 赵云设空营计大败曹操/296
- 经典档案(八十五) 周瑜利用蒋干智取蔡瑁、张允人头/297
- 经典档案(八十六) 刘备礼贤下士厚待张松奠定王业基础/298
- 经典档案(八十七) 诸葛亮七纵七擒德化南蛮/301
- 经典档案(八十八) 刘备善哭脸皮最厚惶惶如丧家之犬/304
- 经典档案(八十九) 孔明挥泪斩马谡维护军纪/306
- 经典档案(九十) 诸葛亮劝马超起兵退曹操占西川/307
- 经典档案(九十一) 建基西川,联吴抗曹/308
- 经典档案(九十二) 乘除谋略:诸葛亮草船借箭/309
- 经典档案(九十三) 孙策调刘勋轻出直取卢江/311
- 经典档案(九十四) 诸葛亮骗过司马懿上方谷瓮中捉鳖/311
- 经典档案(九十五) 诸葛亮与司马懿斗法:赢在静心,输在无为/313
- 经典档案(九十六) 司马懿计赚曹爽夺回权力宝座/315
- 经典档案(九十七) 司马家族历经祖孙三代建立晋朝/316

1000



國朝丹水曰三秋夜不
 歸於地傷不情無所處
 相居未可為矣 廷杖

第十二编 明/351

- 经典档案(一百二十) 朱元璋借庆典名把众将领斩草除根/351
经典档案(一百二十一) 宋濂遵守法度一生谨慎保全性命/352
经典档案(一百二十二) 朱棣装病骗过建文帝夺取皇位/353
经典档案(一百二十三) 崇祯皇帝深藏不露粉碎阉党/356
经典档案(一百二十四) 王守仁改剿为抚平定叛乱/357
经典档案(一百二十五) 周忱锦上添花取得宦官支持顺利施政/359

第十三编 清/361

- 经典档案(一百二十六) 和珅顺小逆大,不得善终/361
经典档案(一百二十七) 洪秀全、杨秀清用传国玉玺设下鬼局/363
经典档案(一百二十八) 曾国藩坚“忍”不拔终获胜/364
经典档案(一百二十九) 左宗棠重唱“空城计”大败李容发/368
经典档案(一百三十) 胡雪岩利用化法稳住做贼伙计/369
经典档案(一百三十一) 郑板桥劝诫弟弟息事宁人吃亏是福/370

编后记/372



上 卷



第一编

关于谋略

谋略：出之于无形的，看不见的……

“谋略”两个字，曾被古人称为纵横之术、长短之术、勾距之术。古代研究、使用谋略的人，称谋士或策士，在今天，就叫策划家。

研究谋略学，必须要对中国文化中特有的君道、臣道和师道有所了解。

君道，是领导的哲学与艺术；

臣道，也包括了领导的艺术，但更主要是承上启下的哲学与艺术；

师道，在中国文化历史上有一句比较有名的话，是曾子说的，叫做“用师者王，用友者霸，用徒者亡”。“用师者王”，如周武王用姜太公，称为尚父，这称呼在古代是对尊长一辈才能用的。对现代人的启示



南國傳舟水日言終夜不將
完今日化身于仙真此意
相石未理是矣 遂於

是：领导人如果非常谦逊，找一个“师”来用，便可以“王天下”，成大功。“用友者霸”，如齐桓公用管仲，汉高祖用陈平、张良，刘备用诸葛亮等，都是这方面成功的例子；“用徒者亡”，是指专用服从、听命、乖乖的人，那么，失败就是必然的了。

谋略学，林林总总，包罗万象。从古到今，记载这方面内容的书籍非常多。如果简单罗列一个书单，计有：

《春秋左传》——它的主旨是以仁义道德为标准，比较注重于经——即历史的大原则。

《战国策》——这本书是汉代刘向所著，集中了当时以及古代关于谋略方面的东西，性质完全偏重谋略。

《史记》——司马迁所著，讲了很多谋略的大原则，同时还注意君子之道，就是做人的基本原则。

《人物志》。

《长短经》——它的作者是唐朝人，名赵蕤，一生没有出来做官，有名的大诗人李白，就是他的学生。这本书在古代，尤其是在明清几百年间，虽然不是明禁，因为是古书，没有理由禁止，可是事实上是暗禁的书。

《素书》。

《智囊补》——作者冯梦龙是一位名士，把历史的经验都拿出来了。

《冰鉴》——曾国藩著。

《阴符经》——又名《太公兵法》。

《孙子兵法》——系我国古代著名的军事理论家和军事家孙武所著。这本书是军事谋略“全胜策”的开山之作。对后人影响巨大。据说拿破仑兵败滑铁卢之后，偶得此书，不禁长叹：若早得此书，将不会遭兵败的际遇。现代企业管理者常将此书中的谋略用于生意场，屡屡产生奇效。

《吴子》。

《司马法》。

《尉缭子》。

《武侯心书》。

《唐太宗李卫公问对》。

《六韬》。

《三略》。