



企业管理概论

考点与题典

主审 刘力钢 主编 隋鑫 官秀芬

全国高等教育自学考试指定教材辅导用书
经济管理类

清华大学出版社

全国高等教育自学考试指定教材辅导用书

企业管理概论 考点与题典

主 审 刘力钢

主 编 隋 鑫 宫秀芬

©刘力钢 隋鑫 2003

图书在版编目 (CIP) 数据

企业管理概论考点与题典/刘力钢主编. —沈阳: 辽宁大学出版社, 2003. 10

ISBN 7-5610-4441-0

I. 企… II. 刘… III. 企业管理—高等教育—自学考试—自学参考资料 IV. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 020963 号

责任编辑: 胡家诗 祝恩民
黄永恒

封面设计: 刘桂湘
责任校对: 李 佳

辽 宁 大 学 出 版 社 出 版

地址: 沈阳市皇姑区崇山中路 66 号 邮编: 110036

联系电话: 024-86853301 <http://www.lnupress.com.cn>

Email: mailer@lnupress.com.cn

绥中印刷厂印刷 : 辽宁大学出版社发行

幅面尺寸: 148mm×210mm

印张: 9.375

字数: 200 千字

2003 年 10 月第 1 版

2003 年 10 月第 1 次印刷

印数: 1~5 000

定价: 14.00 元

出版说明

我社近几年来陆续出版了由全国高等教育自学考试指导委员会组织编写的自学考试用书 200 余种,包括自考教材及自学辅导系列、同步练习册系列,其后又推出了考点与题典系列。这些系列图书由于其权威性和实用性,适应和满足了全国各类考生自学理解、课后同步练习及考试的实际需求,出版后深受广大考生的欢迎和厚爱。为了把自学考试用书这一品牌做大做精,最近我们又全新推出了会计专业(专科和独立本科段)考点与题典系列丛书,并根据广大自学者应试备考的实际需要,有针对性地组织全国一批长期从事自考教学辅导、命题研究、评卷且经验丰富的专家、学者编写,由教材主编对各书内容、体例等进行认真审阅并担纲主审或主编。因此,本系列丛书与其他同类书相比更具独创性。

1. 体例设计独到。针对自考考生实际情况和应试需要,本套丛书各分册每章设考点和题典两部分。考点部分主要向考生介绍本章必须掌握的要点,并具体给出考试重点;题典部分则按最新全国高等教育自学考试试卷相应题型设计各章习题。通过这样的设计可使考生“点”、“面”兼顾,由“点”及“面”,既掌握重点和难点及考试点,又涵盖教材全部内容,对考生应试能够起到事半功倍的效果。

2. 习题针对性强。由于各书编写者均具有丰富的自考辅导、评卷、命题的阅历和经验,因而习题能够根据全国统一自学考试试卷的标准试题题型设计习题,其思路、风格及题量、难易程度等均与全国自学考试试题的标准一致,对考生而言可做到举一反三,触类旁通,有助于考生顺利通过考试。

3. 答案准确精练。各书习题答案均严格按照教材、大纲及自考

试题参考答案相应的评分标准和要求编写,经教材主编认真审阅,答案既准确、全面,又要点明晰,一目了然。

4. 实用性特点突出。从体例、内容到重点、难点、题型设计,力求体现实用性原则,旨在为考生应试提供更加切实有效的帮助。

各书最后均附录了该学科 2002 年及 2003 年全国高等教育自学考试试卷及标准答案,将有助于考生了解和把握考试的题型、题量及难易程度。同时也可以检测考生实战状态下的应试能力。

我们衷心希望这套丛书的出版,能够帮助参加自学考试的考生顺利通过考试,同时也敬请使用本书的广大读者对书中不足之处给以批评指正。

前 言

《企业管理概论》是全国高等教育自学考试经济管理类的基础课。为满足参加自学考试的学员学习和应试的需要,我们组织编写了《企业管理概论考点与题典》。本书严格按照全国高等教育自学考试指定教材《企业管理概论》进行编写,参加编写的均为多年从事自考辅导与教辅书的编写工作并具有丰富经验和深受考生欢迎的专家、学者。

企业管理概论课程是全国高等教育自学考试经济管理类的基础课,是为培养和检验自学应考者的企业管理的基础理论、基本知识和基本技能而设置的。使学生通过本课程的学习,系统地理解企业管理的基础知识,培养和提高正确分析和解决企业管理中基本问题的能力,较好地适应从事经济管理工作的需要。因此,本书在编写时,结合教材内容和企业管理的实际工作,编写了许多案例性质的习题,以使学员能应对考试的要求和从事实际会计操作。

本书共包括两部分内容:

第一,考点与题典。分章安排,每章均包括考点和题典两部分内容。其中考点部分又分为考核要点和重点提示。在考核要点中,简明扼要地概括了全章的基本内容,能让学员对全章有个基本的、全面的了解。在重点提示中,主要是对本章在学习中难以理解或重要的问题进行详细的解释和说明。题典部分严格按照本课程自学考试试题的标准进行编写,分为单项选择题、多项选择题、名词解释、简答题、论述题和综合设计题,并于题后附有参考答案供参考。

第二,考前模拟测试题。提供两套综合模拟测试题,供考生在考前对自己的学习情况做一次摸底,并熟悉考试的题型和题量。

为使应试者更为直观地熟悉考试内容,本书最后附有 2003 年上半年高等教育自学考试全国统一命题考试企业管理概论试卷及参考答案。

由于时间与水平有限,本书难免存在错误与不足之处,敬请广大读者批评指正。

作 者

2003 年 7 月

目 录

第一篇 企业与企业管理

第一章 企业	3
一、考点	3
(一)考核要点	3
(二)重点提示	3
二、题典	4
(一)单项选择题	4
(二)多项选择题	5
(三)名词解释	7
(四)简答题	10
(五)论述题	11
本章选择题参考答案	14
第二章 企业管理综述	15
一、考点	15
(一)考核要点	15
(二)重点提示	16
二、题典	16
(一)单项选择题	16
(二)多项选择题	17
(三)名词解释	18
(四)简答题	19
(五)论述题	21

本章选择题参考答案	23
第三章 企业的领导体制和组织机构	24
一、考点	24
(一)考核要点	24
(二)重点提示	24
二、题典	24
(一)单项选择题	24
(二)多项选择题	25
(三)名词解释	26
(四)简答题	27
(五)论述题	29
本章选择题参考答案	34
第四章 企业文化与思想政治工作	35
一、考点	35
(一)考核要点	35
(二)重点提示	35
二、题典	35
(一)单项选择题	35
(二)多项选择题	37
(三)名称解释	38
(四)简答题	39
(五)论述题	41
本章选择题参考答案	44
第五章 工资分配	45
一、考点	45
(一)考核要点	45
(二)重点提示	45
二、题典	45
(一)单项选择题	45
(二)多项选择题	47
(三)名词解释	48

(四) 简答题	52
(五) 论述题	56
本章选择题参考答案	58

第二篇 经营战略

第六章 企业经营战略概述	61
一、考点	61
(一) 考核要点	61
(二) 重点提示	61
二、题典	61
(一) 单项选择题	61
(二) 多项选择题	64
(三) 名词解释	67
(四) 简答题	68
(五) 论述题	71
本章选择题参考答案	72
第七章 企业战略环境的调整和分析	73
一、考点	73
(一) 考核要点	73
(二) 重点提示	73
二、题典	73
(一) 单项选择题	73
(二) 多项选择题	75
(三) 名词解释	77
(四) 简答题	78
(五) 案例分析题	80
本章选择题参考答案	82
第八章 企业经营战略决策	83
一、考点	83
(一) 考核要点	83

(二)重点提示	83
二、题典	84
(一)单项选择题	84
(二)多项选择题	86
(三)名词解释	87
(四)简答题	89
(五)论述题	93
本章选择题参考答案	94

第三篇 技术开发

第九章 技术开发管理	97
一、考点	97
(一)考核要点	97
(二)重点提示	97
二、题典	98
(一)单项选择题	98
(二)多项选择题	100
(三)名词解释	101
(四)简答题	102
(五)论述题	104
本章选择题参考答案	107
第十章 价值工程	108
一、考点	108
(一)考核要点	108
(二)重点提示	108
二、题典	108
(一)单项选择题	108
(二)多项选择题	110
(三)名词解释	111
(四)简答题	113

(五)论述题.....	115
(六)计算题.....	117
本章选择题参考答案.....	118

第四篇 生产管理

第十一章 生产过程组织	121
一、考点	121
(一)考核要点.....	121
(二)重点提示.....	121
二、题典	121
(一)单项选择题.....	121
(二)多项选择题.....	124
(三)名词解释.....	124
(四)简答题.....	125
(五)论述题.....	127
本章选择题参考答案.....	130
第十二章 劳动组织与劳动定额	131
一、考点	131
(一)考核要点.....	131
(二)重点提示.....	131
二、题典	131
(一)单项选择题.....	131
(二)多项选择题.....	133
(三)名词解释.....	135
(四)简答题.....	137
(五)论述题.....	143
(六)计算题.....	145
本章选择题参考答案.....	146
第十三章 生产计划	147
一、考点	147

(一)考核要点	147
(二)重点提示	147
二、题典	148
(一)单项选择题	148
(二)多项选择题	149
(三)名词解释	149
(四)简答题	150
(五)论述题	152
(六)计算题	154
本章选择题参考答案	155
第十四章 生产作业计划与控制	156
一、考点	156
(一)考核要点	156
(二)重点提示	156
二、题典	157
(一)单项选择题	157
(二)多项选择题	159
(三)名词解释	161
(四)简答题	161
(五)论述题	164
(六)计算应用题	167
本章选择题参考答案	168
第十五章 全面质量管理	169
一、考点	169
(一)考核要点	169
(二)重点提示	169
二、题典	170
(一)单项选择题	170
(二)多项选择题	172
(三)名词解释	173
(四)简答题	174

(五) 论述题	177
本章选择题参考答案	180
第十六章 设备管理	181
一、考点	181
(一) 考核要点	181
(二) 重点提示	181
二、题典	181
(一) 单项选择题	181
(二) 多项选择题	182
(三) 名词解释	183
(四) 简答题	183
本章选择题参考答案	187

第五篇 市场营销

第十七章 市场营销与市场开拓	191
一、考点	191
(一) 考核要点	191
(二) 重点提示	191
二、题典	192
(一) 单项选择题	192
(二) 多项选择题	193
(三) 名词解释	194
(四) 简答题	195
(五) 论述题	196
本章选择题参考答案	200
第十八章 市场营销的主要工作	201
一、考点	201
(一) 考核要点	201
(二) 重点提示	201
二、题典	202

(一)单项选择题	202
(二)多项选择题	203
(三)名词解释	204
(四)简答题	205
(五)论述题	209
本章选择题参考答案	213
第十九章 市场营销计划与营销组织	214
一、考点	214
(一)考核要点	214
(二)重点提示	214
二、题典	215
(一)单项选择题	215
(二)多项选择题	216
(三)名词解释	216
(四)简答题	217
(五)论述题	219
本章选择题参考答案	221

第六篇 财务管理

第二十章 企业资金筹集	225
一、考点	225
(一)考核要点	225
(二)重点提示	225
二、题典	226
(一)单项选择题	226
(二)多项选择题	227
(三)名词解释	228
(四)简答题	229
(五)计算题	231
本章选择题参考答案	236

第二十一章 流动资产、固定资产与其他长期资产管理	237
一、考点	237
(一)考核要点	237
(二)重点提示	237
二、题典	238
(一)单项选择题	238
(二)多项选择题	239
(三)名词解释	240
(四)简答题	241
(五)计算题	247
本章选择题参考答案	250
第二十二章 成本和费用管理	251
一、考点	251
(一)考核要点	251
(二)重点提示	251
二、题典	252
(一)单项选择题	252
(二)多项选择题	253
(三)名词解释	254
(四)简答题	255
(五)计算题	256
本章选择题参考答案	262
第二十三章 利润管理与财务分析	263
一、考点	263
(一)考核要点	263
(二)重点提示	263
二、题典	264
(一)单项选择题	264
(二)多项选择题	265
(三)名词解释	266
(四)简答题	269

(五)论述题·····	270
(六)计算题·····	272
本章选择题参考答案·····	273

附 录

2003 年上半年高等教育自学考试全国统一命题考试

企业管理概论试卷·····	274
---------------	-----

2003 年上半年高等教育自学考试全国统一命题考试

企业管理概论试题参考答案及评分标准·····	280
------------------------	-----