

序言

葉貽俊

日寇投降，虎口餘生，獲慶安全者，以千萬計；但爲多數人所關切，問其平安歸來，而奔走相告，歡喜雀躍者，當以陳嘉庚先生爲最。近新嘉坡歡迎嘉庚先生大會，出席者三萬餘人，爲馬來亞空前之盛舉。嘉庚先生以一介僑商，非居高位，擁大權，無政府之使命，無有力者爲之支撐，而能爲八百萬散居各國屬地，環境特殊，情形複雜之僑胞，所共同擁護，以從事救國之工作，爲南洋前此所未見；此其人之品格，事功及其志趣，必足以使我僑胞感發興起者。海天遠隔，述焉不詳，謹略陳其所知者於左：

(一) 人格 民國九年，黃炎培先生「陳嘉庚毀家興學記」，論先生之爲人，謂其「言必信，行必果，利害囑於機先，計劃定於俄頃。」先生持躬以儉，待人必誠，盡畢生之精力，罄千萬之金資，不私其身，不貽其子孫，而以貢獻於國家社會，此其人格足以感人也。

(二) 事功 先生對於國家社會，貢獻多端，舉其著者，略如下述：

甲、教育 先生謂救國必先興學。數十年來刻苦經營，盡其所入以供集美師範，中學、水產航海、商業、農林、及廈門大學等諸校之用，歷年建築費九百餘萬元，經常費兩千餘萬元，造就青年以數萬計。

乙、實業 南洋橡膠之種植，及膠品之製造，與對歐美之直接貿易，先生爲首先提倡經營者。今南洋遍地橡園，僑胞增加無量財產；膠製品傳授國內外，杜塞無量漏卮，前受先生之訓練在謙益行及陳嘉庚公司服務之職員，仍執南洋工商界之牛耳。飲水思源，對於先知先覺之領導者，焉能無景仰之忱？

丙、救國 光復之初，北伐之役，抗日之戰，凡國家有事之秋，僑胞輸財出力，爲黨國後盾者，無不出於先生之領導。抗戰軍興，南洋各屬華僑籌賑總會直接匯交政府者八萬萬餘元，鼓勵僑胞匯款回國者二十萬萬餘元，其對於祖國之貢獻，不可謂不多。此其事功足以感人也。

(三) 志趣 民國十年先生創辦廈門大學時，曾言：舉世滔滔，但知爭權奪利，而對國家社會之義務，則無人顧盡，我今欲與國人競爭義務。能爲國家社會盡最多之義

務者，便是最能盡天職之國民。二十五年來，先生對於義務之競爭，始終如一。僑胞受其薰陶感染，對國家則踴躍捐獻，對教育則國內外學校林立，規模宏偉，乃步先生之後塵，爲義務之競爭。此其志趣之足感人也。

曾文正嘗慨然於「欲求權利不先，赴義恐後，忠憤耿耿者不可亟得。」嘉庚先生殆卽文正所謂難得之人。其人格事功與其志趣，真可針砭時弊，爲國民之模範。吾人感念嘉庚先生，慶祝其安全歸來，當各盡其力，與競爭國民之義務，無使其獨步於前也。

聞嘉庚先生避難時，身心安泰，體重增二十磅，近籌賑總會又重新設立，繼續努力，深祝其康強壽考，領導僑胞，對於建國工作，能有更多之貢獻，以慰吾人之切望。傳曰：「楚國無以爲寶，惟善以爲寶。」吾人特爲國家慶祝此善人之女全耳。

序言

葉貽俊

日寇投降，虎口餘生，獲慶安全者，以千萬計；但爲多數人所關切，問其平安歸來，而奔走相告，歡喜雀躍者，當以陳嘉庚先生爲最。近新嘉坡歡迎嘉庚先生大會，出席者三萬餘人，爲馬來亞空前之盛舉。嘉庚先生以一介僑商，非居高位，擁大權，無政府之使命，無有力者爲之支撐，而能爲八百萬散居各國屬地，環境特殊，情形複雜之僑胞，所共同擁護，以從事救國之工作，爲南洋前此所未見；此其人之品格，事功及其志趣，必足以使我僑胞感發興起者。海天遠隔，述焉不詳，謹略陳其所知者於左：

(一) 人格 民國九年，黃炎培先生「陳嘉庚毀家興學記」，論先生之爲人，謂其「言必信，行必果，利害囑於機先，計劃定於俄頃。」先生持躬以儉，待人必誠，盡畢生之精力，罄千萬之金資，不私其身，不貽其子孫，而以貢獻於國家社會，此其人格足以感人也。

(二) 事功 先生對於國家社會，貢獻多端，舉其著者，略如下述：

陳嘉庚先生

徐盈

在南洋，尋覓中國籍的百萬富翁並不算是什麼難事，但是要在這些工商鉅子中間找出一位僑導人，那驚人的，那只有七十老人陳嘉庚。

華僑愛國，在歐戰爆發之前，成爲一件犯法的事。南洋華僑籌賑祖國難民總會在「聯合華僑八百萬，復興民族一條心」的主旨下，若沒有這個老人長住在會內坐鎮籌劃，那麼，恐怕又是一個泡影，然而，這個會，從中國抗戰開始，一直到中華民國三十年十二月八日的太平洋大戰爆發，當真作到「縮衣縮食，出錢出力，任勞任怨，不餒不驕」的程度，成爲抗戰的三大支柱之一。

這位受南洋數百多團體所擁護的鉅人，陳嘉庚，出生在民國紀元前三十七年十月二十一日，也就是公元一八七四年，也就是滿清同治十三年，也就是孫中山先生誕生的第九年，也就是日本大舉侵犯台灣的一年，他在福建同安縣的集美社出生了。

這個風景明媚的區域，和廈門的江頭社，僅有一水之隔。明朝末年，延平王鄭成功

舉義金門廈門的時候，魯王南下，就以此地爲根據地。這裏的人習慣過海長征，陳嘉庚的父親，那時已在新加坡經商有年，因爲不十分得意，所以仍然把眷屬留在故鄉，他的童年是在私塾裏渡過的，父親如松先生到他十七歲時，就帶到南洋去，此後直到三十歲，中間有三次返國。

陳嘉庚到三十一歲時，才自己集資辦了一個謙益糧店，顧名思義，可以想到陳氏的家風興作風。跟着又得風氣之先地創辦了一家波羅密罐頭工廠，次一年買了山地五百畝種植波蘿，年取益二萬元，使他有力發展自己的事業，那時，南洋種植橡皮已在開端了，他又設法買到二千元的橡皮樹種子，在波蘿樹旁試種。

當他在主持糧店的時候，同時注意到糧食加工工業，三十三歲的時候，他從盈餘中提了二十萬元，又買了一家熟米製造工廠，所謂熟米工廠，原先是印度人所開，把黃穀先行煮熟，再行曬乾脫粒；這樣一來，米內營養不失，吃了也就不至於鬧腳氣病，工廠每機煮五百担以上，分銷南洋及印度。這種加工米的原理，去年英美才正式發表而且大規模製造，爲在戰爭中的軍人的營養改善之一端。

民國紀元前三年，是清朝最末一個皇帝溥儀登基的時候，陳氏年三十六歲，他的革命意識一天比一天濃厚，眼看著清室的誤國，憤然剪去了自己的辮子，表示關係斷絕而爲叛徒。就在這一年，他試種的橡皮樹已經陸續長成，就以三十五萬元之代價，轉讓給一個英人，以這錢爲資本，再買山地二千英畝，大量栽植橡皮樹。

孫中山先生帶着他的革命主義到了南洋，陳嘉庚和一些有頭腦的人都加入了同盟會。在三十八歲那一年，他以工商業經營所得，建立了道南學校，親任學校總理，團結一批同志，用來散佈革命種子，這一年十月十日，武昌起義，全國響應，陳氏的故鎮也在十一月九日揚起義旗，他翌日就在新加坡福祿會館舉辦保安捐款，他以人望甚高，被推爲會長。

中國國民黨這一年在南京建立了中華民國，改元第一年，陳氏帶着一個志願和一批機器，作第四次返鄉。他的志願便是宣佈要創辦一個集美兩等小學，要中國人和西洋人一樣的，不分貧富都有受教育的機會；他以所購回的機器，想要發展海產，請了一位日本技師來製造海蟬螺頭，不幸後一個計劃，不爲地方所歡迎，便又改變其他食蟲，以資

維持，這就是陳氏遠圖辦學校興實業的開端。這以後十二年中，集美從幼稚園進而到廈門大學，先後耗資八百餘萬元，對實業則以內戰頻頻，他不能不失望了。

民國三年，陳氏由家鄉重返新嘉坡，專心改進他的波羅密鐵頭工廠。民國三年歐戰爆發，他租了有限期的輪船四艘，常川行駛南洋印度之間獲利甚大。五年又以百萬元，自購七千噸輪船二艘，航行歐亞。中國參戰了以後，派華工到法國參戰，所坐的就是這兩隻中國經營的海船。這時橡皮的價格在戰爭中也一天高似一天，陳嘉庚先後把波羅密米爾廠改為橡膠製造廠，以他自己有運輸機構不受別人轄制，可以直接運銷美國，獲利更為可觀。不幸到了民國七年秋天，那兩隻七千噸的大輪船先後被打沉在地中海內，幸賴先期保有保險收回了一百五十萬元，陳氏就以這筆款子中四十萬元，到冬天又買了橡皮園一千英畝及山地數千英畝，又在霹靂邦的太平洋埠檳榔嶼創設橡皮分廠，一心一意專理橡膠事業。

民國八年氏四十六歲，這年因他清算了一下自己的債務，結餘淨賺了四百萬元，而歐戰也結束了，他乃作第五度的返國，八月到了故鄉，對於學校要發揮他的更大懷抱。

翌年十月，他特到上海，訪問教育名流，商談建立廈門大學的計劃。他聘有余日章，郭秉文、李登輝、黃炎培、胡敦復、鄧萃英、爲籌備員，民國十年四月六日，在集美學校開幕，五月八日在廈門演武場行新校址奠基禮，直到民國二十六年，廈大改爲國立。

當十一年二月，廈大正式選入廈門演武場時，陳嘉庚特別注意爲閩南造就水產人才，先資送吳淞水產學校的畢業生赴日深造，後來又以三萬元建集美漁船第一號，給學生來實習。十二年又以七萬元購得法國漁船一隻爲第二號，可以出海捕魚。陳氏在營業有利，不僅想毀家來擴充他所建的學校，還要籌劃捐建廈門福州上海三處的圖書館。那時候，陳氏道：

「閩南富僑在南洋有千家，每人能在故鄉辦小學一所，每年所費不過萬元，如此教育何愁不能普及。」

陳氏認爲興學，辦實業及培養人才是有速效的工具，不肯放棄任何一樣。在廈大開學這一年，他又將第一生機皮製造廠改爲熟橡皮製造品工廠，以走上工業的途徑並紀念廈大的完成。

民國十一年三月，陳氏第六次回國，當他到了廈門之後，本想返故鄉一行，不意新嘉坡橡皮價格，競爭激烈，便取消了原議。這以後，幾乎二十年，他在艱辛奮鬥，未返家門。返新嘉坡以後，他參加了大競賽，努力擴充熱品製造廠，並設分廠九處，曾一度到爪哇去設立分行，推銷成品。這一年，他四十九歲，已到了精力旺盛的最高潮。

陳氏的黃金時代是民國十四年，由於英國政府限制橡皮生產，因而價格大漲，陳氏出賣了第二橡皮樹園，得款一百八十萬元，以此款購山地七千英畝，再種橡樹。這一年中，由橡皮廠獲利四百萬元，除債務外，計有資產一千二百萬元，橡皮樹園一萬五千英畝，每畝每年入息算計一百元，以半數計，亦有七十五萬元。次年春天，又以六十五萬，購入橡皮樹園一千英畝，這個園子距新加坡僅六英里。他的事業中計用工人二萬，倚而為生的十萬人以上，附設有牛皮廠，肥皂廠，製紙廠。十五年夏秋之交，橡皮價格大跌，陳氏首次感到失利，多少原定計劃都無法實現。

從民國十六年起，不幸事件連續地在打擊陳氏，這年他出賣了橡樹園二千英畝，得款二百五十萬元，但仍不足支出。十七年濟南慘案發生，陳氏舉辦籌賑會，被推為會主。

，因爲他的抗日態度，使他的橡皮熟品製造廠被人縱火焚毀，損失六十七萬。民國十八年（一九二九年）一片世界不景氣的巨浪波人南洋，日本資本家以國家力量，在新嘉坡設樹膠公司，與陳嘉庚公司競爭，陳氏孤軍奮鬥，是年又賣去橡園六千英畝，得銀二百六十萬元，除還債外，所餘無幾。十九年，不景氣的逆流更行超過以前，陳氏的事業更走上下坡路了。

到他六十一歲的那一年，是民國二十三年了，難得他又一拖幾年，在此不得不告破產。這個老人的成功處，是得風氣之先。當他種植橡皮之初，他就認定了二十世紀是個橡皮時代，馬來亞是個橡皮出產中心，加之距離祖國不遠，如果建立大規模製造廠，不僅可以利益僑民，而且可爲祖國未來的橡皮工業奠基，因此，他的橡皮熟品工廠一地，就用了資本八百萬元，僱用僑工六千名，發售區域有八十處。當他與日人商戰失敗之後，英國人以陳氏事業過大，影響治安，願意出來贊助，但是都提出了苛刻的條件爲交換，陳氏寧破產而不惜毅然拒絕。

英雄氣質的人是不會灰心，他仍然不以破產而灰心。民國二十四年，國內十一省大

水災，陳氏雖在風燭之年，仍任華僑籌賑祖國水災會會長。二十五年，蔣主席五十壽誕，陳氏又被推爲馬來亞購機壽蔣會會長，得機十五架，命名爲馬來亞隊。西安事變以後，爲了團結與統一，陳又主持了華僑援蔣救國大會。

抗戰終於在二十六年爆發了，他發起組織新嘉坡籌賑祖國難民會，同時又被推爲馬區通飭處主任及新區救國公債勸募委員會主席，他自己每月認捐二千圓，先交一年，其中半係告貸所得，由於他的領導得方，一時成爲風氣。

「銀無百萬元，」陳氏說，「若有，我將全部購債，貢獻國家。」

二十七年十月十日起統一機構產生了南洋華僑籌賑總會，一致推陳氏領導八百萬僑胞爲抗戰努力。在太平洋事變爆發以前，僑胞捐款在八萬萬元以上，獻金二萬萬元以上，匯款回家在二十萬萬元以上。假定銀行中有一元基金，即可發四元鈔票的話，政府發行三十萬萬的公債除第一次五萬萬元外，其餘皆爲銀行所買，其實，直接爲銀行，間接仍是華僑，因爲銀行準備金大半是靠了僑匯。

二十八年春第一屆第二次國民參政會開會，陳氏提出了「敵軍未退出中國前不得言

和案」三月裏又請通緝汪精衛以正國法，秋天又電英國領袖，請勿賣友，以主公道。並在這年募得寒衣五十萬件及藥品分別運輸回國，前方和後方的國人，無人不知道這個大偉人。

陳氏以南洋華僑慰問團團長資格，先後到過川甘青陝新甯夏豫鄂湘浙閩粵黔桂滇十六省，二十九年三月起，這位六十七歲老人，對於閩省建設，對團結問題，對各種要事都有意見貢獻。……

二十九年十月十七日他到泉州故鄉，在歡迎席上他說：「我二十年沒有回來，今天回來了，仍然不能替兩個學校募得理想中的經費，我很慚愧。」抗戰以來，集美和廈大，一遷再遷，廈大有併入他校訊，以陳氏反對，乃告終止。

三十年十二月八日，日寇偷襲新嘉坡，英國兩個主力艦被炸沉。陳氏祈求英國激發動員人民，湯姆士只肯給他們以木棍，後來新嘉坡已被圍，華僑發到步槍千支，但已無濟於事。

這個七十老人今天到了什麼地方，我們不能知道，也不必須知道，本年集美學校在

他七十大慶的紀念會宣佈了這個老人安全的信息，他一定是安全的，因為他的五十年努力，他不僅成爲中國人的代表，也是馬來亞土人所擁護的企業家。

當盟軍光復新嘉坡的時候，一定又是陳嘉庚出頭的時候了。

——轉載中國工業第二十八期——

陳嘉庚先生脫險經過略述

朱昌東

三十一年二月一日新嘉坡大會戰開始，英軍疲憊敗退，無法應付，陳嘉庚先生主持下星華籌賑會組織之華僑守衛隊，奉令召集，發給槍械，預備開赴前方。陳先生以原訂計劃，維持治安，先後不符，向新嘉坡總督提出質問，同時各僑領以局勢嚴重勸陳先生出走，在總督簽發離境書之翌晨，陳先生已僱船出發，渡過蘇島，抵岸後因入境手續未妥，旅行被阻，幸得我軍事代表鄭介民中將交涉，安抵爪哇；由南僑總會常務莊西言先生招待，厥後由巴城經萬隆抵芝拉扎，候船撤退。陳先生抵步之下午，鄭中將已開船赴印。當時爪哇被敵包圍，水陸不通，諸多危險，同行均勸陳先生匿居安避。於陳先生再返巴城寓茂物附近莊先生別墅。迨泗水巴城相繼淪陷，一星期內全爪投降，陳先生遂開始避難生活。其時集美廈大同學略知消息，但均嚴守秘密，暗護校主。有郭美承君之弟（留學法國美術家）精於攝影，陳先生剃鬚化裝，拍一年似五十之照片，改姓李，業教職，登記領證，由郭君陪同出關。初到中爪哇梭羅地方，住不多日，以環境不善，轉

赴瀟水。後又遷居天氣清爽風景幽麗之瑪琅附近巴都田莊，與星僑領鄭古悅先生等同居。陳先生栽花種粟，安居四十月，雖有多少驚險，然始終鎮靜，處之泰然。日本投降後，陳先生安全消息傳遍爪島，僑衆異常興奮。陳先生下山回駕，盟軍仍未接收，由泗水包車赴巴城。東印度民族黨沿途派員保護，備極崇敬，九月杪抵巴城停留四日，各僑領及集美廈大同學均到慰問，同學會及福建會館開大歡迎。十月二日陳先生乘飛機回星，發表談話，登載化裝照片，僑胞興趣交雜，怡和軒公館，車水馬龍，極一時之盛。旋應英行政長官邀見，商問華僑復興大計。陳先生光明磊落，虛懷若谷，備受稱頌。後又應美軍總司令茶會招待，暢談脫險經過。壁治將軍對陳先生偉大人格尤表傾佩。繼又應星洲四百餘僑團三萬餘民衆在快樂世界舉行之歡迎大會。陳先生容光煥發，老當益壯，體重增加二十餘磅，七十二歲高齡，精神不讓少年云。

華僑領袖安返星洲

王爾三譯

原文載一九四五年十月十二日重慶自由西報——

避居荷印三年有半之華僑領袖陳嘉庚先生，於上週末安返星洲。馬來亞二百五十萬華僑咸集視線於此七十二高齡，正直敢言之領袖；冀其繼續領導僑衆，猶如星洲陷落前局勢艱危之時期然。

囿於黨派成見，私人利益，地方主義，以及行幫系統之星洲華僑社會，陳嘉庚先生實爲衆望所歸之唯一領袖——此種選擇純基於事實需要而非一時權宜之計。

記者曾與各行業及具有各種政治信仰之華僑大衆交談，深知此間華僑社會，目前最迫切需要者，乃一爲各階層擁戴，能與星洲軍政府交涉有關華僑問題之發言人。陳嘉庚先生個人事業雖已失敗，但仍不失爲最適合於此項任務之唯一人物。

由於戰後情勢之變化，昔日以星洲中華總商會爲馬來亞華僑舌人之時期，業已過去，目前急須建立一華僑總組織，此一總組織，須具有廣泛之權力，足以聯絡調整各階層