



鬼谷子天机妙意

知情和决策

揣情和反应

送死和害人

交友和勾斗

南海出版公司

郑杰文 著

鬼谷子天机妙意

——鬼谷子研究丛著之一

郭杰文 著

南海出版公司

1997·海口

鬼谷子天机妙意

郑杰文 著

总 经 理 霍宝珍

责任编辑 张 桐

装帧设计 杨 林

南海出版公司出版发行

新华书店经销

三河市邮电印刷厂印刷

850×1168 1/32 11.125印张 260千字

1993年6月第1版 1997年5月第3次印刷

印数:11501~14500

ISBN 7-80570-925-4/G·273

定价:15.80元

鬼谷子研究

作者简介

郑杰文

山东临淄人，1951年生。1978年考入山东省北镇师专中文系；1985年考入山东大学古籍整理研究所，师从董治安教授读研究生；1988年获文学硕士学位，毕业后留古籍所任教。已出版过《中国古代养生之道》、《穆天子传通解》、《齐文化概论》（与人合作）等书，并发表《中国古代养生观说略》等学术论文20余篇。

序

杨向奎

《史记》说苏秦、张仪俱师事鬼谷先生。《汉书·艺文志》纵横家著录《苏子》三十一篇、《张子》十篇，而不及《鬼谷子》。《隋书·经籍志》著录《鬼谷子》三卷，有皇甫谧注本和乐壹注本，而不及《苏子》和《张子》。《旧唐书·经籍志》著录《鬼谷子》二卷，注云苏秦撰，有乐壹注本和尹知章注本。《新唐书·艺文志》同旧书。《宋史·艺文志》只著录《鬼谷子》三卷，没有其它注本。由是学者对《鬼谷子》一书有两种看法：一是刘向、歆、班固都没有见过《鬼谷子》，开始著录《鬼谷子》的是《隋书·经籍志》，而《隋书·经籍志》是本于齐王俭的《七志》和梁阮孝绪的《七录》，因而《鬼谷子》当出于魏晋以后人之手，而不是先秦古籍。二是《鬼谷子》一书的作者是苏秦，是汉以后人从《苏子》、《张子》二书中摘编而成，是战国时期的著作，不是魏晋以后人的手笔。不论这两种看法哪一种为是，总之，它代表了战国游说之士的理论、策略和手段，是纵横捭阖之术的总结，是中华民族智慧的结晶。不幸的是，在以儒家思想为正统的时代，它没有受到应有的重视，受到的只是排诋和轻蔑。近年来，由于学术界的百家争鸣，《鬼谷子》日益引起人们的研究兴趣，出现了不少有关它的注释、论述之作。

郑杰文同志的这部专著，并非趋时之作，而是长期倾心钻

研的成果。他先从版本、资料入手，前后数年间收集到“道藏本”、“石研斋本”等《鬼谷子》版本二十多种，又抄录了十多种唐宋类书、古注中的《鬼谷子》引文，然后详加比勘，整理成了一个较为满意的本子。在此基础上，潜心研读，仔细体味，写成这部专著。

本书计分三部分。第一部分为考证，作者广搜证据，对前代《鬼谷子》研究中悬而未决的问题，诸如成书年代、今传本注者、鬼谷先生身分、鬼谷所在地等，详加探讨。用材料证明，不作空谈，其扎实的学风随处可见。其中关于鬼谷在齐地泰山脚下、纵横派理论首先在齐地形成的考辨，颇具新意。第二部分为论述，对《鬼谷子》中讲述的游说程序、决策技术、揣摩要领、论辩技巧，以及为人处世的权术等进行了综合论述，表现出作者的敏锐眼光和灵活的研究方法。第三部分是总结《鬼谷子》的哲学思想，追溯《鬼谷子》诸种策略、权术的学术渊源，说明了纵横学派的发展历史。

总之，这是一部既体现了扎实学风，又表现出深厚研究功底的力作，是《鬼谷子》研究史上的纪程碑，颇值一读。

1992年9月

前 言

《鬼谷子》是一部产生在战国中期的社会政治斗争理论专著，是张仪、苏秦等战国大纵横家的老师鬼谷先生教生授徒的课本。其后经苏秦等人补充、修正，成为战国纵横学派理论、权术总结。

战国时期，“争于力”的诸侯大战变为更加错综复杂的“斗于智”的社会政治争斗，作为社会政治斗争的重要方面和军事斗争的辅助手段的外交斗争，越来越受到世人的重视，从而孕育出一批专门从事外交争斗的政客——纵横策士。纵横策士们凭着自己超人的智谋和善辩的口舌，或合纵以抗强，或连横以制弱，翻手为云，覆手变雨，操纵战国社会政治斗争局势达数十百年，成为战国诸子中最显赫的一派。

作为战国纵横学派理论、权术总结的《鬼谷子》，主要讲述了如下三方面的内容：

其一，游说程式和技术。《鬼谷子》为纵横策士们设计的游说程式是：知情→决策→揣摩→反验“知情”和修正决策→实施游说。

《鬼谷子》认为，游说人主前须先“定计”，即我们今天所说的决策，而“定计”前须先“知情”。“知情”包括“知世情”和“知人情”，即我们今天所说的收集信息。“知世情”即掌握诸侯国间的政治、经济、军事、外交等信息，特别要掌握欲去游说的那个诸侯国家的政治、经济、军事、外交结盟、君臣关系、人材情况、民心背向、天时地势等信息。“知人情”即

了解欲去游说的那位君主的心性、脾气、素质、品质以及游说者本人的优长和不足。“定计”亦分为两种，一种是策士们在游说人主前首先要摸清这位人主面临的难题是什么，然后依据掌握的“世情”，为人主设计一套解决问题的方案，以作为游说内容，我们把这种“计”称为问题决策；另一种是策士们在游说人主前依据掌握的“人情”，制定一套适合这位人主心性脾气的、利于发挥策士自己的优长的游说方案，包括游说程序和说辩方式等，我们把这种“计”称为游说决策。问题决策和游说决策都是预定的、有待于反验的决策，故统称初始决策。

决策后即面见人主，实施游说。《鬼谷子》并不主张见到人主后立刻进行说辩，而是主张先揣摩对方。揣即揣情，通过交谈、试探、观察、引导等手段验证以前收集到的信息是否真实完备，然后对自己掌握的“世情”进行修正补充。摩即摩意，指通过对揣情所得的有关人主的表象信息进行分析、归类、辨别、整理，进而更切实际地把握这位人主的心性、智识、素质、解决问题的意向等，然后对自己掌握的“人情”进行修正补充。同时，依据修正补充后的“世情”、“人情”，修改、补充原先的问题决策和游说决策。

决策修定后，依据新决策向人主申说己意，展开论辩。使人主与策士们产生认同，实现策士的游说目的。

在上述游说程式的叙述过程中，《鬼谷子》对知情、决策、揣情、摩意、反验初始决策特别是说辩过程中的技术技巧作了论述和讲授。

其二，政治勾斗技术。纵横策士们凭着游说智谋、口舌之功取得人主宠信，打入宫廷之后，要在这个诸侯国的高层政治圈中站稳脚跟，争揽权势，进而控制国君，做个“不在位的君王”，并以此国为根据地，游说他国人主，缔结国际联盟，像苏秦那样“挂六国相印”，控制国际政治局势，就必须有一套既定

的处世原则，有一套娴熟的处世技术。《鬼谷子》对彼时的人际关系、纵横策士们应遵循的处世原则和应掌握的交友技术、勾心斗角的方法、手段等作了分析、论述。并特别注重君臣关系，对臣子怎样取宠、怎样制君，对君主如何制臣、如何治民，作了方法性论述。

其三，阴阳主变哲学观。《鬼谷子》认为，阴阳化生，构成了世上的万事万物；阴阳变化，促使世上万事万物发展、演变；在事物发展、变化的兆始阶段，由于外力的作用，可以使阴阳变动，从而使事物发展出现另一种状态。依此理论，纵横策士们可以凭借个人的智识、权术去“变动阴阳”，“以化万物纵横”，促使阴阳辩证转化，使社会事件朝着有利于自己的一方发展。这种理论主张，强调发挥人的主观能动性去改造旧世界、创造新世界，在我国古代认识论发展史上具有不容忽视的积极作用。

在原始崇拜的影响下，西周前的社会政治生活的主宰者是“神”。春秋时期，经济领域的改革带来了意识形态领域的革命，进步的政治家们逐渐认识到人在社会生活中的主导作用，出现了重人轻神的社会思潮。战国时期，旧有等级观念彻底打破，这种社会思潮获得迅速发展。其结果，是重人事人为的人文思潮的出现。在人文思潮的促动下，产生了强调在军事斗争中重人事人为的众多的军事谋略著作和强调在社会政治斗争中重人事人为的政治谋略著作。《鬼谷子》是后类著作中的佼佼者。

从某种意义上说，《鬼谷子》是一部讲求发挥个人才智和权术的社会政治斗争教科书。它重视人在社会政治斗争中的个人作用，强调凭借人力可以使社会政治事件逆转，这便为人的作用、人的自身价值的实现，从理论准备上敞开了大门。它讲述的那些收集信息、制定决策、揣摩人意、说服别人、辩难诘问的方法和技巧以及某些政治斗争技术，曾哺育过代代社会政治

活动家。张仪、苏秦之后，研读《鬼谷子》、实施“鬼谷术”者不乏其人。某些封建道学家对它的诋毁、攻击，也阻止不了它的流传。为天下用者得流传，不为天下用者遭丧亡，这是历史大浪淘沙的基本规律。

时至今天，国逢改革开放春风，商品经济观念又回到这个社会中来。在激烈的商品竞争中，如何发挥个人的、本企业的优长特点，去博取一席生存、发展之地，是当代经济学家和每个企业家热切研究、关注的课题，于是，这部讲求如何发挥个人才智和优长去在复杂的社会斗争中博取胜利的《鬼谷子》便备受青睐，自1991年9月至1992年9月一年间，仅海内便有五部有关《鬼谷子》的注释、叙述之作问世。

我研究《鬼谷子》，也许是受师传影响。我的导师董治安教授和他的老师高亨先生，都在先秦诸子方面下过较大功夫。研究生毕业留校做研究工作后，我曾私下立志在有生之年把先秦诸子梳理一遍。研究古籍目录学的杜泽逊师弟建议我从《鬼谷子》入手，我就这样和《鬼谷子》搭上了缘。

我先从收集版本资料及前人研究成果入手。前后五六年间，计见到、收集到“正统《道藏》本”等明代《鬼谷子》刻本、抄本12种、“石研斋本”等清代《鬼谷子》刻本、抄本7种、《鬼谷子新注》等近代刻本、排印本4种。我将这23种刻本、抄本、排印本排绎对比，考镜源流，摸清了明清近代《鬼谷子》版本的两大系统：“正统《道藏》本”系统和“石研斋本”系统。因“石研斋本”文字足、用功勤、广收前人校勘成果，故以此为底本。“正统《道藏》本”刊刻年代早，是另一系统的祖本，故以此主校。又吸收隋唐宋元类书、古注所引（计收集到《北堂书钞》等12种类书、古注中引文60余条）、俞樾《诸子平议补录》以及严元照、徐鼐、劳权、缪荃孙等校勘明钞“蓝格本”《鬼谷子》的成果，梳理出一个自己认为满意的本子。然后，研

读唐人尹知章《鬼谷子》注语（即前人传本所谓“陶弘景注”者）和明人杨慎、归有光、高金体《鬼谷子》评注语以及近人俞樾《鬼谷子新注》、台湾萧登福《鬼谷子研究》等，按自己的理解对《鬼谷子》全文进行注释、疏证、翻译，再由句到篇，由篇到书地逐次思索、归纳《鬼谷子》的内容、主旨，写出了这本以论述《鬼谷子》的游说技术、处世权术、哲学观念为主要内容的著作。

十分感谢学界泰斗张岱年先生为本书题签，杨向奎先生为本书作序。另外，在本书研究、写作的过程中，董治安先生始终给以热心指导和亲切关照，南海出版公司张桐副总编不远千里赶来济南审阅初稿，惠示修改意见，北京图书馆郑培珍女士热情提供图书资料，都使本人不胜感激之至。

本人自知驽钝，书中谬误在所难免，恳请方家不吝赐教。

郑杰文

1992年9月

于山大新村

目 录

前言.....	1
考证篇——鬼谷先生和《鬼谷子》书.....	1
一、鬼谷先生考.....	2
二、鬼谷今地考.....	10
三、《鬼谷子》作者考.....	29
四、《鬼谷子》流传考.....	35
决策篇——知情和决策.....	53
一、合纵连横形势.....	54
二、初始决策的重要性.....	57
三、初始决策的条件.....	59
四、问题决策的原则.....	66
五、游说决策的原则.....	70
六、问题决策的对象和类型.....	72
七、问题决策的基本模式和变式.....	75
八、《鬼谷子》决策论的历史地位.....	79
揣测篇——揣情和摩意.....	83
一、揣情概说.....	84
二、揣情诸术.....	87
三、摩意的过程和原则.....	95
四、揣测过程的特点.....	100
五、瞬时反馈和即时决策.....	101

说辩篇——说辞和辩辞	104
一、说辩原则.....	105
二、说辩技巧.....	110
三、不同说辞的要求和目的.....	113
四、不同辩辞的设置方式.....	117
五、说辩中的禁辞.....	121
六、说辩中的制人术.....	124
七、说辩中的随机变辞.....	130
养练篇——内养和外练	134
一、揣测、说辩中的快速反应.....	135
二、盛神、通窍、养志、实意.....	137
三、转圜和损兑.....	143
四、分威和散势.....	150
处世篇——交友和勾斗	156
一、处世原则.....	157
二、处世技术.....	165
三、交友技术.....	170
四、勾斗手段.....	174
君臣篇——邀宠和君人	178
一、臣子取宠术.....	179
二、臣子制君术.....	182
三、教君用臣术.....	186
四、教君治民术.....	191
哲理篇——阴阳和辩证	194
一、阴阳正变论.....	195
二、辩证转化论.....	198
三、逻辑推理术.....	204
四、思想学说渊源.....	208

附 鬼谷子注译	216
例 言	217
捭阖第一	219
反应第二	229
内捷第三	238
抵巇第四	246
飞箝第五	252
忤合第六	257
揣篇第七	262
摩篇第八	268
权篇第九	279
谋篇第十	283
决篇第十一	292
符言第十二	296
转丸第十三 (亡)	305
祛箠第十四 (亡)	305
本经阴符七术	306
持 枢	323
中 经	325
编后记	336

考证篇

——鬼谷先生和《鬼谷子》书

我国古代曾经产生过一部讲求决策术、揣测术、说辩术、处世术的旷世奇书——《鬼谷子》。对此书的历史价值和社会作用，古今中外评论者毁誉不一，藏否各异。唐人元冀“甚贤《鬼谷子》，为其指要几千言”，而柳宗元则大加诋毁，曰《鬼谷子》“险塾峭薄”，“妄言乱世”（均见柳宗元《鬼谷子辨》）；宋人高似孙言《鬼谷子》之智谋、数术、辞谈“出于战国诸人之表”，得“《易》之神”、“老氏之几”（见《子略》），而元、明间人宋濂则诋其为“蛇鼠之智”（见《潜溪集》）；清人卢文弨言《鬼谷子》为“小人之书”（见卢氏《鬼谷子跋》），而康有为则赋诗曰“我欲青溪寻鬼谷，不论礼乐但谈兵”（见《康南海先生诗集》）；今人有攻击其“流于诡辞而乏诚信”者，而国际外交家基辛格之师施本格勒则对《鬼谷子》的“察人之明，对历史可能性的洞察及对当时外交技巧的掌握”盛赞不已（见《基辛格评传》）。

非但对《鬼谷子》书评说难定，对其书题署的作者鬼谷先生的有无、身份等亦众说纷纭。或言其为战国纵横家苏秦、张仪的老师，或言历史上本无其人，是苏秦假托的人物，如“亡是公”等；或言其为学者，或言其为隐士；或言其系凡人，或言其为神仙……难定一是。

因此，我们在对《鬼谷子》的学术思想展开分析和评说之前，就不能不先对这位鬼谷先生和传至今天的这本《鬼谷子》书作一番考证和辨说。

- 鬼谷先生考
- 鬼谷今地考
- 《鬼谷子》作者考
- 《鬼谷子》流传考

一、鬼谷先生考

现存最早记载鬼谷先生行事的典籍是西汉司马迁所作的《史记》。其《苏秦列传》曰：

“苏秦者，东周洛阳人也，东事师于齐，而习之于鬼谷先生。”

其《张仪列传》曰：

“张仪者，魏人也。始，尝与苏秦俱事鬼谷先生学术。”此两则记载，说明了鬼谷先生的身份是战国时期曾名显当世的大纵横家苏秦、张仪的老师。这种说法，在两汉时期产生了重大影响，西汉末人扬雄、东汉初人王充、东汉后期人应劭都记载过此说。扬雄《法言·渊骞卷》曰：

“或问：仪、秦学乎鬼谷术而习乎纵横言，安中国者各十余年，是夫？”

有人以此说问大学者扬雄，可见这种说法流传的广泛性。王充《论衡·答佞篇》曰：

“问曰：‘佞人直以高才洪知，考上世人乎，将有师学检也？’曰：人自有知以诈人。及其说人主，须术以动上，犹上人自有勇威人；及其战斗，须兵法以进众。术则纵横，师则鬼谷也。传曰：苏秦、张仪纵横，习之鬼谷先生。掘