

舌世英雄

中国惟一

的称帝总统

袁世凱 权谋36计



老谋深算

四起四落的独特人生

黄进华 编著



中国长安出版社



袁世凱 權謀36計

黃進華／編著



中國長安出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

袁世凯权谋计 36 / 黄进华 编著. —北京: 中国长安出版社,
2004. 11

ISBN 7-80175-212-0

I. 袁... II. 黄... III. ①袁世凯 (1859~1916) —生平事迹②袁世凯
(1859~1916) —政治—谋略

IV. K827-52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 115417 号

袁世凯权谋 36 计

黄进华 编著

出版: 中国长安出版社

社址: 北京市东城区北池子大街 14 号 (100006)

网址: <http://www.ccapress.com>

发行: 中国长安出版社 全国新华书店经销

电话: 010-65270593

印刷: 北京东方七星厂

开本: 1/32

印张: 16

字数: 312 千字

版本: 2004 年 11 月第 1 版 2004 年 11 月第 1 次印刷

书号: ISBN 7-80175-212-0/K · 001

定价: 28.00 元

(如有印装错误 本社负责调换)

前言

从一介武夫到位极人臣，从前清忠臣到洪宪皇帝，袁世凯翻手为云，覆手为雨。观其一生，他既是一个驾御天下风云、历经种种艰难险阻的“弄潮儿”，又是一个违背历史潮流的“窃国大盗”。从他的身上，可以折射出一个历史转折时期一代人的苦闷和彷徨。

综观袁世凯一生，他都在一个“谋”字上下功夫。在他生活的那个时代，中国面临着5000年未有的“大变局”，各种矛盾和冲突都交织到了一起，袁世凯四起四落，饱尝了政治的辛酸苦辣。可是，这位“悬崖之虎”却毫不畏惧，认为“不能谋，就不能成就大事”，他总是在各种政治旋涡里不停地思量，苦苦地思谋着“锦囊妙计”，不断地权衡利弊，这才“杀”出重围，走出一条独特的人生路。

计谋好比是一把无形的“刀”，隐藏在人的心里，只有在使用时，才会露出锋利的“刀尖”。善于运用计谋的人，可以由穷变富、由弱成强，可以转败为胜，可以更上一层楼，可以实现人生的志向。坦率地说，计谋就是人类思维的灿烂“花朵”，也是一个人成就宏业的必备“资本”。那么，袁世凯成功的奥秘何在呢？我们认为，就在于他的权谋能力上面，就因为他能将古老的“三十六计”运用到了“出神入化”的地步。

“三十六计”，最早见于《南齐书·王敬则传》：“檀公三十六策，走为上计。”所以，早在1500多年前，“三十六计”就在中国出现了。本来，“三十六计”是复杂多变的兵法，但袁

世凯在政治上把它们运用得随心所欲，让人叹为观止：

第一，其核心是“权”。袁世凯是一位奸雄，诡谲多变，他毕生所争无非是一个“权”字。“权”，既是袁世凯的“最爱”，又是他的“生命线”。所以，为了获取更大、更多的权力，袁世凯绞尽脑汁，想出一条又一条的“诡计”，有时甚至不择手段。就是到了生命的最后一息，袁世凯也不愿意让出大总统的“宝座”，依然把持着北洋政府的最高权力。

第二，“两手抓”。当时，袁世凯曾对人夸耀：自己生平有两件克敌制胜的“法宝”，即一手握着官爵、金钱和美女，另一手拿着刀。对于政治对手，袁世凯往往先是竭尽收买、拉拢之能事，否则就限制、打击对手，甚至从肉体上消灭之。

第三，突出一个“活”字。在攀登人生阶梯的过程中，袁世凯遇到的对手可以说是不计其数，包括敌人、盟友、爱将，等等。根据不同的情况，袁世凯用好一个“活”字，忽东忽西，变化不定。比如，在建立帝制的问题上，对大将冯国璋，他就不吐真言，用的是“假痴不癫”之计；而对梁士诒为首的交通系，他发动“交通大参案”，打草惊蛇；最后，他又假途伐虢，通过“国体投票”，为“中华帝国”的诞生颁发“出生证明”。

在旧中国，官场即战场。袁世凯素以计谋见长，让多少英雄为之“折腰”，当时就有“活曹操”之称。所以，读完袁世凯的36计，你会掩卷长叹，感慨不已。为了丰富你的人生经验，了解一下袁世凯的人生经历，熟悉一番古老的36计，这对为人处世还是有好处的。袁世凯的很多做法不值得我们学习，但把它们当做反面经验来看待，所谓“存而不用”、聊以防身，遇事多一只眼睛，免得遭受小人的暗算，还总是有益的。

本书以“三十六计”为框架，通过真实而生动的故事，夹叙夹议，精练地概括了袁世凯的一生，使谋略之火与文学之光相映成辉，读后发人深省。

代序

袁世凯的这一生

袁世凯是中国历史上惟一称帝的总统，他的一生堪称其所处历史时期的“缩影”。在他生活的那个时代，中国面临着一个5000年未有的“大变局”，政治腐败，经济崩溃，社会动荡，西方列强步步进逼，军事上屡遭败绩，各种矛盾和冲突都交织到了一起。袁世凯虽然一生多劫，曾经几起几落，但在这个混乱的时代，他却是如鱼得水，左右逢源，开始“走红”，并迅速崛起：先是在朝鲜“建功立业”，再杀回国内，亲手创建北洋新军；紧接着，他出任封疆大吏，在山东、直隶干得有声有色；在武昌起义后，袁世凯“东山再起”，纵横捭阖，逼迫清帝“退位”，成为临时大总统；然后，他又击败国民党，“当选”正式大总统，从而登上了自己权力的顶峰。可惜的是，袁世凯晚年倒行逆施，大肆复古，妄图称帝。最后，袁世凯虽然机关算尽，却是众叛亲离，在“四面楚歌”之中一命呜呼。下面，作者将对袁世凯的生平做一个基本介绍：

一、早年失意的纨绔子弟

1859年（咸丰九年）9月16日（阴历八月二十日），一个婴儿在河南省项城县的袁家寨呱呱坠地。他就是袁世凯，北洋集团的创始人，清朝末年的内阁总理大臣、民国大总统，当过

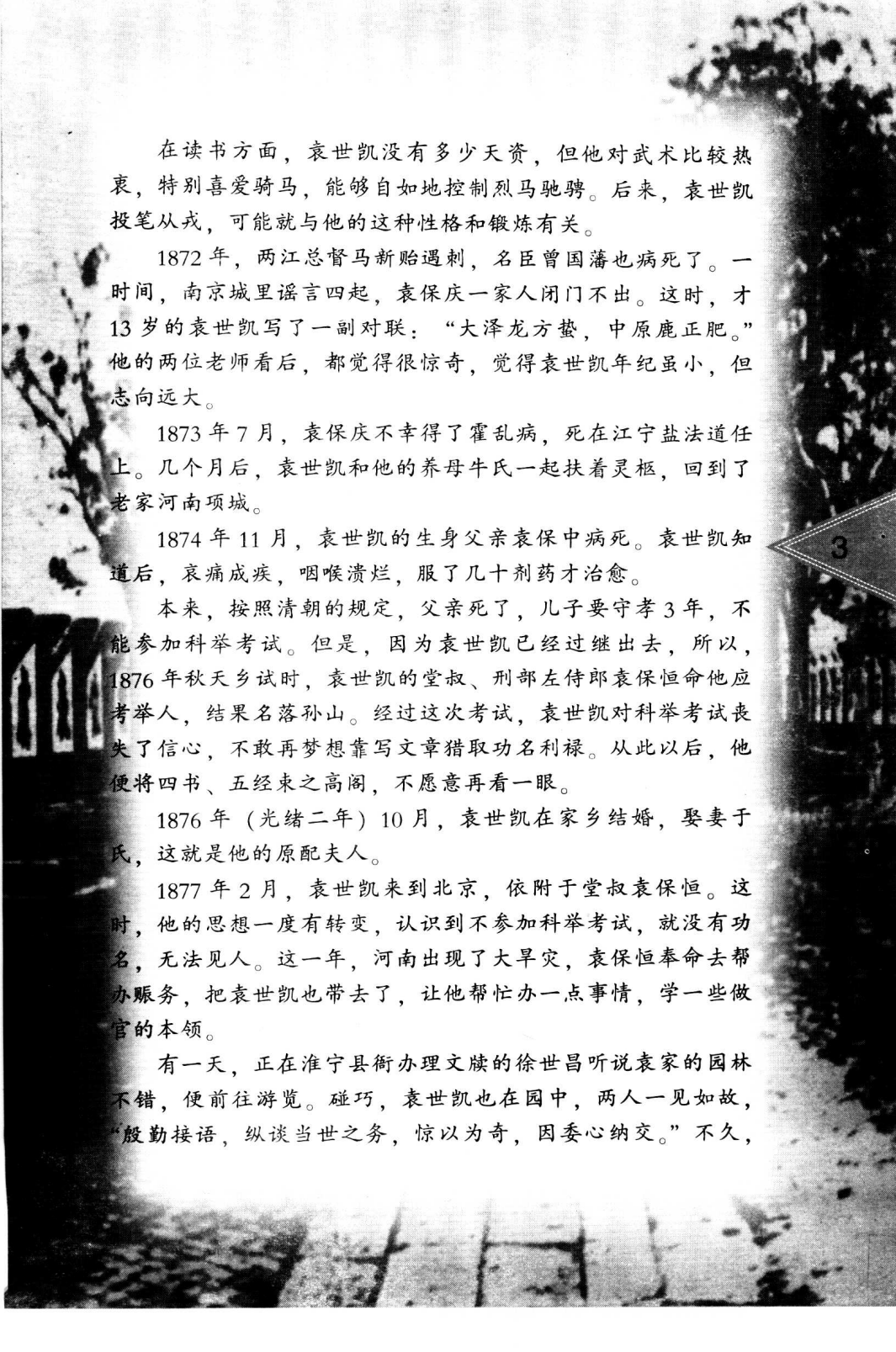
83天的“洪宪”皇帝。

袁世凯，字慰庭（又作慰廷、慰亭），号容庵，因为他是河南项城人，所以人们又称之为“袁项城”。袁家的上几代虽然都是读书人，但没有一个人因为中过进士而发迹扬名。至袁世凯的曾祖父袁耀东这一代，袁家才逐渐显赫起来，家里有田地50顷，还开了几家当铺，放高利贷，成为“汝南巨族”。至于袁世凯的叔祖父袁甲三可是大大有名，他以办团练镇压捻军起家，官至钦差大臣、漕运总督。

袁世凯是父亲袁保中的小妾刘氏所生，在家里排行第四。当时，袁世凯的叔父袁保庆年逾四十，膝下无子。于是，1864年（同治三年），袁保中将年仅7岁的袁世凯过继给袁保庆为嗣子。从此，袁世凯就同袁保庆夫妇生活在一起。

1866年，袁保庆以知府发往山东济南，携带家眷去上任。一切安置妥当后，袁保庆为袁世凯聘请了一位颇有名望的秀才王志清，作为他的启蒙老师。不过，袁世凯从小娇生惯养，从来不受约束，上学后仍很顽皮，经常私自外出，对读书没有什么兴趣。有一次，王志清领他去游大明湖，参观了铁公祠。听完老师讲解的铁公事迹，袁世凯感动得流下眼泪。后来，王志清领他到剧院看戏，他又特别爱看那些“忠臣孝子”。

两年后，太平军和捻军先后被镇压下去，袁保庆又被调往江苏，袁世凯也一直跟随在他的身边。当时，大清王朝选拔官吏主要是通过科举考试，所以一般的官僚、地主都把它视为猎取功名富贵的“正途”。所以，袁保庆也希望袁世凯能好好读书，将来通过科举考试得个一官半职，好“光宗耀祖”。为此，他专门给袁世凯聘请了两位名师。可是，袁世凯是一个典型的“纨绔子弟”。他生性放荡，喜欢游山玩水，追求吃喝玩乐，贪图舒适、安逸的生活，害怕艰难险阻。来到这歌舞繁华的“六朝古都”——南京，袁世凯更是为声色所迷，心猿意马，不能自持，哪里还能潜心向学？



在读书方面，袁世凯没有多少天资，但他对武术比较热衷，特别喜爱骑马，能够自如地控制烈马驰骋。后来，袁世凯投笔从戎，可能就与他的这种性格和锻炼有关。

1872年，两江总督马新贻遇刺，名臣曾国藩也病死了。一时间，南京城里谣言四起，袁保庆一家人闭门不出。这时，才13岁的袁世凯写了一副对联：“大泽龙方蛰，中原鹿正肥。”他的两位老师看后，都觉得很惊奇，觉得袁世凯年纪虽小，但志向远大。

1873年7月，袁保庆不幸得了霍乱病，死在江宁盐法道任上。几个月后，袁世凯和他的养母牛氏一起扶着灵柩，回到了老家河南项城。

1874年11月，袁世凯的生身父亲袁保中病死。袁世凯知道后，哀痛成疾，咽喉溃烂，服了几十剂药才治愈。

本来，按照清朝的规定，父亲死了，儿子要守孝3年，不能参加科举考试。但是，因为袁世凯已经过继出去，所以，1876年秋天乡试时，袁世凯的堂叔、刑部左侍郎袁保恒命他应考举人，结果名落孙山。经过这次考试，袁世凯对科举考试丧失了信心，不敢再梦想靠写文章猎取功名利禄。从此以后，他便将四书、五经束之高阁，不愿意再看一眼。

1876年（光绪二年）10月，袁世凯在家乡结婚，娶妻子氏，这就是他的原配夫人。

1877年2月，袁世凯来到北京，依附于堂叔袁保恒。这时，他的思想一度有转变，认识到不参加科举考试，就没有功名，无法见人。这一年，河南出现了大旱灾，袁保恒奉命去帮办赈务，把袁世凯也带去了，让他帮忙办一点事情，学一些做官的本领。

有一天，正在淮宁县衙办理文牒的徐世昌听说袁家的园林不错，便前往游览。碰巧，袁世凯也在园中，两人一见如故，“殷勤接语，纵谈当世之务，惊以为奇，因委心纳交。”不久，

徐世昌赴京参加科举考试，袁世凯知道他缺少路费，便拿出银两相助。从此，两人结拜为兄弟，结下了不解之缘。

1878年夏，因为养母牛氏病重，袁世凯从北京返回家乡。同年，袁保恒在开封病故，袁世凯便同于氏在陈州定居下来。在陈州，袁世凯建立了“丽泽山房”和“勿欺山房”两个文社，一时许多书生文士前来附就。

1879年，袁世凯再次参加乡试，又一次名落孙山，这对他的打击很大。从此，他对科举制度恨之入骨，将过去为了应付考试所作的诗文书稿、友人书信、笔墨纸砚，统统付之一炬，切齿地说：“大丈夫当效命疆场，安内攘外，岂能齷齪久困笔砚间，自误光阴耶！”这把火还不是他对科举制度仇恨的终结。若干年后，袁世凯掌握了大权，便带头提议废除科举制度。

袁世凯官欲旺盛，便报捐了一个“中书科中书”的虚衔。可是，中书科中书只是个从七品的小官，还不能到任，真是画饼充饥，袁世凯想起来每每不舒服。这时，袁保恒也染病而死。袁世凯不学无术，又失去了靠山，只好硬着头皮向亲友告贷，好歹凑了1000余两银子，于1881年春，辞别家人，兴冲冲来到北京。

可是在北京，袁世凯举目无亲，很快就把银子花了个精光。就在他走投无路之际，有辆马车擦身而过，在他前面不远处停下来，从里面探出一张脸来，四目痴对许久，才异口同声地说：“真的是你呀！”原来，此人就是袁世凯的盟兄徐世昌。原来，徐世昌进京后大有出息，先后中了举人、进士，入翰林院，做了天子近臣。今天，见袁世凯穷途落魄，徐世昌很快凑了300两银子，并雇了辆马车送他返乡。

没多久，袁世凯又去上海寻求前程。幸运的是，袁世凯在上海碰上了贵人。一天，他在妓院里碰上了苏州名妓沈氏。这沈氏高张，拜倒在她石榴裙下的达官巨贾不胜枚举，但她偏偏相中了穷途潦倒的袁世凯，不仅委身于他，还慷慨解囊，给了

他极大的资助。所以，袁世凯发达之后，感念这段恩情，纳她为妾，终身恩宠有加。

二、做朝鲜“监国”初露锋芒

1881年，正在山东登州负责海防的庆军统领吴长庆写信给袁世凯，“招其往学军旅”。

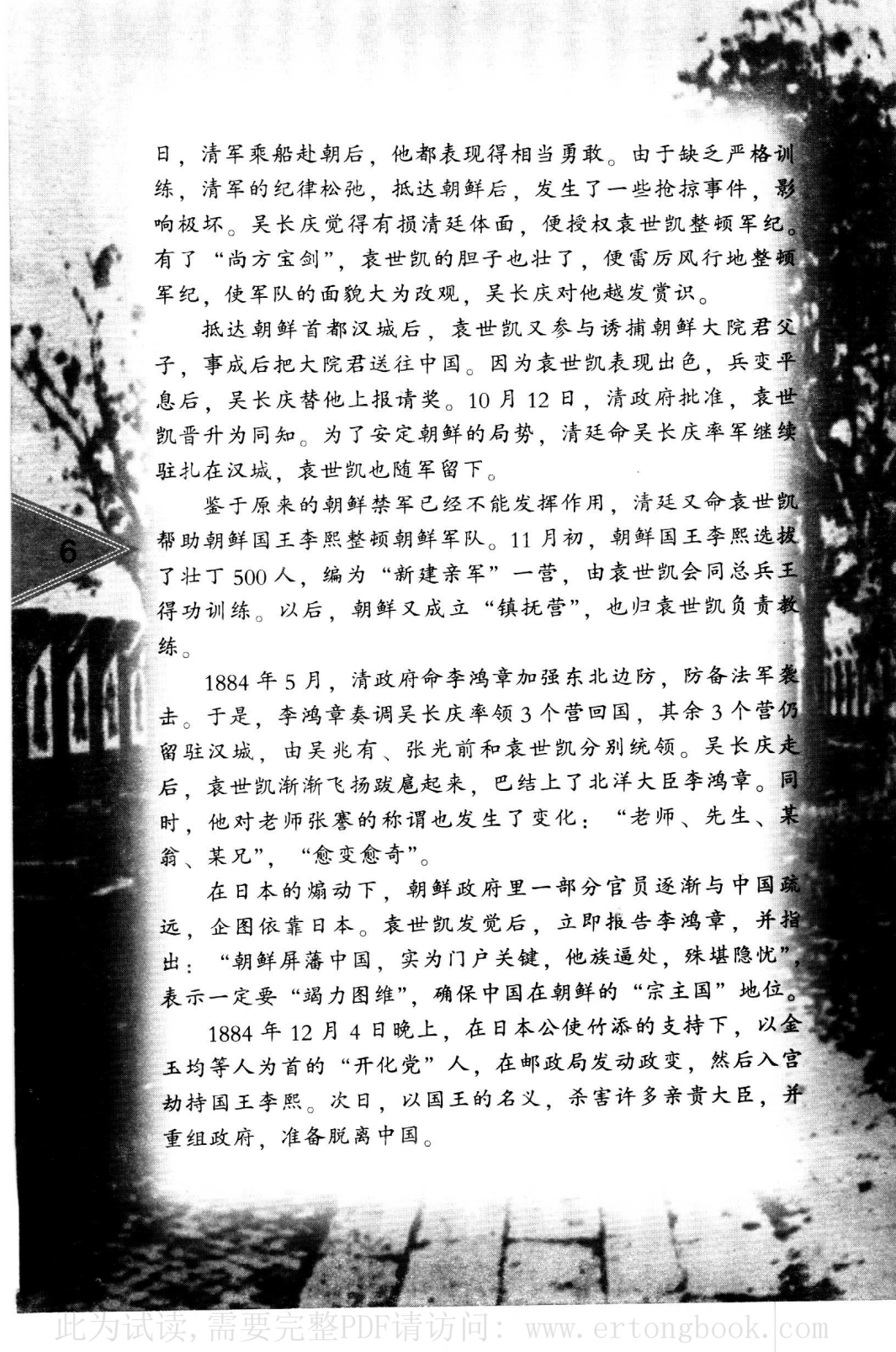
袁世凯心想，自己叔祖、叔父都是从军发迹的，大概老天爷要叫袁家后代都吃这碗饭的；再说，吴长庆早年曾和袁保庆是把兄弟，两家来往频繁，关系密切。于是，袁世凯遂于10月来到登州，吴长庆委任他为营务处帮办。在闲暇时，袁世凯跟随名士张謇读书。

当时，营务处主要是辅佐主帅办理军政和行军布阵，审理违法违纪案件，监督训练，考核将士，责任重大，也是培养人才的重要场所。所以，袁世凯非常高兴，晚上出门，还差人打着大书“帮办营务处袁”的街灯，意气风发，趾高气扬。不过，袁世凯是有大志的人，一个“营务处帮办”并不能满足他的欲望。很快，机会来了。

东方的朝鲜，虽然名义上是一个国家，但又是大清王朝的“藩属国”。有关朝鲜的问题，都是由总理衙门和直隶总督兼北洋大臣秉承朝廷旨意办理。1882年，朝鲜发生了“壬午兵变”，大院君上台。这时，朝鲜大臣金允植向署理直隶总督兼北洋大臣张树声求援。在请示清政府后，张树声派吴长庆率领6个营的部队，平定朝鲜内乱，并防制日本。

8月8日，吴长庆领命后，命幕僚张謇负责筹划出发前的准备工作。张謇感到责任重大，人手太少，便提议让袁世凯来帮忙，吴长庆便委任袁执行前敌营务处之事，负责军需供应，和勘探行军路线。

袁世凯正想建功立业，听说开赴朝鲜，大为兴奋。8月19



日，清军乘船赴朝后，他都表现得相当勇敢。由于缺乏严格训练，清军的纪律松弛，抵达朝鲜后，发生了一些抢掠事件，影响极坏。吴长庆觉得有损清廷体面，便授权袁世凯整顿军纪。有了“尚方宝剑”，袁世凯的胆子也壮了，便雷厉风行地整顿军纪，使军队的面貌大为改观，吴长庆对他越发赏识。

抵达朝鲜首都汉城后，袁世凯又参与诱捕朝鲜大院君父子，事成后把大院君送往中国。因为袁世凯表现出色，兵变平息后，吴长庆替他上报请奖。10月12日，清政府批准，袁世凯晋升为同知。为了安定朝鲜的局势，清廷命吴长庆率军继续驻扎在汉城，袁世凯也随军留下。

鉴于原来的朝鲜禁军已经不能发挥作用，清廷又命袁世凯帮助朝鲜国王李熙整顿朝鲜军队。11月初，朝鲜国王李熙选拔了壮丁500人，编为“新建亲军”一营，由袁世凯会同总兵王得功训练。以后，朝鲜又成立“镇抚营”，也归袁世凯负责教练。

1884年5月，清政府命李鸿章加强东北边防，防备法军袭击。于是，李鸿章奏调吴长庆率领3个营回国，其余3个营仍留驻汉城，由吴兆有、张光前和袁世凯分别统领。吴长庆走后，袁世凯渐渐飞扬跋扈起来，巴结上了北洋大臣李鸿章。同时，他对老师张謇的称谓也发生了变化：“老师、先生、某翁、某兄”，“愈变愈奇”。

在日本的煽动下，朝鲜政府里一部分官员逐渐与中国疏远，企图依靠日本。袁世凯发觉后，立即报告李鸿章，并指出：“朝鲜屏藩中国，实为门户关键，他族逼处，殊堪隐忧”，表示一定要“竭力图维”，确保中国在朝鲜的“宗主国”地位。

1884年12月4日晚上，在日本公使竹添的支持下，以金玉均等人为首的“开化党”人，在邮政局发动政变，然后入宫劫持国王李熙。次日，以国王的名义，杀害许多亲贵大臣，并重组政府，准备脱离中国。

政变一开始，中国驻朝鲜商务委员陈树棠就驰回公署，飞报袁世凯。第二天，袁世凯会同吴兆有、张光前致书李熙，要求入宫护卫。金玉均等人矫诏不准。6日，吴兆有、袁世凯致书日本驻朝公使竹添进一郎，竹添故意装聋作哑，不予答复。

这时，吴兆有、张光前主张先请示李鸿章再出兵。袁世凯考虑到机不可失，便果断地决定：进攻王宫，救出国王李熙。于是，清军大举出动，打得日军和开化党人节节败退。7日，国王李熙移驻袁世凯军营，竹添出走仁川，金玉均等人逃遁。10日，袁世凯保护李熙回宫，“甲申政变”结束。

袁世凯在这次平变中“一炮走红”，心花怒放，便自作主张，搬进朝鲜王宫，住在偏殿楼下，与李熙只有一墙之隔，对李熙进行直接监视；同时要求朝鲜政府的各部大臣每天向自己“白事，环绕左右听指挥”，简直是以“太上皇”自居。

由于日本不甘心失败，增兵朝鲜，并指责袁世凯挑起了中日冲突，李鸿章担心引发中日战争，便同意将驻朝清军撤回，袁世凯也受到了弹劾，被迫于1885年1月离开汉城，返回家乡。

同年，为了将大院君护送回国，李鸿章又召见袁世凯，叫他仍回朝鲜供职。10月，在李鸿章的大力推荐下，袁世凯升任中国“驻扎朝鲜交涉通商大臣”，在汉城建立公署。

1891年10月，袁世凯的养母牛氏再次病重，他只好请假回乡。12月，牛氏病故，袁世凯奉旨服丧100天。此后，袁世凯返回朝鲜。

对于袁世凯的表现，李鸿章非常满意。1892年8月，李鸿章上奏称赞袁世凯“血性忠诚，才思英敏，力持大局，独为其难”，保荐他以“海关道”记名简放。次年5月，又奏补袁世凯为“浙江温州道”，仍留驻朝鲜。

在朝鲜10年间，袁世凯由捐纳的一个小小的“中书科中书”爬到“监司大员”，并“赏加二品衔”，其速度之快，非平



常人所能望其项背。究其原因，除了他办事认真、手腕灵活、善于处理各种关系外，主要是因为袁世凯遇到了一位很赏识他的“伯乐”——李鸿章。

朝鲜与明治维新后逐渐崛起的日本仅有一水之隔，日本对朝鲜早就有野心。1894年春，朝鲜发生东学党起义，清政府应朝鲜政府之请，出兵朝鲜。这时，日本趁机大举出兵朝鲜，并控制了朝鲜首都汉城。在中日战争一触即发之际，经袁世凯的多次恳求，李鸿章终于批准他回国。7月21日，袁世凯仓皇离开朝鲜，结束了在朝鲜12年的政治生涯，“所谓钦命驻扎朝鲜总理交涉通商大臣”的官衔也就自然“消亡”。

7月25日，日本海军在丰岛海面突然袭击中国军舰和运兵船，挑起了侵略中国的战争。8月1日，清政府被迫对日宣战，甲午战争正式爆发。9月，李鸿章命袁世凯驰赴辽东，联络官军，协筹粮运。随着日军扩大战火，袁世凯也是“节节后退”，先随清军撤退至辽阳，再退至锦州，一直退到山海关。

由于清军全面溃败，1895年2月，清廷命李鸿章为“头等全权大臣”，前去日本办理交涉。一听到李鸿章在马关被刺的消息，袁世凯就马上发电慰问，表现出无限的“关切”。

4月17日，李鸿章与日本签订了丧权辱国的《马关条约》：中国承认朝鲜为“独立自主之邦”，割让辽东半岛（后来因“三国干涉”没有割让，但对日赔款增加3000万两）、台湾、澎湖列岛给日本，赔偿日本军费白银2亿两，增设沙市、重庆、苏州、杭州等4个通商口岸，日本船只可沿内河驶入上述各口岸，日本人可以在各通商口岸设立工厂，等等。

消息传出，全国人民悲愤至极，纷纷要求拒约再战。4月下旬，李鸿章回到天津，因为受到舆论的谴责，躲在家里不敢出门。这时，袁世凯却不避嫌疑，当即向督办关外军事的钦差大臣刘坤一请假，赴天津谒见李鸿章，受到了李的青睐，并许以推荐升官。

三、小站练兵站稳脚跟

甲午战争的失败创巨痛深，大清国上下人心大乱，许多人都都在思索：今后中国何以自强，中国要往何处去？

这场战争彻底暴露出中国旧有军队的腐败无能，清政府认识到：完全依赖旧军队维护统治已经无济于事，应当迅速改革旧军队，建立一支新军队。1895年8月2日，光绪皇帝首次召见袁世凯，派他到“督办军务处”行走。当时，督办军务处是负责整顿旧军队、改练新军队的重要机关。

督办军务处尽管非常重要，但袁世凯认为：身居乱世，有兵就有权，必须亲自训练一支军队。于是，他便通过叔祖父袁甲三和堂叔袁保龄留下的旧关系，四处钻营，运用贿赂、拜老师、托请等手段，打通门路。然后，在慈禧的心腹、兵部尚书荣禄授意下，袁世凯亲自拟订了“新建陆军”的营制、饷章和聘请外国军官的合同，上呈督办军务处。此外，他又请人帮忙写了一部兵书，俨然以“军事理论家”自居，博得了“知兵”之名。

在朝廷内外一片叫好声中，督练新军的“练兵大臣”一职，非“练兵专家”袁世凯莫属了。1895年12月8日，清廷正式颁布上谕：

“浙江温处道袁世凯既经王大臣等奏派，即著派令督率创办，一切饷章著照拟发支。该道当思筹饷甚难，变法匪易，其严加训练，事事核实。倘仍蹈勇营积习，惟该道是问，凛之慎之！”

1895年12月16日，袁世凯前往天津小站镇接管“定武军”10个营，作为改练新军的基础。“定武军”原来只有4750人，袁世凯接手后，派人到各地招兵，并购置了大批马匹，将队伍扩充到7000人，并奏请把“定武军”改名为“新

建陆军”，这就是“北洋军”的前身。这支军队虽然人数不多，但在当时的中国却是“首屈一指”精壮的。

袁世凯已经在官场上摸爬滚打十几年，他清楚地知道：如果要在尔虞我诈、倾轧激烈的政治舞台上站住脚根，再一步步爬上去，一要有靠山，二要有资本（特别是军队）。如果能把这支“新建陆军”训练好，使之发挥维护大清王朝统治的作用，自己也就有了“飞黄腾达”的保障。所以，他一到小站，即“每日与士卒共奔走”，事无巨细，靡不亲躬。

对袁世凯来说，组建一支得力的军官队伍尤为重要。所以，他首先挑选了一些在朝鲜时的旧部充当各级军官，然后再从北洋武备学堂毕业生和淮军中物色了一批军官，另外还请李鸿章推荐了一部分人才。从清朝末年到民国初年，所有关系中国未来命运的北洋人物，如徐世昌、段祺瑞、冯国璋、陈光远、王占元、张怀芝、雷震春、田中玉、陆建章、曹锟、段芝贵，等等，几乎都被网罗到他的麾下。小站练兵，为袁世凯后来以北洋势力控制中国奠定了基石。

在练兵方面，袁世凯颇有心得。后来，他进入军机处，曾向张之洞传授自己练兵的秘诀：“练兵的事情，看起来很复杂，其实也很简单，主要的是要练成‘绝对服从命令’。我们一手拿着官和钱，一手拿着刀，服从就有官有钱，不服从就吃刀！”

当时，被袁世凯网罗的官员，大多不甚得志。对他们，袁世凯立即委以重任，并加以破格保举、提拔，结以恩遇，使他们对己效忠。因为这些官员的进退荣辱完全操在袁世凯的手里，所以他们只能惟袁世凯之命是从，对袁世凯感恩戴德。名义上，他们仍是大清朝廷的臣子，实际上他们大都成为袁世凯的亲信、心腹和北洋军阀集团的要员，即所谓小站系军阀。

为了使士兵为他卖命，袁世凯还让幕僚编了一些顺口溜令士兵背诵，灌输封建伦理、升官发财的思想，如《劝兵歌》：

“为子当尽孝，为臣当尽忠。朝廷出利借国债，不惜重饷来养兵。一兵吃穿百十两，六品官俸一般同。如再不为国出力，天地神鬼必不容。……一要用心学操练，学了本事好立功，……二要打仗真奋勇，命该不死自然生。……你若常记此等话，必然就把头目升；如果全然不经意，轻打重杀不容情！”

此外，袁世凯经常施点“小恩小惠”，比如亲自监督发放军饷，以防止官员克扣，取得士兵们的好感。同时，袁世凯又养了一批文人谋士，让他们经常对士兵们宣讲经史大义，灌输“忠君”、“效忠袁大人”等思想。时间一长，这些士兵的头脑中便渐渐地只知道袁世凯，不知有国家、朝廷和皇帝了，“新建陆军”也就成为袁世凯以后向上爬的强大“资本”。1897年7月，因为练兵有功，袁世凯被清廷晋升为“直隶按察使”，仍专管练兵事宜。他的官运也开始亨通了。

在天津小站，袁世凯一方面主抓“新建陆军”的训练工作，另一方面也在窥伺着政治风云的变幻，随时准备进行政治投机。

甲午战后，列强掀起了“瓜分”中国的狂潮，中国面临着“亡国灭种”的巨大危险，许多先进的知识分子大声呼吁变法维新，改革社会制度，以救亡图存。光绪帝比较年轻，他早就想有所作为，发愤图强。在康有为、梁启超等维新派的影响下，光绪皇帝积极主张变法改革，于1898年6月11日颁布《明定国是诏》，发动了“戊戌变法”运动，史称“百日维新”。

原来，袁世凯在甲午战争后一度与维新派和帝党的关系相当密切，他也是赞成“变法”的。1895年7月，他就结识了康有为、梁启超，并曾代康把一份《万言书》送给荣禄（荣禄没有收）。8月，康有为在北京创立“强学会”，袁世凯也是发起人之一，并当场捐款500金，还发动别人捐款。

1897年，德国侵占山东胶州湾。袁世凯当即上书支持变法的“帝师”翁同龢，说：今日中国危险极了，必须立即实行变

法，最重要的是用人、理财、练兵这3个方面实力变革。1898年3月，当变法维新的呼声日益高涨之时，袁世凯又进京谒见翁同龢，“深谈时局，慷慨自誓”，并拿出一份“列强瓜分中国画报”给翁看，“切言必亡必分之道，必须大变法，以图多保全数省”。

可是，守旧势力也很强大，他们纷纷跑到颐和园，恳求慈禧太后出面，制止变法运动。慈禧大为恼火，准备在10月初到天津阅兵时发动兵变，废掉光绪皇帝。光绪知道后，非常恐慌，接连给康有为等人下达密诏书，让他们设法营救自己。康有为等人都是白面书生，只好报头痛哭，最后想起了袁世凯，他手中正握有一支“新建陆军”。于是，光绪帝便于1898年9月召见袁世凯，赏给他“候补侍郎”衔，以笼络他。

18日夜，袁世凯正在北京法华寺休息，维新派骨干谭嗣同突然来访，要求他率兵“杀荣禄，除旧党，助行新政”。袁世凯满口答应，并慷慨激昂地表示：“若皇上在仆营，诛荣禄如杀一狗耳！”

等送走谭嗣同，袁世凯沉浸在前所未有的亢奋之中。现在，维新派和守旧派都在争夺他这枚“砝码”。要是换成别人，面对呼啸而来的政治风暴，恐怕早就躲之不及。但是，袁世凯对风云突变总会产生莫名的冲动，他要仔细权衡利弊，再做抉择。在他的人生天平上，权力始终是最重的筹码。为了追逐权力，他可以抛弃一切。所以，他很快就下定了决心。

9月20日，袁世凯匆匆返回天津，直奔直隶总督衙门，求见直隶总督荣禄，将维新派的计划和盘托出。21日早晨，慈禧太后就发动了政变，宣布重新“训政”，将光绪皇帝软禁在瀛台，并下令逮捕维新派人物。28日，谭嗣同、林旭、康广仁、杨锐、刘光第、杨深秀等人同时被杀于北京菜市口，后人称为“戊戌六君子”。袁世凯的“告密”，立了一大功，取得了慈禧太后和荣禄的信任，为他以后的“扶摇直上”打下了基础。