

Mc
Graw
Hill

高 效 团 队

24 法则

[美] 小文斯·隆巴迪/著

世界级大公司员工培训教程
提高领导力，打造一支无往不胜的团队

The Lombardi Rules



中 信 出 版 社
CITIC PUBLISHING HOUSE

高效团队

24

法则

[美] 小文斯·隆巴迪/著
李新英/译

The Lombardi Rules

中信出版社
CITIC PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

高效团队24法则 / [美] 隆巴迪著; 李新英译. —北京: 中信出版社, 2004.6

书名原文: The Lombardi Rules

ISBN 7-5086-0221-8

I. 高… II. ①隆… ②李… III. 组织管理学 IV. C936

中国版本图书馆CIP数据核字 (2004) 第053109号

The Lombardi Rules by Vince Lombardi, Jr.

Copyright © 2003 by McGraw-Hill, Inc.

Simplified Chinese translation edition jointly published by McGraw-Hill Education (Asia) Co. and CITIC Publishing House.

ALL RIGHTS RESERVED.

本书中文简体字翻译版由中信出版社和美国麦格劳-希尔教育(亚洲)出版公司合作出版, 未经出版者预先书面许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书的任何部分。本书封面贴有McGraw-Hill公司防伪标签, 无标签者不得销售。

高效团队24法则

GAOXIAO TUANDUI 24 FAZE

著 者: [美] 小文斯·隆巴迪

译 者: 李新英

插 图: 袁泽铭

责任编辑: 刘君楠

策划编辑: 蒋 蕾

出 版 者: 中信出版社 (北京市朝阳区东外大街亮马河南路14号塔园外交办公大楼 邮编 100600)

经 销 者: 中信联合发行有限公司

承 印 者: 北京国彩印刷有限公司

开 本: 787mm × 1092mm 1/32 印 张: 3.5 字 数: 35千字

版 次: 2004年7月第1版 印 次: 2004年7月第1次印刷

京权图字: 01-2004-1566

书 号: ISBN 7-5086-0221-8/F · 735

定 价: 16.80元

版权所有·侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页, 由发行公司负责退换。服务热线: 010-85322521

<http://www.publish.citic.com>

010-85322522

E-mail: sales@citicpub.com

author@citicpub.com

➡ 如果你相信自己，并且有勇气、有决心、有奉献精神、有竞争欲望；如果你愿意牺牲生活中的一些小事，并愿意为值得做的事情而付出代价，那么你就会成功。➡

► 意志坚定包括很多方面，且很难解释。
它的特点就是牺牲、克己和忘我。最重要的是，它还结合了那种经过全面训练——►
后培养出来的永不放弃的意志。它是一种心态，一种行为上的特性。

目 录



The Lombardi Rules © 001

传奇教练隆巴迪的领导法则

法则1. Ask yourself tough questions © 004

留难题给自己

法则2. Look the truth straight on © 008

根据事实做事

法则3. Play to your strengths © 012

发挥自己的优势

法则4. Write your character © 016

建立自己的品德

法则5. Think big picture © 020

树立宏图大志

法则6. Be completely committed © 024

不给自己留退路



法则7. Work harder than everybody 028
比所有人都努力

法则8. Be mentally tough 032
做个心智坚强的人

法则9. Balance humility and pride 036
权衡谦卑和骄傲

法则10. Lead with integrity 040
用诚信领导全队

法则11. Build team spirit 044
鼓励团队合作

法则12. Explain the whys 048
解惑

法则13. Strike the balance 052
平衡与下属的关系

法则14. Build confidence 056
树立信心

法则15. Use your mission 060
认清你的使命

法则16. Know your stuff 064
证明你的能力

法则17. Demand autonomy 068
自治

法则18. Respect legitimate authority 072
尊重正统的权威



目 录

- 法则**19**. Act, don't react 076
主动出击，而非被动反应
- 法则**20**. Keep it simple 080
凡事保持简单
- 法则**21**. Chase perfection 084
追求完美
- 法则**22**. Tailor your motivation 088
量身打造激励方法
- 法则**23**. Focus on fundamentals 092
重在基本功
- 法则**24**. Run to win 096
为结果而战

传奇教练隆巴迪的领导法则



The
Lombardi
Rules



父亲文斯·隆巴迪（Vince Lombardi）并不是企业界精英，没有经营过数十亿美元的公司，也从未写过关于商业策略的书。他只不过是一位非常成功的橄榄球教练。他也曾试图做过别的事情，除了做橄榄球和篮球教练之外，他还当过老师，但是不久就发现自己真正喜欢的职业不是在教室里，而是在球场上。

父亲执教的绿湾包装工球队人员混杂，曾多年在职业橄榄球联赛的最后几名奋力挣扎，但是父亲仅仅任教两个赛季后，就把这样一支球队塑造成了冠军球队。球队在1961年、1962年和1965年都获得了职业橄榄球联赛的冠军，并于1966年和1967年蝉联超级杯冠军。父亲的出色表现使他成了传奇人物，他的名字也从威斯康星州的绿湾传遍了全美各地。

但这与经商有什么关系呢？父亲在橄榄球场上获胜的方法如何适用于工作场所和董事会中呢？如何适用于那些努力使自己的公司成为佼佼者的领导者呢？赢得一场球赛又与谈成一笔交易有什么关系呢？

这些问题的答案不在于父亲实现了什么，而在于他是怎么实现这个目标的。父亲不仅仅是一位伟大的

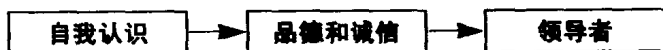
橄榄球教练，他还是一位伟大的领导者。



The
Lombardi
Rules

正是他的领导能力，也就是他激励球员、鼓励球员超越自己体能和智能的能力，以及不容置疑的求胜意念，给威斯康星州的这个小型工业城市赢得了“美国冠军城”的称号，也让他本人、他的培训方式以及他的球队扬名全美。

父亲对于高效领导者所具备的才能和策略拥有自己独特的看法。他认为，只有认清自己才能成为一位高效的领导者。一旦你认清了自己，就可以形成自己的品格，形成一位领导者所必需的品质，如品德和诚信。一旦具备了这些品质，也就拥有了成为高效领导者的可能。



这些原则帮助父亲和他的团队成为橄榄球赛场上的冠军，我相信它们也能帮助你和你的公司成为行业中的领袖。

领导才能不仅仅依赖于超凡的能力，还依赖于执著、忠诚、自信，以及随时听从指挥的追随者。



Ask others
tough questions



Ask

yourself tough questions

☐ 留难题给别人

☒ 留难题给自己

只有形成你自己的品格，也就是说培养了正直、诚实，以及责任感这些品质之后，你才可能成为一位高效领导者。而培养这些品质的前提就是认清自己，因为你无法对自己不熟悉的事物加以完善或改进。

要了解自己，第一步就是要问自己一些难以回答的问题。例如：在我的生活中有没有一个至高无上的目标，一个清晰且精确的目标，一个我愿意全身心投入的目标，一个让我所做的一切都有意义的目标？

有时想想拉尔夫·沃尔多·爱默生（Ralph Waldo Emerson）的话还是很有帮助的：“我的工作究竟是什么？我需要做的是什​​么？我对什么有所了解？我难以逃避责任的事情又是什么？”

只有密切关注自己，给自己一些必要的时间来寻找答案，我们才能找到这个目标。但要回答这类有关“目标”的问题，你还需要问自己其他的一些重要问题。



例如：我会让自己的生活被日常烦事所限制，或者我会依照我的目标来安排生活吗？

每日的突发事情总是把更重要的事情推到一边吗？总是这样吗？

有时目标和实际会有所冲突，你不得不舍弃其一（我认为一个人不可能既是警察又是银行抢劫犯）。但是有时候，一个特定的目标会与某项实际工作保持一致。这只需要你重新检查自己的工作，多问一些问题，并找出你曾忽略的目标。

为了更清楚地了解自己，你可以采取下面三个措施：

——> 学会认识自己：

你不可能改进或完善你并不了解的事情。你问自己的问题越多，就能更清楚地了解自己。

——> 从失败中认识自己：

失败会给你带来一些最棘手的问题。如果你能够诚实地回答所有的问题，失败会教给你比成功更多的东西。

——> 不要为了行动而行动：

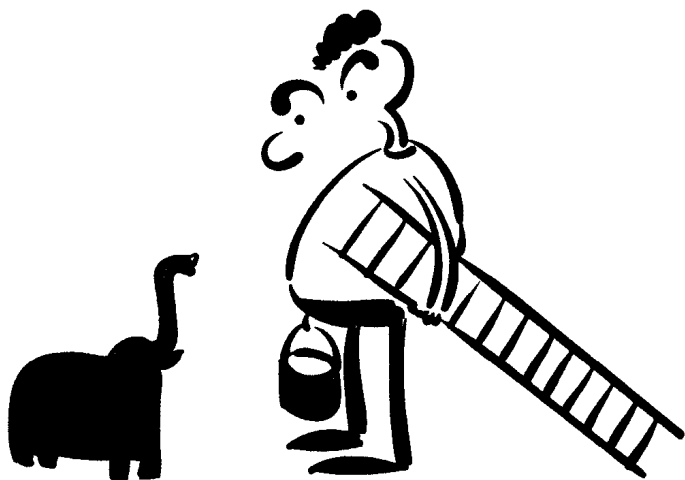
一定要明确你前进的方向。如果你正整装待发，

心里却没有一个明确的目的地,那么一定要放慢脚步,多问自己几个问题。

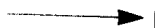


Ask
yourself
tough
questions

我不比别人好也不比别人差。但是与别人不同的是,我总知道我的行为说明了什么。我很幸运……因为我很早就找到了我的惟一目标。



Be guided
by convention



Look

the truth straight on

☐ 根据惯例做事

☒ 根据事实做事

自我了解的过程中，关键的一个要素就是你愿意面对事实。如果你没有诚实地回答自己那些尖锐的问题，那么你什么也得不到。建立在空中楼阁的目标遇到十分糟糕的形势时，必定会流于失败。遇到艰难局面时，如果你不能坚持按照自己的信念办事，那么也不可能取得成功。

一个总是以事实为依据的人，不用费力就可以找到正确的事来做。如果你依据事实行事，那么无论在公共场合还是在私下里，你的表现都会保持一致。看一看你在公共场合的表现，你就可以知道私下的行为也很重要。有人认为可以把生活分隔开来，即你的私人行为与你的公共生活没有关系，然而这是错误的。如果你坚持你的原则，也就是说不管是在运动场上还是在运动场外，你都按照自己的原则办事，这时你的原则才真正有价值。