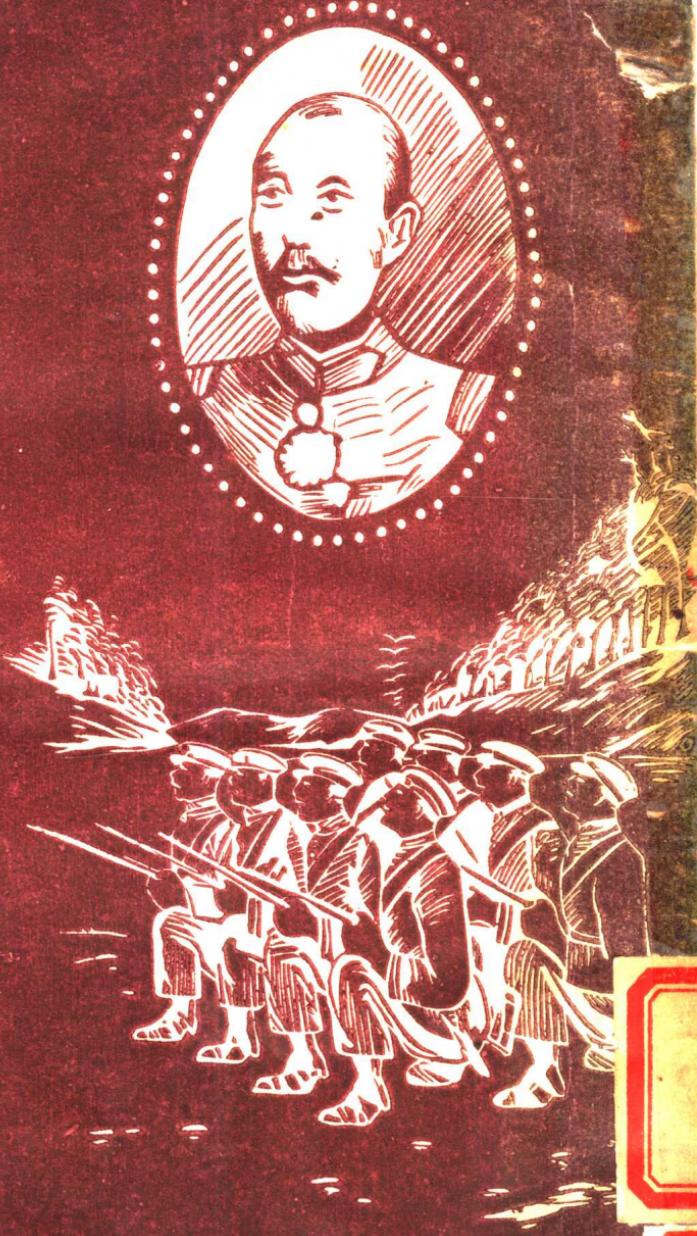


吳佩孚軍畧書牘合編



上海世界書局發行

編輯大意

當此風雲擾攘之秋。舉中國之擁大纛。佩印綬。而能為軍人之模範者。舍吳孚威將軍外。更有幾人。顧將軍之歷史。自直皖戰爭而後。已有編成專書。飽世人之眼福者。獨於將軍之軍略。則世人未之或見。因此無不引為憾事。本局於前年冬間。有自香港之顧客。據伊自述。在將軍營中有年。且袖出手鈔將略戰術兩卷。云為將軍得意之作。卷首並有將軍自序一篇。授之本局。囑為印行。當時未之深信。及今直奉戰起。不數日間。頻聞直軍告捷之信。正疑成功何以如是之速。乃披閱報紙。見將軍屢出奇計。與前次某客所授書中之言。若相吻合。於以知是書之確為將軍所輯也。細繙各種方法。非特治軍可操必勝之權。即用之治家經商等事。亦可收莫大之效。獲無窮之利用。是不敢自秘。特再搜集將軍之書牘與政策。分

為四編。以鉤闢者。果能本是書而行之。則無論士農工商。何患不能自立。
而致國於富強乎。

編者識

序

客有問於予曰。治世之書多矣。而趙普言半部論語。足以治天下。似論語一書為相者可以終身行之而有餘焉。此為相之道也。而為將之道亦有一書而可以終身行之者乎。予應之曰。其虎鈐經乎。我國自軍隊改良迄今三十餘年。所編輯譯述之軍事學書。種類名稱。幾於汗牛充棟。固不乏鴻篇鉅製。其間徒尚理論。不求寔際。以及深邃難解。迂遠無用。亦往往不免。予自側身軍界。所愛讀者。惟虎鈐經一書。始而朝夕諷誦。樂此不疲。繼而服習既久。未一寘地試驗。又覺平淡無奇。乃近年以來。中原多故。國步維艱。親率師旅。團營馳驅於鋒鏑之際。出入於生死之間。舉凡所經驗之進戰退守。與夫所應付之方略處置。無時無地無事。而不得力於虎鈐經一書。即今小試。固無功業之可言。然果能推而行之。神而明之。為將之道。

宣有他哉。是虎鈐經一書為將者終身行之可也。即曰半部虎鈐經足以
定天下亦無不可也。昔年美大總統威爾遜主張國際聯盟以冀世界和
平。伊時佩孚亦曾提倡停戰議和。亟期南北統一。而橫覽當今時局。外則
強隣逼處。內則武人紛爭。劫運未終。國難未已。即武備猶未可懈也。間嘗
摘錄虎鈐經之必要者。并參錄他書。以證釋之。分為將畧戰術二編。並擬
印刷若干本。以贈同袍。倘於公餘之暇。諷誦而研究之。以為一旦有事時
應付之準備。或亦軍事之一助乎。客唯唯而退。因述其問答之大畧為本
軍將領告。是為序。

民國九年中秋陸軍第三師師長吳佩孚序于洛陽營次

吳佩孚政書目錄

第一編 將略

一 辨別等第法	一
二 觀察相貌法	一
三 受命出師法	一
四 嚴行軍令法	五
五 善用衆人法	五
六 選擇通材法	七
七 注重根本法	八
八 先事籌謀法	八
九 預操勝算法	八
十 轉敗為勝法	八
十一 任勢應敵法	九

第二編 戰術

一	用兵立國法	十
二	樂死舍生法	
三	和內禦外法	
四	轉移民心法	
五	練成勁旅法	
六	採用法術法	
七	善能將將法	
八	知己知彼法	
九	戰勝智力法	
十	審察機勢法	
十一	料敵決勝法	
十二	救國和平法	
十三		
十四		
十五		
十六		
十七		
十八		
十九		
二十		
二十一		
二十二		
二十三		
二十四		
二十五		
二十六		
二十七		
二十八		
二十九		
三十		
三十一		
三十二		
三十三		
三十四		
三十五		
三十六		
三十七		
三十八		
三十九		
四十		
四十一		
四十二		
四十三		
四十四		
四十五		
四十六		
四十七		
四十八		
四十九		
五十		
五十一		
五十二		
五十三		
五十四		
五十五		
五十六		
五十七		
五十八		
五十九		
六十		
六十一		
六十二		
六十三		
六十四		
六十五		
六十六		
六十七		
六十八		
六十九		
七十		
七十一		
七十二		
七十三		
七十四		
七十五		
七十六		
七十七		
七十八		
七十九		
八十		
八十一		
八十二		
八十三		
八十四		
八十五		
八十六		
八十七		
八十八		
八十九		
九十		
九十一		
九十二		
九十三		
九十四		
九十五		
九十六		
九十七		
九十八		
九十九		
一百		
一百零一		
一百零二		
一百零三		
一百零四		
一百零五		
一百零六		
一百零七		
一百零八		
一百零九		
一百一十		
一百一十一		
一百一十二		
一百一十三		
一百一十四		
一百一十五		
一百一十六		
一百一十七		
一百一十八		
一百一十九		
一百二十		
一百二十一		
一百二十二		
一百二十三		
一百二十四		
一百二十五		
一百二十六		
一百二十七		
一百二十八		
一百二十九		
一百三十		
一百三十一		
一百三十二		
一百三十三		
一百三十四		
一百三十五		
一百三十六		
一百三十七		
一百三十八		
一百三十九		
一百四十		
一百四十一		
一百四十二		
一百四十三		
一百四十四		
一百四十五		
一百四十六		
一百四十七		
一百四十八		
一百四十九		
一百五十		
一百五十一		
一百五十二		
一百五十三		
一百五十四		
一百五十五		
一百五十六		
一百五十七		
一百五十八		
一百五十九		
一百六十		
一百六十一		
一百六十二		
一百六十三		
一百六十四		
一百六十五		
一百六十六		
一百六十七		
一百六十八		
一百六十九		
一百七十		
一百七十一		
一百七十二		
一百七十三		
一百七十四		
一百七十五		
一百七十六		
一百七十七		
一百七十八		
一百七十九		
一百八十		
一百八十一		
一百八十二		
一百八十三		
一百八十四		
一百八十五		
一百八十六		
一百八十七		
一百八十八		
一百八十九		
一百九十		
一百九十一		
一百九十二		
一百九十三		
一百九十四		
一百九十五		
一百九十六		
一百九十七		
一百九十八		
一百九十九		
二百		

第三編 書牘

- 一 聯省自治意見書
- 二 戰兵贖路意見書

三	答謝開會歡迎書
四	報告接防真相書
五	贊成解決時局書
六	主張嚴辦安福書
七	勸速繳械投誠書
八	謝絕發起公司書
九	答謝專使祝壽書
十	贊成財政參案書
十一	督促行使法權書
十二	勸告自行去位書
十三	主張罷免梁氏書
十四	主張國民大會書
一	主張國民大會電
二	贊成財政公開電

第四編 政策

- 三 收回勝濟辦法電
四 揭曉梁氏罪狀電
五 再揭梁氏罪狀電
六 證明梁氏賣國電
七 請撥海軍餉項電
八 反對鹽餘公債電
九 聲明張弧違法電
十 簿請罷斥張弧電
十一 證明奸人造謠電
十二 表明直軍退讓電
十三 攻擊財閥盜閥電
十四 公理戰勝武力電
十五 通知布置防線電
十六 摄調後援軍隊電

吳佩孚政書

第一編 將略

一 辨別等第法

萬機論曰雖有百萬之師恃以能吞敵者將也夫舉國之利器以授之苟非其人是輕天下將何以為謂小大者各有四馬八者皆無何足以謂之將乎其大者一曰天將二曰地將三曰人將四曰神將其小者一曰威將二曰強將三曰猛將四曰良將凡興師舉衆列營結陣視旌旗之動審金鼓之聲揆日規時以決吉凶隨五行轉運應神位出入以變用兵敵人不測其所來以神用兵我師莫知其所為動有度靜有方勝負在乎先見持天地鬼神之心以安士衆此天將也

所至之境詳察地理山澤遠近廣狹險易林藪之厚薄谿澗之深淺若視諸掌戰陣之時前後無阻左右無滯步騎使其往來戈戟叶其所用指揮進退皆順其情人馬無逼塞之困攻守獲儲蓄之利振旅得水草之饒使人馬無飢渴之色陷死地而能生致亡地而能存逆地而順用之順地而逆用之不擇險易皆能安而後動動而決勝者此地將也

又若廉於財節於色疎於酒持身以禮（公平之謂禮）奉上以忠憂樂與士卒同獲敵之貨賂而不蓄得敵之婦女而不留納謀而能容疑而能斷勇而不凌物仁而不喪法原其小罪決其大過犯令者不諱其親有功者不忌其讐老者扶之弱者撫之懼者寧之憂者樂之訟者決之濫者詳之賊者平之強者抑之懦者隱之勇者使之橫者殺之服者原之失者扶之亡者逐之來者爵之暴者挫之智者昵之讒者遠之得城不攻得地不專敵淺以待變敵詭以順會逆勢則觀順勢則攻此人將也以天為表以地為裏以人為用舉三將而兼之此神將也

行師之時無失天時無失地利無夫人和無有勇怯聞敵而即行心無疑慮犯令者罪無大小必繩以刑敵聞之即畏當之即破此強將也（威將同）

師無多少敵無強弱三軍順令若臂使指往復出敵不意舉動如神匹馬單劍推鋒先入使敵人失措懼而遠遁此猛將也以威為表以猛為裏以强居中兼三將而有之此良將也

二 觀察相貌法

國家行師授律生殺之柄大將所主將者國之腹心三軍之司命也可不慎於選乎苟欲命將預以精誠辨其可否者有四一曰貌二曰言語三曰舉動四曰行事貌相第一

(一)肩上雙骨橫起而隆嶽者。

(二)語言不純者。

(三)目反仰視者。

(四)方坐而內多虛驚者。

以上四者。人有其一。斯人常蘊不臣之心。不可使之也。

貌相第二

(一)豐下銳上。神氣安詳者。重德而善安衆人也。

(二)目黑多白少點睛深而神氣與形相別者。機度沈厚。不可以詐動人也。

(三)目睛瑩朗。五岳相照。燕頸虎頤者。心機疾速。勇而有斷人也。

(四)龜背虎腰。點睛深而朝徹。瞻視詳諦。而神骨聳峭者。雄壯有智慮人也。
以上四者。人有其一。可使之也。

貌相第三

(一)神氣重濁。

(二)骨相不正。

(三)頭薄面淺。

(四)頸大腹細。

(五)目睛昏瞢。

(六)點睛近上。

(七)視顧不正。

以上七者皆志氣淺劣智識庸鄙人也不可使之也。
言語相第一

(一)言肆而目駭視者心懷異圖也。

(二)言枝蔓而不經者心有隱也。

(三)矜大人言善惟恐不及者黨人也。

(四)言錯綜而無所歸者心躁競也。

(五)方言而他視者心不誠也。

(六)言卑而色下者心有所屈也。

(七)方言而頻四顧者其詞妄也。

(八)言人之短而視不定者誣構人也。

(九)言多以私事為憂者顧妻子之人也。

(十)言大而理不精者其學虛也。

(十一)色悅而徐徐順人意者佞媚人也。

(十二) 稔已善而斥人不善者。崛強人也。

(十三) 言欲發而怯縮者。含蓄人也。

(十四) 言無公私必及利者。貪人也。

(十五) 色卑而言多謫者。志下劣人也。

(十六) 事曲而言直氣悖而言順色鄙而言大。事不詳而强能理矯而强正此皆

姦詐人也。

以上十六者人有其一不可使也。

言語相第二

(一) 言大而意精至者。有識度人也。

(二) 言希而出必中者。有志節人也。

(三) 言動而必及國家者。忠孝人也。

(四) 言多而不迂者。壯直人也。

(五) 辭寡而意懇者。正公人也。

(六) 言多及軍吏之私者。善拊恤人也。

(七) 言及陣敵喜動於色者。好勇人也。

(八) 言及細微而能剖析是非者。有智人也。

(九)言迂闊而卒近於理者。識深見遠人也。

(十)言少而事詳者。大度人也。

(十一)語氣和而神色相稱者。善納衆人也。

(十二)言徐徐而事備者。性緩而有德人也。

(十三)言速而事當。性急而不暴者。有識人也。
以上十三者人有其一皆可使之也。

舉動相第一

(一)行有狼顧者。

(二)行與坐忽如驚恐者。

(三)非時言語而手足紛拿者。

(四)方食而不覺棄匙筋者。

(五)方行而首偏口目輒斜動者。

(六)行而惟恐有人逐者。

(七)欲坐而頻四顧如有所駭者。

(八)方言而勃氣上騰。神色自得者。

(九)待下多卑恭而不實者。

(十) 親事覺佯如不知而目他視者

以上十者人有其一此皆心不誠實多蓄異圖人也不可使之也

舉動相第二

(一) 行欲如大路足動而身不搖也

(二) 坐欲如山岳形神俱定也

(三) 卧欲如覆舟神氣安詳也

以上三者皆智度深沈大節崇德人也是三者人有其一可使之也

行事相第一

(一) 事有先己後人者好私人也

(二) 事繁多而用事不當者無智人也

(三) 作事不急於用者無益人也

(四) 作事有首無尾者偽人也

(五) 先急而後慢者庸衆人也

(六) 事不求詳而輒為之者粗諫人也

(七) 巧妙而無裨急用者浮艷人也

(八) 所措魯鈍而不適用者愚人也

(九) 利害章章而不能析之者。無識人也。

(十) 臨事而懼者。懦弱人也。

(十一) 進退不決者。無斷人也。

(十二) 記一而忘二者。神昧人也。

(十三) 事虛而橫架廣大。以善為惡。以惡為善者。姦人也。

(十四) 善候人之顏色。隨所欲而言者。佞人也。
以上十四者。人有其一不可使之也。

行事相第二

(一) 有事簡而用當者。

(二) 有喜怒之事。不露於色者。

(三) 臨大事而神氣自若者。

以上三者。此謂神有餘之人也。

行事相第三

(一) 人有微而不棄大而不炫。危事不懼。美事不喜者。

(二) 事有衆惑而獨斷之者。

(三) 事有衆危而獨安之者。