

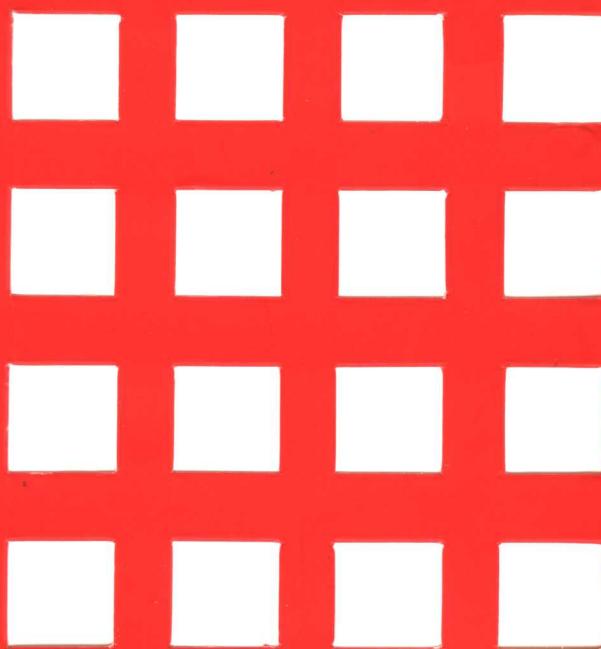
中国经营报
系列丛书

我们的视野

2003中国经营报文章精粹

中国经营报编辑部 编著

Our View



中国经营报

中国经营报编辑部
编著

编著

我们的视野

2003中国经营报文章精粹

黑龙江科学技术出版社
中国·哈尔滨

图书在版编目 (CIP) 数据

我们的视野：2003 中国经营报文章精粹/中国经营
报编辑部编. —哈尔滨：黑龙江科学技术出版社，
2003.8

ISBN 7-5388-4461-9

I . 我... II . 中... III . 经济 - 研究 - 中国 - 文集
IV . F12 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 079660 号

责任编辑 项力福

我们的视野

WOMEN DE SHIYE

—2003 中国经营报文章精粹

中国经营报编辑部 编著

出 版 黑龙江科学技术出版社

(150001 哈尔滨市南岗区建设街 41 号)

电话 (0451)53642106 传真 53642143(发行部)

印 刷 北京印刷一厂书刊分厂

发 行 全国新华书店

开 本 787 × 1092 1/16

印 张 20

字 数 380 000

版 次 2003 年 8 月第 1 版·2003 年 8 月第 1 次印刷

印 数 1 - 35 000

书 号 ISBN 7-5388-4461-9/Z·581

定 价 35.00 元

序\让历史启迪未来

中国社会科学院工业经济研究所副所长

《中国经营报》总编辑 金碚

中国经济经历了 20 世纪最后 20 年持续增长的“黄金时期”，继而进入了 21 世纪的辉煌历程。如果我们要发现这一没有先例的成功背后的原因，尽可以找到一千种理由，而其中最重要的原因之一是：千千万万挣脱了计划经济桎梏的中国人，特别是那些时代的弄潮儿们，在实践中大胆地探索市场经济的规律：成功是经验，失败是教训；辉煌是业绩，损失是“学费”；决胜是财富，错误是警戒。这一伟大的历史过程，小平同志称之为“摸着石头过河”。

千百万人“摸着石头过河”，是何等壮观的场景！20 多年来，在走向市场经济的过程中，人们跨过了一条又一条河：涓涓的河、平静的河、湍急的河、汹涌的河。每一次过河，每一次胜利抵达彼岸，都留下了一串串深深的足迹。惊回首，难忘却，历历在目都是血，这是奋斗者的心血，探索者的足血，失足者的泪血。在这万人过河的过程中，《中国经营报》是一个忠实的随行者，日复一日，年复一年，记载下一部生动的历史记录：它是一幅不间断的长卷，从 18 年前写到今天，并且，将从今天一直写到久远的未来。

精彩的事实记载、忠实的时代记录，终会成为宝贵的历史档案。这对经历者是珍藏册，对后来者是教科书，对研究者是文献库，对年轻人是知识源，对老年人是回忆录。因此，历史记录甚至可能胜于新闻的时效性价值：新闻可以使人把握时代、开阔眼界、洞观世界，而历史记录则可以让人回味无穷、温故知新、深思未来。《我们的视野》就是中国经营者和企业界的一部珍贵的历史记录。她记载了中国市场经济发展的曲折历程中，一个个感人的故事、一位位生动的人物、一件件不可忘却的重大事件。过去，收入书中的每一篇文章我差不多都读过，但是，今天再读起来仍然兴趣盎然。过去看的是新闻，今天读的是往事。天天发生的新闻有如年轻人讲来的趣谈，而汇聚成书的往事则像是一位阅历丰富的成年人在用历史告诉我们今天的世界和未来的趋势。所以，让历史启迪未来——留住历史记录，激发未来探求——就是《我们的视野》的宗旨和价值。

《我们的视野》的作者大都是中国经营报社的记者。记者们所写的是最新的事件人物而不是历史，而记者的文章之所以成为历史纪录，完全是由于他们的职业忠实和

细微洞察，把握住了时代的脉搏，记录下了时代的旋律。过去的精彩和记忆就是今天的精神财富，于是，记者们的作品，就像是“无心插柳柳成荫”，在编辑手中汇聚成宝贵的历史遗产。所以，我们不仅要感谢本书的作者，也同样要感谢编者们。记者们栽树，编辑使之成林。

我们还要感谢《中国经营报》的读者。因为，激励我们编辑出版《我们的视野》的动因之一是，我们多次了解到，有不少读者常年剪报收集《中国经营报》上的精彩文章，许多高校经济管理学院和商学院的师生，都把《中国经营报》上的内容作为教学案例；一些读者建议我们：将《中国经营报》的文章进行二次加工，结集出版，可以满足更多读者的需要。《中国经营报》“与老板对话”栏目的文章已经结集出版了7辑，每一本都非常畅销，这就是很好的例证。于是，中国经营报编委会决定，从2003年开始，将《我们的视野》作为《中国经营报》系列出版物的组成内容之一，连续编辑出版，以飨读者。

当我们将《我们的视野》送到读者手中时，似乎又在经受一次新的考验。因为，从报纸文章到图书文章，是一次从“轻产品”到“重产品”的转化，或者也可以说是从“易耗品”向“耐用品”的转化。我们知道，这一转化能否真正成功，并不仅仅依赖于良好的愿望，而主要依赖于书籍的质量。不过，中国经营报人确实努力了，每天都在努力着，所以，我们有理由真诚地希望：《我们的视野》能够成为一部承重之作：集历史之精华，启未来之新风。

目 录

序\让历史启动未来 金碚 1

第一章 重磅新闻直击

温家宝的中国命题	徐昱	3
中纪委调查另一位上海富豪		
"万泰系"身影若明若暗	刘影 陈海生	9
中国"非典"科研为何败北	李苑立	13
海城学生奶事件重创 7 部委两大计划	徐昱	16
富士胶卷走私内情	江海波 章轲	19
500 张购房发票问题悬疑	唐莹 江海波	29

第二章 热点三人行

老板从政不等于"富人政治"	刘海燕	36
用全球化眼光看等"非典"危机	刘海燕	40
中国以务实态度接触"富人俱乐部"	周颖	43

第三章 财经点对点

百亿资金从天而降 救市英雄暗藏玄机	谷立志 胡朝辉	50
上市公司高管薪酬之六大怪现状	吴娜娜 胡朝辉	53
财政部"会检"整风金融业?		
建行年报百亿"特别项目"猜疑	吴娜娜	57
500 万港元暗试外资行洗钱阳光通道	胡朝辉	60
券商暗查违规回购 五大庄系命悬一线	谷立志	64

第四章 透析五行八业

(一)IT·通讯	69
盖茨 8 次访华:7 个逗号与 1 个分号开放源代码	董军 69

美方干预中国芯片产业政策 18号文件遭遇内忧外患	赵平	72
长城电脑壮士断臂 神州数码借兵伐楚	丁飞洋 董军	76
(二) 地产中国		81
2003中国楼市看北京	王志纲	81
央行查违规房贷 开发商心存疑虑	石璐	86
一级大行猝死 穗二手中介危机乍现	谭洪安	90
(三) 家电时代		95
格林柯尔购美菱投向冰箱业的深水炸弹	韩彦	95
捍卫长虹“王道”		
倪润峰“十步一杀”	侯雪莲 刀冬梅	99
家电业上演资本大逃亡	宁平	102
(四) 汽车经济		106
北汽、现代点燃两场资本内战	张炤虎	106
重庆摩企在越南养虎为患	张辛	110

第五章 纵横管理韬略

解读“搜狐政治”——张朝阳何以稳操搜狐	于东辉	114
你的企业决战在?层	赵民	118
新惠普之道：超越“400亿撞墙危机”	姜汝祥	125
“熊猫”人事调整内情	白柯	130
攻伊之师的“隐形”武器	任声策	136
从明天开始，你只有团队不再有上级	任声策	142

第六章 与老板对话

国际化没有固定时间表

——访联想集团董事局主席柳传志	张翼	149
重组百年招商局		
——访香港招商局集团董事长、招商局银行董事长秦晓	张翼	156
企业公民的责任与激情		
——访亚洲网通公司董事长兼总裁田溯宁	刘海燕	163
GE新思维的布道者		
——访GE副总裁兼首席教育官鲍伯·科卡伦	张春平	170

第七章 500 强论剑

竞合中国市场 跨国石油巨头全身而入.....	崔毅	176
SUN:走在十字街头	赵平	182
土拨鼠境遇尴尬 索尼图新五指艰难握拳.....	韩彦 丁飞洋	188
回归基本点 麦当劳重掌“霸权”的新菜单.....	汪静	192

第八章 公司理财

波音金融公司赚取“第四重利润”.....	汪静	198
物流企业:应收款管理比销售还重要	钟国栋	201
投资部公司化预示保险资金需要专业管家.....	石璐	204

第九章 指点投资创业

主题大道肢解北京城.....	杜爽	208
民办教育的迂回赢利道路.....	刘影	211
曹氏父子:中国汽车保险杠大王	周璐	215
门业教父:夏明宪	张辛	219

第十章 聚焦经销商

会诊中国招商市场		
——诊断中国招商局市场的 10 大困局	张辉	225
解读内蒙军团的歌舞骑射.....	张辉	237
为什么九头鸟一飞冲天		
——透视湖北军团新创业招商模式	张辉	246

第十一章 营销:新知 vs 实战

等等.....成功营销案例真的成功吗?	谭泽薇	257
可口可乐、百事、麦当劳的“恐龙处境”	吴晓燕	266
土洋结盟守则:4A 高层解读本土客户		
.....	吴晓燕 李琳 陈海生	269
成熟赢利模式的胜利	李键	277

动感地带是不是价格战的另一个翻版?

- 中国移动“动感地带”品牌市场分析案例 吴娜娜 283
喜力啤酒 KTV 里唱红台湾 韩彦 289

第十二章 商学院

- 商学院简介 294
终生学习,智慧经营,达善社会 金碚 295
“猪也可能会飞,但肯定不如鸟飞得漂亮”
——访北大国际 MBA 为客户提供高层培训课 斌沛 297
不要电视要数据 恩蓉辉 301
明基:追求零库存的终极理想 赵平 306
绞刑架下的故事:超级竞争状态下的变革 姜汝祥 309

跋\奉献你一份报纸 给社会一个品牌 李佩钰 313

第一章

重磅新闻直击

1926年的一天，当时，还处在内地的《大公报》提出了前无古人的“四不”方针——不党、不卖、不私、不盲。该报自此以后迅速从地方崛起，“变成一个全国的舆论机关”(胡适语)。《大公报》的作为，实际上就是中国报纸要成为“第四种权力”的一次卓有成效的尝试，它把文人论政的特点发挥得酣畅淋漓。作为中国社会主义市场经济发展的优秀见证人和传播者，《中国经营报》把每一次新闻出击，都看做是对这种翻卷和变革的最真实的读解。

如同我们不赞同声讨民营经济的原罪一样，我们对新闻原罪的理解是：只要它不是恶意的、诬造的。因为媒体要做的仅仅是事实和时间的忠实记录者，同时我们又深知，追逐这一步的过程也就是职业新闻人的梦想。这就是我们对待新闻制造的最真实的态度。

下面选编的这一组作品就是这种态度下的产物：

《温家宝的中国命题》是我们较早对新总理本人及其上任后施政纲领的一次稚嫩的白描和推述，这篇文章的立意也在于此。该文作者的文笔也许还不够老到，观点尚不够权威，但它却体现了《中国经营报》对中国走向的敏锐关注，此文发表后在国内外引起一定的反响。

《中纪委调查另一位上海富豪 “万泰系”身影若明若暗》则是《中国经营报》第一时间推出《中银香港高层惊变与上海首富被查案》后的姐妹篇，它把上海另一位不为人知的涉案主角——钱永伟和他的万泰集团在第一时间“挖”出来，读来大感过瘾。而对于广大投资者来说，此文更像是一种商业投资价值的“新闻通报会”。

《中国“非典”科研为何败北》一文貌似命题很大，但文章则写得客观细致，同时也体现了《中国经营报》“发现新问题，提炼新角度”的一贯报道方法。在突如其来的SARS袭击下，我们的科研与防疫体系严重暴露出应对突发公共卫生事件的不足，这本是众所周知的事情，可贵的是作者紧紧抓住这一不是新闻的新闻点，给予它一个观点鲜明的分析论证，读后给人以启示与思考。

《海城学生奶事件重创 7 部委两大计划》则代表了《中国经营报》对重大经济事件

和现象的思考方式。该文通过事件发生体——海城学生中毒一事，把国家相关负责部的不同利益诉求的矛盾体揭示出来，对于不同政府机构间的相互协调性应该是一个借鉴性的思考。

《富士胶卷走私内情》和《中纪委调查另一位上海富豪“万泰系”身影若明若暗》属于典型的问题新闻。在《富士胶卷走私内情》报道中，《中国经营报》的记者深入“虎穴”，做了大量细致、翔实的幕后调查，把富士胶卷涉嫌走私的事件扩展到中国整个感光行业的大局中，同时对于整个行业秩序的清理，和对因胶卷走私遭受巨大损失的相关调查起到了良好的借鉴和促进作用，因而博得业界和海关总署的一致好评。

《500张购房发票问题悬疑》属于专题新闻，它体现了《中国经营报》的记者公正、客观、深入、审慎的专业眼光。

新闻部联系方式：

常务副总编：张曙光 zhangshuguang@cbnet.com.cn

总编助理：谢金文 xiejinwen@cbnet.com.cn

主任编辑：张之清 zhangzhiqing@cbnet.com.cn

采访部：章柯 zhangke@cbnet.com.cn

财经新闻：李学宾 lixuebin@cbnet.com.cn

IT新闻：于东辉 yudonghui@cbnet.com.cn

产经新闻：郑悦 zhengyue@cbnet.com.cn

新闻评论：唐清建 tangqingjian@cbnet.com.cn

温家宝的中国命题



文图：新华社记者郭长瑞摄于中国发展高层论坛，由新华社提供

OVERVIEW

5

年前的温家宝实际上已经是半个总理的角色了。在当时的4个副总理中，他分管的部门最多，范围最大，职责最重。

温家宝的崛起没有任何政坛黑马的味道。在三任总书记期间连续8年的中共中央办公厅主任角色，以及一步一个脚印的上升轨迹，足以让外界感觉到其稳健从容的风格。

2003年的早春三月，61岁的温家宝仍用他那惯常的微笑回应着人们的视线。隐匿于谦和沉静的外表下，在人们种种的预测和期待里，这样的温式微笑将会给中国带来什么？

基层已现清廉、务实、稳健的政治风格 其父笑言温家宝名字的寓意

温家宝祖上6代都居于天津市北辰区宜兴埠镇温家胡同8号，这条胡同最终会因出了一位共和国总理而出名。

有人评价温家宝的气度温文儒雅。这也许取决于温家宝出身书香门第的缘故。温家宝的祖父在20世纪20年代曾经是天津宜兴埠私立学校的校长，叔公担任天津一间公立学校校长，父亲是天津三十三中学的地理老师，母亲是小学语文教师。温家宝从小深受儒家思想熏陶。

在知名的南开中学，温家宝度过了6年时光。南开中学由著名爱国教育家严范孙、张伯苓创办。让南开中学骄傲的是，这里培养出了3位正副总理（周恩来、温家宝、邹家华），9位全国人大常委会副委员长和全国政协副主席；48位著名科学家；2位清华大学校长。

秉承父训——中国地大物博，矿产资源丰富，等待年轻一代去开采。温家宝考入了北京地质学院。1968年，在构造地质专业攻读研究生的温家宝，奔赴甘肃酒泉地质队，开始了他甘肃14载的边塞生活。

甘肃省地矿局的退休工程师陈光清，因为工作关系，是当年和温家宝接触较多的一个人。二人一起出外开会、野外考察，经常同吃同住。

陈光清对记者回忆到，温家宝当年的生活作风相当朴素，吃、住、行力求简单。当时二人的家离火车站有1公里路，每次出差他们都走着去。温家宝当时是甘肃省地矿局地矿处副处长，按国家的规定，因公出差时可以享受住宾馆单人间的待遇，但温家宝每次去基层单位考察，都尽量住在基层单位招待所，经常婉言谢绝基层单位安排的宾馆。“有一回推辞了很多次”，陈光清说。

陈光清认为，温家宝很容易相处，没有领导的架子。因为陈光清比温家宝大几岁，去基层单位别人常把陈光清当成领导。说到这里陈光清忍不住笑了起来。

在甘肃省地矿局的很多老同志都知道温家宝这样一个“典故”，那是1978年，粉碎“四人帮”后第一次涨工资的时候。当时全国已经很多年没涨工资了，此后是否还有机会大家心里都没准。因为名额有限，局里规定每一层级干部只能涨几个人。那时生活艰苦，涨一级工资对每个人来说都是件大事，许多人都为此急红了眼。而温家宝却主动把自己的名额让给了别人。

在工作上，陈光清认为温家宝的特点是头脑清晰、有条理，并善于思考和归纳。陈光清说温家宝到基层考察工作，通常基层几个人一起向温家宝汇报工作。最终温家宝都能归纳得有条有理。

有一次，地质部的一位司长到甘肃考察，温家宝和陈光清作为陪同。事后，那位司长对陈光清说，温家宝很善于思考，领会能力很强。我说了什么，他并未重复我的话，归纳的意思却完全一样。

陈光清告诉记者，有一次和温家宝出差去天津，住在温家宝的家里，当时温的父亲等人都在。其父笑着说，给温家宝取名的寓意是“温暖加吃饱饭”。一个名字表示了一个平实家庭对下一代的希望。

50岁分水岭 “天命之年”主抓财经

温家宝履历中有个很有意思的现象——几乎以1~2年为时阶，逐步从基层做到国务院副总理，每一次被提拔，始是副职，然后转正职。如甘肃省地矿局地质力学队党委常委、副队长(1978~1979年)；甘肃省地质局副局长(1979~1981年)；甘肃省地矿局副局长(1981~1982年)；地质矿产部副部长(1983~1985年)；中共中央办公厅副主任(1985年)，及至后来的国务院副总理。经济研究所的一位专家说，在国内，正职一般起决策作用，副职兼具决策和执行角色。这样的经历体现在了温家宝务实的工作作风上。

1985年，温家宝由地质矿产部副部长调任中共中央办公厅副主任，1986~1993年连续8年任中共中央办公厅主任，其间历经胡耀邦、赵紫阳、江泽民三任总书记。1985年对温家宝来说，是人生的一个分水岭。此前绝大部分时间，温家宝都在基层。1992年10月温家宝当选为第十四届中共中央政治局候补委员、中央书记处书记。这一年，温家宝正好50岁，孔子说，“五十而知天命。”此后，温家宝更多地参与到了中央财经工作中去，并一直是中央一线的主要财经官员。

他在中央书记处当候补书记5年、当书记10年，在国务院当副总理4年，主管业务最为广泛，也是兼职最多的副总理。当时温家宝担当了许多重要的决策、协调机构职务，如中央农村工作领导小组组长、中央金融工作委员会书记、国家防汛抗旱总指挥部总指挥、全国绿化委员会副主任、全国矿产储量委员会副主任、中央财经领导小

组秘书长、国务院扶贫开发领导小组组长。其间,他完成了许多重大工作,如主持起草了第十个五年计划纲要,负责设计了西部大开发战略,成功地指挥了长江、松花江等流域的抗洪救灾,负责制定了《2001—2010年·中国农村扶贫开发纲要》等。

他在以上的任职中可谓“位高权重”——对经济具有相当大的决策和协调权。如温家宝担任书记的金融工委,除了负责政府金融机构,如人民银行、保监会和证监会的人事及监察等工作外,还掌握着30家大型商业性金融机构的人事权,主管18家国有大型商业性金融机构,并接受9家金融机构的“挂靠”。目前金融工委已成为新设银监会的主体之一。

中国社科院的一位人士表示,这一时期温家宝积累了丰富的全国宏观经济调控经验,而且温家宝知识全面,甚具全局财经工作头脑,帅才与将才兼备。

与温家宝接触过的一位学者告诉记者,温家宝这个人很民主,善于聆听各方意见。在推行经济改革政策时,作出重要决定之前会听取专家的不同意见。这一点在温家宝推行农村改革、防汛抗灾中都有体现。

1998年8月,湖北荆江水位告急,荆州的沙市水位已超过44.67米,离1985年国务院“钦定”的荆江分洪控制水位45.00米只差0.33米,形势异常严峻。温家宝火速飞到沙市。

当时的情况是,分洪,意味着荆江分洪区921.34公里²大地会瞬间化为泽国,33.5万人要转移,遭受约150亿元直接与间接的经济损失和灾后重建的巨大困难。不分洪,350公里长的荆江大堤能守得住吗?如果决了口,江汉平原、武汉三镇都将被淹,那损失就不是用百亿千亿所能计算的了。

能够采取分洪牺牲一地保住另一地吗?温家宝处于两难之中。温家宝冷静细心地听取各方意见,尤其是水利专家的分析。最终决定严防死守大堤,直到历史最高水位洪峰低头而过。

在朱镕基总理对温的评价中,我们找到了这样的词语:能驾驭矛盾,总揽全局,善于抓全局性、关键性的大事。通过我们大量的采访,在温家宝的身上,大体可以看出他的个人风格:身先士卒,敢于承担责任;思路缜密,谈吐清晰;长于概括,沉着冷静;有大局观,举重若轻;善于发现问题,善于解决问题,善于协调好各种关系。

初现端倪的政策取向 “三农”问题将成为重中之重 金融瓶颈是关键之考

对于这位行事严谨、低调的国务院首脑,媒体对其施政方针颇多猜测。有一点可以肯定的是,温家宝一贯注重的“三农”问题,将是未来中央工作的重中之重。种种迹象也表明,“三农”问题在新领导集体整个施政方略中将被提到前所未有的高度。

首先是2003年1月7日举行的中央农村工作会议，按惯例只是分管农业的副总理温家宝出席，而这一次中共中央总书记胡锦涛、国务院副总理温家宝以及三位新任政治局常委——曾庆红、黄菊、李长春均出席了会议。规格之高，前所未有。

这一“高度”在2003年3月5日被国务院总理朱镕基再次证实，朱镕基在其政府工作报告中指出：坚持把解决“三农”问题放在突出位置，巩固和加强农业基础地位。农业、农村、农民问题，关系我国改革开放和现代化建设全局，任何时候都不能忽视和放松。我们坚持把加强农业、发展农村经济、增加农民收入，作为经济工作的重中之重。

此前，国家对农业的提法是“把农业放在国民经济发展的首位”、“加强农业基础地位”。

2003年1月初，刚当选为新一届中共中央政治局常委的温家宝，把关注点放在了农村和基层似乎是个信号。他先后访问了贵州、山西等省的贫困农户和城镇低收入阶层。1月31日，还在辽宁阜新的矿井中与矿工度过了羊年除夕。

每次到农村，温家宝总是多与农民拉家常，以深入了解当地困难群众的生活状况，温家宝指出，全面建设小康社会，必须统筹城乡经济社会发展，把农业、农村、农民问题放在更加突出的位置，千方百计增加农民收入。

有农业专家解读，把“三农”问题放在城乡统筹协调发展、全面小康的背景下来考虑，体现了新领导集体的新施政思路。在2003年中央经济工作会议特别强调，要“调整和优化”国债资金的使用方向和结构，向农村方面倾斜。

事实上，“三农”问题是多年难解的痼疾。新施政理念推行的同时，决策者推动改革的决心也是改革的动力。

温家宝在解决“三农”问题方面的信心在最近的两会之际可见一斑。2003年3月6日，温家宝与参加两会的湖北代表团一起审议政府工作报告，其间谈到湖北的农业问题。温家宝说：“历史上税费改革进行过不只一次。每次税费改革后，由于当时社会政治环境的局限性，农民负担在下降一段时间后会涨到一个比改革前更高的水平，走向了原先改革目的的反面。明清时期的思想家黄宗羲称之为‘积累莫返之害’，这就是所谓的历史上有名的‘黄宗羲定律’。”温家宝表示：“共产党人是彻底为人民群众谋利益的。我们一定能够把乡镇机构精简下来，一定能够把过多供养的人减下来，一定能够走出‘黄宗羲定律’的怪圈。”一番话赢得了代表们热烈的掌声。

一位学者表示，温家宝在保持政策的稳定性和连续性基础上，农村改革会有稳健的发展。

除了“三农”问题，温家宝接任总理之后，还将面临着内需市场持续疲弱；产业结构改变，失业人口增加；银行坏账、不良资产比例高；国有企业改革难度加大；资金外

流情况严重等棘手问题。温家宝未来采取何种施政方略取决于面临哪些问题。

2001年，国内的城镇失业率是3.6%，2002年的增长到了4%，朱镕基总理要求将城镇失业率最终控制在5%以内。扩大就业和促进再就业已经不单单是一个重要的经济问题，也是涉及社会稳定的重要政治问题。为数千万下岗人员创造就业机会是新领导集体的迫切任务。也意味着温家宝今后在保持社会稳定、协调好各方面利益上任重道远。

2003年1月2日至4日温家宝在山西看望贫困地区农民和城市困难职工时表示，扩大就业和搞好社会保障，是各级党委和政府的重要职责。要广开门路，千方百计解决就业和再就业问题。要坚决落实中央关于鼓励就业和再就业的政策措施，有关部门要进行督促检查。

金融体系是政府最敏感的神经。1997年以来，温家宝在朱镕基主导下参与应对亚洲金融危机的工作。而今，将面对金融改革一大“拦路虎”——中国银行数额庞大的呆坏账。2003年1月24日，温家宝在全国银行、证券、保险工作会议上强调，要深化金融改革，确保金融安全、高效、稳健运行。并提出2003年金融工作5大任务：继续降低银行不良贷款比例，稳步推进金融改革，改进和加强金融监管，逐步扩大金融对外开放，切实提高金融服务水平。

一位分析人员表示，在处理银行呆坏账上，政府或许会出台更大的政策倾斜。如何解决制约中国经济发展的金融瓶颈是温家宝面临的难题。

判断新总理未来的经济运筹思路也许为时尚早，对现行的主要经济政策尚不会短期内做出重大调整。温家宝2002年底部署2003年经济工作时，提出了“一二三四”的整体方略，即“确保一个目标”——确保经济稳定快速增长；“抓两大环节”——一是指经济结构战略性调整，二是指坚持改革开放；“解决三个问题”——一是多渠道增加就业，二是努力增收节支，三是整顿和规范市场经济秩序；“推进四项改革”——农村改革、企业改革、金融改革、政府机构改革。

继承、发展、稳定将是温家宝未来的主题，也将成为未来中国的主题。

(《中国经营报》记者 徐县)

2003年3月17日 要闻版