

李嘉诚

白手起家的八字箴言

◆ 王 峰 编著

◎ 李嘉诚是我们这个时代最杰出的商人之一，连续六年荣膺世界华人首富，连续八年雄居港商首席。他作为香港巨商和财富化身，在创业之初完全是白手起家、以小搏大，创造了一个又一个财富神话。

◎ 八字箴言是李嘉诚纵横商场几十年的心得，更是他做人 与 经商完美结合的深悟见解。八字箴言，字字渗透着李嘉诚经营谋略与文化的精华。

◎ 中国华侨出版社

李嘉诚白手起家的 八字箴言

王 峰 编著

中国华侨出版社

图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚白手起家的八字箴言 / 王峰编著. —北京: 中国

华侨出版社, 2004.5

ISBN 7-80120-817-X

I. 李… II. 王… III. 李嘉诚-商业经营-经验

IV. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 035752 号

李嘉诚白手起家的八字箴言

编 著 / 王 峰

责任编辑 / 凌玮清

经 销 / 新华书店总店

开 本 / 640×960 毫米 1/16 开

印 张 / 20.25 字 数 / 280 千字

印 刷 / 北京银祥印刷厂

版 次 / 2004 年 8 月第 1 版

2004 年 8 月第 1 次印刷

印 数 / 5000 册

书 号 / ISBN 7-80120-817-X/G·337

定 价 / 30.00 元

中国华侨出版社

北京市安定路 20 号院 3 号楼

邮 编: 100029

发行部: (010) 64443051

传 真: (010) 64439708

李嘉诚的经营谋略与文化

(代序言)

李嘉诚是当今时代最杰出的商人之一,他连续六年荣膺世界华人首富,连续八年雄居港商首席,是为数不多的成功商人之一,更是无数商人心目中的偶像。

这位首屈一指香港巨商已经成为财富的化身,谁曾想到他在创业之初完全是白手起家、以小博大,缔造一个又一个财富神话。如果摒弃纯粹经商的概念来看待李嘉诚,应该说他是一个儒商,他的经营理念与管理方法已经形成了自己独特的模式。不但是在香港就是在世界也是值得许多人称颂和效仿的,很适合当今这个经济飞速发展的社会。

虽说成功的大门向每个人都是敞开的,可我们都知道,走向成功决非易事。李嘉诚之所以能取得这样辉煌的成功,很多人都想知道他打开成功大门的金钥匙?为此人们苦苦寻找。其实李嘉诚并不像人们想象的那么神秘,他也没有手握金钥匙,少年时的他不具备任何条件,不但没有显赫的社会地位,没有足够的资金,甚至没有条件读完小学。但他却通过自己不断的努力、不断的拼搏入主地产,纵横股市,投资全球,成为名副其实的商业霸主,这其中有许多令人深思的东西。

任何人要创建自己的事业并使之发展到相当水平,埋头苦干固然必不可少,但更重要的是要有超人的智慧和卓越的能力,李嘉诚正是凭着这种超人的智慧和卓越的能力登上成功巅峰的。

李嘉诚纵横商海多年,不但能站稳脚跟,而且能鹤立群雄,这与他独特的经营谋略是密不可分的。利润始终都是每个商人最关心的话题,李嘉诚也不例外,他与一般商人的不同之处是:已经超越了“单纯占有利润”的简单层面,而是站在高出去把握自己的经商方向、去统筹自己的生意经。具体表现为:

一.李嘉诚的眼光敏锐、犀利,善于捕捉商机。只要认准了,无论面临多大的困难,都想尽一切办法去完成它。他从不让别人的意见来左右自己的思想,总在关键时刻做出最佳的决断,从而使自己定位准,行动快。

二.李嘉诚的投资宗旨是:进取中不忘稳健,在稳健中不忘进取;扩张中不忘谨慎,谨慎中不忘扩张。

三.李嘉诚经商过程中始终本着“有钱大家赚”的原则,在同行中赢得了极好的口碑,为自己的商业之路铺就了坦途。

四.李嘉诚在商业领域中,始终采取人未有他先有,人未退他先退的原则,处处抢先一步,时时高出一招。

五.李嘉诚始终以广纳人才为自己经商的最高方略,他敢于重用人才,给人权利,给人责任,同时能给人以足够信心和尊重。这种用才能力,是确保他形成集团作战的基本方法,因此李嘉诚的经商势头往往显示无与伦比的整合力。

六.李嘉诚不但重用下属,而且很顾及他们的利益,当事业有发展的时候,会及时让下属分享利益,这样很能留住人才。

七.李嘉诚认为:一个人的智力总是有限的,所以他善于借用“外脑”,扩大自己的智慧圈,使自己的决策更加完美。

八.李嘉诚是一个具有现代经营理念的人,而且雄心很大,能力很强,为了获得更多的资金,除招股集资之外,他还努力博得银行的支持。他的格言是:尽量用别人的钱赚钱。

由此可见,李嘉诚取得这样辉煌的成就,并不是偶然的。在他的身上具备了一个成功的现代商人应有的素质和能力。

本书把李嘉诚商海轨迹归纳为八字箴言,并加入了阐释,有助于人们理解和学习李嘉诚,提高自己的经商能力。希望渴望成功的人,能够从本书中找到对自己有用的东西。

目 录

=====

箴言一：“立”字篇

——逆境不坠 卓然而立

一个人身处逆境并不可怕，可怕的是在逆境中不能奋发向上。可以肯定地说，不论谁在创业的时候，都喜欢一帆风顺，而不喜欢艰难困境。但这并不是由人的意志所决定的，当你身处逆境时，是把逆境看成深渊，还是把逆境看成熔炉，强者选择的自然是后者。李嘉诚身处逆境而意志不坠，自学、自励、自修，始终坚持把一切事情都做好的原则，顽强地挺立着。

1. 不断努力是成就事业的灵丹妙药 / 3
2. 世上没有永远的救世主 / 5
3. 命运本非天定，成事自在人为 / 9
4. 反复对自己说：我一定能成功 / 12
5. 事业之成败在于不断调试 / 15
6. 勇气是关键时刻的主心骨 / 21
7. 一直把目标定在前方 / 25
8. 明确方向是事业成功之首 / 30

箴言二：“闯”字篇

——天道酬勤 孜孜以求

“勇气诚可贵，智慧价更高，若想事业成，二者不可抛。”可见非凡的胆量，孜孜以求的韧劲，是成就事业的关键。李嘉诚并不是商场上的莽汉，他总能把智慧、勇气、胆量结合到一起，看准机会快速出击，先人一步夺取商机。

1. 把任何工作都看成是锻炼自己的机会 / 35
2. 成功始于胆量 / 37
3. 将勤补拙，功到自然成 / 40
4. 人生字典中没有“满足”二字 / 44
5. 要敢于独立门户，自己做老板最潇洒 / 48
6. 以变应变，不把自己拴在一棵树上 / 51
7. 成功三要素：天时、地利、人和 / 58
8. 不飞则已一飞冲天是大家风范 / 62

箴言三：“谨”字篇

——步步为营 稳中求进

做生意不比一般行业，敢于搏、有勇气还不够，还需“谨慎”二字。如果冒险突进，就会血本无归，但如果过于保守又会无所建树。李嘉诚在生意场上决不冒险突进也不裹足不前，他总是以大形势制定小策略，稳中求进，一有机会便出力发招。

1. 急功近利，容易铸成大错 / 71
2. 要做大事，谨慎二字不可丢 / 74
3. 根据大形势制定小策略 / 77
4. 大手笔，该出手时就出手 / 81
5. 只有盈利的生意，没有永远的生意 / 84
6. 稳健中求发展，发展中不忘稳健 / 87
7. 暗渡陈仓，不打无准备之仗 / 90
8. 不把鸡蛋装在一个篮里 / 95

箴言四：“搏”字篇

——运筹帷幄 以小搏大

商场似战场，同样靠谋略和战术，而不是简简单单的买与卖。善商者能运筹帷幄，以小搏大，这时，经营头脑和竞争手段显得尤为重要，如果一味的保守恐怕难成大事。李嘉诚的“搏”字功尤为突出，他在制定自己的商战计划时，从不步人后尘，而是以巧取胜，因此他练就了一套以小搏大的竞争手段，所以，他能成为商海中的强中强手。

1. 低进高出，两头赚钱 / 105
2. 巧妙筹划，四两也能搏千斤 / 108
3. 点中死穴，蚂蚁扳大象 / 116
4. 关键时刻打出王牌 / 120
5. 必争之地必有必争之利 / 26
6. 多元化发展是商场不败的法宝 / 133
7. 好风凭借力，借壳能上市 / 140
8. 好汉不吃眼前亏，当进则进当退必退 / 145

箴言五：“奇”字篇

——巧于借势 以奇取胜

出奇制胜是兵家上乘谋略，这种战略战策同样适用于商海。商海无常，谁都难以预料，但怎样才能在变幻无常的商海中捕捉住战机，靠的就是“奇”字。李嘉诚眼光犀利，不为别人的看法和意见所左右，能够准确的洞察先机，善于以势借势，以奇取胜。

1.以小博大，用十万元做百万元的生意 / 153

2.借鸡下蛋，用别人的钱赚钱 / 158

3.一箭双雕，既卖人情又赚钱 / 162

4.不忙于介入而是等待最佳时机 / 168

5.亏小赚大，避免杀敌三千自伤八百 / 171

6.扬长避短，全力发挥自己的优势 / 176

7.举手投足皆广告 / 180

8.用“愚蠢之举”达到积极的目的 / 183

箴言六：“纳”字篇

——广纳贤才 优化组合

人才决定着一个企业的潜力和活力,没有人才的企业是没有竞争力的企业。在现代化企业中,谁拥有了人才,谁就是胜者,这是一条不容置疑的规则。李嘉诚不但善于发现人才,而且善于使用人才和培养人才。在李嘉诚的麾下融入了大量的人才,他大胆选才、用才、放权,形成了强大的凝聚力,因而使得他的事业长盛不衰,缔造出一个又一个财富神话。

1. 儒商风骨:有容乃大 / 189
2. 任人唯贤,才能弘扬事业 / 192
3. 用人之道:科学化·专业化·年青化 / 195
4. 重视专业型人才 / 198
5. 用少壮派为公司注入活力 / 205
6. 重用“客卿”广采博纳 / 211
7. 报酬要能体现出人才的价值 / 215
8. 用心良苦,延续自己的财富神话 / 218

箴言七：“正”字篇

——诚信义节 坦荡至尊

不论做什么事大不过一个“正”字，尤其在商场上，更显得突出，很多人投机取巧赚一次是一次，总是把个人利益摆在第一位，这样做无异于杀鸡取卵、焚林而猎，生意肯定长不了。李嘉诚的正，体现在做人做生意上，他善于从大局出发，照顾同行的生意，不把生意一次做绝，既做生意又做人。

1.以诚信感召奠定不败之基业 / 227

2.关键时刻挂帅就业 / 231

3.善意收购，与人高兴与己高兴 / 235

4.对己节俭忌奢，对人慷慨大度 / 239

5.扶危济困：商之侠者 / 246

6.重义不重利：商之大者 / 254

7.洁身自好好做人 / 261

8.名誉至上贵比生命 / 266

箴言八：“情”字篇

——知恩图报 与人为善

联想总裁柳传志说：小公司做事，大公司做人。柳传志短短的十个字概括出了一个企业成功的内涵，既做事又做人，做人先于做事。当今社会是充满竞争的社会，物欲横流，人心不蛊。我们的老祖宗在几千年前就以孔孟之道教人做事、教人学习、教人做人。这些做事做人之道经几千年流传至今而不衰，说明其仍有生命力和实用价值。李嘉诚是儒商，深谙此理，他把人品注入商业经营，把利润回报社会，是真正的大家风范。

1. 处理好大家与小家的关系 / 227
2. 对别人永远怀有感激之情 / 231
3. 重情重义以德报德 / 235
4. “是员工养活了公司” / 239
5. 做于国于民有利的事，乃人生一大快事 / 246
6. 心中有杆秤，寸草报春晖 / 254
7. 谦逊、重情、守义更具人格魅力 / 261
8. “穷则独善其身，达则兼济天下” / 266

箴言一：“立”字篇

——逆境不坠 卓然而立

一个人身处逆境并不可怕，可怕的是在逆境中不能奋发向上。可以肯定地说，不论谁在创业的时候，都喜欢一帆风顺，而不喜欢艰难困境。但这并不是由人的意志所决定的，当你身处逆境时，是把逆境看成深渊，还是把逆境看成熔炉，强者选择的自然是后者。李嘉诚身处逆境而意志不坠，自学、自励、自修，始终坚持把一切事情都做好的原则，顽强地挺立着。



1. 不断努力是成就事业的灵丹妙药

可以说在这个世上谁都想成就一番事业，提到成就一番事业，人们可能会说出幸运两个字。但不管人们对成就一番事业持何态度，或者说不排除幸运的垂青，但幸运也不是决定因素。

对成功的看法，一般中国人多会自谦那是幸运，绝少有人说那是由勤奋及有计划地工作而得来。但李嘉诚觉得成功有三个阶段。第一个阶段完全是靠勤奋工作，不断努力而得到的成果；第二个阶段，虽然有少许幸运存在，但也不会很多，主要靠自己灵活的头脑和对周围时势的敏锐的判断力；第三阶段当然也要靠运气，但如果没有个人条件，运气来了也会跑走的。

那么，在李嘉诚的事业中，幸运占有多大的比重呢？这是很多人都愿意讨论的话题。其实，有些时候幸运是伴随着不断努力一并降临的。李嘉诚对这个问题有着独特的看法，他承认，所谓“时势造英雄”只是一种谦虚的说法。他真正的答案是：“再坦白一点说，我在创业初期，几乎百分之百不靠运气，而是靠工作、靠辛苦、靠工作能力赚钱。你必须对你的工作、事业有兴趣，要全身心地投入工作。”

李嘉诚表示：“不敢说一定没有命运，但假如一件事在天时、地利、人和等方面皆相背时，那肯定不会成功。若我们贸然去做，至失败时便埋怨命运，这是不对的。”

如果从李嘉诚十几岁辍学打工算起，李嘉诚已工作60年了。60年间，他从一无所有，发展到拥有三家上市公司，市值数千亿。他的顺与逆，恰好反应出不断努力与幸运的辩证关系。

自 30 岁起，李嘉诚就再也没有细数过自己的财富。他自己说：

“1957 年、1958 年初次赚到很多钱，对是否快乐感到迷惘，觉得不一定，后来想明白了，事业上应该多赚钱，有机会使用钱，用到好处，这样赚钱一生才有意义。当初我打工的时候，有很大压力，尤其是最初几年，要求知，要交学费，自己节俭得不得了，还要供弟妹上中小学直至大学，颇为辛苦。做生意头几年，也只有极少的资金，的确要面对很多问题。但我想，只要勤奋，肯去求知，肯去创新，对自己节俭，对别人慷慨，对朋友讲义气，再加上自己的努力，迟早会有所成就，生活无忧。当生意更上一层楼的时候，绝不能贪心，更不能贪得无厌。”

李嘉诚说：“年轻时我表面谦虚，其实内心很骄傲。为什么骄傲呢？因为同事们去玩的时候，我去求学问；他们每天保持原状，而自己的学问日渐提高。”

那时，同事们闲下来就聚在一起打麻将，李嘉诚却捧着一本《辞海》啃，日日如此，翻得厚厚的一本《辞海》都发黑了。李嘉诚形容自己“不是求学，我是在抢学问”。正是靠了这种抢学问的精神，才会创造条件使幸运之神得以降临，否则，没有了精神的基础，天上掉下来的金钱也会拿不住。

要造就一个成功的政治家，也许只需要数年的功夫；但要造就一个成功的商人，尤其是一个白手起家的商人，则需要用一生的时间。李嘉诚一生的成功经历就说明了这一点。以李嘉诚的聪明他不会逊色于任何一个人；以李嘉诚的人生哲学，他也不曾出现过巨大的失误。但他仍然用了将近一生的时间才做出了今天的业绩，他的经历说明，成功的道路上确实没有捷径可走，一分耕耘一分收获，奋斗一生才能收获一生。

李嘉诚箴言：

人第一要有志，第二要有识，第三要有恒。