

马说·著

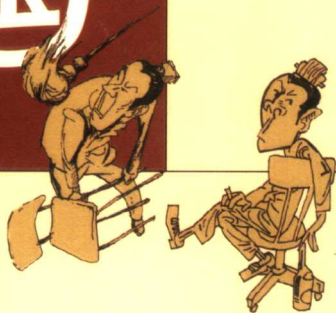
著名文化学者马说继《河南人惹谁了》

之后推出又一力作

职场三国

——「杰青」赵云、「问青」吕布、

「愤青」杨修的职场命运



广东人民出版社

职场三国

马说·著

——『杰青』赵云、『问青』吕布、

『愤青』杨修的职场命运

图书在版编目 (CIP) 数据

职场三国/马说著. —广州: 广东人民出版社, 2004.11
ISBN 7-218-04727-0

I. 职… II. 马… III. 职业选择—青年—读物
IV. C913.2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 115113 号

责任编辑	何祖敏 陈超英 倪腊松
装帧设计	雨田书装
内文插图	赵克标
责任技编	孔洁贞
出版发行	广东人民出版社
印 刷	广东金冠印刷实业有限公司
开 本	880 毫米×1230 毫米 1/32
印 张	8.25
插 页	1
字 数	180 千字
版 次	2004 年 11 月第 1 版 2004 年 11 月第 1 次印刷
印 数	1-100,000 册
书 号	ISBN 7-218-04727-0/C·123
定 价	20.00 元

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与出版社联系调换。

地址: 广州市大沙头四马路 10 号 邮政编码: 510102

联系电话: 020-83795474

售书热线: 020-83794727



性格决定你坐什么样的板凳

滚滚长江东逝水，
 浪花淘尽英雄。
 职场成败转头空，
 板凳铁打就，
 流转竞英雄。
 杰青问青和愤青，
 齐受酷寒暖风。
 青梅煮酒看今生，
 悠悠冷热事，
 古今此理同。

罗贯中笔下的三国征战既是豪杰的天下逐鹿，亦是各路英雄的“板凳”之争。极高的淘汰率让有的人一举成名，更多的人则庸庸碌碌，甚至灰飞烟灭。今天的职场同样演绎着三国的历史，同样出自高等学府，同样具有很高的才气，同样迈入商海职场，但结局大不相同。有的人备受宠信，并进入公司的领导层，稳稳地坐在“热板凳”上意气风发；有的人几经坎坷，却长期呆在“冷板凳”上爬冰卧雪；有的更是跌落地下，坠入深渊。其原因何在？

印度人说：“播种习惯，收获性格；播种性格，收获命运。”这句话适用于社会的任何领域，特别是官场，当然也适用于职场。从本质上说，职场也是官场的一种。正是由于不同的性格，导致了职场青年的不同结局。为了形象地说明

这个道理，我们对《三国演义》进行了深入探讨，并挖掘出罗贯中先生当初疏漏的许多细节、精华甚至谬误，深层次地展示出“杰青”赵云、“问青”吕布和“愤青”杨修的职场命运，共同来研究性格是如何决定命运的。书中的赵云、吕布和杨修，都是很有才华的青年，但他们在职场的结局却迥然不同。

赵云是杰出青年的典范。他目标坚定，性格坚强，处世圆通，既能踏踏实实做事，又善于处理人际关系，既苦练内功，又深通借力打人之道。他有真才实学，又知道如何接近领导，赢得上司的赏识，并且不得罪同事。最重要的是，他从不意气用事，能够为了一个长远目标放弃眼前的利益。这样，他就会不断拥有建功立业的机会，当然也就不断接近自己的目标。从职场政治的角度看，赵云的性格是完美的，有许多值得我们学习的地方。当然，此人过于冷静，过于理智，过于不看重感情，显得非常凉薄，缺乏人情味。作为一个“人”，他并不令我们喜爱，尤其是不适合做朋友。

吕布是问题青年的代表。他虽有较高的理想，但太急功近利，急于求成，从无长远眼光，十分短视。同时他又缺乏必要的道德准则，于是就不断利用非法手段来达到自己的目的，凭着一部“方天”手机，一辆“赤兔”车，横冲直撞，最后被职场吞没，成为著名的“问青”。这是我们要引以为戒的。

杨修是愤世青年的始祖。他的性格是十分矛盾的，既想保持清高、纯洁、理想主义，希望能够率性而为，被人称为“性情中人”，又十分向往世俗的名利，而这两者是十分矛盾的。这种矛盾，决定了杨修始终不能找到自己合适的“板凳”。杨修既入了职场，又不愿按职场政治的规则出牌，那

就只有愤世嫉俗一途了。如果杨修和他所代表的“愤青”们真的能够安贫乐道，不为世俗的利益所累，凭他们的才华，过一种宁静安逸的日子是不难的，但他们不是这样。他们什么都想得到，世俗的利益和清高的名声一样都不想放弃，结果他们什么都得不到，并且活得很痛苦、很累。“愤青”的人生目标很诱人，但他们的人生态度却与他们的理想南辕北辙。

热板凳，冷板凳。职场是社会的一个领域，和社会一样复杂。无论是“‘杰青’赵云的职场心经”，还是“‘问青’吕布的赤兔狂飙”，甚至于“‘愤青’杨修的鸡肋生涯”都是当今职场人士的切肤之感。作者将其整理奉献于此，把这些有关板凳冷热的经验教训展示出来，如能使君在一乐之余有所感悟，则在下幸莫大焉。

马 说

2004年8月28日 北京

中国
历史
故事



1/ 序:性格决定你坐什么样的板凳



“杰青”赵云的职场心经

——写给职场“杰青”或想当“杰青”的人们

- 5 / 一 轻飘飘的旧时光
- 27 / 二 我的职场生涯
- 60 / 三 我的爱情生活
- 68 / 四 我看天下英雄
- 91 / 五 结语:态度决定一切



“问青”吕布之赤兔狂飙

——写给迷失了人生方向的有志青年们

- 95 / 一 童年
- 99 / 二 学业
- 111 / 三 初入职场
- 123 / 四 在凉州集团
- 132 / 五 跳槽复跳槽
- 150 / 六 自己的公司
- 153 / 七 和智者庞统的对话



“愤青”杨修之“鸡肋”生涯

——写给“鸡肋”或不愿做“鸡肋”的人们

- 159 / 一 失宠
- 182 / 二 爱情
- 188 / 三 聪明
- 191 / 四 浪漫的事
- 199 / 五 “愤青”蒋干
- 211 / 六 原地不动
- 216 / 七 我是好人
- 219 / 八 扬眉吐气
- 225 / 九 “愤青”祢衡的反击

“杰青”赵云 的职场心经

——写给职场“杰青”或想当“杰青”的人们



赵 云

姓名：赵云（父亲赵不兴
痛定思痛为其起小
名“子龙”，寄寓
望子成龙的厚望）

血型：A 型

星座：天蝎座

出身：父亲曾做过副科级
办事员，一生碌碌
无为，年轻时属
“愤青”之类。

学历：轻滑大学经济系研
究生

职业：曾在袁绍、公孙瓒公司任职，后择得明主刘备的“蜀
汉集团”，步步为营，最终成为公司董事长兼总经理，



被评为全国职场十大杰出青年。

个性：目标坚定，处世圆通，既能踏踏实实做事，又善于处理人际关系，堪称“职场完人”。

爱好：爱“热板凳”不爱美人，与人斗其乐无穷，与己斗其乐无穷，与上司共舞更是其乐无穷。最喜欢品味职场成功后的无尽甜蜜。

志向：在职场中坐最热的板凳，最终控制别人的板凳。

崇拜的人：始皇帝嬴政、汉高祖刘邦、唐太宗李世民、明太祖朱元璋、康熙爷、乾隆爷、一代儒帅曾国藩、红顶商人胡雪岩等一切成功人士。

喜欢的女人：丑点无所谓，有董事长叔叔的刘翠花就是他的最爱，当然如果能结识比尔·盖茨的女儿的话，那是他的最最爱。

朋友：职场没有永远的敌人，也没有永远的朋友。摆开八仙桌，招待十六方。

尽管我一向做事低调，十分讨厌明星崇拜，可在此还是要说，我可能是家喻户晓的人物，因为在《三国演义》五虎上将也就是关、张、赵、马、黄中，我当时排在第三。

以前我在职场做过几单比较成功的生意，算是颇具声名。其中能让我在梦中笑出声来的就是在湖北当阳长坂坡博览会那次，我代表刘备的“蜀汉集团”，把曹操的“孟德霸业”打得落花流水，保住了“蜀汉集团”在南方的势力范围。这件事情是我成名的标志，也给我带来了一系列的荣誉。从那以后，我在公司的地位和在职界的名声持续升高。

五年前，我引起了媒体的特别关注，那是因为“蜀汉集团”的易帜——刘备积劳成疾，不幸病故，葬于白帝城，继



当年在当阳长坂坡，我代表“蜀汉集团”，把“孟德霸业”打得落花流水！



承大位的刘禅因身体虚弱，更主要是贪恋女色，爱美人不爱“江山”，让出公司大部分股份后，携女友去了澳斯曲里亚，于是我便成了“蜀汉集团”的董事长兼总经理。也是在同一年，承蒙媒体界朋友抬举，将我选为全国职场十大杰出青年——记者们喜欢简化，就简称“杰青”，一时成为新闻人物。

若干年里，我都被当作“杰青”的代表人物。国内国外的朋友们都想知道，为什么是我这个与刘备先生关系并不十分密切的人出任董事长兼总经理，并最终成为集团的掌舵人，而不是与刘备一起创业的关羽或者张飞，或者高干出身的马超、才华出众的魏延？他们几位本事也都不算小，各有这样或那样的优势。

新闻记者们尤其关心这个问题，连洋鬼子也来凑热闹，美国《时代七日刊》的总编、日本《朝日花边》的社长都一再要求前来拜访。我其实为此做了无数次的答记者问，还在《有一说一》演播室里作秀，尽管主持人严守一把眉毛挤成一疙瘩，摆出无比深沉的样子想寻根刨底，可我所做的一切回答似乎都不能令人满意。这也难怪，这都是一些敏感问题，设身处地想一想，我怎么能把一切都和盘托出？

好在五年过去了，我也准备急流勇退了。日前，我已经把董事长的职位交给了我的大儿子赵统，把总经理的职位交给了我的二儿子赵广。我自己呢，在公司里挂名担任永远名誉董事长，实际上就做一点理论研究工作，在雁惊大学当个客座教授，同时每年出一两本书。

既然一切都成为过去，现在尘埃落定，我无论说什么也都没有顾忌了。我把自己年轻时的事情总结一下，对朋友们也是一个交待，尤其是对那个好像至今还皱着眉头在研究我的那个严守一。从哪里说起呢？还是从头说起吧。

轻飘飘的旧时光

我可以坦率地告诉所有的朋友，在商界的名流中，我不是特别聪明的一个人——当然也不傻，只是不能算超一流的。要论智商，诸葛亮、庞统、陆逊自不必说，吕布的才华也比我高，魏延、马超和马谡也都不输于我。

那么为什么命运的机遇垂青于我呢？我把这个归因于我有比一般人成熟的性格。古人不是说性格决定命运吗？我觉得自己一生的成功都是由我的性格决定的。而获得这种性格，还部分得益于我天生的优势——我的EQ，也就是情商特别高。我比他们更擅长处世，更注意职场政治。还是从头说起吧。



（一）我的童年生活：父亲年轻时是个“愤青”，他后来凡是要求我做的，都是他没做到的；凡是要求我不要做的，都是他经常犯的毛病。我今天能够成就这样的事业，首先要感谢我的父亲，感谢他老人家很有针对性的教育。

我很小的时候，就知道自己情商特别高，会成为了不起的人才。当时，还没有情商这个词，但类似的概念还是有的。被心理学界称为的什么“非智力因素”，大致就是讲为人是否圆滑，做事是否有毅力之类的东西。

还是我四岁那年，一个心理学家——中国科学院心理学部的院士于吉先生，拿着一堆表格到常山县我所在的向阳花幼儿园做过一个实验。这个实验是这样做的：他选了十个四岁的孩子，都是男孩。每个人面前放了一颗美国巧克力。他



的要求是，谁能在十分钟内不吃这块糖，就再奖赏他一块，总共可以吃到两块巧克力。我们这些小地方的穷孩子，连中国巧克力都没见过，哪吃过这么好的东西啊，小孩们一个个垂涎三尺。既想立刻吃掉眼前这块，又想得到奖赏的那块。这种煎熬有多么痛苦，只有亲身经历实验的人才知道。那十分钟，对于四岁的孩子来说，可能比十年都难受。

在第七分钟的时候，一个孩子终于忍不住了，抓起那块巧克力吃了。其他八个孩子一见，便争先恐后地把眼前的巧克力吃了。只有我一个坚持到了十分钟。其实我也很馋，非常想把那块巧克力——那块我从来没有吃过的巧克力吃掉，那香味对我来说几乎是无法抵挡的诱惑，但我一直用指甲掐着指头，分散注意力，以疼痛来抵御那股馋劲。我成功了。

最后于吉院士并没有拘泥于最初的条件，他奖励其他孩子每个人一袋巧克力，奖励我三袋。那些孩子为得到一袋巧克力而高兴，却又因为我得到的是他们的三倍而异常嫉妒。他们试图抢走我的巧克力，而我拼命保卫胜利果实，成功地将他们击退。看着他们又哭又闹的样子，我的得意感实在没法形容。直到现在，我对这件事还有着极为清楚的印象。

于吉院士告诉我父亲，这孩子很了不起，将来必成大器。这也是我父亲后来拼命培养我的信心所在。那个时候，我对成不成大器还没有什么兴趣，但对自己赢了三袋巧克力感到十分得意。

我这辈子都为自己的天赋异禀而骄傲，我的成功人生与此有莫大的关系。当然，我后来的成功可不是只靠这点天赋，而是与我早年的教育有很大关系。都说父母是孩子的第一任老师，我觉得，我今天能够成就这样的事业，首先要感谢我的父亲，感谢他老人家给予我的良好教育。



我抵挡住了巧克力香味那几乎无法抗拒的诱惑，我成功了。



在我上小学的时候，我的父亲告诉我：

——要想过得比别人好，你就要采取一切手段上进，不要偷懒；

——要团结一切应该团结的人，特别要和领导搞好关系，要打击一切需要打击的人；

——至于美德什么的，实际上并不重要，但如果别人有要求，那就装作看起来像是拥有美德就行了；

——至于个性什么的，你最好不要有。

现在想来，我当时还这么小，告诉我这些未免太早了点。事实上，这些话我当时的确是似懂非懂，并没有完全领会他老人家的一片苦心。不过没关系，父亲在那些年，多次向我重申这些基本观点。后来我当然明白，这些话太重要了。直到今天，我仍然牢牢地记在心里，并且每天都在身体力行着。

那时候，我父亲还告诉我，要想过得比别人好，就要当官，或者说当领导，要当管人的人。这一点我倒是比较容易领悟。我们班的班长，就比我们神气，老师也比较偏向她。小小丫头，骄傲得像只天鹅似的，整天教训我们，好像我们都是癞蛤蟆。

父亲问我：怎样才能当领导呢？

我说：不知道。

父亲说：你首先得知道什么是领导。

我说：领导就是管别的人。

父亲说：也对也不对。

我说：我说错了吗？

父亲摇了摇头：娃子，你给我记住。什么是领导？领导就是被更大的领导所欣赏的人。

这我也好明白，班长就是被老师喜欢的同学嘛。

父亲告诉我：一定要想办法走捷径。事半功倍的办法很多。

我说：嗯。

父亲说：一定要多动脑筋。

我说：嗯。

父亲说：“事半功倍”不是不要下功夫，这个“半”也不是很轻松的。

我说：嗯。

我后来能够在“蜀汉集团”获得成功，其实没有什么特别的诀窍，靠的就是我的天赋个性和父亲教我的这些简简单单的道理。所以古人说大道至简，或说大道无术，就是这个道理。

历史地讲，我父亲的观念，从 20 世纪 90 年代开始就显得有些落后了，他一心想让我当个官员，也就是在仕途方面有所发展。这也不能怪他，他生活的那个时代，还没有很多的公司，没有成熟的职场。我父亲也不可能知道后来的变化。在后来的年代，中国逐渐成为世界工厂，“海归”们都纷纷回来淘金。我父亲当时不可能想到这么多年以后的事情。好在他教我的道理，那是“放之东海而准，放之西海而准，放之南海而准，放之北海而准的”。

我的父亲名叫赵不兴，说实话，他也真是一个不幸的人，一个地地道道的倒霉鬼。他一辈子想走仕途，说白了，就是想当官，可他最后才当了个小小的副科级办事员。

需要解释一下，也不要把我的父亲简单地理解为一个官迷，父亲的理想确切地说就是出人头地，光宗耀祖。用现在的话说就是想成为一个成功人士。

在经济不发达的时代，最优秀的青年大概都会选择仕途这条唯一的好出路；次优秀的青年大概都想通过文学创作出

