

这是一本挑战人生败局的最佳模本

富豪都是 逼出来的

UHAO
DOU SHI BI CHU LAI DE

逼出来的

翟鸿燊 著



最真实的记录，读来令人热血沸腾
活生生的故事，告诫年轻人永不言败

甘肃文化出版社

富豪都是

F H A O

DOU SHI BI CHU LAI DE

出来的

翟鸿燊 著



甘肃文化出版社

图书在版编目(C I P)数据

富豪都是逼出来的/翟鸿燊著. —兰州:甘肃文化出版社, 2004.12

ISBN 7-80714-069-0

I . 富 ... II . 翟 ... III . 企业管理 - 案例 - 世界 -
青少年读物 IV . F279.1-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 141171 号

责任编辑 温雅丽

责任校对 余 晋

富豪都是逼出来的

翟鸿燊 著

出版发行:甘肃文化出版社

印 制:北京柯蓝博泰印务有限公司

社 址:兰州市庆阳路 230 号

厂 址:通州区宋庄镇徐辛庄西

邮政编码:730030

邮 政 编 码:101119

电 话:(0931)8454246

经 销:各地新华书店

规 格:787×1092 毫米

印 张:17.125

开 本:16 开

版 次:2005 年 1 月第 1 版

字 数:163 千

印 次:2005 年 1 月第 1 次

书 号:ISBN 7-80714-069-0

定 价:28.00 元

“逼”的精神所在

人人都向往财富，人人都在不断地追求财富。可为什么财富总是青睐极少数人，而与许多人无缘呢？其最根本的原因就在于财富不是光靠想象就能得到的，它需要追寻者不但要有实干的精神，更要有坚强的意志、不屈的毅力。

俗话说：“有志者事竟成。”这句话对投身于创造财富的人们来说，无疑是极大的鼓舞。不过“有志”虽可“事成”，但“有志”却不等于“事成”。若要想成功，就看你能不能坚持不懈，一干到底。战场上没有常胜的将军，商场上也没有永远的赢家，失败是常有的事，就看你怎样去对待它。如果每次遇到挫折和失败，都始终保持锲而不舍的精神，并不断地“逼”自己，去战胜困难，迎接命运和生活的挑战，那么你就一定能够成功。当然在“逼”自己的同时，也要去学会“逼”他人，合理巧妙地运用别人的智慧和力量来开拓自己的事业，对于竞争对手也要学会“逼”，如果你不去逼他，他就可能在你羽翼还没有丰满的时候，把你逼到无路可走，最终让你“出师未捷身先死”。当然你在逼竞争对手的过程中，首先要不断地逼自己，逼自己不断地学习，逼自己不断地创新，逼自己不断地开拓……只有这样你才能技高一筹，也才有战胜对手的把握。

本书追寻富豪们的足迹，展现了在追求财富的过程中他们不屈不挠的精神和他们的心路历程，他们的历程告诉我们：苦

难带给了他们坚忍不拔的意志、锲而不舍的精神，他们知道跌倒后怎样重新站起来，他们在关键时候有力挽狂澜的胆略和勇气，他们有“逼”的精神，当走在人生的十字路口，或者走到悬崖边的时候，他们懂得怎样去选择，懂得怎样去另辟蹊径。在这里既有白手起家、艰难创业的英雄，也不乏羽扇纶巾、运筹帷幄的儒商，更有壮士扼腕、破釜沉舟的枭雄。

这里，既有富豪们创业之前为生活所逼，不得不去创造财富的经历，也有他们为了自己的事业，不断地逼别人的种种事迹；

这里，既有富豪经营心得，也有他们的经验之谈；

只要你想出类拔萃，只要你想创造财富，只要你想拥抱成功，那就赶紧行动吧！

富豪不是梦，每个人都有机会！就看你能不能把握机会，“机遇是上帝的别名”，就看你能不能发现并抓住机遇。“谋事在天，成事在人”，只要你付诸行动，有“逼”的精神，一贫如洗也能成为亿万富豪。

世界超人研究小组叶舟博士

2005年1月18日



目
录

目 录



软件帝王:比尔·盖茨 ·1·

- 逼自己逼员工也逼市场
- 不可思议的辍学创业 ·3·
- 面临严峻的挑战 ·4·
- 卷入官司,微软差点破产 ·5·
- 在缝隙中求生存发展 ·7·
- 逼自己逼员工也逼市场 ·9·

世界电扇大王:翁佑 ·11·

- “逼”产品创新,促进行业翘楚
- 奋斗历程 ·13·
- 走向辉煌 ·15·
- “逼”产品创新,促进行业翘楚 ·16·



工商巨子:霍英东 ·18·

- 置之死地而后生
- 悲惨的家庭境遇 ·20·
- 艰难的奋斗历程 ·21·
- 置之死地而后生 ·25·

饲料大王:刘永好 ·27·

- 饲料大王是这样逼出来的
- 白手起家的创业之路 ·29·
- 脚踏实地的发展之路 ·32·
- 打造跨行业集团 ·37·



世界旅馆业泰斗:凯蒙斯·威尔逊 ·39·



——逼自己去造就奇迹

贫困家庭出生 ·41·

生活所逼,从小就开始挣钱 ·42·

艰苦创业 ·43·

抓住机遇 ·47·

卓越的成就 ·50·

投资大王:沃伦·巴菲特 ·53·

——逼迫自己运用好理智来投资

巴菲特的投资天赋 ·55·

艰难创业 ·56·

从困境中走出来 ·57·

事业的巅峰 ·60·



香港超级富豪:李嘉诚 ·62·

——紧逼自己,绝不轻言放弃

勤奋学习的李嘉诚 ·64·

离乡背井的苦难生活 ·65·

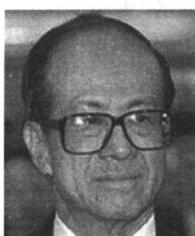
艰苦的打工岁月 ·65·

艰难的创业生涯 ·67·

永不停息的前进 ·71·

逼自己不断地学习 ·73·

不经历风雨,哪得见彩虹 ·74·



世界塑料大王:王永庆 ·75·

——困苦才真正是上帝的赐福

为贫困所逼外出打工 ·77·

艰苦的创业生涯 ·79·

从事木材生意 ·81·

成就“塑胶大王” ·83·





永不停息的步伐 ·85·

“逼”出来的创业十六字诀 ·87·

造船大王:坪内寿夫 ·89·

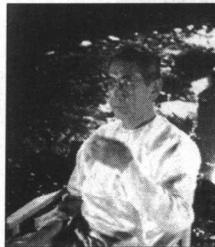
——“逼”员工,更要逼自己

艰难的奋斗历程 ·91·

成功收购,揭开事业新篇章 ·93·

顽强度过难关 ·96·

逼出来的辉煌 ·99·



“正泰集团”董事长:南存辉 ·101·

——环境更能逼迫与造就人

童年苦难 ·103·

艰苦创业 ·104·

发展步伐 ·107·

环境更能造就人 ·109·

钢铁大王:安德鲁·卡内基 ·110·

——机遇也是“逼”出来的

贫困的家庭 ·112·

闯荡生涯 ·113·

浅水藏不住大鱼 ·115·

成就“钢铁大王” ·119·

机遇也是“逼”出来的 ·121·



法国服装大师:皮尔·卡丹 ·122·

——不断的进取与执着的追求

悲惨的家庭境况 ·124·

坎坷的打工生涯 ·125·

精彩的创业之路 ·127·

事业的辉煌 ·130·

不断进取和执着的追求 ·132·



经营之神:松下幸之助 ·133·

——在创业中逼出来的人生信条

家庭境况 ·135·

奋斗历程 ·135·

坎坷的经营之路 ·139·

在创业中逼出来的信条 ·142·

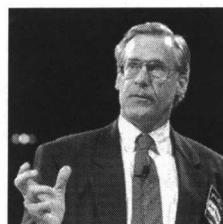
商业百货大王:萨姆·沃尔顿 ·144·

——逼迫每位员工成为合伙人

家庭境况 ·146·

奋斗历程 ·147·

逼迫每位员工成为合伙人 ·154·



玻璃大王:陈家和 ·155·

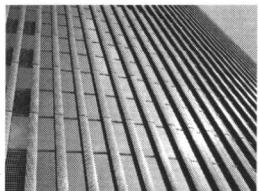
——乘风破浪 永不满足

不懈的奋斗 ·157·

乘长风破万里浪 ·158·

从不满足的“玻璃大王” ·159·

一分耕耘,一分收获 ·160·



德国邮购女王:格蕾特·拉赫纳 ·162·

——贫穷所逼,勤奋是金

贫穷家庭的女孩子 ·164·

奋斗历程 ·165·

贫穷所逼,勤奋是金 ·171·



日本汽车巨头:本田宗一郎 ·173·

——为出生贫寒而自傲

最淘气的孩子 ·175·

奋斗历程 ·176·

顽强度过难关 ·182·



目
录

成就“汽车大王” ·183·
为出生贫寒而自傲 ·186·

艺术之神:沃尔特·迪斯尼 ·187·

——直面失败,去“逼”自己成功
学生时代的迪斯尼 ·189·
奋斗历程 ·190·
卡通事业的成功 ·193·
建造迪士尼乐园的壮举 ·198·
迪斯尼的人生启示 ·200·



香港中信“航空母舰”缔造者:荣智健 ·202·

——强势富豪,历经坎坷
少年时期 ·204·
创业历程 ·206·
成功经验 ·209·

无法超越的经理:杰克·韦尔奇 ·211·

——总结经验,逼自己不断地奋争
奋斗历程 ·213·
临危受命 ·214·
锐意改革 ·216·
成功经验 ·218·



世界森林公司的总裁:孙炳炎 ·220·

——历经挫折,不屈不挠
奋斗历程 ·222·
前期的奋斗 ·222·
开创事业新局面 ·224·
发展进程并非一帆风顺 ·226·
历经挫折,不屈不挠 ·228·



养鸡状元:景小空 ·229·



——自己的路要逼着自己去闯

- 困难的生活境况 ·231·
- 养鹅再尝败绩 ·232·
- 重新起步养小鸡 ·235·
- 扩大规模 ·237·
- 成功的启示 ·239·

鞋业大王:阿迪·达斯勒 ·241·

——逼自己不断地开拓创新,勇于进取

- 奋斗历程 ·243·
- 独立创业之始 ·243·
- 借助奥运,连创辉煌 ·246·
- 二战影响 ·249·
- 成就事业辉煌的顶点 ·250·
- 成功的启示 ·252·



美国的狂热者:李·艾科卡 ·253·

——锲而不舍,转败为胜



- 奋斗历程 ·255·
- 初入福特公司 ·255·
- 创意迭出,促就福特辉煌 ·256·
- 黯然的日子 ·260·
- 东山再起,力挽狂澜拯救克莱斯勒 ·261·
- 功成名就,把启示留给后人 ·265·

软件帝王： 比尔·盖茨

——逼自己逼员工也逼市场

比尔·盖茨是美国微软公司的创办人，现任微软公司董事长。微软公司财富总额超过1.73万亿美元，相当于法国的国内生产总值。比尔·盖茨个人资产达587亿美元，连续十年在《福布斯》世界巨富排名榜中名列第一。

如果按世界人口58.7亿计，他可以给每个人6.27美元，并且还能剩下4500万美元留作自用。还有人计算，比尔·盖茨以每秒99万美元的增长速度创造着财富。

在当今世界，他对电脑软件的开创性贡献，就像当年爱迪生对电灯的杰出贡献一样，已经彻底改变了人类的生活。在信息产业竞争极其残酷的情况下，比尔·盖茨是胜利者。

他的成功，离不开他那种锲而不舍的精神和他始终保持的危机感，他不断的“逼”自己，“逼”员工，“逼”市场的开拓，造就了一个又一个的辉煌。



微软距离破产永远只有十八个月。

——比尔·盖茨

不可思议的辍学创业

1955年10月28日,一位天才在美国西雅图诞生了,他就是被誉为“软件之帝”的威廉·享利·盖茨,即人们常说的比尔·盖茨。

比尔·盖茨从小就有远大的抱负和志向,在读小学时他曾对同学说:“与其做一株绿洲中的小草,还不如做一棵秃丘上的橡树,因为小草千篇一律,毫无个性,而橡树高大挺拔,昂首天穹。”他认为,学习得“A”并不能证明就是“优秀”的,传统的标准并不重要,重要的是自己真正拥有了什么,因此他只在他感兴趣的阅读和数学上得高分,对一些没有兴趣的课程甚至故意得坏成绩。比尔·盖茨这种反传统的意识并没有腐蚀和涣散他的进取精神。

他什么时候开始对电脑发生兴趣,已经无人知晓了。只知道,他13岁便开始玩电脑,念中学时刚刚16岁的他便已设计出一套记录西雅图交通状况的电脑软件。

在其他孩子仍然绞尽脑汁为考试忙碌的年龄里,小盖茨已创立了他的第一个企业——“交通管理资料库”。西雅图郊区有个叫雷克塞德的小城,盖茨便在这里获取了平生第一份合同。他用一套自己设计的记录交通状况的电脑软件分析雷克塞德的交通系统,效果奇佳。

可以说,在中学时代,他的大部分时间都是在电脑旁度过的,学习功课却成了他的业余爱好和兴趣,可是,他的学习成绩一直非常优秀,也许是因为他特别的天赋和才气。这样,他以优异的成绩考进了美国最著名的哈佛大学,成了哈佛大学的高才

生。在哈佛大学,他的兴趣仍在电脑,他主攻的也是电脑。他勤奋而执著,聪明而能干,成了那个年级最出色的学生,学习成绩也是历年来最出色的。

正当老师们带着殷切的希望注视着这个虎气生生的学生时,1975年,19岁的盖茨带着对未来电脑的憧憬,毅然决定离开哈佛大学,辍学创业,与另一位电脑怪杰保罗·艾伦合作,成立了一家电脑软件公司,取名为“毫微软件”。老师和同学们都被他的举动惊呆了,那么好的成绩和天赋,一流的大学和学习条件,对于盖茨来说,是多么好的继续发展的机会啊!他却中途结束学业,创建没有任何保险的小公司,风险太大,弄不好便是鸡飞蛋打。可是,盖茨从小便是个主观意志特别强烈的人,他渴望强烈的成就感,他渴望拼搏,渴望流汗,渴望拥有一份属于自己创造的天空。

他对当时的社会状况和电脑发展状况有着清醒的认识,他明白电脑是一门实践性非常强的学科,没有了实践,电脑便没有了生命力。他认为目前私人电脑尚处于初步发展阶段,前景无可限量。他确信“将来每个家庭、每张台面都会有电脑”。因此,他毅然放弃在一流学府受教育的机会,顽强而果敢地投身于实业和社会实践中。结果证明,他选对了路子,选对了自己奋斗的方向。以后,辉煌的成功更使这艰难的选择发人深思。

面临严峻的挑战

盖茨最初替雅达利设计电脑软件,获得令人满意的成功,很快成为业内颇有名气的人物。当时,私人电脑销路快,利润丰厚。而“苹果”电脑公司的便携式电脑以迅雷不及掩耳之势占领了市



软件帝国王比尔盖茨

场。IBM 的领导面临这个场面开始冷静观望，继而忧心忡忡。一向只生产大型电脑的巨人开始第一次面临着严峻的挑战，这就是必须更换新的思维方式和生产方式，把目光移向微型私人电脑。这时，他想到了年轻的盖茨，与这个年轻有为、聪明能干的年轻人合作也许会有一番新天地。1980 年，IBM 负责人主动来敲微型软件公司的大门，游说盖茨与他们合作，以合约的形式替 IBM 设计基本作业系统软件。一个是老牌电脑巨人，一个是后起的电脑新星，合起来的力量必将势不可挡。这在年轻盖茨的一生中具有决定性的意义，使盖茨踏上创业的坦途，迈出了成功的第一步。

虽然“苹果”电脑公司的便携式电脑拓展了市场，可是，盖茨通过对电脑的未来发展方向的分析提出了自己的预言：前途属于单机电脑，而所有的与便携电脑争夺市场的电脑也必将使用便携电脑的语言。这个道理就好比电冰箱，虽然牌子可以不同，运转原则却只有一个。因此，他知难而上，勇敢地和“苹果”公司竞争，积极占领市场。这个时期，他还不到 24 岁，便做了一笔特大生意：为美国国际商用机器公司设计便携式电脑机芯软件。事实证明了盖茨的预言的是正确的，他赢了，他因此获得巨大的成功。全世界（“苹果”公司除外）的电脑几乎都采用了他的 MS—DOS 程序，他因此坐收巨利。

卷入官司，微软差点破产

微软公司在成立最初的 18 个月内，其主要是为苹果电脑公司和海军准将公司编写程序，一下赚进了好几十万美元，但不久，微软公司就卷入了接二连三的官司之中，有当原告的，也有

当被告的。其中之一是与 MITS 的官司。按照微软与 MITS 创办人罗伯茨所签定的合约,MITS 必须“尽最大努力”销售微软的 BASIC 程序语言,但由于盗版的 BASIC 语言到处充斥,罗伯茨不再设法销售该程序,随后又把 MITS 卖给了伯铁克公司。盖茨和艾伦最初决定控告罗伯茨和伯铁克。但后来又同意把控告伯铁克的诉讼交付仲裁,因为他们认为这样比诉诸法庭来得快。可是,仲裁过程犹如蜗牛爬行,而且在仲裁裁定前,伯铁克不肯支付权利金,微软为此几乎破产。最终,仲裁认定伯铁克和罗伯茨的行为是“商业海盗行为的终极案例”。比尔·盖茨从这件官司中汲取了教训,此后多年来一直保留大量的现金储备,以备微软能安然度过可能的危机。与伯铁克闹翻后,微软没有理由再留在阿布奎基,盖茨和艾伦于是决定将公司迁移到他们的家乡西雅图近郊的贝尔维尤城。比尔·盖茨此时已成了微软的象征,旧金山市形象顾问艾伦·布鲁说:“比尔·盖茨就是微软”,这位奋战不懈、年轻、自负的领导人的性格代表了整个公司的形象。

1980 年,比尔·盖茨只有 25 岁,微软公司只有 32 个职员。这一天,电脑工业之王 IBM 的代表来到微软公司,盖茨迅速重新安排了电脑游戏公司雅达利董事长佛雷德·卡萨的会见时间,与其商谈。IBM 为了改变被动落后的状况,在快速扩张的小型电脑市场攻城掠地,希望与微软共同探讨一个构想,就是设计一套操作系统,用于为个人设计的 IBM 电脑。当时,微软尚未制作出自己的操作系统,盖茨支付西雅图电脑产品公司程序设计师提姆·派特森 5 万美元,购得他撰写的一大套未臻成熟的 86 磁盘操作系统(86—DOS)。经过修改后,盖茨定名为 MS—DOS,也就是微软磁盘操作系统(MicrosoftDiskOperatingSystem),然后把它卖给 IBM。微软于 1981 年交出的这套操作系统,不久之后就无所不在,很快地,大约 100 家公司取得 MS—DOS 的使用授权,进而可以制造类似的机器,即 IBM 相容个人电脑。于是 MS—DOS 成为世界标准,微软的销售额也同时暴增。这一年,盖茨聘请他