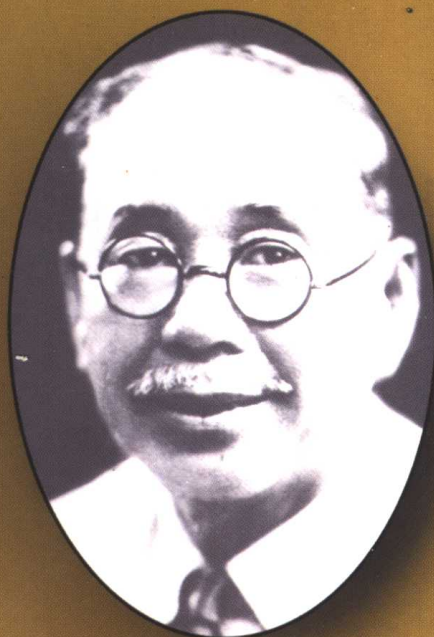




香港商父

马应彪

中国现代百货商业之父；
香港首家华资公司——先施百货公司创始人；
孙中山国民革命政府的财政大臣；
早年被卖“猪仔”澳洲淘金，白手起家，一生坎坷，
终成东方商业巨子……

谭元亨 著
广东人民出版社

1200418689



1200418689



K825.38

490

香港商公



譚元亨 著

广东人民出版社

与应鹿

责任编辑:何祖敏

封面设计:翁少敏

责任技编:李穗成

图书在版编目(CIP)数据

香港商父:马应彪/谭元亨著.-广州:广东人民出版社,1999.10

ISBN 7-218-03162-5

I.香…

II.谭…

III.马应彪-传记

IV.K825.38

香港商父——马应彪

谭元亨 著

*

广东人民出版社出版发行

广东省新华书店经销

广东新世纪电子媒介有限公司排版

中国人民解放军第四二三二工厂印刷

(厂址:广东省湛江市霞山葵塘路61号)

850×1168毫米 32开本 8印张 4插页 160,000字

1999年10月第1版 1999年10月第1次印刷

印数1—5,000册

ISBN 7-218-03162-5/I·386

定价:18.00元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与承印厂联系调换。

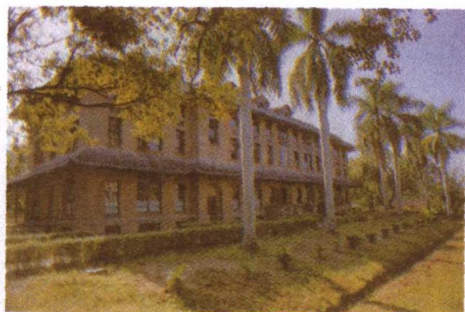
销售热线:83791084 83790667



马应彪先生像



马应彪先生夫人霍庆棠女士像



马应彪及其后人在国内捐资兴建的农林学院、沙涌公园、沙涌幼稚园等



香港先施公司总行大厦



马应彪当年兴建的先施广州百货公司的原址今天矗立着一座现代化大楼——广州华夏百货公司

序

为史者，信也。

国史氏曰：甚矣，知人论世之不易也。本传记追溯的，已是整整一个世纪前开始影响到中国历史行程的众多先行者之一，欲信，更是难上加难。珍贵史料随时代变迁，沧海桑田，日渐淹没，然而，这尚非主要的阻隔。更重要的原因是：自古以来，治史者只注目于帝王将相，英雄豪杰，为伦理史观所拘，留下的几乎仅是一部政治史，这是传统，也许无可非议。君不见，金碧辉煌的皇宫帝陵均只为他们所设，文史馆里青灯黄卷，也只照得见他们嗜血的业绩。又有谁会留意到从事商业工艺，默默为民积累财富的“市侩”？——古书记载，视工者为“末业”。陶朱公以巨贾传名后世；也只因他曾为赫赫有名的谋相范蠡罢了。

著名学者严复曾说：“盖言禹之功，不过能平水土，俾民奠居而已。言稷之功，不过教民稼穡，免其沮饥而已。实业之事，将以转生货为熟货，以民力为财源，披之以工巧，塞一国之漏卮，使人人得温饱也。言其功效，比隆禹、稷，岂过也哉。”在当日，已属惊世骇俗之言，今天听起来，可能在许多人仍觉逆耳：怎么，把兴实业的商贾，比做了禹、稷等先皇圣人，太过分了吧？

但历史总是以它视野的开拓来显示公正的。沉滞的封建社会，也许只能有王朝更迭的记载。随着历史视野的扩大，人们不难看到，更多人都被卷进了历史，⁹并创造了历史。当一代伟人孙

中山在上世纪末与本世纪初崛起之际，著名革命家、壮烈蹈海的陈天华就已说过：“泰西革命之所以成功者，在有中等社会主持其事；中国革命之所以不成功者，在无中等社会主持其事。”这段话，则已在呼吁中国的实业家、大商人争取自己的独立地位，以身系革命成败的气概迈向时代的前列。

此书的传主马应彪便在此列。

绝非偶然，他，作为先施公司的也是香港的第一家华资公司的创始人，与当时全国著名的四大公司的开先河者，大都是孙中山先生的同乡一样——他是广东香山县人。他自结交孙中山后，受到教育熏陶，使他平凡的一生，渲染上极不平凡的传奇色彩。在当时，只重在商言商，不涉政治，搞革命是要冒杀头风险的，而马应彪先生却置生死于度外，一边经商，亦一边兼任孙中山先生的军需官，对孙先生的革命，鼎力相助，在商实属难能可贵。

作为中国民主革命的领袖孙中山，本身亦是马应彪及当时新兴的民族实业家们的民主意识与现代意识的体现者，也是这些人的政治利益与经济利益的代表。在近代史中，广东的三大革命运动造就了三次杰出人才的群落，第一次是洪秀全、洪仁玕等，第二次是康有为、梁启超等，第三次，则是孙中山先生与马应彪这一批民族实业家，呈现出了更绚丽多姿、光焰夺目的色彩。

不可以简单评述马应彪创“不二价”的历史功绩，他不仅是中国百货业经营的鼻祖，而且可视为中国现代商业精神的开拓者。在“无商不奸”的传统观念中，漫天要价，落地还钱，则被视为天经地义的，直至今日，已是近百年了，改革开放了，这一陋习，仍有不少市场，不过，这反而显示当时首创“不二价”之可贵。马应彪先生倡议实业救国、艰苦创业，支持革命，热爱乡梓，毕其生之努力，实无愧为爱国工商界之先驱的美誉。他在创业中，敢于改革创新，团结员工，更能严于律己，对子女亲戚决不苟私情，实为中华人格之楷模；尤其是他不惜捐献巨资，发展我国的教育事业，为未来培养栋梁之材的远见卓识，更是令人景

仰与钦慕……种种一切，不足以概述马应彪先生不凡的一生。

一个人，一生中有此两大建树——参加开天辟地的辛亥革命，并在实际中开创了真正的现代商业精神，对历史已可谓功德圆满以至不朽了，何况他还有其他的业绩呢。

这里，令我想到关于先施公司的名称由来。

——“先施”之命名可算是有根据的，原来“先施”两字之义，乃出自中庸篇君子之道四末节，盖营之道，首贵乎诚实，倘未能先以诚实施诸于人，断难得人信任，又以“先施”二字用于英文（SINCERE），示为诚实之义，中英文名字，实收音义相同之效。

无信不立，这正是先施公司的初衷。

同样，这部传记，亦应为信史方是。

概而言之，早年在澳洲，敢于对洋人言“你把中国人当做人，你就是人，不把中国人当人，那你也同样是鬼”的马应彪先生不愧为民族之志士，中年致富辅佐孙中山革命，慷慨捐资，革命成功后，又淡泊名利，婉词辞去高官厚禄，苦心经营民族工商业，更为凤毛麟角的真正爱国者——作为这一条，更是值得大出其书。没有马应彪先生与他先后崛起的一代平民实业家，中国由官商（带有浓重的封建色彩）转向民商（现代意义上的），由洋务运动转向维新变法乃至辛亥首义，则是不可能的，因为没有坚实的社会基础。重新审视这一段历史，真有史识者，是必该在此浓墨重彩。

否则，亦不可称之为信史。

承何信泉先生之介绍，得以结识马应彪先生之哲嗣马文辉老先生。这位八十多高龄的前辈，当年亦是先施公司的总经理，创办及任世界奥林匹克香港分会副会长并创立联合国香港协会任历届主席，仍老当益壮。承他鼎力支持，将其蕴裒珍藏之有关史料以及广泛向亲友借阅的有关书刊参考；加上在各大图书馆掘宝钩沉，粤海同心杂志社玉成此事，在此深为感激。

希望这篇传记对研究中国近现代史，能有所裨益；而与马应彪先生老一辈工商界的爱国创业精神，对青少年一代有所启发鼓舞，并借此发扬光大，起到良好作用。

是为序。

目 录

序	1
---------	---

开篇 追随中山先生

上 一诺千金	5
--------------	---

同乡·同道·同仁——《上李傅相书》——士为知己
者死——今日之新商贾

下 义薄云天	11
--------------	----

渡轮唱诗悼义士——雪中送炭——大元帅府庶务长
——怕死就不干革命——功成引退

正篇 百年大业

第一章 磨砺明志	26
----------------	----

父亲：抛妻别子“卖猪仔”——侍郎故里：满门
忠烈延世泽——中国苦力：历史沉痛的记忆——梁启
超：《新大陆游记》

儿子：拾猪屎以养家——涌边烧香立誓——寸草春

晖—海天茫茫

“浮动地狱”—千古蛮荒之地—非法越境—违父命去淘金—开荒种菜—无薪打工以学英文—有心人

创立“永生”—“蕉王”与“花生王”取信于人—“无烟金矿”

第二章 情系中华 62

人生第一华彩乐段—中国心：也许是别无选择—把中国人当人就是人，不当人即鬼—发黄的《见证人报》

万里海路—慧眼独具—十年辛苦不寻常—皇天不负苦心人—邹容的疾呼

第三章 力挽狂澜 77

创立先施公司—首倡不二价—Sincere之意义—创业维艰—女售货员风波—力排众议决不收盘

祸从天降—雪上加霜—再挫收盘之议—起死回生—西江救灾行

敢为天下先—惊世骇俗之方案—几呈瓦解之势—干大事的胆识—料事如神

现代新商业精神—举办员工补习班—宾至如归—审时度势，集思广益——马当先，万马奔腾

第四章 实业兴邦 109

孙中山奔走呼号—马应彪身体力行—掷地有声

的宣言—未雨绸缪

又一惊世之举—广州先施—十大工厂—身兼二任—商业巨子

一场商业革命—取信于民—和衷共济—劳资两利—以“信”为纲—新招迭出

港行扩展—粤行奇迹—沪行盛况空前—中山先生的关怀—向全世界拓展

第五章 教育为本..... 135

因失学而兴学—独创“五千字课”—“搵钱容易使钱难”之豪语—兴学重教

古道热肠—幼稚园—男校既有，女校不可无—三大建筑—瞄准高等教育

捐资岭南大学—首任华人校董—历史的记载

创立岭南农学院—美国校董失算了一—民国政府的支持—桃李满天下—收回岭大主权—前尘与后人

第六章 拳拳之心..... 164

亲率救灾船队—榕树的启迪—进言孙中山：植榕防潦—植树节的由来

一片心迹—民族之良知—造福桑梓—“马合念堂”的来历—毋忘掘井人

第七章 遗爱人间..... 179

在传统与现代之间—牧师女儿的婚事—千里姻缘一线牵—香江 20 世纪第一大佳话—以身作则

没齿不忘的旧事—喝鸡汤的哨音—可与“孟母
择邻”媲美的故事—《治家格言》—盲女的怀念

福善之门—儿女婚事—仁爱之心

第八章 人格光辉..... 195

不朽的两种声名—敢犯“南天王”—做人的原
则—唯贤是举

餐桌施教—马家不收“利是”之传统—儿女情
长—国旗下的八旬老人—国恨家仇

不无抱憾—自知之明—无尽的牵念—和光同尘

记取历史的足音—经济起飞—先施百年

最后的话 为了应有的历史..... 218

跋 马应彪和香港第一家华资公司及中国四大百货公司..... 223

马应彪年谱..... 232

主要参考书目..... 245

开 篇 追隨中山先生

楚虽三户能亡秦，
岂有堂堂中国空无人。

——宋·陆游《金错刀行》

专心凭师，依法行道，济身度世，利在永亨，事师尽敬，得道为期，承间候色也。

——《抱朴子·内篇》

光明所结的果子，就是一切良善、公义、诚实。

——《圣经·新约以弗所书》

据北宋《太平寰宇记》载：

东莞县香山在县南隔海三百里，地多神仙花卉，故曰香山。

这是史志上较早对香山——今日之中山的记载。后《香山县志》康熙本、道光本亦作了考证。被誉为中山第一峰的五桂山，其“香”可谓千古不竭、四季袭人。这里是奇峰异石，相映生辉；岩壑瀑布，泉流交汇；山林互织，云蒸霞蔚；芳兰馨草，异彩纷呈；百鸟和鸣，美不胜收……而那扑鼻而来的芳香，更令人如沐琼浆玉液，浹骨沦肌，青春又再。

然而，“万古流芳”这样的命词，又何止用于这个地方呢？

更应用于这里的人！

物华天宝，人杰地灵，在此可谓名不虚传。尤其近代，那个天崩地裂、翻江倒海的岁月里，众多扭转乾坤、改写历史的伟人，更在这里应运而生，从而彪炳史册，名垂千古。

数千年推翻帝制的第一人、中国民主革命之国父孙中山，就诞生在这个地方！

而伴随他出来的，更有一批叱咤风云、独领风骚的志士仁人！

现代人才科学理论，有一著名的成果，谓之“人才群落的激发效应”。纵观人类文明史，杰出人物，总是成批地涌现、形成群落，而绝少单个独行。每每是一马当先，众马奔腾，成浩荡、蓬勃之势。在香山，显然也不例外。在中山先生冲天而起之日，亦有众多的追随者，在这个地方走出来，负起了改天换地的历史重任，风流绝代，屡立奇功。他们与中山先生一道，开创了一个新的时代。该是中山先生的壮举、激发出了这么一批出类拔萃的历史人物吧？

信然。

不用提在这之前后的郑观应、徐润如、郑藻如、容闳等近代