

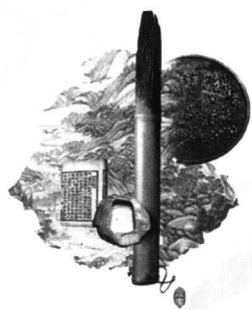
谈兵的鼻祖·韬略的大成



孙子百谋

唐志龙 著

汉语大词典出版社



汉语大词典出版社

孙子百谋

唐志龙
著

图书在版编目(CIP)数据

孙子百谋/唐志龙著. —上海:汉语大词典出版社,
2003.12

ISBN 7-5432-0866-0

I. 孙... II. 唐... III. 谋略—通俗读物
IV. G934-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 044442 号

责任编辑 刘 征

装帧设计 王培琴

美术编辑 钱自成

技术编辑 徐雅清

孙子百谋

唐志龙 著

世纪出版集团 出版、发行
汉语大词典出版社

(200001 上海福建中路 193 号 www.ewen.cc)

各地新华书店经销 常熟市文化印刷有限公司印刷

开本 850×1168 1/32 印张 16.5 字数 356 千字

2003 年 12 月第 1 版 2003 年 12 月第 1 次印刷

印数: 0 001—6 000

ISBN 7-5432-0866-0/G·413

定价: 24.00 元

如有印订质量问题,请与承印厂联系。T:0512-52219025

前言

前言

《孙子兵法》，是我国古代伟大军事家、谋略家孙武所撰的一部著名兵书。被誉为“东方兵法鼻祖”的孙武，生卒年月不详，大致与孔子同时，即公元前 500 年前后。据《史记·孙子吴起列传》记载：公元前 512 年经吴国大将伍子胥的推荐，孙武以兵法十三篇晋见吴王阖闾，吴王知其善用兵，乃命他为将。孙武辅佐吴王，“西破强楚，入郢，北威齐、晋，显名诸侯，孙子与有力焉。”

被尊为“兵学圣典”的《孙子兵法》，虽然只有十三篇，文字不过五千言，却是中国（也是世界）现存最早一部完整的兵法，成书时间距今约 2500 年。它以军事理论专著的形式，总结了春秋末期及以前的战争经验，奠定了中国古典兵学的理论基础，在中外军事和谋略史上具有十分突出的重要地位。《孙子兵法》唐代传入日本，18 世纪传入欧洲，各种语言的译本如汗牛充栋，在世界军事史上久负盛名。从它问世以来，不仅注家蜂起，成为古今中外著名军事家、政治家们争相研读的案头宠物；而且也直接介入军事实践，对人类军事及战争活动显现出巨大的指导价值。在新世纪里，随着条件的变化，这种指导价值愈益闪烁出时代的异彩。

据《解放军报》2003 年 4 月 16 日“军事科技”版一篇题为《让〈孙子兵法〉走进现代演兵场》的署名文章称：“美国自 20 世纪 70 年代末以来，在国防部官员和美军军官

中举办了上千次《孙子兵法》讲座。《孙子兵法与现代战争兵法》一书的作者马克·麦克尼利说:‘《孙子兵法》是高层军校学生必读的一本书,已经融汇在美国陆军和海军陆战队的军事学说之中。’一些分析人士指出,中国著名的军事思想家孙子去世将近 2500 年之后,正在深刻地影响着现代战场指挥官们的思维和行动方式。”该文指出,那种认为“由于现代战争特别是高技术局部战争实行超视距精确打击,与短兵相接的春秋战国时代相去甚远,作战方式和形态有了根本变化,《孙子兵法》已经过时了”的看法是片面的。因为现代战争不仅仅是高新技术的角逐,同时也体现在双方指挥员的斗智斗勇上。文章还列举了美军在对利比亚的战争和 1991 年的海湾战争中,运用《孙子兵法》的谋略思想制定作战计划及实施战术欺骗而取胜的战例进行了佐证。最后,文章针对我军实际写道:“让《孙子兵法》走进现代演兵场,不能喊在嘴上,而要落实到行动中。一要真学,注重从战争典故中悟出其蕴含的深刻哲理,对其中的重要篇目、重要观点要熟读之、理解之;二要善用,让《孙子兵法》走进课堂,走向演兵场,转化为现实战斗力。”这是很有见地的。其实,最近刚结束的为世界所瞩目的“伊拉克之战”,无论是美英联军还是伊拉克军队,也都大量运用了《孙子兵法》中的谋略思想。本书在后面具体条目的撰写中,对此将有所涉及。

千百年来《孙子兵法》所以备受人们的推崇与青睐,影响遍及世界各地,其主要原因就在于科学地提出了一系列符合客观规律的“善战”思想。所谓“善战”,就是以最优的方法夺取战争的胜利。欲达此目的,就需要有高度的辩证思维,灵活的谋略思想。而作为孙武一生智慧

与心血结晶的兵法十三篇,确实贯穿着他全部的谋略思想,其中包括校计索情的“知兵谋略”,不战屈兵的“全胜谋略”,威加于敌的“伐交谋略”,兵不厌诈的“诡道谋略”,攻其无备的“虚实谋略”,出奇制胜的“创新谋略”,践墨随敌的“应变谋略”,顺佯敌意的“心战谋略”,因利制权的“利益谋略”,不致于人的“主动谋略”,快速突袭的“速胜谋略”,择人任势的“用人谋略”,同舟共济的“协力谋略”,焚舟破釜的“勇气谋略”,卒善而养的“俘俘谋略”,先知取人的“用间谋略”,等等,不下“百谋”。这些谋略除被人们运用于军事领域,还被广泛应用于政治、经济、日常工作 and 为人处世等方面。特别在经济全球化条件下,由于商场与战场的异常相似性,这本“兵书”也就成了一本“商书”,精明的日本企业家们对此十分关注,美国哈佛大学开设了专门研究《孙子兵法》的经济学课程。可见,充满谋略思想的《孙子兵法》,在哲学层面上深刻揭示了军队管理与企业管理,以及兵法谋略与经营谋略、政治谋略、日常生活谋略的一般规律,有着广泛的适用性和强大的生命力,显示出矛盾普遍性与矛盾特殊性的辩证联结。社会各个领域的竞争,从更深层次上说,是人的智慧的竞争,有胜人一筹的谋略,方有高人一筹的智慧,也才能在激烈的各种竞争中立于不败之地,稳操胜券。

本书题名《孙子百谋》,只是想从《孙子兵法》那光彩夺目的“谋略园”中,撷取几朵自认为值得“欣赏”的鲜花,加以一定的描述和研究。尽管这有点管中窥豹之嫌,但是一方面限于篇幅,另一方面也限于作者自己的能力和水平,请读者诸君多方谅解。为便于各类朋友阅读,本书的体例分为五种:

(一) 条目。一般从所摘原文中直接选取或原意提炼,为便于好记和掌握,特概括为四字一组。同时,为了表意更明确,还加了副标题,以进一步规定其谋略的内涵。并按十三篇的顺序排列。

(二) 原文。侧重选取与题意相符的原文,并尽量做到不重复收录,不歪曲原意。

(三) 注释。参照多种版本,对生僻字、词及易发生歧义者进行解释。

(四) 译文。参照多种版本,对所摘原文进行古语今译,便于读者把握全意。

(五) 评述。此部分最为重要,一般分为三个紧密联系的层次。一是从军事理论上解析本条谋略的内在涵义;二是讲述与该谋略有关的古今中外著名战例;三是此谋略推广扩大到其他领域的实际运用,涉及政治、经济、文化、管理、工作、日常生活以及为人处事等案例,在于使读者达到举一反三的目的。

尊敬的读者,希望本书能使您了解《孙子兵法》中的谋略思想,并对您的工作和生活有所补益。

唯愿!

作 者

2003年5月1日

【目 录】

前言

1

计篇

1

不可不察——谋划在先万事成

3

校计索情——比较研究定决策

18

因利制权——辨利方可有行动

14

兵不厌诈——战胜对手多诡道

19

示形之法——假象感人奏实效

24

利而诱之——微利诱人使上当

28

乱而取之——混乱之中达目的

33

强而避之——对手强大暂回避

37

怒而挠之——易怒之人多挑逗

42

卑而骄之——高傲之人多奉承

46

佚而劳之——休整之敌使疲劳

50

亲而离之——内部和睦使分离

54

攻其不备——对手不备宜攻击

59

出其不意——意料之外宜行动

63

庙算胜敌——计算周密知胜负

67

作战篇

73

内外之费——后勤供应有保障

75

兵闻拙速——速战速决不拖延

82

困粮于敌——补充给养靠对方 87

怒兵杀敌——宣传鼓动激士气 91

货取敌利——物质奖赏勤贯彻 95

卒善而养——宽待俘虏强自己 99

知兵之将——领导素质要全面 104

谋攻篇 109

不战屈兵——不战而胜定大局 111

上兵伐谋——谋略胜人为上策 117

其次伐交——外交斗争结盟友 122

其次伐兵——武力胜人宜谨慎 129

谋攻之法——取胜之道少用兵

134

用兵之法——对比力量择战术

139

知胜之道——预测胜利有方略

143

知彼知己——彼我情况要弄明

148

形篇

待敌可胜——取胜注重寻时机

155

藏于九地——无形可窥严防守

160

动于九天——行如雷霆为进攻

165

修道保法——多方修治操胜券

169

势篇

175

出奇制胜——取胜之道贵创新

177

奇正相生——战术变化无穷尽

181

乱生于治——治乱转化靠指挥

186

怯生于勇——勇怯转化重任势

191

弱生于强——强弱转化凭实力

195

择人任势——挑选人才用态势

199

虚实篇

善战致人——调动对手听指挥

209

攻其不守——攻击虚懈易得手

215

守其不攻——防守严密敌难攻

219

进不可御——进攻迅猛不能御	223
退不可追——退却迅疾无法追	228
攻其必救——攻击要害为求战	233
乖其所之——引敌歧途可避战	237
我专敌分——集中兵力好歼敌	242
使敌无斗——分散对方争主动	246
战胜不复——避免重复应多变	251
避实击虚——回避坚实攻虚弱	255
因敌制胜——根据敌情定决策	260
兵无常势——处事灵活不呆板	264

军争篇

以迂为直——迂回曲折达目的	271
以患为利——祸福转化靠条件	276
悬权而动——权衡形势定行动	281
用众之法——进退一致能取胜	285
避锐击惰——治气之法识规律	290
以静待哗——治心之法不急躁	294
以逸待劳——治力之法应看重	299
佯北勿从——假装失败别上当	304
饵兵勿食——小利相诱别上钩	309

归师勿遏——归国之军别拦阻 314

围师必阙——包围对方留活路 318

穷寇勿迫——人陷绝境不逼迫 323

九变篇 327

九变之术——运用原则多变化 329

杂于利害——考虑问题要全面 333

恃有以待——有备无患才安然 339

将有五危——明以律己施于敌 344

行军篇 349

半济而击——以全胜半有保障 351

兵非益多——队伍建设重质量

354

令之以文——政治道义培育人

359

齐之以武——纪律法制统一行

365

令行得众——重视大众获拥护

371

地形篇

地形兵助——地理环境能辅助

377

唯人是保——以人为本是宗旨

381

视卒如子——钟爱部属有节度

386

知天知地——天时地利要弄清

391

九地篇

死地则战——绝处逢生尽全力

夺其所爱——取其要害摆布人

兵情主速——兵贵神速人不及

禁祥去疑——迷信疑虑要丢弃

同舟而济——齐心协力渡难关

焚舟破釜——有我无敌决死战

人情之理——心理状况应摸准

顺佯敌意——假从对手有心计

践墨随敌——实施计划会应变

435 430 426 422 417 412 407 404 399 397