

# 曾国藩

## 【点评历史人物】

吴家凡·编著

- 一个功成名就的智将
- 一个权谋里从容自如的胜者
- 从他对于历史人物的褒贬
- 看透人生成败的关键与奥妙

全新图文版

以人为镜·可以鉴己·以史为镜·可以鉴行  
雄才大略者·时常大意·深思熟虑者·时常优柔·武功过人者·忌多强横·文辞出众者·偏爱孤傲

资深学者潜心精研之作

做人成大事之核心要义

海潮出版社

华北水利水电学院图书馆



208624274

K820.2

W800

# 曾国藩

点评历史人物



**图书在版编目(CIP)数据**

曾国藩点评历史人物/吴家凡编著. —北京:海潮出版社,2003

ISBN 7-80151-752-0

I. 曾… II. 吴… III. 历史人物-人物研究-中国-古代  
IV. K820.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 083304 号

● **曾国藩点评历史人物**

---

编 著/吴家凡

责任编辑/陆羽白

经 销/新华书店

开 本/880×1230毫米 1/32 印张/12 字数/300千字

印 刷/北京星月印刷厂

版 次/2003年10月第1版第1次印刷

书 号/ISBN 7-80151-752-0/K·21

印 数/8000册

定 价/28.00元

---

海潮出版社 北京西三环中路19号 邮编100841

发行部:电话(010)66969738 传真:(010)66969749



## 序

一代人杰曾国藩，用他的机敏与智慧，写就了一个成功的传奇。抛开历史的视角与时代的因素，就其个人而言，曾国藩的用人之道、治兵之法，都是为后人所深感钦佩的。曾国藩在军事上与政治上的才能，以及他的头脑、眼光、才智、坚韧、决断，正是他成功的重要原因。

曾国藩的眼界是令人值得称道的，在他的人生轨迹中，对于局势的觉察、识人以及用人的准确，往往都成为他重要转折的起始点。正是因为他高明的判断，让他数次转危为安进而青云直上。曾国藩之所以如此具有精明的眼光，这与他好读史书和善做评点是有着很深的关系的。滚滚长江东似水，浪花淘尽英雄，中国五千年的历史，改朝换代，英杰辈出，造就无数的名人，这些人的成败得失，都成为史书中的瑰丽所在，而曾国藩就是从这些人的身上，学习和借鉴到宝贵的经验。

曾国藩虽然精通权术，但在他点评历史人物的话语中，却不难发现，他对于忠孝是极为推崇的，所谓的弄权在曾国藩的眼中，一切都当以忠孝为重，也就是说权术是要有一个界限和尺度的，这一点从他的治家教子之学中也可以得到验证。曾国藩也是很讲究根本的人，反对骄躁冒进，这也反映出他的心机与他对于治国的看法，就是一切都要立足稳定，然后才图进展。曾国藩对于关羽等武将评价很低，是因为这些人都是只讲忠勇却不懂谋略，并且易骄傲，而



## 曾国藩 点评历史人物

曾国藩显然是吸取了这些人的教训，为人十分谨慎且好用谋略。

从曾国藩对于众多历史人物的点评中，可以了解到在曾国藩的眼中，十分重视成王败寇的法则，同时他也对这些人物的得失做出了分析与评定。当然，因为历史与时代的局限性，曾国藩是不可能做到完全正确的点评的，例如他在对洋人的态度上，就认为洋人入华是利大于弊，这是曾国藩等一大批清朝政客都无法避免的媚洋态度。因此通过这本书，也可以从中窥到曾国藩本人的思想与言行。

由曾国藩的点评以及点评中读者所看到的曾国藩，都是可以用来丰富读者的头脑与思想的，曾国藩的很多思想，都可以灵活的运用在商业竞争中，而且是大有益处。所以这本书，是追求成功的人应该认真阅读的一本好书。

“录副抄件”的文字  
与手迹完全相同，只隐去  
国藩名号并加标题。

字福纪译 兕廿九日接尔廿七日申刻字余以星  
日巡覽多望在宿昔信卿家距沈州大營三十  
里故接尔言稍晚以天象難執然此間屬得  
大雨早晚均派以之沈州与诸水师午在廷屋破  
相之中我身形列日驟雨之下苦梁相去志皇尔  
等如以尔各在排时以內排外國境一過七月下旬  
即可返群四院洪秀全之逆戶亦已除出親賊

本秀成之親信也酌取半 沈州運軍為未查  
抄 滌字千五 六月廿九日  
督科 一 謹示軍機敬子附送



曾国藩画像（清内府原藏）

与少翁

字論紀澤兒廿九日接尔廿七日申刻字余  
以是日巡覽各營夜宿蕭信仰屢拜沅林  
文臺三十里故接已封稍晚也天氣陡  
然此間屬大雨早晚尚涼比之沅林与洪  
將終年在矮屋破棚之中戰爭於烈日驟  
雨之下苦樂相去遠矣尔等勿以為念余擬  
將城內城外周覽一過七月中旬即可返梓  
回皖洪秀全之逆尸昨已控出親驗李秀  
成之親供亦將取畢沅林逆毒尚未愈也

○○示

替科一請示等批數字附送

注意与右边的「发刻抄件」对照。

六月十二日

沅弟左右足毒居然全好大慰大慰一萬二千之數恐不足徵  
鄂省疆土自可量力多招此間軍情凡大處調度均已咨達弟  
署若各股均渡至沙河淮河之南余當以淮軍扼守沙河賈魯  
河此數月內鄂境雖十分吃緊而使賊不得回竄東北平曠之

區各軍得悉萃於西南山多田多之處剿辦當稍易爲力恐其  
半過沙河以南半留沙河以北則尤疲於奔命耳



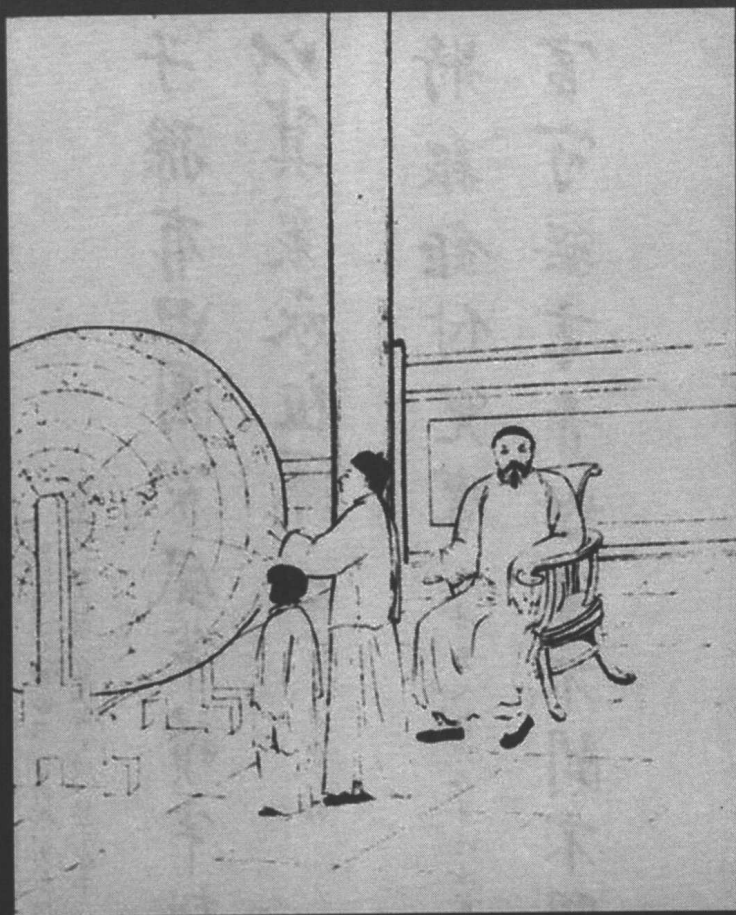
曾国藩画像（清内府原藏）



“发刻抄件”是按“录副抄件”重抄发交刻印的抄件，注意上面所作的删节。

復九夫  
六月  
十二日

沅弟左右六月六日連接五月十八日廿四日兩次來信一  
排單何以遲速懸殊足毒居然全好大慰大慰不特鼻子無缺  
并脚梗亦不短欠絲毫足以間執讒慝之口豹岑處弟覆雨亭  
信未令西來從此即作罷論一萬二十之數恐不足保鄂省疆  
土自可量力多招至於有文一篇便使天下後世知某某為小  
人云云則未免視文太重而視天下後世太輕此室所論之是  
非易一室而彼不以為然易一邑而其說變矣此鄉所服之賢  
士易一鄉而彼不以為然易一府而屢變不一變矣况天下乎  
况後世乎此間軍情凡大處調度均已咨達弟署若各股均渡



曾国藩教子女看地球仪，图为曾国藩幼女纪芬。

曾国藩之父曾麟书，字竹亭，为乡村塾师。此联语竹亭自撰，命国藩写成，悬于家中。

有子孫有田園家風半讀半耕  
但以箕裘承祖澤

咸豐四年正月上的

且將艱鉅付兒曹

竹亭老人自撰命子國藩寫

無官守無言責世事不聞不問

衛生仁元大人閣下六月杪接奉

惠書莫借溢量伏增悚汗敬維

勛望崇閑與屋多禮至官為巧曩歲

湘人援鄂無藝之借有求必應萬眾誦

德至今弗諼比渡

旌藩楫建內管民外而盪寇

風猷峻遠豈敢想何窮承



曾国藩子纪泽  
出使英国时所摄



曾国荃像



曾国藩在两江督署时  
纪泽用容闳赠照相机所摄

凡言本部堂之过失、文武官之贤否、军士之骚扰者，投此桶内。

督部堂示  
凡言本部堂之  
過失文武官之  
賢否軍士之騷  
擾者投此桶内  
不收詞訟投者焚之

督部堂示  
凡保薦賢才者  
呈報兩江節義  
者窮苦避亂自  
訴者投此桶内  
不收詞訟投者焚之

凡保荐贤才者呈报两江。节主者、穷苦避乱自诉者，投此桶内。

昔男知孝子在縣審信三次福也收到此次是漢男  
三人寄來夸男謙敦謹者作八股極為有理童子心要  
入理活潑論入門心必粗活八股入門心方細化雪吟  
言孝弟之心仁義之理皆能透徹何等老成即以此  
得功名之捷徑而有志進取亦足垂賢不忘世之  
苦心也 相送之法數百不易者惟刺蔬耳與身  
亦不傷鄰也此清教紀律讀者宜要作八股至遊

十二月 初九夜三更付竹亭手書



## 目 录

### 周文王

如耻之,莫若学文王姑事昆夷 ..... (1)

#### **【事典】**

欲争天下,先得人才 ..... (3)

内修德政,积聚力量 ..... (4)

韬光养晦,卑己骄敌 ..... (6)

#### **【曾公史鉴】**

姑事昆夷,保存实力 ..... (8)

### 周 公

以不如舜不如周公为忧也 ..... (9)

#### **【事典】**

周公助武王灭商兴周 ..... (11)

临危代政,东征平定叛乱 ..... (12)

恩威并施,臣服“殷顽民” ..... (14)

分封诸侯,建立“宗法”体系 ..... (15)

制礼作乐,百代不易 ..... (16)

#### **【曾公史鉴】**

做人要有使命感 ..... (18)

恩威并施学周公 ..... (20)





## 孔子

唯仲尼乃可等百世之王 ..... (23)

### 【事典】

孔子好学成圣贤 ..... (25)

己所不欲，勿施于人 ..... (27)

诲人不倦，全力培育接班人 ..... (29)

### 【曾公史鉴】

欲速则不达，凡事要专致 ..... (30)

忠恕之道，终身警喻 ..... (32)

## 孟子

思夫人皆为各所证，为利所证，而尤为势所证。

孟子能不为所摇，真豪杰之士 ..... (35)

### 【事典】

弘扬儒学，宣传王道 ..... (37)

仁者爱人，君行仁政 ..... (39)

### 【曾公史鉴】

追求天人合一，加强自我修养 ..... (40)

## 庄子

吾好读《庄子》，以其豁达足益人胸襟也 ..... (43)

### 【事典】

千古《逍遥游》 ..... (45)

能容天下之大的逍遥境界 ..... (47)

无为才能无所不为 ..... (48)